



**COMUNE DI ARGENTA**  
(PROVINCIA DI FERRARA)

**REFERTO**  
**CONTROLLO DI GESTIONE**  
**ANNO 2024**

Artt. 198 -198bis D.Lgs n. 267/2000 e ss.mm.ii.  
Approvato con deliberazione della Giunta comunale n.

# INDICE GENERALE

<b>PREMESSA</b>	1
<b>RIFERIMENTI NORMATIVI</b>	2
<b>SEZIONE 1 – DATI GENERALI DELL’ENTE</b>	4
1.1) CONTESTO ESTERNO	4
1.1.2) Collocazione geografica del Comune di Argenta nell’ambito dell’Unione Valli e Delizie	4
1.1.3) Struttura urbana e territoriale	4
1.1.4) Tessuto economico	5
1.1.5) Popolazione e condizione socio-economica delle famiglie	8
1.2) CONTESTO INTERNO	30
1.2.1) Risorse umane	30
1.2.2) Gestione dei servizi pubblici locali	33
1.2.3) Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate	34
<b>SEZIONE 2 – PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO</b>	37
2.1) Principali documenti di programmazione	37
2.2) Sistema dei controlli interni	38
2.3) Organi istituzionali e organigramma	44
2.4) Centri di responsabilità e centri di costo	47
2.5) Gestione finanziaria	49
2.6) Gestione economico - patrimoniale	57
2.7) Ciclo della programmazione	64
<b>SEZIONE 3 – MONITORAGGIO OBIETTIVI GESTIONALI E CONTABILITÀ ANALITICA</b>	69
3.1) Monitoraggio e raggiungimento degli obiettivi gestionali	69
3.2) Contabilità analitica	79
3.3) Spese per veicoli	89
3.4) Spese per utenze	91
3.5) Spese per spedizioni postali	105
3.6) Spese per servizi a domanda individuale	109
3.7) Focus su efficacia, efficienza ed economicità dei servizi scolastici	112
3.8) Monitoraggio dei tempi di pagamento	122
<b>CONCLUSIONI</b>	124

## PREMESSA

Il Referto del Controllo di Gestione ha lo scopo di esprimere le valutazioni sullo stato di attuazione degli obiettivi programmati, nonché sull'efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa.

Il Testo Unico sull'ordinamento degli Enti Locali, riprendendo i principi generali del controllo interno stabiliti per tutte le Pubbliche Amministrazioni, li adatta alla particolare realtà degli enti locali e ne specifica, poi, sia i connotati sia il preciso contesto normativo.

Il presente referto riferisce in ordine alle risultanze finali del controllo di gestione dell'anno 2024, sulla base della metodologia e dell'impianto di rilevazione adottato nel corso dello stesso anno dal Servizio Partecipate, Controllo di Gestione e Statistica del Comune di Argenta, integrato con alcuni dati finanziari consuntivi.

La struttura del documento è così articolata:

- la sezione 1 presenta i dati generali dell'Ente, evidenziando i contesti interno ed esterno, i servizi pubblici esternalizzati e le partecipazioni, fondamentali per un corretto inquadramento delle sfide che l'Ente stesso si trova ad affrontare, e rilevanti ai fini dell'elaborazione dei risultati dell'attività amministrativa e gestionale complessiva del Comune di Argenta;

- la sezione 2 illustra le caratteristiche dimensionali ed operative dell'Ente, i principali documenti di programmazione adottati, la composizione dell'organo politico e l'articolazione della struttura organizzativa in centri di responsabilità e centri di costo. Si passa ad analizzare lo stato di attuazione dei controlli interni presso il Comune di Argenta ed il rispetto dei principali adempimenti che li caratterizzano, oltre che lo stato di avanzamento degli obiettivi strategici individuati dal DUP 2024-2026. Si riportano, inoltre, i dati complessivi relativi alla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale dell'esercizio 2024;

- la sezione 3 riporta il monitoraggio degli obiettivi gestionali rispetto ai relativi indicatori, considerando ai fini della rendicontazione i singoli obiettivi per settore/centro di responsabilità e per livello di incidenza dei settori in base al numero di obiettivi assegnati. I prospetti rendicontano inoltre l'andamento dell'attività relativa agli obiettivi gestionali suddivisi per centri di costo, i dati derivanti dalla contabilità analitica suddivisi per tipologia di entrata, programma e macroaggregato di spesa e il piano dei conti. Si riportano inoltre le spese relative agli automezzi, alle utenze, alle spedizioni postali e ai servizi a domanda individuale del Comune di Argenta, con un focus sull'economicità, l'efficacia e l'efficienza dei servizi scolastici. Infine, si riassumono i risultati inerenti i tempi di pagamento dell'Ente.

- la sezione "Conclusioni" raccoglie le considerazioni di sintesi sull'andamento complessivo della gestione, sul grado di realizzazione degli obiettivi programmati e sulla validità degli indicatori di risultato, al fine di un miglioramento del sistema di controllo di gestione dell'Ente negli esercizi a venire.

## RIFERIMENTI NORMATIVI

### **TESTO UNICO ENTI LOCALI – D. LGS n. 267/2000**

#### **Art. 147 – Tipologia dei controlli interni**

(...) Il sistema di controllo interno è diretto a verificare, attraverso il controllo di gestione, l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati (...)

#### **Art. 196 – Controllo di gestione**

a) Al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità e il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa, gli enti locali applicano il controllo di gestione secondo i modi stabiliti dal D.Lgs. n. 267/00, dai propri Statuti e Regolamenti di contabilità.

b) Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi;

#### **Art. 197 – Modalità del controllo di gestione**

1. Il controllo di gestione (..) ha per oggetto l'intera attività amministrativa e gestionale (..) ed è svolto con una cadenza periodica definita dal regolamento di contabilità dell'ente.

2. Il controllo di gestione si articola almeno in tre fasi:

a) predisposizione del Piano Esecutivo di Gestione;

b) rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti;

c) valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa.

3. Il controllo di gestione è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti e, per i servizi a carattere produttivo, i ricavi.

4. La verifica dell'efficacia, dell'efficienza e della economicità dell'azione amministrativa è svolta rapportando le risorse acquisite ed i costi dei servizi, ove possibile per unità di prodotto, ai dati risultanti dal rapporto annuale sui parametri gestionali dei servizi degli enti locali (..).

#### **Art.198 – Referto del controllo di gestione**

1. La struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed ai responsabili dei servizi affinché questi ultimi abbiano gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui sono responsabili.

#### **Art.198\_bis – Comunicazione del referto**

Nell'ambito dei sistemi di controllo di gestione (..) la struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce la conclusione del predetto controllo, oltre che agli amministratori ed ai responsabili dei servizi (..) anche alla Corte dei conti.

