



Patrimonio della PA

RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI

(Art. 20, c. 4, TUSP)

SCHEDE DI RILEVAZIONE

Con deliberazione C.C. n. 52 del 21/12/2020 è stata effettuata la revisione periodica delle partecipazioni detenute dal Comune di Argenta al 31/12/2019 ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii..

Di seguito viene fornita una descrizione sintetica delle attività compiute ad oggi dalle società in attuazione del suindicato provvedimento di razionalizzazione ordinaria.

SCHEDE STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	Lepida S.c.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p>Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione</p> <p>Interventi di razionalizzazione previsti</p> <p>Rafforzare ulteriormente il progressivo avvicinamento della disciplina aziendale in materia di missioni e trasferte, in Italia e all'estero, a quella regionale, nel rispetto delle specifiche situazioni contrattuali esistenti, ai fini di una attenta gestione delle risorse economiche.</p> <p>Provvedere a completare la definizione e l'adozione dei propri regolamenti interni in materia di personale, affidamento incarichi professionali e, più in generale, per gli ambiti soggetti alla vigilanza di Regione, così come definito nel Modello di controllo analogo per le società in house.</p> <p>Prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso delle spese di funzionamento" sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale delle medesime "spese" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti", approvati all'inizio del medesimo esercizio.</p> <p>Per spese di funzionamento si intende il totale dei "costi della produzione" – voce "B"- del "conto economico" inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "oneri diversi di gestione" e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali.</p>	<p>Interventi di razionalizzazione della società in corso</p> <p>Interventi di razionalizzazione realizzati</p> <p>Nel corso del 2021, la Società ha aggiornato il proprio Regolamento interno [007] Trasferte&Missioni, giunto alla versione 4 del 01.02.2021, proprio al fine di avvicinarne progressivamente la disciplina a quella prevista a livello regionale.</p> <p>Conformemente a quanto previsto dall'art. 19, co. 2, D.lgs. 175/2016 e dal Modello amministrativo di controllo analogo sulle società affidatarie in house adottato dalla Regione Emilia-Romagna, da ultimo aggiornato con Determinazione dirigenziale n. 10694 del 24/06/2020, all'art. 4 - Vincoli in materia di reclutamento del personale e conferimento incarichi, Lepida ha adottato propri regolamenti interni in materia di personale, di affidamento incarichi professionali e, più in generale, per gli ambiti oggetto di vigilanza da parte della Regione con:</p> <ul style="list-style-type: none"> - le Norme di trasparenza di gestione Lepida, giunte alla versione 27 del 22.07.2021; - nonché il Regolamento [0/4] Mobilità&Selezione del personale, giunto alla versione 7 del 23.02.2021. <p>Si tratta di un obiettivo su base annuale il cui livello di raggiungimento sarà disponibile in sede di approvazione del bilancio d'esercizio.</p>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	-
Ulteriori informazioni*	-

