



## ***Patrimonio della PA***

### **REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**

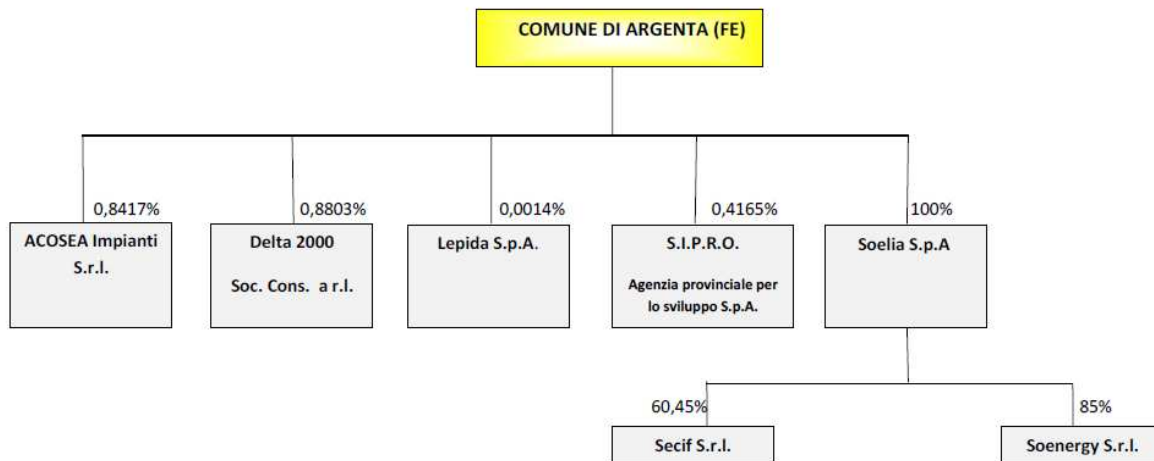
***(Art.20, c. 1,TUSP)***

### ***SCHEMA DI RILEVAZIONE***

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al  
31/12/2021**

## 1. Introduzione

Di seguito viene riportata la rappresentazione grafica della struttura delle società partecipate direttamente e indirettamente dal Comune di Argenta al 31.12.2021.



## 2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

In questa sezione vengono anzitutto riportate, in due tabelle riepilogative distinte, tutte le **partecipazioni detenute dall'ente: direttamente ed indirettamente** con indicazione della relativa quota di partecipazione e degli esiti della rilevazione

Una società si considera:

- **partecipata direttamente**, quando l'amministrazione è titolare di rapporti comportanti la qualità di socio o di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi nella società;
- **partecipata indirettamente**, quando la partecipazione è detenuta dall'amministrazione per il tramite di società o di altri organismi soggetti al controllo pubblico

Di seguito vengono riportate le schede di dettaglio per ciascuna società.

### Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
<b>Acosea Impianti S.r.l.</b>	01642180382	0,8417%	Mantenimento partecipazione _ senza azioni di razionalizzazione	
<b>Delta 2000 soc.Cons. a r.l.</b>	01358060380	0,8803%	Non oggetto di revisione ordinaria ai sensi dell'art. 26, comma 6-bis del D.Lgs. n. 175/2016	Rientra nella fattispecie prevista dall'art. 4, co. 6 del DLgs 175/2016: E' costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 1303/2013 – GAL Gruppi d'Azione Locale.
<b>Lepida S.c.p.a.</b>	02770891204	0,0014%	Mantenimento partecipazione <u>con</u> azioni di razionalizzazione	
<b>S.I.PRO. Agenzia provinciale per lo sviluppo S.p.a.</b>	00243260387	0,4165%	Mantenimento partecipazione senza azioni di razionalizzazione	
<b>Soelia S.p.A.</b>	01328110380	100,00%	Mantenimento partecipazione <u>con</u> azioni di razionalizzazione	

### Partecipazioni indirette :

Unitamente alla quota di partecipazione è indicata la società o l'organismo soggetto a controllo pubblico per il tramite del quale la partecipazione indiretta è detenuta:

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA Società TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
<b>Secif S.r.l.</b>	01565360383	60,45% (Soelia S.p.A.)	Mantenimento partecipazione con azioni di razionalizzazione	-
<b>Soenergy S.r.l. in liquidazione</b>	01565370382	85% (Soelia S.p.A.)	Liquidazione	-

### 3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni

Per ognuna delle partecipazioni inserite nelle tabelle riportate nel paragrafo precedente, seguono le relative schede di dettaglio contenenti i dati anagrafici e gli altri dati necessari a verificare la detenibilità della partecipazione e la necessità di azioni di razionalizzazione.

Scheda di dettaglio**ACOSEA Impianti S.r.l. - DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01642180382
<b>Denominazione</b>	Acosea Impianti S.r.l.
<b>Data di costituzione della società</b>	14/12/2004
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	-
<b>Altra forma giuridica</b>	-
<b>Stato di attività della partecipata</b>	Le società è attiva
<b>Data di inizio della procedura (1)</b>	-
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)</b>	-
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)</b>	-
<b>La società è un GAL(2)</b>	No

(1) Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

(2) Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**ACOSEA Impianti S.r.l. - SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Ferrara
<b>Comune</b>	Ferrara
<b>CAP *</b>	44121
<b>Indirizzo *</b>	Via Borso n. 1

<b>Telefono*</b>	0532 230120
<b>FAX*</b>	0532 230150
<b>Email*</b>	acoseaimpianti@acoseaimpianti.postecert.it

\*campo con compilazione facoltativa

### ACOSEA Impianti S.r.l. - SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui il settore siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	82.99.99 – Altri servizi di sostegno alle imprese nca

### ACOSEA Impianti S.r.l. - ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	si
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	No - ai sensi dell'art. 16, comma 3, del D.Lgs. n. 175/2016, la Società si è attivata per adeguare il proprio statuto alla disposizione normativa sopra richiamata; comunque il vincolo dell'oggetto sociale impedisce il superamento dei limiti.
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	-
<b>La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?</b>	No
<b>Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:</b>	-
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del</b>	no

NOME DEL CAMPO	
Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	-

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_pubblico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex\\_.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf)

Dallo Statuto in essere e specificatamente da oggetto sociale, la società Acosea Impianti Srl è vincolata alla sola gestione degli Assets messi a disposizione dal soggetto gestore dell'idrico; pertanto, non potendo svolgere alcuna altra attività, la previsione dell'art. 16, comma 3, del Tusp è rispettata.

#### ACOSEA Impianti S.r.l. - DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	2 (soggetti distaccati da altra Società)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Euro 23.400 **
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo *	Euro 11.600 (Sindaci) Euro 5.900 (Compenso organo di revisione contabile )

\*\* Per quanto riguarda i compensi dell'AU, sulla base delle deliberazioni della Corte dei Conti n. 114/2021/VSGO del 21/07/2021 e n. 21/2022/VSGO del 17/02/2022 – sezione regionale di controllo per E.R.-, il Comune di Argenta si è attivato verso la società Acosea con proprie note prot. n. 5852 del 17.03.2022 e prot. n. 21730 del 26.09.2022 per chiedere notizie di eventuali provvedimenti adottati e necessari alla rimozione delle criticità rilevate dalla Corte in merito al superamento del limite dei compensi dell'organo di amministrazione per gli anni 2018 e 2019, così come previsto dall'art. 4, comma 4, del D.L. n. 95/2012 convertito in Legge n. 135 del 7 agosto 2012 e dall'art. 11, comma 7 del TUSP.

Ad oggi nessun riscontro risulta pervenuto.

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	619.150	689.501	619.272	679.042	353.455

#### ACOSEA Impianti S.r.l. - Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	2.936.795	2.859.143	3.049.294
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	159.498	129.577	126.664
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	2.000	0

#### ACOSEA Impianti S.r.l. - QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	0,8417%
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	-
<b>Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup></b>	-
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b>	-

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.



## ACOSEA Impianti S.r.l. - QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
<b>Tipo di controllo</b>	Nessuno*

\* Rispetto alla tipologia di controllo che sarebbe normativamente prevista per la fattispecie in questione, ovvero il controllo analogo congiunto, appositamente interpellata la società, si è avuto notizia che il Comune di Ferrara, con la collaborazione della propria controllata Holding Ferrara Servizi srl, si farà promotore di un percorso per la definizione di un patto parasociale fra gli enti soci pubblici, al fine di definire e consolidare norme per la programmazione degli obiettivi, delle attività e delle relative forme di controllo.