### **D. LGS n. 150/2009**

“Attuazione della legge 15/2009” in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”, art. 6: prevede il monitoraggio della performance, ovvero la verifica dell'andamento delle performance rispetto agli obiettivi, attraverso il Sistema del Controllo di gestione.

### **ALLEGATO n. 4/1 al D. LGS n. 118/2011, novellato dal DM 10 ottobre 2024**

#### **“Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio”,**

paragrafo 10:

“Il PEG rappresenta lo strumento attraverso il quale si guida la relazione tra organo esecutivo e responsabili dei servizi. Tale relazione è finalizzata alla definizione degli obiettivi di gestione, alla assegnazione delle risorse necessarie al loro raggiungimento e alla successiva valutazione.

(...) Il PEG assicura un collegamento con:

- la struttura organizzativa dell'ente, tramite l'individuazione dei responsabili della realizzazione degli obiettivi di gestione;
- gli obiettivi di gestione, attraverso la definizione degli stessi;
- le entrate e le uscite del bilancio attraverso l'articolazione delle stesse al quarto livello del piano finanziario.

Le risorse finanziarie assegnate per ogni programma definito nella SeO del DUP sono destinate ai singoli dirigenti per la realizzazione degli obiettivi di gestione che ciascun programma contribuisce a realizzare.

Gli «obiettivi di gestione» costituiscono obiettivi generali di primo livello verso i quali indirizzare le attività e coordinare le risorse nella gestione dei processi di erogazione di un determinato servizio.”

### **D.L. n. 80/2021, convertito in L. n. 113/2021**

Per effetto dell’art.6 del D.L. 9 giugno 2021, n.80, convertito, con modificazioni, in Legge 6 agosto 2021, n.113, con l’introduzione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), il PEG rimane obbligatorio ma viene svuotato della parte degli obiettivi gestionali.

### **DPR n. 81/2022**

L’art.1, comma 4, DPR 24 giugno 2022, n.81 (che individua i contenuti del PIAO), sopprime il terzo periodo dell’art.169, comma 3-bis del Tuel, che recitava “Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all’art.108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all’art.10 del D.lgs 150/2009, sono unificati organicamente nel PEG”.

### **DM 24 giugno 2022**

L’art.2, comma 2, del Decreto Ministero 24 giugno 2022, esclude dal PIAO gli adempimenti di carattere finanziario non previsti dall’art. 6, comma 2, del D.L. 80/2021.

Pertanto:

- all’interno del PEG vengono meno gli obiettivi di performance dell’ente, che rientrano nelle apposite sezione del PIAO ex art.6 DL 80/2021;
- il PEG torna ad essere un documento di programmazione esclusivamente finanziario in cui dettagliare i capitoli di spesa e di entrata assegnati ai singoli dirigenti/responsabili per la gestione delle risorse; documento che dovrà comunque garantire una coerenza con il PIAO ma senza esservi legato a doppio filo;
- il PEG e il PIAO sono due documenti distinti di programmazione operativa, da approvarsi successivamente ed in coerenza con il bilancio di previsione e suoi allegati obbligatori (entro 20 giorni successivi all’approvazione del bilancio di previsione per il PEG, contro i 30 giorni previsti per il PIAO).

### **REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ DEL COMUNE DI ARGENTA**

Approvato con deliberazione CC n. 5 del 03.02.2022 e ss.mm.ii.

### **REGOLAMENTO SUL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI DEL COMUNE DI ARGENTA**

Approvato con deliberazione CC n. 48 del 26.09.2024

### **CONVENZIONE TRA I COMUNI DI ARGENTA, OSTELLATO, PORTOMAGGIORE E L’UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE PER IL CONFERIMENTO ALL’UNIONE DELLA FUNZIONE “CONTROLLO DI GESTIONE”**

Approvata con deliberazione CC n. 8 del 30.03.2023 e con CU n. 7 del 03.04.2023, in seguito modificata con deliberazione CU n. 4 del 07.03.2024 e con deliberazione CC n. 13 del 21.03.2024

### **REGOLAMENTO UNICO CdG UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE**

Approvato con deliberazione CU n. 5 del 07.03.2024, recepito con CC n. 47 del 26.09.2024

# SEZIONE 1

## DATI GENERALI DELL'ENTE

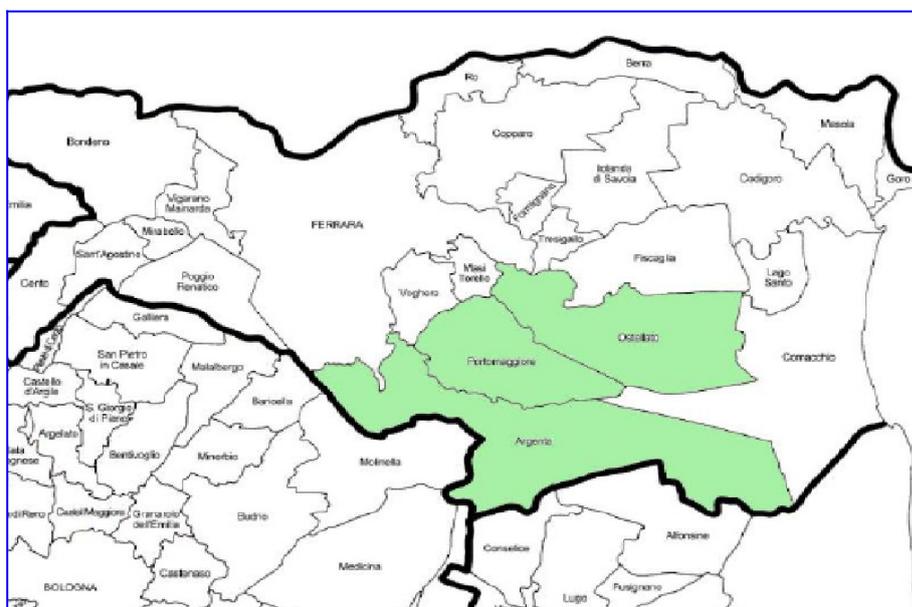
### 1.1) CONTESTO ESTERNO

L'Unione Valli e Delizie abbraccia il territorio dei comuni di Argenta, Ostellato, Portomaggiore, tutti ricadenti nell'Ambito Territoriale Ottimale individuato in forza della Legge Regionale n. 21 del 21 dicembre 2012 e riconosciuto dalla Regione Emilia Romagna con delibera di Giunta Regionale n. 286 del 18-03-2013.

