



Patrimonio della PA

RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI

(Art. 20, c. 4, TUSP)

SCHEDE DI RILEVAZIONE

Con deliberazione C.C. n. 77 del 23/12/2019 è stata effettuata la revisione periodica delle partecipazioni detenute dal Comune di Argenta al 31/12/2018 ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii..

Di seguito viene fornita una descrizione sintetica delle attività compiute ad oggi dalle società in attuazione del suindicato provvedimento di razionalizzazione ordinaria.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	Lepida S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società completati
<p>Interventi di razionalizzazione previsti</p> <p>Obiettivi generali:le società in house della Regione Emilia-Romagna dovranno orientare la disciplina aziendale in materia di trasferte e missioni definendo standard e condotte volti a promuovere un attento utilizzo delle risorse economiche. Analogamente a quanto disposto per il personale dipendente della Regione Emilia-Romagna, verranno fornite le indicazioni per l'autonoma regolazione, da parte di ciascuna società, delle trasferte (distanze, rimborsi spese vitto e alloggio, mezzi di trasporto privilegiando, ad esempio, mezzi pubblici in luogo di auto private o auto a noleggio, con viaggi aerei o ferroviari in seconda classe o classe economica). Occorrerà definire una regolazione delle politiche rispetto ai costi di trasferta compatibili con le attività di produzione (distanze, rimborsi spese vitto e alloggio, mezzi di trasporto privilegiando, ad esempio, mezzi pubblici in luogo di auto private o auto a noleggio, con viaggi aerei o ferroviari in seconda classe o classe economica).</p>	<p>Interventi di razionalizzazione realizzati:</p> <p>Lepida ScpA ha adottato standard e condotte volti a promuovere un attento utilizzo delle risorse economiche in relazione a Trasferte e Missioni. Il Regolamento [007] Trasferte&MissioniVersione3del26.11.2019, tra le altre cose, prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il rimborso per trasferte e missioni previa compilazione di una nota spese comprensiva di giustificati vie solo previa autorizzazione del responsabile; - l'autorizzazione all'uso dei seguenti mezzi:(a)treni, preferibilmente di II classe;(b)mezzi di trasporto pubblico urbano ed extraurbano;(c) taxi o auto a noleggio auto con conducente, solo in casi eccezionali;(d) voli aerei solo in classe economica,ecc. - un rimborso chilometrico per l'auto propria pari a € 0.30/km; - limiti all'indennità in caso di missione e trasferta; <p>- limiti alle spese per l'alloggio in trasferta.</p>

Obiettivi specifici: ciascuna società, in relazione alle proprie caratteristiche strutturali e organizzative, sarà tenuta alla riduzione o al mantenimento dei costi operativi di funzionamento in rapporto ai medesimi costi sostenuti negli anni precedenti o all'incidenza sul volume della produzione. Nella declinazione e assegnazione di tali obiettivi, la Giunta regionale opererà in coerenza con gli indirizzi strategici di seguito descritti, valutando: (1) il complesso delle attività e dei servizi attesi dalle società; (2) lo specifico settore operativo; (3) il posizionamento della società nel settore di riferimento.

Gli obiettivi in discussione per Lepida ScpA, riguarderanno anzitutto le spese di funzionamento, come già in parte individuati nel processo di fusione di Lepida SpA e CUP2000 ScpA:

(1) riduzione di almeno 5% del costo assicurativo derivante dalla fusione delle società a parità di copertura assicurativa rispetto al dato 2018 delle due società;

(2) riduzione di almeno il 5% del costo derivante dalla spesa storica derivante dalla sommatoria delle due società per le attività di revisione legale dei conti rispetto al dato 2018 delle due società;

(3) razionalizzazione servizi trasversali paghe e del software gestione rispetto al dato 2018;

(4) razionalizzazione servizi trasversali e sistema gestionale contabile rispetto al dato 2018;

(1) La riduzione del costo assicurativo per l'annualità 2019, rispetto all'anno 2018, è pari all'8,81%. In aggiunta, la riduzione del costo assicurativo per l'annualità 2020, rispetto all'anno 2018, è pari al 26,75%.

(2) La riduzione del costo per attività di revisione legale per l'annualità 2019, rispetto all'anno 2018, è pari al 36,45%.

(3 e 4) Lepida ScpA ha stipulato un Accordo di collaborazione con la Società in house ART-ER ScpA, al fine di razionalizzare i costi e condividere le competenze delle due Società, con un evidente risparmio di spesa.