### **Modalità di indirizzo e di controllo:**

I poteri di indirizzo e di controllo restano nella titolarità del socio di maggioranza, Comune di Ferrara, per il tramite della propria società unipersonale Holding Ferrara Servizi Srl per conto anche degli altri Soci Enti Territoriali.

Holding Ferrara Servizi S.r.l. nella sua attività persegue gli indirizzi strategici e gestionali definiti dall'Ente locale, Comune di Ferrara, attraverso il DUP – Documento Unico di Programmazione, vincolanti per la società Acosea Impianti S.r.l. In particolare sono definiti preventivamente i macro obiettivi gestionali a cui la società deve tendere secondo parametri qualitativi e quantitativi a cui fa seguito la trasmissione da parte della società di:

- Budget preventivo
- Relazioni periodiche per i primi tre trimestri contenenti informazioni di natura economica, finanziaria e patrimoniale evidenziando eventuali scostamenti rispetto al budget previsionale e rispetto agli obiettivi gestionali assegnati dal Socio;
- Bilancio di esercizio

La società Acosea Impianti, nello specifico appositamente costituita a norma di Leggi speciali, è sottoposta – quale detentrica degli assets dell'idrico – anche al controllo dell'Atersir, che vigila sul contratto di concessione in uso dei beni dell'idrico e sul controllo dell'equilibrio economico-finanziario. Il ruolo di Atersir identifica il rispetto dei presupposti alla costituzione della società degli Assets dell'idrico.

## ACOSEA Impianti S.r.l. - INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	Sì
<b>Società controllata da una quotata</b>	No
<b>CF della società quotata controllante<sup>(8)</sup></b>	-
<b>Denominazione della società quotata controllante<sup>(8)</sup></b>	-

NOME DEL CAMPO	
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione finanziaria e amministrativa delle reti, impianti e altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato. Proprietaria delle reti fognarie e degli impianti di depurazione
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup></b>	-
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(10)</sup></b>	no
<b>Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup></b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup></b>	-
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup></b>	-
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria<sup>(13)</sup></b>	No
<b>Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis<sup>(14)</sup></b>	No
<b>Note *</b>	

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(11)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(12)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

- (13) Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".
- (14) Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

\*Campo con compilazione facoltativa.

Si segnala che la società adotterà le misure di razionalizzazione degli obiettivi gestionali delineati nel Dup 2023-2025, in corso di approvazione, da parte del Consiglio comunale del Comune di Ferrara e che sarà consultabile sul sito [www.acoseaimpianti.it](http://www.acoseaimpianti.it) Società Trasparente alla sezione Disposizioni Generali, Atti Generali, Documento di Programmazione Strategico Gestionali.

### Costi di Funzionamento

Di seguito vengono riportati i costi di funzionamento della società nell'ultimo triennio acquisiti dagli uffici amministrativi della società stessa e per i quali si ritiene non sussistano motivazioni che possano indurre a chiedere interventi particolari di contenimento:

COSTI DI FUNZIONAMENTO	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Note
<b>Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	-	-	-	
<b>Servizi</b>	393.287,00	252.310,00	354.637,00	
Lavorazioni esterne	-	-	-	
utenze ( acqua-gas-energia elettrica)	2.401,00	1.742,89	2.272,74	
Consulenze tecniche e legali	99.862,74	46.794,39	50.323,64	
Spese postali e telefoniche	657,84	584,69	342,11	
Assicurazioni	1.127,98	1.127,98	1.593,67	
Spese di rappresentanza	-	-	-	
Pubblicità	-	-	-	
Viaggi e trasferte	2.911,90	-	-	
Compensi agli amministratori	23.400,00	23.400,00	23.400,00	
Compensi ai Sindaci	11.667,00	11.667,00	11.667,00	
Compensi alla società di revisione legale	5.833,00	5.833,00	5.833,00	
Spese per aggiornamenti e formazione professionale	-	-	-	
Spese visite esami medici dipendenti	-	67,00	-	
Sicurezza sul lavoro	-	-	-	
Servizi bancari	1.269,24	1.063,86	891,55	
compensi per personale distaccato	174.030,89	88.988,02	167.098,01	2020 n. 1 distacco 2021 n. 2 distacchi
Altri costi x servizi	70.125,75	71.040,92	91.215,35	
<b>Totale costi x servizi</b>	<b>393.287,34</b>	<b>252.309,75</b>	<b>354.637,00</b>	
<b>Godimento beni di terzi</b>	<b>5.063,00</b>	<b>6.852,00</b>	<b>6.505,43</b>	
Affitti e locazioni	3.947,11	6.287,61	6.500,00	
Leasing/noleggi attrezzature	-	-	-	
Altri costi x godimento beni di terzi	1.116,04	564,19	5,43	
<b>Totale spese x godimento beni di terzi</b>	<b>5.063,15</b>	<b>6.852,00</b>	<b>6.505,43</b>	
<b>Costi x il personale</b>				
Salari e stipendi				
Oneri sociali				
TFR				
Altri costi x il personale				
<b>Totale costi x il personale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

### **Sussistenza delle condizioni di cui all'art.20, comma 2**

La società non ricade in nessuna delle ipotesi indicate dall'art. 20, comma 2, lett. a) – g), in quanto:

a) la società rientra in una delle categorie di cui all'art. 4 (Art.20, co.2, lett.a);

b) la società è priva di dipendenti ma si è avvalsa di due dipendenti distaccati da una società controllata dalla controllante Holding Ferrara Servizi S.r.l. e il numero degli amministratori non è superiore a quello dei dipendenti distaccati (art. 20, co. 2, lett.b);

c) la società non svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co.2, lett. c);

d) il fatturato medio è superiore a un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d) e art. 26, co. 12-quinquies);

e) la società non ha prodotto perdite nei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e);

f) non si rileva la “necessità di contenimento dei costi di funzionamento” (art. 20, co. 2, lett. f) in quanto la società continua a garantire il pieno equilibrio economico-gestionale;

g) non si rileva la necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co.2, lett. g).

### **Sostenibilità economico-finanziaria**

La società nell'ultimo triennio ha chiuso i bilanci in utile.

Come evidenziato anche nella Nota Integrativa del bilancio di esercizio 2021: *“con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice Civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico”*

### **Conclusione:**

La società non ricade in alcuna delle ipotesi indicate dall'art. 20, co.2, lett.a)-g), pertanto non si ravvisa la necessità di individuare azioni di riassetto per la sua razionalizzazione.

Scheda di dettaglio**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01358060380
<b>Denominazione</b>	<b>Delta 2000 soc.Cons. a r.l.</b>
<b>Data di costituzione della società</b>	29/05/1996
<b>Forma giuridica</b>	Società consortile a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	-
<b>Altra forma giuridica</b>	-
<b>Stato di attività della partecipata</b>	Le società è attiva
<b>Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>	-
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	-
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	-
<b>La società è un GAL</b>	Sì

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**Delta 2000 soc.Cons. a r.l. - SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Ferrara
<b>Comune</b>	Ferrara
<b>CAP</b>	44020
<b>Indirizzo</b>	Strada del Mezzano n. 10

NOME DEL CAMPO	
Telefono*	0532 57693
FAX*	0532 57674
Email*	info@deltaduemila.net

#### Delta 2000 soc.Cons. a r.l - SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui il settore sia più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	82.99.99 – Altri servizi di sostegno alle imprese

#### Delta 2000 soc.Cons. a r.l - ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	-
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del	No

NOME DEL CAMPO	
<b>Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	-

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex\\_.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf)

#### Delta 2000 soc.Cons. a r.l - DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	7
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	45.000
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	17.524

Di seguito viene indicato il numero medio dei dipendenti ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

Quadri: 1

Impiegati: 6

Totale dipendenti: 7

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Approvazione bilancio</b>	si	si	si	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	1.184	7.235	6.698	6.088	5.076

Delta 2000 soc.Cons. a r.l - Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	7.495	14.989	17.982
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	844.308	706.916	925.974
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	843.147	689.519	925.936

DELTA 2000 è una società consortile a responsabilità limitata, senza fini di lucro, costituita a suo tempo (1996) su iniziativa degli enti locali nell'area del Delta del Po – Emilia Romagna delle Province di Ferrara e di Ravenna al fine di operare come GAL (gruppo di azione locale) per l'accesso a risorse comunitarie dedicate a tale esclusiva strategia (Leader) e pertanto rientra nella fattispecie prevista dall'art. 4, co. 6 del DLgs 175/2016: **E' costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 – Gruppi d'Azione Locale.**