L'Unione dei Comuni Valli e Delizie è stata costituita con deliberazioni di Consiglio comunale n. 5 in data 18/2/2013, del Comune di Argenta, n. 6 del 18/2/2013 del Comune di Ostellato e n. 4 del 18/2/2013 del Comune di Portomaggiore, esecutive ai sensi di legge, con cui sono stati approvati Atto costitutivo, Statuto e relativo Piano Strategico e con successiva stipulazione, in data 3 aprile 2013, con atto Notaio Maria Adelaide Amati Marchionni, n. 52 di rep., racc. n. 37, da parte dei tre Sindaci, dell'Atto costitutivo della nuova Unione di Comuni "Valli e Delizie".

### 1.1.2) COLLOCAZIONE GEOGRAFICA DEL COMUNE DI ARGENTA NELL'AMBITO DELL'UNIONE VALLI E DELIZIE

I comuni costituenti l'Unione Valli e Delizie (Argenta, Ostellato e Portomaggiore), sono Comuni Ferraresi, situati a sud-est della provincia e in prossimità della Romagna. I tre comuni, con un'estensione complessiva di 613 kmq abbracciano su tre lati la Valle del Mezzano e distano dalla costa Adriatica poco più di 20 km. La città di Ferrara dista circa 21 km N-O da quella di Portomaggiore, mentre Argenta dista circa 40 km da Bologna (a S-O) e Ravenna (a S-E).



### 1.1.3) STRUTTURA URBANA E TERRITORIALE DEL COMUNE DI ARGENTA

**Caratteristiche del territorio comunale** - Il Comune di Argenta presenta un'estensione areale di circa 311 kmq e confina con i seguenti comuni:

- a Nord con i Comuni di Ferrara, Voghiera e Portomaggiore;
- a Nord-Ovest con il Comune di Baricella;
- ad Ovest con il Comune di Molinella;
- a Sud-Ovest con il Comune di Medicina;
- a Sud con i Comuni di Imola, Conselice e Alfonsine;
- a Sud-Est con il Comune di Ravenna;
- a Nord-Est con il Comune di Comacchio.

Argenta è un centro urbano complesso, al centro di relazioni plurime (Ferrara, Bologna, Ravenna), che offre un'ampia gamma di servizi per un bacino di utenza che supera i confini comunali e provinciali. Nasce lungo il dosso del Po di Primaro, a metà strada del collegamento fra Ferrara e Ravenna. Il dosso che individua l'alveo storico del Po di Primaro costituisce la matrice strutturante dell'abitato ed è tuttora perfettamente leggibile nella forma urbana nell'intero lungo percorso della Via Matteotti.

Il suo sviluppo successivo è stato disegnato da tre elementi lineari:

- la strada Ferrara-Ravenna (SS16), che è stata elemento portante dell'insediamento (anche per quasi tutti le altre frazioni del comune), e lungo la quale si è attestato tutto lo sviluppo del dopoguerra;
- il sistema idraulico del fiume Reno e delle oasi di Campotto, che di fatto determina una barriera/cesura territoriale verso sud/ovest;
- l'asse ferroviario che ne ha condizionato lo sviluppo dal lato nord-est, secondo la stessa direzionalità territoriale fornita dalla strada statale e dal Reno: solo un paio di frange urbane e un complesso logistico hanno scavalcato la ferrovia.

Ad Argenta si collocano due strutture riconosciute come poli funzionali, in virtù della consistenza e dell'ampio bacino di utenza sovracomunale: il Complesso Ospedaliero Mazzolani-Vandini e il centro commerciale "I Tigli".

Se i servizi rari (Ospedale, strutture museali, scuole superiori) hanno naturalmente un bacino di gravitazione ampio sovra comunale, anche i servizi di base coprono un bacino di circa 10.000 abitanti che va oltre il capoluogo interessando le località più vicine (San Biagio, Campotto, Boccaleone ...).

Le politiche urbanistiche perseguite negli scorsi decenni hanno permesso, da un lato, di incrementare significativamente le dotazioni urbane di servizi e spazi collettivi, (oggi ampiamente adeguati da un punto di vista quantitativo), e dall'altro di sviluppare addizioni urbane ordinate, verso nord-est e sud-ovest, in cui si evidenziano in particolare gli insediamenti a progettazione unitaria per l'edilizia sociale.

Progetti recenti dell'Amministrazione hanno contribuito a valorizzare il sistema di Piazze centrali, che è anche il fulcro dei percorsi a maggiore valenza commerciale.

Il nodo di interscambio della Stazione ferroviaria dispone di spazi di parcheggio e per lo scambio intermodale in quantità adeguata, anche se migliorabili dal punto di vista qualitativo, ed è sufficientemente servito dal sistema dei percorsi ciclabili, sia verso il centro che verso la campagna a nord e le Valli a sud.

**Patrimonio edilizio** – Il tessuto urbano residenziale è costituito in larga prevalenza da edifici monofamiliari o bifamiliari, mentre, al netto di alcuni interventi relativamente recenti di edilizia sociale, sono ben poco presenti le tipologie a condominio in linea; anche nelle aree ad urbanizzazione più recente prevalgono gli edifici con non più di due piani abitabili, con o senza un piano a servizi sottostante (ma non interrato); e non sono infrequenti anche gli edifici ad un solo piano abitabile.

Quindi prevalgono densità quasi ovunque basse in termini di volumi e con una certa dotazione di spazio pertinenziale.

Le porzioni di edificato più recenti, frutto di Piani urbanistici attuativi, hanno naturalmente maggiori dotazioni di spazi pubblici (parcheggi, verde, sedi stradali adeguate) e connotati di omogeneità stilistica. Solo alcuni isolati (nell'area centrale e lungo la Statale) presentano un'edificazione un po' disordinata, ancora a bassa altezza (1 o 2 piani fuori terra), ma con un elevato tasso di occupazione del suolo a terra e carenza di spazio pertinenziale.

**Centri minori** – All'interno del comune di Argenta, in relazione alla vastità del territorio comunale, alcuni dei centri minori hanno una consistenza demografica e una dotazione di servizi (quantomeno scolastici e sportivi) corrispondente a quella di un capoluogo di un piccolo comune.

In tutti i centri abitati minori la consistenza demografica risulta declinante, in misura più o meno marcata, o al massimo stabile, anche se occorre tenere conto che alcuni di questi centri minori si trovano in posizione di confine amministrativo e la loro reale consistenza demografica (e dei servizi) va quindi considerata sommando porzioni di abitati che ricadono oltre il confine, in altri comuni (Molinella, Alfonsine).

Ancora di più che nei capoluoghi, il patrimonio edilizio dei centri minori è costituito essenzialmente da edifici mono-bifamiliari, con limitatissime eccezioni di alcuni singoli edifici, in particolare nell'ambito di Piani PEEP. Nei centri minori, negli ultimi 20 anni si è costruito molto meno che nei capoluoghi, con il risultato che questo patrimonio edilizio è mediamente più datato e meno performante dal punto di vista sismico ed energetico.