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

SCHEDE STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01328110380
Denominazione	Soelia S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p>Interventi di razionalizzazione previsti:</p> <p>Azioni da intraprendere:</p> <p>Per la società Soelia S.p.A. si dovrà procedere ad un riassetto organizzativo e finanziario che verrà presentato nell'ambito del Piano Industriale a cui la società sta lavorando.</p> <p>Modalità di attuazione</p> <p>Il Piano industriale di Soelia S.p.a. si articolerà su un arco temporale di 5 anni (2021-2025) partendo dalle performance storiche del Gruppo. Il Piano darà evidenza delle linee strategiche che il Gruppo dovrà perseguire e delle azioni (efficientamento dei costi, investimenti e riorganizzazione delle attività) da porre in essere al fine di garantire la sostenibilità economico, finanziaria e patrimoniale anche alla luce della dismissione del ramo commerciale (ramo "energy").</p> <p>Il Piano conterrà quindi l'analisi del quadro e del contesto normativo di riferimento, l'analisi delle performance storiche, nonché l'illustrazione delle linee guida di sviluppo e delle proiezioni economico-finanziarie, con dettaglio per singola linea di attività</p> <p>Tempi stimati:</p> <p>La redazione del Piano Industriale è prevista entro il 28/02/2021.</p> <p>Obiettivi 2021</p> <p>Valutazione degli esiti finali prevista al 31/12/2021.</p> <p>1. Definizione di procedure aziendali e di sistemi di gestione con la finalità di razionalizzare e ottimizzare l'utilizzo delle risorse:</p> <ul style="list-style-type: none"> - istituzione dell'Albo Fornitori; - centralizzazione degli approvvigionamenti e definizione di una procedura interna di gestione e tracciabilità del processo di acquisizione di beni, servizi, lavori; - implementazione di un processo di gestione informatizzata degli ordini e delle commesse; - implementazione di un sistema di rilevazione temporale delle presenze e di rendicontazione delle ore. 	<p>Interventi di razionalizzazione realizzati:</p> <p>In data 11.03.2021 l'Amministratore Unico di Soelia S.p.A. ha approvato il Piano industriale 2021-2025, il medesimo documento, predisposto dalla Società con l'assistenza ed il supporto di Price Waterhouse Cooper, è stato presentato al comitato governance dell'ente locale Socio in data 18.03.2021. Il piano industriale ha reso evidente una sostanziale criticità riguardo alla situazione finanziaria della società, in relazione all'incapacità di far fronte con la cassa generata all'ingente debito accumulato, con particolare riguardo ai debiti finanziari. La situazione di tensione finanziaria e di crisi di liquidità emerse dal piano hanno indotto l'amministratore ad attivarsi ai sensi della procedura prevista dall'articolo 14, comma 2, del d.lgs. 175/2016 (TUSP), volontà comunicata al Socio nel corso dell'assemblea del 12/04/2021.</p> <p>A seguito di tale informativa con delibera n. 18 del 29/04/2021 il Consiglio Comunale ha preso atto del Piano Industriale della società ed ha deliberato la modifica del DUP 2021/2023 assegnando qual indirizzo strategico l'adozione di azioni ai sensi dell'articolo 14 del Tusp e quale obiettivo la presentazione di un idoneo Piano di risanamento.</p> <p>Il Piano di risanamento è stato approvato dal Consiglio di amministrazione della società in data 14/10/2021 ed è stato trasmesso al socio Comune di Argenta in data 21/10/2021 con prot. n. 22475/2021 ed è attualmente in corso di esame da parte dell'ente comunale.</p> <p>Ai sensi dell'articolo 17, comma 5, dello Statuto il Piano di risanamento deve essere approvato dall'assemblea dei soci alla quale deve partecipare il Sindaco del Comune di Argenta previa autorizzazione del Consiglio Comunale così come previsto dal "Regolamento per il controllo delle società partecipate dal Comune di Argenta".</p> <p>Gli obiettivi gestionali inseriti nel DUP 2021-23 del Comune di Argenta sono in corso di realizzazione e si riferisce di seguito lo stato di avanzamento per ciascuno di essi.</p> <p>L'Albo Fornitori è stato istituito ed è on line dal mese di gennaio 2021.</p> <p>Il processo è stato avviato e la sua conclusione è collegata all'implementazione della gestione informatizzata degli ordini e delle commesse.</p> <p>Si prevede di raggiungere l'obiettivo entro gennaio 2022</p> <p>Il sistema è a regime dal mese di giugno 2021</p>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p>Relativamente al contenimento delle spese di personale e altre spese di funzionamento, ogni anno viene monitorato per valutare l'esito di azioni intraprese finalizzate al contenimento delle spese (obiettivo pluriennale con misurazione degli esiti annuale in sede di approvazione del bilancio di esercizio)</p> <p>Interventi di razionalizzazione previsti e non completamente realizzati:</p> <p>Azioni da intraprendere:</p> <p>Per la società Soenergy si procederà alla messa in liquidazione volontaria</p> <p>Tempi stimati:</p> <p>La decisione dei soci di mettere in liquidazione la società Soenergy S.r.l. è prevista entro l'anno 2021.</p>	<p>Assunto che per spese di funzionamento si intende il totale dei "costi della produzione" – voce "B" – del conto economico inserito nel bilancio di esercizio, al netto di svalutazioni, accantonamenti, ammortamenti e al netto della voce "oneri diversi di gestione", si prende atto del trend decrescente delle stesse nel triennio 2018-2020, come evidenziato nella tabella riepilogativa allegata sub A1).</p> <p>Interventi di razionalizzazione in corso</p> <p>Come evidenziato nella scheda relativa a Soenergy che segue la presente, la messa in liquidazione formale della società Soenergy necessita di essere valutata in funzione alla definizione dei rapporti con l'Agenzia delle entrate riscossione relativamente alla possibilità di rientro del debito inerente le accise in 6 anni. Si sottolinea inoltre che rispetto ad una fluida messa in liquidazione della Società sono intervenute rilevanti problematiche con la cessionaria del ramo d'azienda (Sinergas Spa) che stanno ritardando l'incasso del conguaglio del prezzo e quindi la messa in liquidazione formale di Soenergy S.r.l..</p> <p>La decisione verrà sottoposta nuovamente ai soci di Soenergy non appena risolte tali problematiche, in particolare, una volta definita la posizione del cessionario ed il versamento del conguaglio prezzo, oltre agli esiti della interlocuzione con l'Agenzia delle Entrate in merito alla possibilità di rateizzare i debiti tributari di Soenergy.</p> <p>Nel caso in cui Soenergy si trovasse in una posizione, per cui non fosse conveniente dal punto di vista economico-finanziario la messa in liquidazione, si procederebbe ad un mutamento dello stato della società in "non in attività".</p>
<p>Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti</p>	<p>-</p>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p>Ulteriori informazioni*</p>	<p>Soelia con atto notarile in data 27/03/2019, iscritto al Registro Imprese in data 29/03/2019, adeguava il proprio Statuto Sociale rendendolo conforme al TUSP ed al Regolamento comunale per il controllo delle società partecipate adottato dal Comune di Argenta in data 12/03/2019, in merito al quale, nella relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione, l'ente socio segnalava la necessità di intervenire al fine di armonizzare gli obblighi e gli adempimenti con quelli della società.</p> <p>La società Soelia ha provveduto ad inviare a mezzo PEC in data 20/09/2021 alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e al MEF, mettendo in conoscenza il Comune di Argenta, la delibera dell'assemblea dei soci del 22/12/2020 e le delibere che si sono susseguite fino alla nomina dell'Amministratore unico in data 02/02/2021.</p> <p>La deliberazione di nomina del consiglio di amministrazione in data 23/09/2021 è stata trasmessa da Soelia S.p.A. alla Corte dei conti Sezione regionale di controllo in data 15/10/2021.</p> <p>Le modifiche dello Statuto di Soelia S.p.a, unitamente a quelle reattive al Regolamento per il controllo delle società partecipate, saranno sottoposte all'approvazione del Consiglio Comunale entro la fine del 2021.</p>