In particolare, quanto al sistema contabile, a fronte di una riduzione della spesa storica, si è ottenuto un ampliamento del numero di utenti attivi su sistema e sono state implementate ulteriori funzionalità (ad es. la fatturazione elettronica).

Per l'ambito paghe, invece, a parità di costi sostenuti, è stata messa a disposizione della Società ART-ER ScpA la licenza software intestata a Lepida ScpA utile alla gestione delle presenze del personale.

Il risparmio complessivo derivante dall'accordo stretto con ART-ER ScpA per l'anno 2019, rispetto all'anno 2018, è stato pari a 29,95%.

(5) razionalizzazione uso degli spazi: politiche per ottimizzazione uso degli spazi destinati ad uffici rispetto al dato 2018:

- a) occupazione per dipendente;
- b) previsioni di strumenti per incoraggiare la riduzione ovvero il non incremento dei costi per locali;
- c) iniziative per politiche di mobilità sostenibile.

Tempi stimati: entro l'anno 2020

In occasione del Comitato Permanente di indirizzo del 29.09.2020 gli obiettivi art. 19 del TUSP 2020 suindicati sono stati aggiornati come segue:

1. Riduzione di almeno 5% del costo assicurativo rispetto al 2018;
2. Riduzione di almeno il 10% del costo delle attività di revisione legale dei conti rispetto al medesimo costo sostenuto nel 2018 dalle due società;
3. Razionalizzazione dei servizi trasversali paghe e del software di gestione: attraverso l'adozione di un gestionale comune che permetta una riduzione del costo dei canoni di manutenzione rispetto al 2016;
4. Razionalizzazione dei servizi trasversali di contabilità e del sistema gestionale contabile attraverso l'adozione di un gestionale comune che permetta una riduzione del costo dei canoni di manutenzione rispetto al 2016;
5. Razionalizzazione dell'uso degli spazi attraverso l'adozione di un regolamento ispirato agli indirizzi individuati per la Regione;
6. Non incremento del numero e dei costi complessivi dei dirigenti, al netto degli aumenti contrattuali nazionali rispetto al dato 2016;
7. Adozione di una disciplina aziendale in materia di trasferte e missioni al fine di promuovere un attento utilizzo delle risorse economiche.

(5) Lepida ScpA adopera sedi di nuova e di vecchia edificazione, in relazione alle quali i metri quadri disponibili per ciascun dipendente sono pari, in media, ad 11.53 mq pro capite.

Già nel corso del 2019, la Società ha intrapreso una politica di forte incentivazione dello smartworking, stringendo un accordo con le rappresentanze sindacali ed adottando un apposito Regolamento [016] Smart Working, giunto alla versione 4 del 09.01.2020.

Sulla base di tale accordo, si è proceduto alla definizione, per ciascuna area della percentuale minima di FTE dei quali è comunque richiesta la presenza.

Già ad agosto 2019, la Società poteva vantare 88 dipendenti in regime di Smart Working, corrispondenti al 15% del totale dei dipendenti in servizio.

Ad oggi, i dipendenti in regime di Smart Working Ordinario sono ben 207. Tuttavia, nel corso del 2020, in considerazione della grave situazione epidemiologica dovuta al virus Sars-Covid-2, la Società ha progressivamente incentivato per tutti i dipendenti - anche quelli non ricompresi nello Smart Working Ordinario - il ricorso allo SmartWorking Straordinario.

Al fine di realizzare un'effettiva razionalizzazione degli spazi in uso, a partire dal 21 settembre 2020, la Società ha iniziato con 20 Aree la sperimentazione di un sistema di allocazione dinamica delle postazioni, in virtù del quale i dipendenti assegnati in via primaria nelle Aree interessate non hanno più una scrivania allocata e, conseguentemente, nel caso in cui rendano la propria prestazione lavorativa in sede, saranno tenuti a prenotarne una.

Con riferimento alle politiche di mobilità sostenibile, Lepida ScpA aderisce alla Convenzione Intercent-ER per l'acquisizione di abbonamenti annuali agevolati TPER e mette a disposizione dei propri dipendenti 10 biciclette elettriche a pedalata assistita per permettere ai dipendenti di raggiungere i luoghi di lavoro ricompresi nel territorio comunale di Bologna.

Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	-
Ulteriori informazioni*	-

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01328110380
Denominazione	Soelia S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p>Interventi di razionalizzazione previsti</p> <p>Sia nel DUP 2019-2021 approvato con D.C.C. n. 16 del 12/03/2019 che nel DUP 2020-2022, approvato con D.C.C. n. 65 del 07/11/2019, sono stati definiti gli obiettivi strategici e gestionali assegnati alla società previsti per il triennio 2019-2021 e che si concretizzano nelle seguenti azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - revisione degli assetti societari al fine di separare le attività aziendali afferenti la gestione dei servizi pubblici locali e le attività strumentali in house providing da quelle di natura commerciale. - contenimento dei costi di struttura e di funzionamento relativi alla spesa complessiva per servizi e godimento beni di terzi e alla spesa per personale. <p>Modalità di attuazione:</p> <p>La spesa complessiva per servizi e godimento beni di terzi e la spesa per personale del triennio 2019-2021 sarà oggetto di confronto con le medesime spese del triennio 2016-2018.</p> <p>Il progetto di sostenibilità economica e finanziaria di separazione delle attività aziendali afferenti la gestione dei servizi pubblici locali e le attività strumentali in-house providing da quelle aventi natura commerciale è stato approvato dal C.d.A. della società in data 05/02/2019 ed è stato trasmesso a questo Ente in data 18/02/2019. Da tale progetto è emersa la non sostenibilità della gestione di Soelia s.p.a. alle attuali condizioni, una volta privata della partecipazione in Soenergy s.r.l..</p> <p>L'Amministrazione comunale intende continuare, in tempi celeri, ad approfondire la questione per individuare un progetto sostenibile, che garantisca, attraverso la cessione totale o parziale di una quota societaria o di un ramo d'azienda, il contenimento del rischio aziendale in capo al Comune, insito nelle attività a libero mercato gestite da Soenergy s.r.l. ed al contempo consenta di salvaguardare quanto più possibile il patrimonio di Soelia s.p.a.</p> <p>Tale misura di razionalizzazione diviene di fondamentale importanza alla luce degli orientamenti giurisprudenziali che evidenziano come il limite del 20% del fatturato svolto per soggetti diversi dai soci (previsto sia dall'art.16 del D.Lgs. n.175/2016, che dagli artt.6 e 7 del D.Lgs. n.50/2016) debba essere rispettato non solo dalla società affidataria di servizi in-house, ma anche congiuntamente da tutte le società da questa controllate e partecipate (<i>Consiglio di Stato, Sez. V, prima con la sentenza n. 6459/2018 e recentemente con la sentenza n.7752/2019</i>).</p>	<p>Interventi di razionalizzazione realizzati</p> <ul style="list-style-type: none"> - Revisione degli assetti societari al fine di separare le attività aziendali afferenti la gestione dei servizi pubblici locali e le attività strumentali in house providing da quelle di natura commerciale. <p>Nel rispetto degli indirizzi strategici e obiettivi gestionali assegnati dal Comune socio al Gruppo Soelia, previa autorizzazione da parte dei due soci in assemblea del 9 e 12 giugno 2020, l'Amministratore Unico di Soenergy ha dato inizio alla procedura di vendita ad evidenza pubblica per la cessione del Ramo d'Azienda di Soenergy attraverso la pubblicazione di un avviso per indagine di mercato volta ad accertare se vi fossero operatori economici interessati all'acquisizione del ramo di azienda afferente la vendita di energia elettrica e gas naturale o all'acquisizione totale o parziale della newco in cui sarebbe stato eventualmente conferito il suddetto Ramo d'Azienda. Entro il 31/08/2020 i potenziali acquirenti del ramo d'Azienda di Soenergy in seguito alla distribuzione dell'Information Memorandum hanno potuto formulare un'offerta non vincolante e con il criterio di valutazione del prezzo più alto sono stati ammessi all'esame della documentazione completa su cui effettuare la Due Diligence al fine di confermare o modificare l'offerta economica. I potenziali acquirenti ammessi alla fase successiva hanno avuto a disposizione 30 giorni per presentare la propria offerta vincolante.</p> <p>In data 15/10/2020 si è conclusa la procedura di gara con l'aggiudicazione alla società Sinergas del Gruppo multiutility Aimag. Si procederà entro il 31/12/2020 alla sottoscrizione di un contratto di cessione del ramo di azienda "energy".</p> <p>Con tale operazione è stato realizzato l'obiettivo di separare le attività svolte <i>in house providing</i> dalla società capogruppo SOELIA S.p.a. dalle attività commerciali svolte da Soenergy.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contenimento dei costi di struttura e di funzionamento relativi alla spesa complessiva per servizi e godimento beni di terzi e alla spesa per personale. <p>Nel corso del 2019 sono stati sostenuti costi più elevati direttamente correlati a maggiori ricavi nel medesimo anno.</p>
<p>SCHEDERELAZIONE ATTUAZIONE PIANO RAZIONALIZZAZIONE</p>	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p>Tempi stimati:</p> <p>Relativamente al contenimento delle spese di personale e altre spese di funzionamento, ogni anno viene monitorato per valutare l'esito di azioni intraprese finalizzate al contenimento delle spese. Al 31/12/2021 è prevista la valutazione degli esiti finali delle misure di razionalizzazione intraprese.</p> <p>Per quanto riguarda la presentazione di un progetto sostenibile che contempli la cessione, totale o parziale, di quote societarie o di ramo di azienda per le attività di natura commerciale, il termine previsto è il 28/02/2020.</p>	<p>Tra gli altri si sono verificati affidamenti da parte del comune socio ulteriori rispetto ai contratti di servizio in essere che hanno generato un incremento dei costi a cui però corrisponde un incremento di fatturato. Complessivamente si conferma un trend orientato al contenimento delle spese che potrà trovare piena attuazione solo nel 2021, termine peraltro già previsto per la valutazione degli esiti finali delle misure di razionalizzazione complessivamente intraprese.</p> <p>Per quanto riguarda la presentazione di un progetto sostenibile che contempli gli esiti della cessione del ramo d'azienda di cui sopra la società Soelia S.p.a dovrà procedere ad un riassetto organizzativo e finanziario che verrà declinato nell'ambito del piano industriale quinquennale che la società stessa dovrà predisporre entro i primi mesi del 2021.</p>
<p>Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti</p>	<p>-</p>
<p>Ulteriori informazioni*</p>	<p>Entro l'anno 2021 la società Soenergy S.r.l. sarà messa in liquidazione.</p>