Il GAL ha come scopo la valorizzazione delle risorse e delle attività economiche al fine di favorire uno sviluppo organico ed integrato del territorio, aumentando quantitativamente e qualitativamente l'imprenditoria locale, promuovendo un modello sostenibile di sviluppo, favorendo la conservazione dei valori, delle tradizioni e della cultura propria delle comunità locali. Nello svolgimento della sua *mission*, DELTA 2000 è impegnata in progetti e attività che prevedono costantemente anticipazioni finanziarie per la loro realizzazione, di conseguenza è necessario avvalersi di strumenti di finanziamento messi a disposizione dagli Istituti di credito, che comportano conseguenti oneri finanziari a carico della società. Detti oneri finanziari, congiuntamente ad imposte e tasse e altre spese generali, non si configurano come spese ammissibili e rendicontabili nell'ambito dei vari progetti comunitari gestiti da DELTA 2000 e pertanto gravano integralmente sul Bilancio di esercizio societario. Per questo motivo è indispensabile il contributo annuale alla gestione del GAL, previsto dall'art. 26 dello Statuto societario, che viene corrisposto dalle amministrazioni comunali socie, che partecipano attivamente all'attuazione delle linee strategico-programmatiche finalizzate alla realizzazione del PAL LEADER a valere sulla Misura 19 del PSR 2014-2020 della Regione Emilia-Romagna, che può pertanto essere ricompreso nell'ammontare dei ricavi conseguiti nell'esercizio in relazione all'attività tipica del GAL DELTA 2000 soc. cons. a r.l.

Delta 2000 soc.Cons. a r.l - QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	0,8803%
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	-



NOME DEL CAMPO	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	-
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	-

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### Delta 2000 soc.Cons. a r.l - QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno

#### Delta 2000 Soc.Cons a r.l. - INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	-
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	-

Attività svolta dalla Partecipata	attività proprie dei Gruppi d'Azione Locale (Art. 4, c. 6)
Descrizione dell'attività	Gruppo di Azione Locale. Gestione delle attività di animazione, informazione, progettazione, assistenza tecnica finalizzata allo sviluppo dell'imprenditore locale
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no

<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(10)</sup></b>	no
<b>Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup></b>	mantenimento senza interventi
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup></b>	-
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup></b>	-
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria<sup>(13)</sup></b>	No
<b>Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis<sup>(14)</sup></b>	No
<b>Note *</b>	-

(8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

(9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

(10) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

(11) La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

(12) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

(13) Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

(14) Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

\*Campo con compilazione facoltativa.

## **Sostenibilità economico-finanziaria**

La società nell'ultimo triennio ha chiuso i bilanci in utile.

Come evidenziato anche nella relazione sulla gestione del bilancio di esercizio 2021: "con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice Civile, per quanto riguarda la segnalazione dei principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che potrebbero incidere in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, si specifica che dopo la chiusura dell'esercizio si è verificato l'evento della guerra tra Russia e Ucraina, che ha vistosamente impattato sui costi dell'energia e delle materie prime in generale.

Siamo quindi passati improvvisamente da previsioni improntate alla fiducia ad uno scenario molto più complesso e preoccupante in ragione della situazione geopolitica venutasi a creare a seguito degli eventi bellici in atto, che stanno avendo gravissime ripercussioni economiche anche nel nostro paese.

Non possiamo prevedere quali potrebbero essere le conseguenze della grave situazione di incertezza sulla dinamica aziendale, pur rimanendo prevedibile ed auspicabile la prospettiva di continuazione dell'attività".

### **Conclusione:**

- Si ritiene che la società Delta 2000 Soc.Cons. a r.l. svolga attività necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente e sia riconducibile ad una delle categorie indicate nell'art. 4 comma 2 del TUSP.
- **La società Delta 2000 Soc.Cons. a r.l. essendo GAL (Gruppo di Azione Locale) e rientrando nell'ipotesi indicata dall'art. 26, comma 6 bis, del TUSP, è esclusa dalla razionalizzazione periodica prevista dall'art. 20 dello stesso TUSP.**

Scheda di dettaglio**Lepida S.p.A - DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	Lepida Scpa
Data di costituzione della società	01/08/2007
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato di attività della partecipata	Le società è attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	-
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	-

(1) Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

(2) Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

A seguito della fusione mediante incorporazione di "CUP 2000 S.C.P.A.", avvenuta con effetto dal 01/01/2019, la natura giuridica di LEPIDA è stata trasformata da "società per azioni" a "società consortile per azioni".

**Lepida S.p.A - SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Bologna
Comune	Bologna
CAP	40128
Indirizzo	Via della Liberazione, 15

<b>Telefono*</b>	051 6338800
<b>FAX*</b>	051 4208511
<b>Email*</b>	segreteria@lepida.it

\*campo con compilazione facoltativa

### Lepida S.p.A - SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settore siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	62.02 – Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica

### Lepida S.p.A - ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	si
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup> -</b>	si
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	No
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	-
<b>La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?</b>	si
<b>Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:</b>	MEF (direttiva 9 settembre 2019)
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no

NOME DEL CAMPO	
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	-

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

#### Lepida S.p.A - DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di attività svolta *	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti **	622
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	35.160
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	35.000

\* Le attività svolte dalla società sono indicate all'art. 3 dello Statuto sociale, tra cui rientrano

– realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9, comma 1 della legge regionale n. 11/2004;

- fornitura di servizi di connettività sulle rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004;

- realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (di seguito MAN) integrate nella rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9, comma 2 della legge regionale n. 11/2004;

Si precisa inoltre che, come specificato al punto 4.4bis "Le attività svolte dalla società nell'interesse esclusivo dei propri enti soci rientrano nel novero di quelle previste all' art. 4 comma 2, del D.Lgs. 175/2016 lettere a), b), d) ed e)."

\*\* Si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2020:

Dirigenti:	12
Quadri	44
Impiegati	566
<b>Totale</b>	<b>622</b>

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	si	sì	sì
Risultato d'esercizio	536.895	61.229	88.539	538.915	309.150

#### Lepida S.p.A - Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	64.061.744	59.092.773	60.196.814
A5) Altri Ricavi e Proventi	853.669	760.412	469.298
di cui Contributi in conto esercizio	321.406	289.361	155.731

#### Lepida S.p.A - QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0,0014%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	-
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	-

NOME DEL CAMPO	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	-

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### Lepida S.p.A - QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

La Legge regionale 11/2004 prevede che il controllo analogo "è esercitato congiuntamente tramite un Comitato permanente di indirizzo e coordinamento tra gli enti pubblici soci, la cui composizione e funzionamento sono definiti nell'ambito di una apposita convenzione sottoscritta dai soci".

#### Lepida S.p.A. – INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	-
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	-



NOME DEL CAMPO	
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, c.2, lett. a)</li> <li>- produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)</li> <li>- autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)</li> </ul>
<b>Descrizione dell'attività</b>	<p>Si rinvia all'art. 3 "Oggetto, attività e scopo consortile" dello Statuto di Lepida Scp, disponibile al seguente link:</p> <p><a href="https://www.lepida.net/societa-trasparente/disposizioni-general/atti-general">https://www.lepida.net/societa-trasparente/disposizioni-general/atti-general</a></p>
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup></b>	Nessuna
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	si
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(10)</sup></b>	no
<b>Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup></b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup></b>	mantenimento della partecipazione <u>con azioni</u> di razionalizzazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup></b>	31/12/2023
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria<sup>(13)</sup></b>	No
<b>Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis<sup>(14)</sup></b>	No

NOME DEL CAMPO	
Note	-

(8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

(9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

(10) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

(11) La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

(12) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

(13) Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

(14) Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

\*Campo con compilazione facoltativa.

## Definizione e controllo degli obiettivi del Tusp

\* Per razionalizzare il sistema dei controlli, esercitando in modo congiunto anche le verifiche ai sensi dell'art. 19, comma 5 del Tusp, già dal 2019 è stato avviato un percorso di definizione e condivisione degli obiettivi e delle modalità per il loro monitoraggio.

\* All'interno della cornice definita dal DEFR 2023 della Regione, (approvato con DGR n. 968 del 13/06/2022 e delibera dell'Assemblea legislativa n. 92 del 27/07/2022) si rende necessario fissare, nell'ambito del CTA e con successiva approvazione da parte del CPI, i suddetti obiettivi per l'anno 2023.