#### **1.1.4) TESSUTO ECONOMICO DEL COMUNE DI ARGENTA**

La consistenza del sistema economico del Comune di Argenta vedeva un numero complessivo di Imprese attive al 31/12/2021 pari a 1761 (Dati CCIAA al 31.12.2021), mentre al 31/12/2023 è stato registrato un calo a 1666, concludendo una leggera contrazione nel tasso di crescita negli anni successivi la pandemia. Dalle "Informazioni statistiche ed economiche" pubblicate dalla Camera di Commercio di Ferrara e Ravenna, al 31/12/2023 risultano attive 2102 tra sedi e unità locali.

Gli ambiti dove sono maggiormente presenti unità locali e sedi attive, riguardano ancora il comparto dell'**Agricoltura**, delle **Costruzioni** e quello delle **Commercio** (che comprende un più ampio campione di tipologie d' imprese quali: il commercio al dettaglio, ingrosso, riparazioni auto ecc...).

Anche l'analisi delle sedi attive nel territorio, nonostante le variazioni percentuali leggermente negative, vede l'agricoltura al primo posto, seguita dal commercio e dal settore delle costruzioni.

Dall'Osservatorio dell'economia della Camera di Commercio di Ferrara e Ravenna, si rileva che, dopo la conclusione dell'esperienza del "superbonus", rallenta la crescita del volume d'affari del settore delle costruzioni; mentre il commercio al dettaglio in sede fissa evidenzia ancora un recupero rispetto alle contrazioni rilevate per oltre cinque anni consecutivi, dato registrato in particolare nella grande distribuzione e nel commercio alimentare.

Nello specifico, dalla consistenza e movimentazione delle imprese, rilevata al 31.12.2023, relativa a nuove imprese e cessazioni, si rileva ancora un trend percentuale leggermente a ribasso, parzialmente sostenuto dalla movimentazione positiva delle piccole imprese artigiane.

Settore economico	sedi attive
	Argenta
Agricoltura silvicoltura, pesca	479
Estrazione da cave e miniere	0
Attività manifatturiere	134
Fornitura energia elettrica	5
Fornit. acqua, reti fogn.	1
Costruzioni	290
Commercio, riparazione auto	291
Trasporto, magazzinaggio	46
Alloggio e ristorazione	104
Informaz. Comunic.	19
Finanziarie e assicurative	33
Attività immobiliari	58
Attività professionali	26
Noleggio e agenzie di viaggio	47
Istruzione	6
Sanità e assistenza sociale	11
Attività artistiche, sportive	29
Altre attività di servizi	85
Imprese non classificate	2
<b>TOTALE</b>	<b>1666</b>

Fonte: "Informazioni statistiche ed economiche della provincia di Ferrara"

### **Lo sviluppo del sistema economico locale: le aree di espansione produttiva di maggiori dimensioni.**

Il comparto produttivo di maggiore dimensioni anche sotto il profilo degli addetti occupati è certamente **il comparto "S. Antonio-Copernico"** situato in Argenta capoluogo.

L'area si colloca al margine dell'abitato di Argenta, a circa 3 km dal centro cittadino, in un'area che presenta già i caratteri della periurbanità, grazie alle recenti espansioni residenziali del nucleo urbano.

L'area produttiva è posizionata al crocevia di una serie di infrastrutture che permettono un veloce collegamento con il capoluogo provinciale, Ferrara, e allo stesso tempo mettono in relazione l'area argentana con la Provincia di Ravenna. A livello infrastrutturale il comparto è servito dalla Strada Statale n. 16 "Adriatica", che collega Ferrara con Ravenna, con uno svincolo strategico proprio in prossimità del sito produttivo.

A nord si innesta, alle porte di Ferrara, sul raccordo autostradale Ferrara-Portograbaldi, che consente di raggiungere con facilità il casello autostradale di Ferrara sud dell'autostrada A13 Bologna-Padova.

Altra infrastruttura viaria tangente il comparto è la Strada Provinciale n. 48, che collega Argenta a Portomaggiore, centro in cui sono situati alcuni servizi di rango provinciale, non presenti in loco. A sud,

oltrepassato il corso del Reno, prosegue in territorio ravennate e raccorda anche le vie di penetrazione verso l'area di Lavezzola, Conselice e Lugo.

L'area si trova, inoltre, adiacente all'asse ferroviario Ferrara-Rimini, cui appartiene la locale stazione di Argenta distante 2 km dal comparto. L'area è esterna al centro abitato e di conseguenza accessibile evitando l'attraversamento del nucleo abitato di Argenta.

Attualmente l'area ha una superficie complessiva di 445.200 mq ed è stata attuata con cinque stralci successivi (comparto 1: 128.000 mq, comparto 2: 103.000 mq, comparto 3: 35.100 mq, comparto 4: 90.800 mq, comparto 5: 88.300 mq); questa zona ha assunto carattere di sovra-comunalità, e si presta ad accogliere l'insediamento di nuove attività.

Per il comparto S. Antonio di Argenta è previsto un programma di interventi che comprende nuove opere di riqualificazione dell'area esistente (standard di AEA) riguardo alla sicurezza stradale, la sistemazione del verde come intervento di mitigazione dell'impatto ambientale, e al risparmio energetico. Un primo intervento ambientale si è compiuto con la realizzazione di un impianto fotovoltaico disposto su una superficie di circa 8.000 mq, e opere per il miglioramento degli accessi stradali e della sicurezza dell'area. L'area ecologicamente attrezzata rappresenta uno dei progetti di sviluppo fondamentali per favorire l'insediamento delle imprese in una collocazione logistica altamente strategica.