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

Riscontro ai rilievi della Corte dei conti sui precedenti piani di razionalizzazione

Con Delibera n. 17/2020/VSGO adottata in data 06/02/2020 dalla Sezione regionale di controllo per l'Emilia Romagna della Corte dei Conti sono state messe in evidenza le seguenti criticità:

- 1) Relativamente all'organo di amministrazione si segnala che lo Statuto, laddove prescrive che in luogo dell'amministratore unico può essere istituito un consiglio di amministrazione composto da un minimo di 3 ad un massimo di 5 membri, non è conforme con l'art. 11 del Tusp che prevede che i membri possono essere 3 o 5.
- 2) In relazione alla nomina del consiglio di amministrazione di 3 membri motivata con delibera assembleare del 06/08/2019 si evidenzia la difformità di tale scelta con la nomina di un amministratore Unico in data 13/12/2019.

In merito al punto 1), valutata la necessità di procedere ad una revisione più ampia degli strumenti di governance (incluso il Regolamento per il controllo delle società partecipate dal Comune di Argenta) che consenta di armonizzare gli obblighi e gli adempimenti dell'Ente socio con quelli della società, anche alla luce dell'assetto profondamente mutato del Gruppo Soelia, si ritiene opportuno, avviare quanto prima un confronto che consenta di perfezionare gli adeguamenti statutari e regolamentari entro il 30/06/2021. Ciò evidentemente anche al fine di ottimizzare i costi correlati.

In merito al punto 2) la scelta dell'Amministratore Unico (nomina del 13/12/2019) è stata operata in considerazione dell'intervenuta decadenza dell'organo amministrativo al termine dell'esercizio 2019, (a seguito del venir meno della maggioranza degli amministratori) ferme restando le motivazioni alla base della decisione assunta dall'assemblea in data 18/07/2019 in relazione alla opportunità che la società sia amministrata da un organo amministrativo collegiale. Si è ritenuto di procedere "in via temporanea" alla nomina di un amministratore unico fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2019, prevista entro il 31/12/2020.