\* Si ricorda, così come approvato al CPI, il monitoraggio del raggiungimento di tali obiettivi è esercitato da Regione, nell'ambito dei controlli svolti dalla struttura di vigilanza; gli esiti del controllo sono portati al CTA e successivamente al CPI.

Il Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento (CPI) del 17 novembre 2022 ha approvato la proposta di obiettivi ai fini TUEL e TUSP definiti all'interno del Comitato Tecnico Amministrativo. Tali obiettivi, di seguito elencati, sono a disposizione e supporto di tutti i soci nell'ambito di un controllo congiunto.

## Indirizzi e obiettivi generali disposti dal DEFR 2023 e 2024

Per quanto attiene gli obiettivi generali si individuano per gli anni 2023 e 2024 i seguenti obiettivi generali, rivolti all'insieme delle società in house:

- rafforzare ulteriormente il progressivo avvicinamento della disciplina aziendale in materia di missioni e trasferte, in Italia e all'estero, a quella regionale, nel rispetto delle specifiche situazioni contrattuali esistenti, ai fini di una attenta gestione delle risorse economiche.

- adottare regolamenti che consentano un uso attento e razionale degli spazi ad uso ufficio, anche attraverso l'introduzione e il rafforzamento del lavoro agile, con tendenziali previsioni di riduzione dei relativi costi.

- trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione e alla Direzione generale competente, entro il 15 aprile di ciascun anno, i bilanci così come approvati dagli Organi amministrativi delle società e le relative convocazioni assembleari per l'approvazione degli stessi bilanci.

### **Indirizzi e obiettivi specifici disposti dal DEFR 2023 e 2024**

Relativamente agli obiettivi specifici anni 2023-2024, ciascuna società, in relazione alle caratteristiche strutturali e organizzative, è tenuta al rispetto di obiettivi specifici orientati alla riduzione o al mantenimento dell'incidenza dei costi operativi di funzionamento sul volume della produzione, rispetto al medesimo rapporto determinatosi negli anni precedenti.

Nella declinazione e assegnazione di tali obiettivi la Giunta, tenuto conto della particolare situazione socio-economica, opererà in coerenza con gli indirizzi strategici di seguito descritti, valutando:

- lo specifico settore operativo;
- il complesso delle attività e dei servizi attesi dalle società;
- il posizionamento della società nel settore di riferimento.

### **Proposta obiettivi TUSP per il 2023**

Visto che gli indirizzi e gli obiettivi generali e specifici disposti dal DEFR 2023 sono gli stessi del DEFR 2022, si propone di confermare gli obiettivi TUSP per il 2023, di seguito riportati:

1. Rafforzare ulteriormente il progressivo avvicinamento della disciplina aziendale in materia di **missioni e trasferte**, in Italia e all'estero, a quella regionale, nel rispetto delle specifiche situazioni contrattuali esistenti, ai fini di una attenta gestione delle risorse economiche.

2. Prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, **l'incidenza percentuale del "complesso delle spese di funzionamento" sul "valore della produzione"** non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale delle medesime "spese" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti", approvati all'inizio del medesimo esercizio.

Per **spese di funzionamento** si intende il totale dei "costi della produzione" – voce "B"- del "conto economico" inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "oneri diversi di gestione" e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali.

3. Trasmettere ai propri Enti soci, entro il 15 aprile di ciascun anno, i bilanci così come approvati dagli Organi amministrativi delle società e le relative convocazioni assembleari per l'approvazione degli stessi bilanci.

Scheda di dettaglio**S.I.PRO. Agenzia provinciale per lo sviluppo -DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	00243260387
<b>Denominazione</b>	S.I.PRO. S.p.A.
<b>Data di costituzione della società</b>	17/11/1975
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Tipo di fondazione</b>	-
<b>Altra forma giuridica</b>	-
<b>Stato di attività della partecipata</b>	Le società è attiva
<b>Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>	-
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	NO
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	NO

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**S.I.PRO. Agenzia provinciale per lo sviluppo - SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Ferrara
<b>Comune</b>	Ferrara
<b>CAP</b>	44121
<b>Indirizzo</b>	Sede Legale: Castello Estense Sede amministrativa e operativa: Via Cairoli 13

<b>Telefono*</b>	0532 243484
<b>FAX*</b>	0532 249247
<b>Email*</b>	info@siproferrara.com

\*campo con compilazione facoltativa

### S.I.PRO. Agenzia provinciale per lo sviluppo - SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settore siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	68.10.00
<b>Attività 2</b>	70.21.00

### S.I.PRO. Agenzia provinciale per lo sviluppo - ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	-
<b>La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?</b>	No
<b>Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:</b>	-
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del</b>	no

NOME DEL CAMPO	
Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	-

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

#### S.I.PRO. Agenzia provinciale per lo sviluppo - DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	6
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	30.000 + cassa di previdenza 4% = Euro 31.200
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	17.500 + cassa previdenza 4% = Euro 18.200

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	241.875	82.770	10.315	132.098	7.872

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “*Attività produttive di beni e servizi*” o “*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*”.

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	476.791	376.984	643.256
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	1.487.932	1.366.301	1.426.522
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	1.057.721	1.101.935	1.081.163

**S.I.PRO. Agenzia provinciale per lo sviluppo -QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	0,4165%
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	-
<b>Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup></b>	-
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b>	-

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

**S.I.PRO. Agenzia provinciale per lo sviluppo - QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	
<b>Tipo di controllo</b>	Controllo congiunto per effetto di patti parasociali

In seguito alla proposta avanzata dal Comune di Ferrara in data 15/03/2019, ns. prot. n. 6017 del 19/03/2019 di avvio di un percorso per la definizione del controllo analogo congiunto in capo ai Soci di S.I. PRO. S.p.A., Il Comune di Argenta, con deliberazione di Consiglio comunale n. 6 del 27/01/2020, ha comunicato la volontà di aderire a questo percorso condiviso per la formalizzazione del modello di “controllo congiunto” per individuare:

- 1) esercizio coordinato dei poteri di indirizzo e controllo;
- 2) individuazione di un Comitato interno ristretto, con funzioni di coordinamento interno tra i soci

tramite l'adozione di una Convenzione tra le pubbliche amministrazioni firmatarie allo scopo di disciplinare l'esercizio congiunto e coordinato dell'attività di direzione, supervisione e di controllo su Sipro S.p.A., per garantire la piena attuazione del controllo congiunto, analogo a quello esercitato sulle proprie strutture.

**S.I.PRO Agenzia provinciale per lo sviluppo - INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	Sì
<b>Società controllata da una quotata</b>	No
<b>CF della società quotata controllante<sup>(8)</sup></b>	-
<b>Denominazione della società quotata controllante<sup>(8)</sup></b>	-

NOME DEL CAMPO	
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Sì
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli enti locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli enti locali e di quelle regionali. Essa persegue finalità di interesse generale consistenti in particolare nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi. In tale ambito essa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione di interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.



NOME DEL CAMPO	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	25,04%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>	-
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>	-
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup>	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup>	No
Note *	<p>Ai fini della revisione periodica a cui l'Amministrazione deve ottemperare annualmente, è stata effettuata un'analisi dell'assetto complessivo della società di cui il comune detiene una partecipazione diretta. A seguito della ricognizione si dà atto che la partecipazione sia da mantenere, seppur monitorata, per continuare ad usufruire dei servizi e delle attività di interesse generale svolte dalla società. SIPRO opera non solo a livello locale attuando iniziative finalizzate all'incremento dell'occupazione, ma anche su scala internazionale con la gestione di fondi comunitari.</p> <p>La società opera e si sostiene grazie alle proprie attività; l'Amministrazione non ha sostenuto per i servizi prestati, spese, contributi ed oneri di nessun genere.</p>

(8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

(9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

(10) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

(11) La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

(12) Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

(13) Nel campo l’Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell’art. 24 del TUSP, era stato indicato l’esito “Cessione a titolo oneroso”. La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo “Attività svolta dalla partecipata” sia stato selezionato “Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d’area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure “Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

(14) Nel campo l’Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell’art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

\*Campo con compilazione facoltativa.

### **Analisi dei costi di funzionamento:**

S.I.PRO. Spa da alcuni anni sta attuando azioni per un contenimento delle spese generali, ottimizzando ulteriormente alcune attività ed ampliandone altre ad es. con l’individuazione di nuove linee di mercato, sempre in coerenza con la propria missione.