## 1.1.5) POPOLAZIONE E CONDIZIONE SOCIO-ECONOMICA DELLE FAMIGLIE

### Quadro generale – Argenta in cifre

Tema	Indicatore	Argenta	Provincia FE
<b>Popolazione e territorio</b>	Popolazione residente	21.119	339.999
	Superficie territoriale (kmq)	312,441	2627,626
	Popolazione per kmq	67,6	129,4
	Residenti stranieri	2.756	39.365
	Percentuale di cittadini stranieri	13,0%	11,6%
	Prima comunità straniera	Pakistan	Romania
	Residenti con 65 anni e oltre	6.170	98.950
	Residenti con meno di 20 anni	3.204	49.008
	Residenti con meno di 15 anni	2.275	34.294
	Indice di vecchiaia (65/15)	271,2%	288,5%
		<i>dati Istat al 31.12.2024 provvisori</i>	
<b>Tessuto imprenditoriale</b>	Imprese - sedi attive 2024	1.672	29.035
	Superficie territoriale (kmq)	312,44	2627,626
	Unità locali attive	452	7.654
	Imprese attive per kmq	5	257
	Società di capitale (sedi)	219	5.584
	% delle <b>società di capitale</b>	13,1%	19,2%
	Imprese individuali (sedi)	1.149	18.111
	% delle <b>imprese individuali</b>	68,7%	62,4%
	Imprese iscritte prima del 1980	50	763
	Imprese iscritte anni 1980-2000	485	7.416
	Imprese iscritte anni 2000-2020	760	14.743
	Imprese iscritte dopo il 2020	377	6.113
	Localizzazioni attive 2024	2.124	36.689
	Sedi registrate	505	11.513
Localizzazioni registrate	2.239	39.917	
<b>IMPRESSE Tipologia</b>	Imprese attive 2024	1.672	29.035
	Imprese attive 2023	1.666	29.296
	Imprese attive 2022	1.681	29.493
	Imprese attive 2021	1.761	30.938
	Imprese attive 2020	1.747	31.226
	Imprese attive 2019	1.752	31.226
	Tasso di crescita 2024 rispetto 2023	0,4%	-0,9%
	Imprese attive 2008	2.178	35.243
	Tasso di crescita sul 2008	-23,2%	-17,6%
	Iscrizioni 2024	100	1.682
	Iscrizioni 2023	102	1.642
	Iscrizioni 2022	96	1.712
	Iscrizioni 2021	102	1.615
	Iscrizioni 2020	90	1.680
	Iscrizioni 2019	90	1.680
	Var.% iscrizioni 2024/2023	-2,0%	2,4%
	Cancellazioni 24 (non d'ufficio)	91	1.879
Cancellazioni 23 (non d'ufficio)	100	1.709	

Tema	Indicatore	Argenta	Provincia FE
<b>ADDETTI DELLE LOCALIZZAZIONI</b>	Cancellazioni 22 (non d'ufficio)	100	1.649
	Cancellazioni 21 (non d'ufficio)	89	1.595
	Cancellazioni 20 (non d'ufficio)	104	2.025
	Cancellazioni 19 (non d'ufficio)	136	2.025
	Var.% cancellaz. 2024/2023	-9,0%	9,9%
	<b>Imprese femminili</b>	<b>370</b>	<b>6.900</b>
	% di imprese femminili	22,1%	23,8%
	<b>Imprese giovanili</b>	<b>133</b>	<b>2.294</b>
	% di imprese giovanili	8,0%	7,9%
	<b>Imprese straniere</b>	<b>228</b>	<b>3.162</b>
	% di imprese straniere	13,6%	10,9%
	<b>Imprese agricole</b>	<b>479</b>	<b>7.080</b>
	% di imprese agricole	28,6%	24,4%
	<b>Imprese artigiane</b>	<b>548</b>	<b>8.200</b>
	% di imprese artigiane	32,8%	28,2%
	<b>TOTALE ADDETTI 2024</b>	<b>5.488</b>	<b>106.077</b>
	TOTALE ADDETTI 2023	5.513	105.639
	Totale Addetti 2022	5.187	104.075
	Addetti 2024/popolazione	26,0%	31,2%
	<b>Anno 2024</b>		
	<b>Addetti Agricoltura pesca</b>	<b>1.227</b>	<b>14.080</b>
	% sul totale comunale	22,4%	
	% sul totale provinciale	1,2%	13,3%
	<b>Addetti Industria e public utility</b>	<b>1.476</b>	<b>23.923</b>
	% sul totale comunale	26,9%	
	% sul totale provinciale	1,4%	22,6%
	<b>Addetti Costruzioni</b>	<b>462</b>	<b>8.491</b>
	% sul totale comunale	8,4%	
	% sul totale provinciale	0,4%	8,0%
	<b>Addetti Commercio</b>	<b>752</b>	<b>18.019</b>
	% sul totale comunale	13,7%	
	% sul totale provinciale	0,7%	17,0%
	<b>Addetti Servizi alle imprese</b>	<b>479</b>	<b>14.064</b>
% sul totale comunale	8,7%		
% sul totale provinciale	0,5%	13,3%	
<b>Addetti Alloggio e Ristorazione</b>	<b>399</b>	<b>10.958</b>	
% sul totale comunale	7,3%		
% sul totale provinciale	0,4%	10,3%	
<b>Addetti Servizi misti</b>	<b>394</b>	<b>10.719</b>	
% sul totale comunale	7,2%		
% sul totale provinciale	0,4%	10,1%	
<b>Addetti Servizi per consumatori</b>	<b>214</b>	<b>5.685</b>	
% sul totale comunale	3,9%		
% sul totale provinciale	0,2%	5,4%	

Fonte: CCIAA FE <https://www.fera.camcom.it/informazioni-economiche/conoscere-il-territorio/ferrara-cifre>

**La popolazione totale residente** nell'ambito territoriale dell'Ente alla data del 31/12/2024, secondo i dati anagrafici, ammonta a n. 21.119.

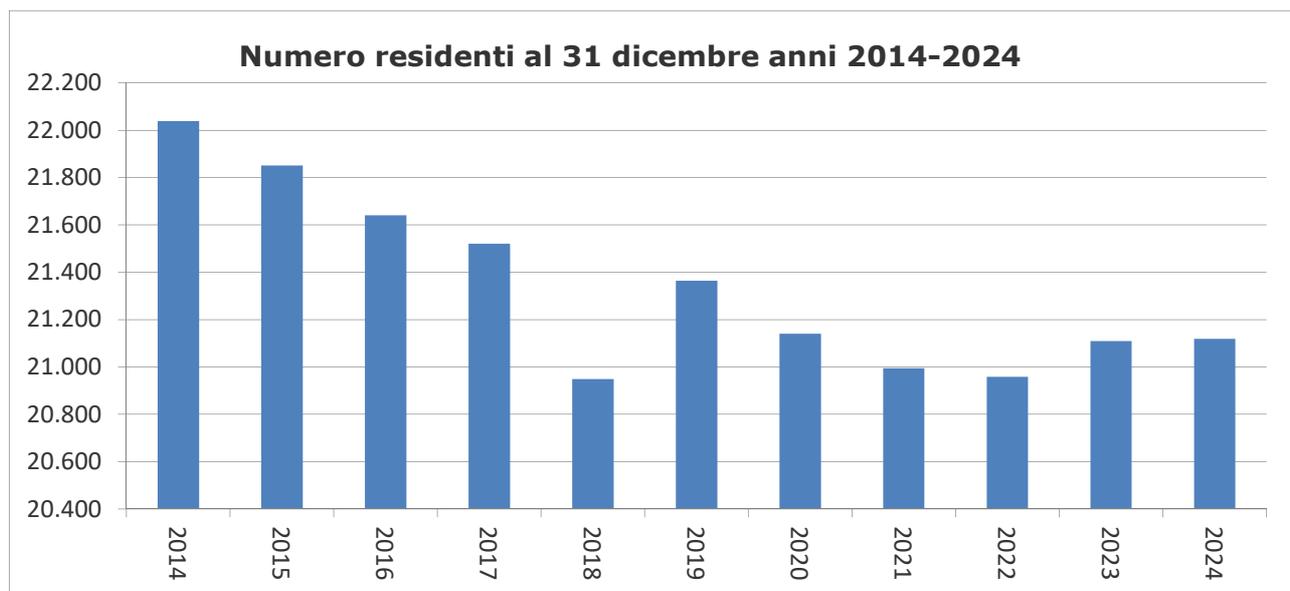
Con la tabella e il grafico seguenti si rappresenta l'andamento negli anni della popolazione residente:

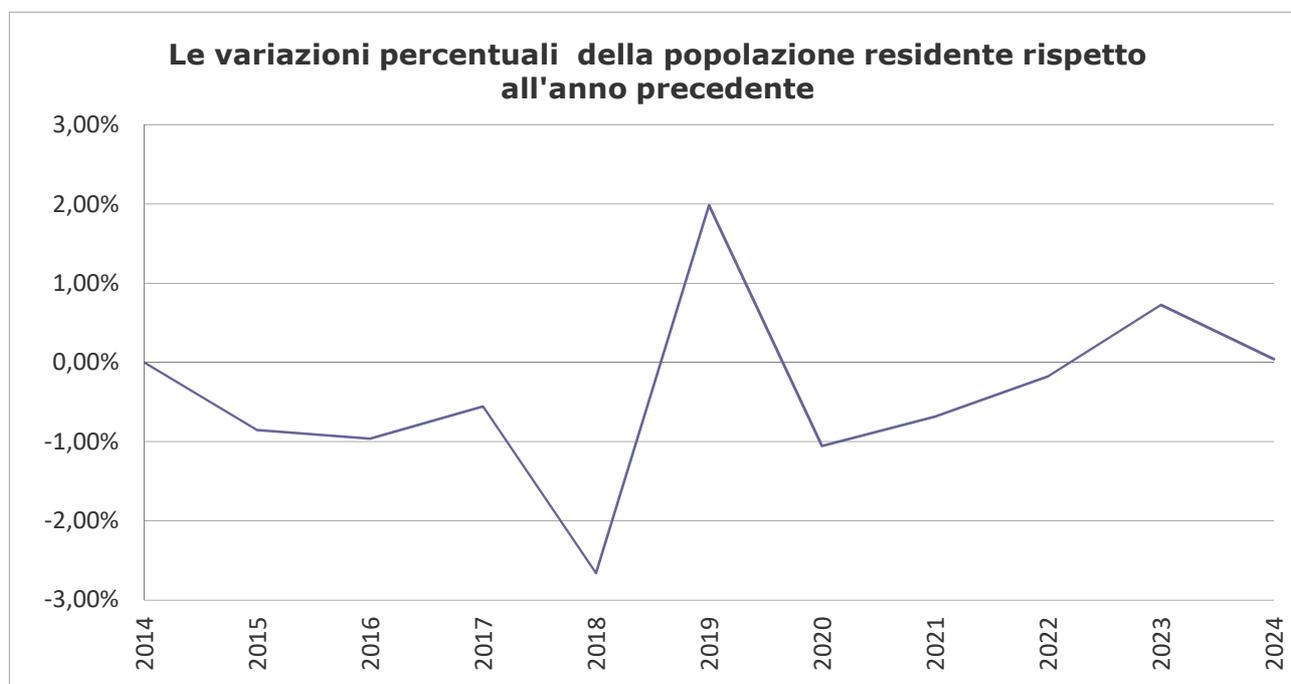
Anni	Numero residenti al 31 dicembre	Variazioni Periodo Precedente	Variazioni % Periodo Precedente (Tasso di crescita x 100 abitanti)
2014	22.039	-	-
2015	21.851	-188	-0,85%
2016	21.641	-210	-0,96%
2017	21.521	-120	-0,55%
2018	20.949	-572	-2,66%
2019	21.365	416	1,99%
2020	21.140	-225	-1,05%
2021	20.995	-145	-0,69%
2022	20.958	-37	-0,18%
2023	21.110	152	0,73%
2024	21.119	9	0,04%

Fonte: <https://www.fera.camcom.it/informazioni-economiche/conoscere-il-territorio/ferrara-cifre> elaborazioni Camera di Commercio di FE su dati ISTAT

N.B. Tutti i dati di popolazione al 31.12.2024 sono dati provvisori

Nell'arco temporale di riferimento la popolazione residente registra una costante contrazione, rispecchiando l'andamento nazionale, così come è evidenziato anche dai grafici che seguono, in cui sono rappresentati l'andamento della popolazione residente e le variazioni percentuali dell'ammontare della popolazione residente rispetto all'anno precedente.





Il quadro generale della popolazione al 31/12/2024 è descritto nella tabella seguente, evidenziando anche l'incidenza nelle diverse fasce d'età e il flusso migratorio che si è verificato durante l'anno.

<b>Popolazione legale al censimento 2021</b>	20.995
<b>Popolazione residente al 01/01/2024</b>	21.110
Nati nell'anno	100
Deceduti nell'anno	308
Saldo naturale	-208
Immigrati (iscritti) nell'anno	806
Emigrati (cancellati) nell'anno	589
Saldo migratorio	217
<b>Popolazione residente al 31/12/2024</b>	<b>21.119</b>
Di cui:	
Maschi	10.417
Femmine	10.702
<b>Nuclei familiari</b>	<b>9.529</b>
<b>Numero medio di componenti per famiglia</b>	<b>2,20</b>
<b>Struttura per età al 31/12/2024:</b>	
Età prescolare (0/5 anni)	742
Età scuola dell'obbligo (6/14 anni)	1.533
Età in forza lavoro (15/29 anni)	2.764
Età adulta (30/64 anni)	9.910
Età senile (oltre 65 anni)	6.170
TOT	21.119

Fonti:

Popolazione legale: sito ISTAT <http://dati-censimentipermanenti.istat.it/>

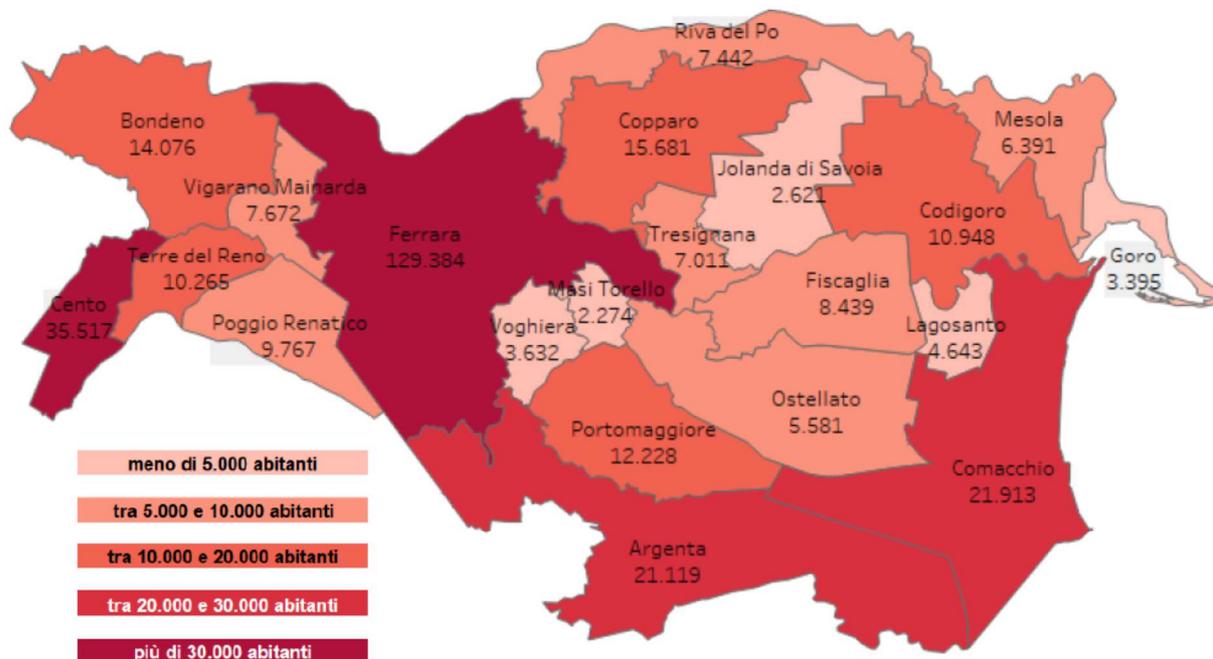
Altri dati: sito ISTAT <https://demo.istat.it/>

La tabella sopra conferma l'andamento decrescente di questi ultimi anni dell'ammontare della popolazione residente con un saldo naturale (ottenuto come differenza tra i nati e i deceduti nel 2024) negativo e pari

a -208 unità e un saldo migratorio (immigrati – emigrati) positivo pari a +217 unità.

La popolazione anziana di età superiore a 65 anni, è, invece, in continua crescita; nel 2024 supera abbondantemente l’ammontare dei residenti fino all’età di 29 anni.

### Popolazione residente nei comuni della provincia di Ferrara al 31.12.2024

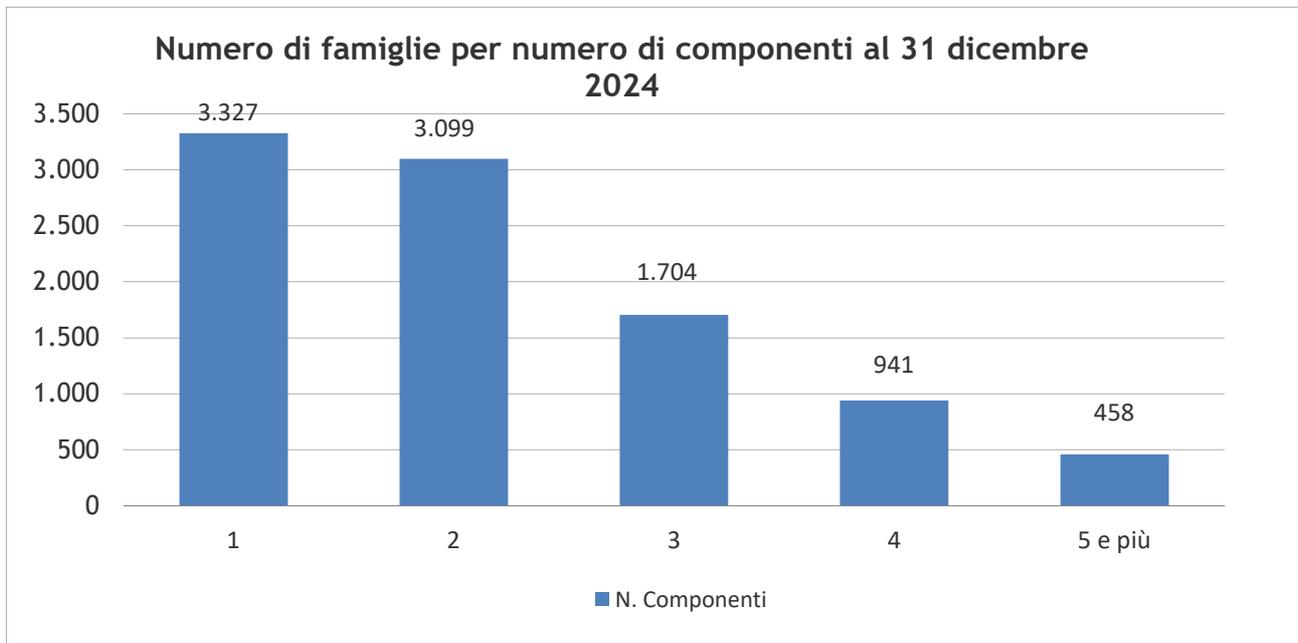


I comuni con meno di 5.000 abitanti: Goro, Jolanda di Savoia, Lagosanto, Masi Torello, Voghiera

I comuni con più di 20.000 abitanti: Ferrara, Cento, Comacchio, Argenta

La composizione delle famiglie per numero di componenti al 31/12/2024 è la seguente:

N. Componenti	N. Famiglie anagrafiche	Composizione %
1	3.327	34,91%
2	3.099	32,52%
3	1.704	17,88%
4	941	9,88%
5 e più	458	4,81%
<b>TOTALE</b>	<b>9.529</b>	<b>100,00%</b>



Da diversi anni la tendenza comunale rispecchia quella nazionale ovvero si riscontra la prevalenza di famiglie mononucleari. Nel 2024 oltre il 60% delle famiglie è composta al massimo da 2 componenti.