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01565370382
Denominazione	Soenergy S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
<p>Interventi di razionalizzazione previsti e non completamente realizzati:</p> <p>Azioni da intraprendere: Per la società Soenergy si procederà alla messa in liquidazione volontaria</p> <p>Modalità di attuazione: La società redigerà annualmente un bilancio da sottoporre all'approvazione dei soci negli stessi termini previsti per l'approvazione del bilancio di esercizio e report infrannuali per una verifica sull'andamento della procedura.</p> <p>Tempi stimati: La decisione dei soci di mettere in liquidazione la società Soenergy S.r.l. è prevista entro l'anno 2021.</p>	<p>Motivazioni del mancato completamento degli interventi di razionalizzazione previsti</p> <p>Come riferito dalla società Soelia con nota prot. n. 24872 del 22.11.2021, la messa in liquidazione formale della società Soenergy necessita di essere valutata in funzione alla definizione dei rapporti con l'Agenzia delle entrate riscossione relativamente alla possibilità di rientro del debito inerente le accise in 6 anni. Si sottolinea inoltre che rispetto ad una fluida messa in liquidazione della Società sono intervenute rilevanti problematiche con la cessionaria del ramo d'azienda (Sinergas Spa) che stanno ritardando l'incasso del conguaglio del prezzo e quindi la messa in liquidazione formale di Soenergy S.r.l.</p> <p>La società ha sottoposto all'approvazione dei soci il bilancio ordinario dell'esercizio 2020 in data 22/07/2021. La società non è ancora in liquidazione formale.</p> <p>La decisione verrà sottoposta nuovamente ai soci di Soenergy non appena risolte le problematiche di cui sopra, in particolare, una volta definita la posizione del cessionario ed il versamento del conguaglio prezzo, oltre agli esiti della interlocuzione con l'Agenzia delle Entrate in merito alla possibilità di rateizzare i debiti tributari di Soenergy.</p> <p>Nel caso in cui Soenergy si trovasse in una posizione, per cui non fosse conveniente dal punto di vista economico-finanziario la messa in liquidazione, si procederebbe ad un mutamento dello stato della società in "non in attività".</p>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p>Ulteriori informazioni*</p>	<p>La cessione dell'unico ramo d'azienda posseduto da Soenergy di fatto ha segnato il passo più importante nel procedimento di razionalizzazione, che si conferma dovrà proseguire con la liquidazione di Soenergy, non ancora attuata per le motivazioni sopra indicate in relazione all'incasso del conguaglio prezzo ed alla restituzione dei debiti tributari.</p> <p>Soenergy S.r.l. con atto notarile in data 10/01/2020, iscritto al Registro Imprese di Ferrara in data 13/1/2020, adeguava il proprio Statuto Sociale rendendolo conforme al TUSP. Nel 2019 il Consiglio di Amministrazione risultava formato da quattro membri stante la circostanza che, i consiglieri precedenti nominati sino a revoca, in ossequio al precedente e datato Statuto Sociale ante TUSP, venivano sostituiti nel rispetto del vigente Statuto Sociale in data 20 gennaio 2020.</p> <p>In tale data, veniva nominato l'amministratore unico sino all'approvazione del bilancio 2020.</p> <p>Allo stato attuale si riscontra l'esistenza di un refuso nello Statuto relativamente alla composizione dell'organo amministrativo, che verrà sanato a breve in occasione anche delle modifiche dello Statuto della capogruppo Soelia S.p.A..</p> <p>In data 17.12.2020 e 16.02.2021 l'Assemblea dei soci di Soenergy ha deliberato l'azione di responsabilità nei confronti degli ex amministratori e sindaci, a cui sono state inviate, nel mese di febbraio 2021, le diffide con richiesta del risarcimento del danno per Euro 28 milioni circa (trattasi del patrimonio netto negativo al 2019).</p> <p>Si precisa che è in corso di finalizzazione la perizia di quantificazione del danno, che è stata affidata ad una società di consulenza di Milano. Tanto precisato, non appena conclusa detta quantificazione, verrà notificato l'atto introduttivo per la nomina del collegio arbitrale che dovrà esprimersi sulla azione di responsabilità.</p>