Di seguito vengono presentati i costi di funzionamento della società nell’ultimo triennio acquisiti dall’Ufficio Amministrativo della stessa.

SIPRO AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO S.P.A.

COSTI DI FUNZIONAMENTO	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Note
<b>Servizi</b>				
Lavorazioni esterne	0,00	0,00		
utenze ( acqua-gas-energia elettrica)	15.305,00	15.366,00	11.021,00	
Consulenze tecniche e legali	57.421,00	99.310,00	94.662,00	
Spese postali e telefoniche	3.920,00	3.708,00	3.568,00	
Assicurazioni	35.506,00	36.982,00	41.250,00	
Spese di rappresentanza	85,00	200,00	0,00	
Pubblicità	16.212,00	4.901,00	5.850,00	
Viaggi e trasferte	9.086,00	3.291,00	1.778,00	
Compensi agli amministratori	31.600,00	31.200,00	31.200,00	compreso 4% cassa avv.
Compensi ai Sindaci	18.200,00	18.200,00	18.200,00	
Compensi alla società di revisione legale	7.800,00	7.800,00	7.800,00	
Spese per aggiornamenti e formazione professionale	906,00	0,00	250,00	
Spese visite esami medici dipendenti	75,00	1.263,00	479,00	
Sicurezza sul lavoro	2.000,00	2.000,00	2.000,00	
Servizi bancari	3.313,00	2.880,00	2.712,00	
Altri costi x servizi	72.398,00	40.345,00	35.797,00	
<b>Totale costi x servizi</b>	<b>267.533,00</b>	<b>261.303,00</b>	<b>256.567,00</b>	
<b>Godimento beni di terzi</b>				
Affitti e locazioni	36.000,00	32.000,00	30.000,00	
Leasing/noleggi attrezzature	2.782,00	2.126,00	2.541,00	
Altri costi x godimento beni di terzi	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale spese x godimento beni di terzi</b>	<b>38.782,00</b>	<b>34.126,00</b>	<b>32.541,00</b>	
<b>Costi x il personale</b>				
Salari e stipendi	282.195,00	221.129,00	241.223,00	nel 2020 il numero degli addetti è uguale a quello del 2021, ma si è fatto ricorso alla cassa integrazione per Covid, quindi il costo è inferiore
Oneri sociali	86.316,00	55.621,00	76.738,00	
TFR	19.351,00	18.600,00	21.418,00	
Altri costi x il personale				
<b>Totale costi x il personale</b>	<b>387.862,00</b>	<b>295.350,00</b>	<b>339.379,00</b>	

### **Sussistenza delle condizioni di cui all'art.20, comma 2**

La società non ricade in nessuna delle ipotesi indicate dall'art. 20, comma 2, lett. a) – g), in quanto:

a) la società rientra in una delle categorie di cui all'art. 4 (Art.20, co.2, lett.a);

b) la società non è priva di dipendenti e il numero degli amministratori non è superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett.b);

c) la società non svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co.2, lett. c);

d) il fatturato medio è superiore a un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d) e art. 26, co. 12-quinquies);

e) la società non ha prodotto perdite nei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e);

f) non si rileva la "necessità di contenimento dei costi di funzionamento" (art. 20, co. 2, lett. f) in quanto la società continua a garantire il pieno equilibrio economico-gestionale;

g) non si rileva la necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co.2, lett. g).

### **Sostenibilità economico-finanziaria**

La società nell'ultimo triennio:

- ha chiuso i bilanci in utile;

Come evidenziato anche nella relazione sulla gestione del bilancio di esercizio 2021: *"con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico."*

### **Conclusione:**

Si ritiene che la società svolga attività necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente e sia riconducibile ad una delle categorie indicate nell'art. 4 comma 2 del TUSP.

Si prevede, pertanto, di mantenere la partecipazione societaria e non si ravvisa la necessità di individuare azioni di razionalizzazione.

Scheda di dettaglio**Soelia S.p.A. - DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01328110380
<b>Denominazione</b>	Soelia S.p.A.
<b>Data di costituzione della società</b>	01/07/1995 (data atto di costituzione)
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Tipo di fondazione</b>	-
<b>Altra forma giuridica</b>	-
<b>Stato di attività della partecipata</b>	Le società è attiva
<b>Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>	-
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	No

(1) Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

(2) Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

**Soelia S.p.A. - SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Ferrara
<b>Comune</b>	Argenta
<b>CAP</b>	44011
<b>Indirizzo</b>	Via Vianelli, 1

<b>Telefono*</b>	0532 853343
<b>FAX*</b>	0532 853342
<b>Email*</b>	info@soelia.it

\*campo con compilazione facoltativa

### Soelia S.p.A. - SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui il settore sia più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	96.09.09 – Altre attività di servizi per la persona nca
<b>Attività 2</b>	38.11.00 – Raccolta di rifiuti solidi urbani non pericolosi
<b>Attività 3</b>	47.73.10 - Farmacie
<b>Attività 4</b>	35.22.00 – Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte
<b>Attività 5</b>	91.02.00 - Attività di musei
<b>Attività 6</b>	45.20.10 – Riparazione meccaniche di autoveicoli

### Soelia S.p.A. - ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	si
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	si
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #</b>	no
<b>Riferimento normativo società di</b>	-

NOME DEL CAMPO	
diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	-

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_publica\\_di\\_diritto\\_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_publica_di_diritto_singolarex.pdf)

#### Soelia S.p.A. - DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	78,50
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	51.114
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5 (3 effettivi e 2 supplenti)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	33.096

**Dati sull'occupazione:**

La ripartizione per categoria al 31/12/2021 è la seguente:

Dirigenti:	1
Quadri :	2
Impiegati:	33
Operai:	42
Totale	78

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	583.145	-5.444.296	- 1.007.017	67.413	1.337.886

**Soelia S.p.A. - Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	13.420.174	13.577.968	14.327.941
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	1.030.968	1.527.008	877.189
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	0	0

**Soelia S.p.A. - QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	100%



NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	-
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	-
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	-

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### Soelia S.p.A. - QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo analogo

#### Soelia S.p.A. - INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	-
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	-

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	
Descrizione dell'attività	Gestione Servizi pubblici locali
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	si
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(10)</sup>	si
Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup>	Mantenimento partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>	31/12/2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup>	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup>	No
Note	

(8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si".

(9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

(10) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

(11) La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

(12) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

(13) Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

(14) Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

\*Campo con compilazione facoltativa.

## Azioni intraprese

Come riferito nella relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione, le azioni intraprese si confermano riferite al piano di risanamento di cui il consiglio comunale ha preso atto contestualmente all'approvazione del piano di razionalizzazione 2021 e che l'assemblea dei soci della società ha approvato il 28.02.2022.

Allo stato attuale il piano di risanamento di Soelia necessita di un aggiornamento che tenga conto delle risultanze del bilancio 2021 approvato e degli sviluppi correlati all'accordo di ristrutturazione dei debiti presentato da Soenergy S.r.l..

E' stata predisposta formale istanza, in tal senso, dal Comune di Argenta.

Nel corso dell'esercizio 2022, in esecuzione a quanto previsto nel Piano, sono state intraprese tutte le azioni di consolidamento e riscadenziamento del debito finanziario e per quanto riguarda la società Soenergy è stato depositato un accordo di ristrutturazione dei debiti ai sensi dell'articolo 57 CCI che tiene conto degli effetti di una transazione fiscale ai sensi dell'art. 63 CCI, avente ad oggetto il residuo debito erariale.

La controllata ha inoltre depositato una richiesta di misure protettive ai sensi dell'art. 54 del CCI che impediscono a chichessia di procedere con azioni esecutive e che in data 25 agosto 2022 il Tribunale di Ferrara ha concesso fissando in quattro mesi la durata delle misure, salvo proroghe.

Con Atto Rep. n. 10059/7516 del 08/11/2022 a rogito Notaio Jolanda Carnevale la società Soenergy Srl è stata messa in liquidazione.

L'analisi dei singoli contratti di servizio affidati alla società è stata avviata e in parte realizzata, tuttavia la conclusione di tali attività necessita di coerenza con l'evoluzione degli equilibri economico-finanziari della società risultanti nel piano di risanamento una volta aggiornato.

La definitiva strutturazione dei contratti e del collegato sistema dei controlli dovrà pertanto essere completata solo quando l'ente sarà in possesso del piano di risanamento aggiornato.