E' intenzione dell'ente socio procedere nell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio 2019 alla nomina di un nuovo consiglio di amministrazione collegiale, persistendo le motivazioni alla base di tale scelta.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE**Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01565370382
Denominazione	Soenergy S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p>Interventi di razionalizzazione previsti</p> <p>Sia nel DUP 2019-2021 approvato con D.C.C. n. 16 del 12/03/2019 che nel DUP 2020-2022, approvato con D.C.C. n. 65 del 07/11/2019, sono stati definiti gli obiettivi strategici e gestionali assegnati alla società previsti per il triennio 2019-2021 e che si concretizzano nelle seguenti azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - revisione degli assetti societari al fine di separare le attività aziendali afferenti la gestione dei servizi pubblici locali e le attività strumentali in house providing da quelle di natura commerciale. - contenimento dei costi di struttura e di funzionamento e gestione dei servizi pubblici affidati. <p>Modalità di attuazione:</p> <p>Il progetto di sostenibilità economica e finanziaria di separazione delle attività aziendali afferenti la gestione dei servizi pubblici locali e le attività strumentali in-house providing da quelle aventi natura commerciale è stato approvato dal C.d.A. di Soelia S.p.A., società madre, in data 05/02/2019 ed è stato trasmesso a questo Ente in data 18/02/2019. Da tale progetto è emersa la non sostenibilità della gestione di Soelia s.p.a. alle attuali condizioni, una volta privata della partecipazione in Soenergy s.r.l..</p> <p>Per il contenimento dei costi di struttura e di funzionamento e gestione dei servizi pubblici affidati del triennio 2019 2021 si confronterà per ogni anno il numero dei punti di riconsegna gestiti dalla società con il numero dei dipendenti full time equivalenti.</p> <p>L'Amministrazione comunale intende continuare, in tempi celeri, ad approfondire la questione per individuare un progetto sostenibile, che garantisca, attraverso la cessione totale o parziale di una quota societaria o di un ramo d'azienda, il contenimento del rischio aziendale in capo al Comune, insito nelle attività a libero mercato gestite da Soenergy s.r.l. ed al contempo consenta di salvaguardare quanto più possibile il patrimonio di Soelia s.p.a..</p> <p>In considerazione dei recenti orientamenti giurisprudenziali che identificano nel fatturato del "gruppo" il valore da prendere a riferimento per il rispetto del limite del 20% di attività per soggetti diversi dai soci di una società titolare di affidamenti in-house providing, diviene prioritaria l'attuazione della cessione totale o parziale di una quota societaria o di un ramo d'azienda in misura tale da garantire il rispetto in capo a Soelia spa dei requisiti che consentono l'affidamento diretto di servizi pubblici e/o di interesse generale ad una società controllata.</p>	<p>Interventi di razionalizzazione realizzati</p> <p>1) Revisione degli assetti societari al fine di separare le attività aziendali afferenti la gestione dei servizi pubblici locali e le attività strumentali in house providing da quelle di natura commerciale.</p> <p>Nel rispetto degli indirizzi strategici e obiettivi gestionali assegnati dal Comune socio al Gruppo Soelia, previa autorizzazione da parte dei due soci in assemblea del 9 e 12 giugno 2020, l'Amministratore Unico di Soenergy ha dato inizio alla procedura di vendita ad evidenza pubblica per la cessione del Ramo d'Azienda di Soenergy attraverso la pubblicazione di un avviso per indagine di mercato volta ad accertare se vi fossero operatori economici interessati all'acquisizione del ramo di azienda afferente la vendita di energia elettrica e gas naturale o all'acquisizione totale o parziale della newco in cui sarebbe stato eventualmente conferito il suddetto Ramo d'Azienda. Entro il 31/08/2020 i potenziali acquirenti del ramo d'Azienda di Soenergy in seguito alla distribuzione dell'Information Memorandum hanno potuto formulare un'offerta non vincolante e con il criterio di valutazione del prezzo più alto sono stati ammessi all'esame della documentazione completa su cui effettuare la Due Diligence al fine di confermare o modificare l'offerta economica. I potenziali acquirenti ammessi alla fase successiva hanno avuto a disposizione 30 giorni per presentare la propria offerta vincolante.</p> <p>In data 15/10/2020 si è conclusa la procedura di gara con l'aggiudicazione alla società Sinergas S.p.A. del Gruppo multiutility Aimag a fronte di un corrispettivo pari ad Euro 51,7 milioni. Detta offerta è stata anche formalmente accettata dai soci della società nel corso dell'assemblea tenutasi in data 26/10/2020. Si procederà entro il 31/12/2020 alla sottoscrizione di un contratto di cessione del ramo di azienda "energy".</p> <p>La succitata dismissione ed il conseguente introito del prezzo consentiranno alla società di onorare la propria esposizione debitoria accumulata.</p> <p>Si sottolinea che l'azienda "energy" è l'unica azienda condotta dalla società e, pertanto, successivamente alla cessione, la società stessa potrà ritenere sostanzialmente conclusa la propria attività "commerciale" e si concentrerà a gestire le due partecipazioni societarie di minoranza oltre che il residuo patrimonio.</p> <p>2) Contenimento dei costi di struttura e di funzionamento e gestione dei servizi pubblici affidati.</p> <p>La scelta operata di procedere alla cessione del ramo clienti energy e la successiva messa in liquidazione volontaria della società rappresentano il fondamento di una ineludibile riduzione dei costi di struttura e di funzionamento che porterà a risultati significativi evidentemente solo a partire dalla fine del 2021.</p>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p>Tempi stimati:</p> <p>Relativamente al contenimento delle spese di struttura e di funzionamento, il termine ultimo previsto è il 31/12/2021, a fronte in ogni caso di verifiche annuali che devono evidenziare il perseguimento della tendenza al contenimento attraverso il conseguimento di risultati che ne siano l'indicatore.</p> <p>Per quanto riguarda la presentazione di un progetto sostenibile che contempli la cessione, totale o parziale, di quote societarie o di ramo di azienda per le attività di natura commerciale, il termine previsto è il 28/02/2020.</p>	<p>Peraltro il termine ultimo assegnato per verificare i risultati delle azioni messe in atto è il 31/12/2021.</p> <p>Ad ogni buon conto si precisa che per quanto riguarda i costi di personale si registra un incremento nel 2019 rispetto al 2018 conseguente a scelte gestionali effettuate dal management aziendale di apertura di nuovi sportelli.</p> <p>Dagli indicatori infrannuali acquisiti dalla società definiti come rapporto tra il numero di punti di riconsegna gestiti e il numero di dipendenti full time equivalenti il valore misurato è coerente con il risultato atteso (1 dipendente ogni 1165 punti a fronte di un risultato atteso non superiore ad 1 dipendente ogni 1000 punti di riconsegna).</p> <p>Anche per quanto riguarda i costi di materie prime e servizi si registra un incremento riconducibile in questo caso all'aumento del prezzo della materia prima acquistata.</p>
<p>Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti</p>	<p>-</p>
<p>Ulteriori informazioni*</p>	<p>Entro l'anno 2021 la società sarà messa in liquidazione</p>