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

Allegato A1)

	2020	2019	2018	2017
Materie prime e di consumo utilizzate	2.595.365	2.916.844	2.919.680	2.730.898
Materie prime e beni di consumo	354.493	571.317	678.695	498.460
Carburanti per mezzi operativi	179.295	217.408	216.509	217.764
Farmaci per farmacie	1.877.467	1.872.483	1.747.305	1.725.309
Ricambi per servizio officina	184.759	255.022	260.794	278.151
Rimanenze	- 648	613	16.376	11.214
Costi per sevizi	3.815.592	4.109.766	4.017.615	4.160.884
Altri costi per servizi	922.461	1.210.803	1.025.417	1.099.496
Compensi CdA	33.163	47.943	60.753	69.471
Compensi revisori	37.682	41.698	52.985	40.755
Consulenze e incarichi professionali	229.542	221.393	261.613	455.365
Costi per sicurezza sui luoghi di lavoro	12.529	17.150	15.214	24.188
Spese di pubblicità	20.001	16.840	42.592	56.485
Spese telefoniche, postali e bancarie	93.499	72.283	69.582	82.699
Trasferte e spese di rappresentanza	11.536	19.700	15.692	16.517
Energia elettrica per Illuminazione Pubblica	335.437	389.349	378.464	370.575
Compensi Collegio Sindacale	33.478	33.478	33.478	33.478
Servizi al personale	9.001	11.720	15.387	15.775
Utenze autoconsumo (acqua, gas, energia elettrica)	64.822	63.347	81.022	69.116
Lavorazioni esterne	2.012.440	1.964.060	1.965.417	1.826.964
Costi per godimento di beni di terzi	40.827	36.667	55.928	47.125
Affitti e locazioni	17.681	18.600	20.452	20.406
Altri costi per godimento beni di terzi	23.146	18.067	35.475	26.718
Costi del personale	3.679.845	4.399.721	4.351.136	4.620.213
Salari e stipendi	2.611.351	3.054.916	2.967.825	3.174.694
Oneri sociali	844.907	961.517	960.614	1.047.976
TFR	212.812	233.339	242.179	255.408
Spese per aggiornamento e formazione professionale	10.413	4.951	8.512	5.750
Altri costi per il personale	362	144.999	172.006	136.385
Totale complessivo	10.131.629	11.462.998	11.344.359	11.559.120