## Analisi dei costi di funzionamento

Nel frattempo continua il monitoraggio e la rilevazione del trend dei costi di funzionamento della società che di seguito si riporta (*dati acquisiti dagli uffici amministrativi della società*):

<b>Costi di funzionamento</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Materie prime e di consumo utilizzate</b>	<b>2.497.330</b>	<b>2.595.365</b>	<b>2.916.844</b>
Materie prime e beni di consumo	258.653	354.493	571.317
Carburanti per mezzi operativi	194.007	179.295	217.408
Farmaci per farmacie	1.898.122	1.877.467	1.872.483
Ricambi per servizio officina	118.009	184.759	255.022
Rimanenze	28.540	-648	613

<b>Costi per sevizi</b>	<b>4.204.208</b>	<b>3.815.592</b>	<b>4.109.766</b>
Altri costi per servizi	969.694	922.461	1.210.803
Compensi CdA	51.114	33.163	47.943
Compensi revisori	39.083	37.682	41.698
Consulenze e incarichi professionali	395.456	229.542	221.393
Costi per sicurezza sui luoghi di lavoro	14.195	12.529	17.150
Spese di pubblicità	10.995	20.001	16.840
Spese telefoniche, postali e bancarie	86.924	93.499	72.283
Trasferte e spese di rappresentanza	7.226	11.536	19.700
Energia elettrica per Illuminazione Pubblica	522.469	335.437	389.349
Compensi Collegio Sindacale	33.096	33.478	33.478
Servizi al personale	8.952	9.001	11.720
Utenze autoconsumo (acqua, gas, energia elettrica)	76.796	64.822	63.347
Lavorazioni esterne	1.988.210	2.012.440	1.964.060
<b>Costi per godimento di beni di terzi</b>	<b>42.694</b>	<b>40.827</b>	<b>36.667</b>
Affitti e locazioni	12.600	17.681	18.600
Altri costi per godimento beni di terzi	30.094	23.146	18.067
<b>Costi del personale</b>	<b>3.577.790</b>	<b>3.679.845</b>	<b>4.399.721</b>
Salari e stipendi	2.550.063	2.611.351	3.054.916
Oneri sociali	839.527	844.907	961.517
TFR	179.552	212.812	233.339
Spese per aggiornamento e formazione professionale	8.648	10.413	4.951
Altri costi per il personale	0	362	144.999
<b>Totale complessivo</b>	<b>10.322.023</b>	<b>10.131.629</b>	<b>11.462.998</b>

Relativamente al contenimento delle spese di personale e altre spese, ogni anno il dato viene monitorato per valutare l'esito delle azioni intraprese finalizzate al contenimento delle spese.

Si evidenzia un generale contenimento di tutte le voci di costo di funzionamento della Società. Tale decremento generalizzato viene più che compensato dall'incremento dei costi per energia elettrica cresciuti di 187 mila euro circa tra il 2020 ed il 2021 e i costi per incarichi professionali che in via straordinaria hanno visto un incremento di 165 mila euro circa tra i due anni. Infatti nel 2021, anno in cui è partita l'attività di ristrutturazione organizzativa e finanziaria della Società, sono stati sostenuti costi straordinari per il supporto nella strutturazione del piano industriale, l'attività di financial advisory nell'ambito della negoziazione con Prelios SpA, per il supporto legale e finanziario nella strutturazione del piano di risanamento ex art. 14 del TUSP

## Azioni da intraprendere nel 2023 e anni successivi

Il puntuale monitoraggio in ordine all'attuazione delle azioni contenute nel Piano di risanamento viene garantito con l'assegnazione alla società, attraverso il DUP 2023-2025, dei seguenti **indirizzi strategici e obiettivi gestionali**:

<b>Soelia S.p.A.</b> <b>Obiettivi Gestionali assegnati alla società anche come "Capogruppo"- Anni 2023-2024-2025</b>			
<b>Indirizzo strategico (ambito di intervento)</b>	<b>Descrizione obiettivo gestionale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Risultato atteso/ Valore dell'indicatore</b>
1. Monitoraggio del Piano di risanamento adottato ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 175/2016	Misurazione della capacità dell'azienda di far fronte agli impegni correnti e futuri senza aggravare la situazione debitoria ed invio trimestrale del report con indicazione del DSCR	Debit Service Coverage ratio su un arco temporale di 12 mesi	DSCR superiore a 1 o comunque segnalazione tempestiva di eventuali criticità che potrebbero determinare un valore negativo dell'indicatore
	A seguito di procedura ad evidenza pubblica avvio del contratto di affitto di ramo di azienda con operatore del settore in grado di valorizzare adeguatamente l'asset.	Uscita dal ramo manutenzioni e revisioni dei veicoli leggeri e pesanti (Area Officine)	Avvio del contratto di affitto entro giugno 2023
	Monitoraggio della procedura di liquidazione di Soenergy	Monitoraggio dello stato di attuazione del piano di ristrutturazione dei debiti ex artt. 57 e 63 del codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza, ovvero omologa del piano e successivo puntuale rispetto.	Invio al Socio di informativa con cadenza semestrale (giugno e dicembre) o comunque nel momento in cui si verificano eventi rilevanti e/o che potrebbero pregiudicare il buon esito dell'operazione di liquidazione.
2. Sostenibilità economico-patrimoniale e finanziaria	Equilibrio Economico	Risultato di esercizio $\geq 0$	Esercizio 2023-2024-2025 evidenza del raggiungimento entro giugno 2024-2025-2026
	Efficientamento della gestione operativa	EBITDA normalizzato dell'anno non inferiore all'EBITDA medio normalizzato dei tre esercizi precedenti	Esercizio 2023-2024-2025 evidenza del raggiungimento entro giugno 2024-2025-2026
3. Compliance normativa	Revisione e aggiornamento modello 231/01	Revisione e aggiornamento periodico del MOG (Modello Organizzativo Gestionale)	Revisione del MOG entro gennaio 2023 e in caso di variazioni normative ed organizzative aggiornamento costante e puntuale

**Conclusione:**

- Si ritiene che la società svolga attività necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente e sia riconducibile ad una delle categorie indicate nell'art. 4 comma 2 del TUSP.

- Si ravvisa la necessità di proseguire le azioni di riassetto per la sua razionalizzazione corrispondenti sostanzialmente ai contenuti del piano di risanamento e dei suoi aggiornamenti.

Si prevede, pertanto, di mantenere la partecipazione societaria con le azioni di razionalizzazione sopraindicate.

Scheda di dettaglioSecif S.r.l. - **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	C.F.: 01565360383
Denominazione	Secif S.r.l
Data di costituzione della società	05/06/2002
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato di attività della partecipata	Le società è attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	-
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	-

(1) Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

(2) Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

Secif S.r.l. - **SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Argenta
Comune	Ferrara
CAP	44011
Indirizzo	Via Vianelli, 1

Telefono*	0532 853345
-----------	-------------

<b>Telefono*</b>	0532 853345
<b>FAX*</b>	0532 853338
<b>Email*</b>	secif@soelia.it

\*campo con compilazione facoltativa

### Secif S.r.l. - SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settore siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	96.09.09 – Altre attività di servizi per la persona nca
<b>Attività 2</b>	47.78.93 – Commercio al dettaglio di articoli funerari e cimiteriali
<b>Attività 3</b>	96.03.00 -Servizi di pompe funebri e attività connesse
<b>Attività 4</b>	46.49.90 – Commercio all'ingrosso di vari prodotti di consumo non alimentare nca

### Secif S.r.l. - ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	si
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	si
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	-
<b>La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?</b>	no
<b>Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:</b>	-



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	-

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex\\_.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf)

#### Secif S.r.l. - DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	20
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	11.136
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	6.240

#### Dati sull'occupazione:

Impiegati:	9
Operai	11
Totale	20

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	Si	Si	Si	sì	sì
Risultato d'esercizio	199.885	194.425	268.383	117.049	71.872

**Secif S.r.l. - Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.785.635	1.919.513	1.893.535
A5) Altri Ricavi e Proventi	107.168	96.336	72.597
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

**Secif S.r.l. - QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	01328110380
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	Soelia S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	60,45%

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

**Secif S.r.l. - QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	
<b>Tipo di controllo</b>	Controllo analogo congiunto

**Secif S.r.l. - INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	Sì
<b>Società controllata da una quotata</b>	No
<b>CF della società quotata controllante<sup>(8)</sup></b>	-
<b>Denominazione della società quotata controllante<sup>(8)</sup></b>	-

NOME DEL CAMPO	
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Sì
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione Servizi cimiteriali
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup></b>	-
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	sì
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento</b>	no

NOME DEL CAMPO	
della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(10)</sup>	
Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>	Mantenimento partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup>	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup>	No
Note	-

(8) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

(9) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

(10) La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

(11) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

(12) Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

(13) Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

**\*Campo con compilazione facoltativa.**

Il monitoraggio del Piano di risanamento di Soelia spa, capogruppo del gruppo societario di cui fa parte anche Secif srl, si configura indirettamente come la principale misura di razionalizzazione anche per Secif srl. Ciò in quanto oggetto di analisi sarà anche il contratto per l'esercizio delle funzioni cimiteriali e la gestione dei cimiteri effettuata tramite Secif srl.