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

Con Delibera n. 17/2020/VSGO adottata in data 06/02/2020 dalla Sezione regionale di controllo per l'Emilia Romagna della Corte dei Conti è stata messa in evidenza la seguente criticità:

1) Relativamente all'organo di amministrazione si segnala che lo Statuto, laddove prescrive che in luogo dell'amministratore unico può essere istituito un consiglio di amministrazione composto da un minimo di 3 ad un massimo di 5 membri, non è conforme con l'art. 11 del Tusp che prevede che i membri possono essere 3 o 5.

In merito al punto 1), valutata la necessità di procedere ad una revisione più ampia degli strumenti di governance (incluso il Regolamento per il controllo delle società partecipate dal Comune di Argenta) che

SCHEDERELAZIONE ATTUAZIONE PIANO RAZIONALIZZAZIONE

consenta di armonizzare gli obblighi e gli adempimenti dell'Ente socio con quelli della società, anche alla luce dell'assetto profondamente mutato del Gruppo Soelia, si ritiene opportuno, avviare quanto prima un confronto che consenta di perfezionare gli adeguamenti statutari e regolamentari entro il 30/06/2021. Ciò evidentemente anche al fine di ottimizzare i costi correlati.

SCHEDA PARTECIPAZIONE NON PIU' DETENUTA**Liquidazione /Scioglimento della società****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01606090387
Denominazione	Terre S.r.l. in liquidazione

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Data di conclusione della procedura	27/08/2019 (assemblea ordinaria dei soci di approvazione del bilancio finale di liquidazione)
Società cessata a chiusura della seguente procedura	Liquidazione volontaria o giudiziale
Dettagli causa di cessazione della società	La società è stata messa in liquidazione in quanto sussisteva il requisito del fatturato di cui all'articolo 20, c.2, lett. d), D.Lgs. 175/2016
Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese	30/12/2019
Ottenimento di un introito finanziario	no
Ammontare dell'introito finanziario previsto dall'operazione (€)	0
Ammontare dell'introito finanziario incassato (€)	0
Data in cui è avvenuto l'incasso dell'introito finanziario	-
Data prevista per l'incasso del saldo	-
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.