**Costi di Funzionamento**

E' stata nel frattempo avviata la rilevazione dei costi di funzionamento, che di seguito sono rappresentati nei valori registrati dal 2019 al 2021 ( dati acquisiti tramite gli uffici amministrativi della società ):

	2021	2020	2019
<b>Costi di funzionamento</b>			
<b>Materie prime e di consumo utilizzate</b>	<b>131.991</b>	<b>155.536</b>	<b>133.205</b>
Materie prime e beni di consumo	107.260	143.371	109.754
Carburanti per mezzi operativi	24.724	21.505	26.758
Rimanenze	6	-9.340	-3.307
<b>Costi per sevizi</b>	<b>445.711</b>	<b>448.911</b>	<b>414.299</b>
Altri costi per servizi	78.492	76.809	101.749
Compensi CdA *	12.918	12.918	12.918
Consulenze e incarichi professionali	45.301	42.868	32.961
Costi per sicurezza sui luoghi di lavoro	4.360	5.602	4.668
Spese di pubblicità	-	250	-
Spese telefoniche, postali e bancarie	11.096	10.739	12.616
Trasferte e spese di rappresentanza	6.760	8.350	12.776
Compensi Revisore	6.240	6.240	4.160
UtENZE autoconsumo (acqua, gas, energia elettrica)	80.700	63.164	72.640
Lavorazioni esterne	199.844	221.971	159.812
<b>Costi per godimento di beni di terzi</b>	<b>135.458</b>	<b>124.805</b>	<b>118.013</b>
Affitti e locazioni	14.245	14.245	14.192
Altri costi per godimento beni di terzi	121.213	110.560	103.821
<b>Costi del personale</b>	<b>775.302</b>	<b>792.538</b>	<b>776.230</b>
Salari e stipendi	553.240	578.428	529.838
Oneri sociali	171.538	169.321	152.888
TFR	44.694	44.022	40.769
Spese per aggiornamento e formazione professionale	5.830	768	1.000
Altri costi per il personale	-	-	51.735
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.488.461</b>	<b>1.521.790</b>	<b>1.441.747</b>

\*L'importo è così costituito:

- Euro 11.136,00 Compenso annuo lordo

- Euro 1.781,76 Contributi

Per spese di funzionamento s'intende il totale dei costi della produzione, voce B del conto economico, inserito nel bilancio di esercizio, al netto di svalutazioni, accantonamenti, ammortamenti e oneri diversi di gestione.

Relativamente al contenimento delle spese di personale e altre spese di funzionamento, ogni anno viene monitorato per valutare l'esito di azioni intraprese finalizzate al contenimento delle spese.

Il decremento dei costi di funzionamento è da ricondursi in buona parte alla riduzione dei costi per il personale.

### Azioni da intraprendere nel 2023 e anni successivi

Oltre alle azioni contenute nel piano di risanamento di Soelia s.p.a. che determinano conseguenze anche su Secif S.r.l., per il triennio 2023-2025, nell'ambito del D.U.P. 2023-2025 del Comune di Argenta, approvato con deliberazione consigliere nr. 42 del 03.10.2022, sono stati assegnati alla società anche i seguenti indirizzi strategici/obiettivi gestionali:

<b>Secif S.r.l.</b> <b>Obiettivi Gestionali assegnati alla società - Anni 2023-2024-2025</b>			
<b>Indirizzo strategico (ambito di intervento)</b>	<b>Descrizione obiettivo gestionale</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Risultato atteso/Valore dell'indicatore</b>
1. Sostenibilità economico-patrimoniale e finanziaria	Garantire equilibrio economico	Risultato di esercizio	≥0
2. Elaborazione del Piano industriale	Elaborazione del Piano Industriale quinquennale con evidenza degli obiettivi e delle performance attese della Società aggiornamento/revisione dello stesso entro marzo di ciascun anno successivo	Presentazione ai soci del piano industriale quinquennale	entro il mese di aprile 2023
	Elaborazione del business plan per la costruzione di una nuova linea presso l'impianto di cremazione	Presentazione ai soci	entro il mese di aprile 2023

### Sostenibilità economico-finanziaria

La società nell'ultimo triennio ha chiuso i bilanci in utile.

Dalla relazione sul governo societario e accompagnatoria al bilancio 2021 di Secif s.r.l., si evince quanto segue:

“In adempimento al Programma di valutazione del rischio adottato dall’organo amministrativo in data 15/04/2019 ai sensi degli articoli 6 e 14 del D.Lgs. n. 175/2016 nell’ambito della Relazione sul governo societario e del quale si è data informativa ai soci nel corso dell’assemblea di approvazione del bilancio 2018 in data 13/05/2019, si è proceduto alla verifica del rischio di crisi aziendale con riferimento alla data del 31/12/2021.....

.....“I risultati dell’attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono l’organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società, tenuto conto dei risultati al 31/12/2020, sia da escludere. Le prospettive della Società appaiono infatti positive dal punto di vista degli equilibri aziendali; gli ottimi risultati ottenuti nel corso degli ultimi anni permettono di escludere elementi di rischio anche per i prossimi esercizi.”

Al riguardo si precisa che non si rilevano:

- fatti che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio che richiedono modifiche ai valori delle attività e delle passività in bilancio;
- fatti che richiedono variazioni dei valori di bilancio in quanto di competenza dell’esercizio successivo;
- fatti che possono far venire meno la continuità aziendale.

#### **Conclusioni:**

- Si ritiene che la società svolga attività necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell’ente e sia riconducibile ad una delle categorie indicate nell’art. 4 comma 2 del TUSP.
- La società non ricade in alcuna delle ipotesi indicate dall’art. 20, co.2, lett.a)-e) e g).

Per quanto riguarda l’art.20, comma 2, f), si rimanda alle ragioni sopra evidenziate, in base alle quali si ravvisa la necessità di individuare azioni di razionalizzazione collegate al piano di risanamento di Soelia spa.

Si prevede, pertanto, di mantenere la partecipazione societaria indirettamente detenuta tramite la capogruppo con le azioni di razionalizzazione che saranno definite nel corso dell’analisi del contratto tra Soelia spa e il comune di Argenta per l’esercizio delle funzioni cimiteriali, che necessariamente coinvolgeranno anche i costi di funzionamento.

Scheda di dettaglioSoenergy S.r.l. in liquidazione - **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01565370382
<b>Denominazione</b>	Soenergy S.r.l. in liquidazione
<b>Data di costituzione della società</b>	05/06/2002
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Tipo di fondazione</b>	-
<b>Altra forma giuridica</b>	-
<b>Stato di attività della partecipata</b>	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria
<b>Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>	08.11.2022
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	-
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup></b>	-

(1) Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

(2) Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

Soenergy S.r.l. in liquidazione - **SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Ferrara
<b>Comune</b>	Argenta
<b>CAP</b>	44011
<b>Indirizzo</b>	Via Vianelli, 1
<b>Telefono*</b>	0532 853290



<b>FAX*</b>	0532 318691
<b>Email*</b>	info@soenergy.it

\*campo con compilazione facoltativa

### Soenergy S.r.l. in liquidazione - SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui il settore sia più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	35.23 – Commercio di gas distribuito mediante condotte
<b>Attività 2</b>	35.14 – Commercio di energia elettrica

### Soenergy S.r.l. in liquidazione - ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	-
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #</b>	no
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	-
<b>La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?</b>	no
<b>Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:</b>	-
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del</b>	no

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	-

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex\\_.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf)

#### Soenergy S.r.l. in liquidazione - DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2021
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	1
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	62.526
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	15.395 ( Collegio sindacale)

Il compenso del Revisore contabile è pari a Euro 27.373

La ripartizione del numero dei dipendenti al 31/12/2021 per categoria è la seguente:

Quadri: 1

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	28.327.262	-4.038.586	-5.487.658	-628.674	-523.379

### Soenergy S.r.l. in liquidazione - **Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	0	171.280.945	238.733.311
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	45.096.179	1.029.410	1.048.431
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	0	0

### Soenergy S.r.l. in liquidazione - **QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	0
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	01328110380
<b>Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup></b>	Soelia S.p.A.
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b>	85%

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

Soenergy S.r.l. in liquidazione - **QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	Controllo solitario attraverso Soelia spa – maggioranza dei voti esercitabili

Soenergy S.r.l. in liquidazione - **INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	-
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	-

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Nessuna attività
Descrizione dell'attività	-
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	-
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	-
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	-
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(10)</sup>	-

NOME DEL CAMPO	
<b>Esito della revisione periodica</b> <sup>(11)</sup>	-
<b>Modalità (razionalizzazione)</b> <sup>(12)</sup>	-
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b> <sup>(12)</sup>	-
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria</b> <sup>(13)</sup>	-
<b>Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis</b> <sup>(14)</sup>	-
<b>Note</b>	

(8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

(9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

(10) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

(11) La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

(12) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

(13) Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

(14) Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

\*Campo con compilazione facoltativa.

### **Azioni intraprese nel 2021 e 2022 per Soenergy S.r.l.**

Nel corso del 2020 è stata condotta una gara competitiva avente l'obiettivo di cedere l'unica azienda, operante nel settore energy, posseduta dalla Società. L'azienda è stata aggiudicata da Sinergas S.p.A. e il processo di cessione è terminato nel corso dell'esercizio 2021, infatti il contratto di cessione, sottoscritto il 10 dicembre 2020 prevedeva il passaggio aziendale con l'immissione nel possesso del ramo a far data dal 1° gennaio 2021, circostanza che è regolarmente avvenuta. L'intero prezzo di cessione pari ad Euro 51.701.400 è stato saldato in data 8 gennaio 2021.

Successivamente La cessionaria Sinergas S.p.A. ha redatto nel mese di maggio 2021 la situazione di riferimento del ramo ceduto alla data del 01/01/2021 al fine di computare, ai sensi del contratto di cessione, il conguaglio prezzo che terrebbe sostanzialmente in considerazione il maggior valore del circolante ceduto rispetto alla data della situazione contabile del 30/06/2021, tale ultima situazione è quella di riferimento in base alla quale è stato offerto il prezzo di Euro 51.701.400.

Soenergy S.r.l. e Sinergas S.p.a., ai sensi del contratto di cessione, non avendo un accordo circa il conguaglio prezzo, hanno ritenuto necessario designare un arbitratore che ha fissato il conguaglio prezzo

in Euro 13.933.636 a favore di Soenergy. Tuttavia, Sinergas Spa non ha pagato il predetto prezzo nella sua interezza ma ha versato solo un acconto di Euro 6,5 milioni nel mese di dicembre 2021.

La società Soenergy ha avviato un'azione ingiuntiva per il recupero del credito nei confronti di Sinergas per il conguaglio prezzo; Sinergas ha impugnato il decreto ingiuntivo e in data 10/01/2023 ci sarà la prima udienza del giudizio di merito. Al riguardo occorre precisare che nel mese di agosto 2022 Sinergas e Soenergy hanno sottoscritto un accordo nell'ambito della definizione di un accordo di ristrutturazione del debito ai sensi dell'articolo 57 del Codice della Crisi di Impresa, con il quale, sotto condizione di omologa, Sinergas si è impegnata, tra l'altro, ad adempiere al proprio debito, rinunciando alla vertenza.

Nei confronti degli ex amministratori e sindaci è stata deliberata l'azione di responsabilità in data 17/12/2020 e 16/02/2021 dall'Assemblea dei Soci di Soenergy S.r.l.

Nel mese di febbraio 2022, ai sensi dello Statuto sociale, è stato avviato il procedimento di arbitrato rituale per le azioni di responsabilità nei confronti di ex amministratori e sindaci per operazioni di *mala gestio*.

Nel mese di novembre 2022 il Collegio Arbitrale ha emesso il lodo individuando le responsabilità in capo agli ex amministratori e condannando gli stessi a risarcire solidalmente 3,5 mln di euro.

Al fine di risolvere definitivamente i debiti erariali residui, i Soci hanno autorizzato l'Amministratore Unico a procedere con un accordo di ristrutturazione dei debiti con transazione fiscale (rispettivamente ex artt. 57 CCI e 63 CCI). La Società a tal fine ha presentato nel mese di agosto 2022 il piano di ristrutturazione con annessa transazione fiscale. In tale contesto, peraltro la Società ha ottenuto in data 25 agosto 2022, da parte del Tribunale di Ferrara, le misure protettive per quattro mesi che impediscono a chichessia di procedere con azioni esecutive ed è tuttora in corso il confronto con i creditori.

La società è stata messa in liquidazione volontaria con atto a rogito Notaio Iolanda Carnevale Rep. n. 10059/7516 del 08/11/2022 a rogito Notaio Jolanda Carnevale.

### Costi di Funzionamento

Di seguito sono rappresentati i costi di funzionamento della società nel periodo 2019 – 2021 acquisiti tramite gli uffici amministrativi della società:

Costi di funzionamento	2021	2020	2019
<b>Materie prime e di consumo utilizzate</b>	<b>0</b>	<b>89.409.309</b>	<b>145.399.450</b>
Materie prime e beni di consumo	0	89.382.637	145.357.820
Carburanti	0	26.672	41.630
<b>Costi per servizi</b>	<b>994.561</b>	<b>77.495.479</b>	<b>92.703.452</b>
Altri costi per servizi*	322.943	71.767.533	89.316.229
Compensi CdA	62.526	57.198	56.958
Compensi revisori/collegio	42.768	68.623	37.084
Consulenze e incarichi professionali	51.392	103.691	46.721
Costi per sicurezza sui luoghi di lavoro	0	12.778	5.196
Spese di pubblicità	0	147.128	291.093

Spese telefoniche, postali e bancarie	7.441	2.709.843	2.309.081
Trasferte e spese di rappresentanza	3.320	60.525	109.735
Servizi al personale	0	15.367	19.561
Utenze autoconsumo (acqua, gas, energia elettrica)	1.397	54.720	64.274
Lavorazioni esterne	502.774	2.498.073	413.098
<b>Costi per godimento di beni di terzi</b>	<b>0</b>	<b>650.141</b>	<b>627.290</b>
Affitti e locazioni	0	514.181	488.998
Altri costi per godimento beni di terzi	0	135.960	138.292
<b>Costi del personale</b>	<b>66.842</b>	<b>3.511.100</b>	<b>3.537.222</b>
Salari e stipendi	47.826	2.244.715	1.923.982
Oneri sociali	14.171	696.905	590.128
TFR	4.845	144.375	126.960
Altri costi per il personale	0	425.105	896.152
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.061.403</b>	<b>171.066.029</b>	<b>242.267.414</b>

\* In questa voce incidono gli oneri di sistema (stoccaggio e vettoriamento gas, trasporto e dispacciamento energia elettrica).

E' evidente che l'analisi dei costi va contestualizzata rispetto alla situazione in cui si trova ora la società, priva del ramo clienti energy e con una gestione sostanzialmente finalizzata al pagamento dei debiti erariali.

## Azioni da intraprendere nel triennio 2023-25 per Soenergy S.r.l.

Con il DUP 2023-2025, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale nr. 42 del 03/10/2022, il Comune di Argenta ha assegnato i seguenti indirizzi strategici e obiettivi gestionali alla società:

<b>Soenergy S.r.l.</b> <b>Obiettivi Gestionali assegnati alla società - Anni 2023-2024-2025</b>			
<b>Indirizzo strategico (ambito di intervento)</b>	<b>Descrizione obiettivo</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Risultato atteso/Valore dell'indicatore</b>
1. Liquidazione della Società	Strutturazione, presentazione e omologa di un piano di ristrutturazione dei debiti ex artt. 57 e 63 del codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza	- accettazione del piano da parte del principale creditore e/o omologa da parte del tribunale;  - rispetto del piano stesso	accettazione del piano da parte del principale creditore e/o omologa da parte del tribunale entro aprile 2023 e rispetto del piano nell'arco di tempo sul quale lo stesso si svilupperà.