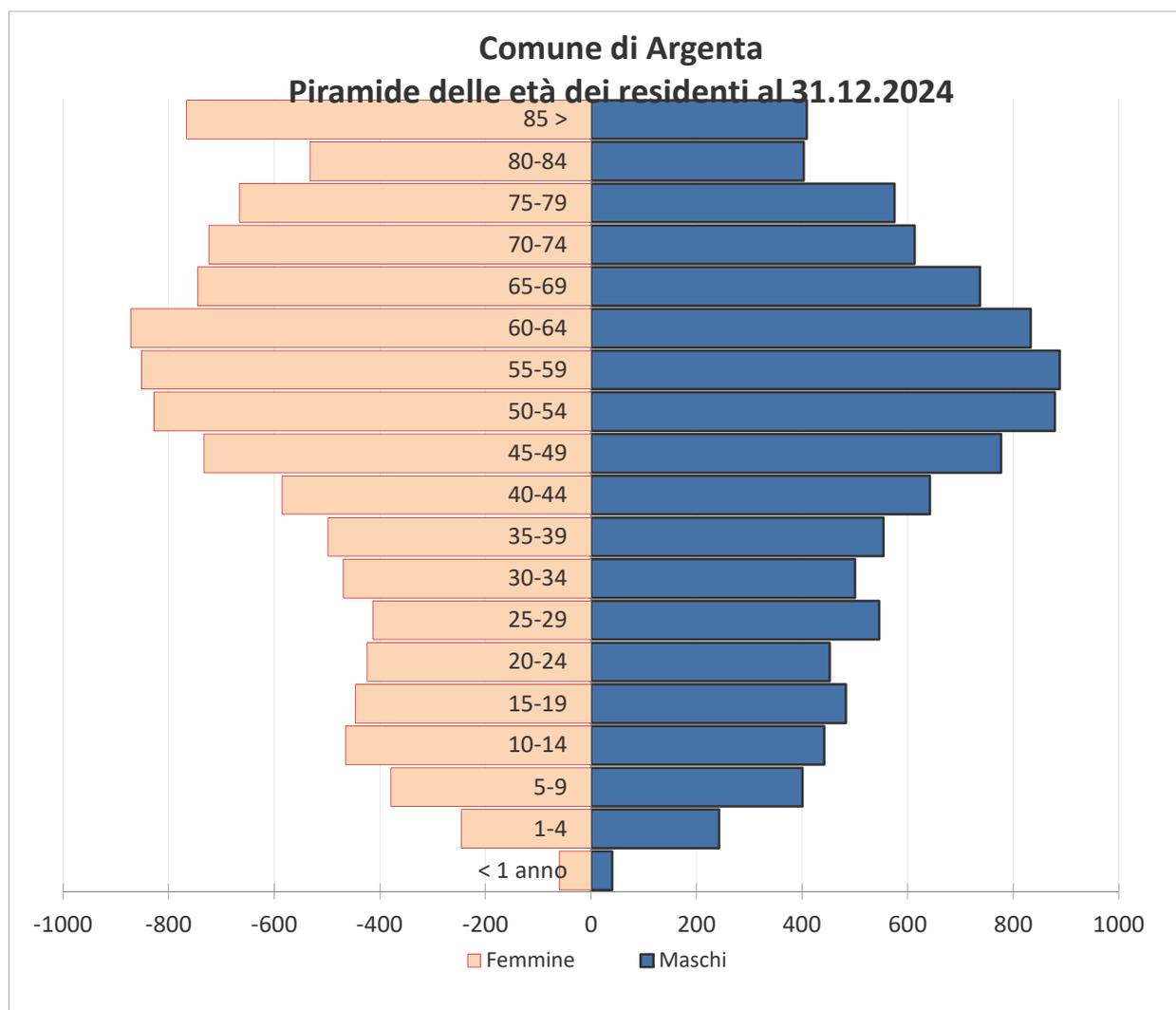
La famiglia anagrafica è un insieme di persone legate da vincoli di matrimonio, parentela, affinità, adozione, tutela o da vincoli affettivi.

I membri devono coabitare e avere dimora abituale nello stesso Comune (articolo 4 del Decreto del Presidente della Repubblica 30/05/1989, n. 223).

La popolazione residente al 31/12/2024 iscritta all'anagrafe del Comune di Argenta per classi di età e sesso risulta la seguente:

Classi di età	Maschi	Femmine	Totale	% Maschi	% Femmine
< 1 anno	40	60	100	40,00%	60,00%
1-4	243	245	488	49,80%	50,20%
5-9	401	379	780	51,41%	48,59%
10-14	442	465	907	48,73%	51,27%
15-19	483	446	929	51,99%	48,01%
20-24	452	424	876	51,60%	48,40%
25-29	546	413	959	56,93%	43,07%
30-34	500	469	969	51,60%	48,40%
35-39	554	498	1052	52,66%	47,34%
40-44	642	585	1227	52,32%	47,68%
45-49	777	733	1510	51,46%	48,54%
50-54	879	828	1707	51,49%	48,51%
55-59	888	852	1740	51,03%	48,97%
60-64	833	872	1705	48,86%	51,14%
65-69	737	745	1482	49,73%	50,27%
70-74	613	724	1337	45,85%	54,15%
75-79	575	666	1241	46,33%	53,67%
80-84	403	532	935	43,10%	56,90%
85 >	409	766	1175	34,81%	65,19%
<b>Totale</b>	<b>10.417</b>	<b>10.702</b>	<b>21.119</b>	<b>49,33%</b>	<b>50,67%</b>

Fonti: sito ISTAT <https://demo.istat.it/>



Di seguito i principali **indicatori demografici**.

Principali indicatori demografici - Anno 2024	TASSO per 1000 abitanti				INDICE per 100 abitanti					
	Natalità	Mortalità	Iscrizione	Cancellazione	Vecchiaia			Dipendenza	Dipendenza degli anziani	Ricambio
	MF	MF	MF	MF	M	F	MF	MF	MF	MF
Comune Argenta	4,7	14,6	38,2	27,9	243,1	298,8	271,2	66,6	48,7	183,5
Provincia Ferrara	5,1	13,9	35,3	25,5	247,3	331,7	288,5	64,4	47,9	186,5

Fonti: sito ISTAT <https://demo.istat.it/>

sito Camera di Commercio di FE <https://www.fera.camcom.it/informazioni-economiche/conoscere-il-territorio/ferrara-cifre> (elaborazioni su dati ISTAT)

#### **Tasso natalità**

Rapporto fra il numero dei nati per ogni 1000 unità di popolazione media dell'anno

#### **Tasso di mortalità**

Rapporto fra il numero dei decessi per ogni 1000 unità di popolazione media dell'anno

#### **Tasso iscrizione**

Rapporto fra il numero degli iscritti per ogni 1000 unità di popolazione media dell'anno

#### **Tasso cancellazione**

Rapporto fra il numero dei cancellati per ogni 1000 unità di popolazione media dell'anno

#### **Indice vecchiaia**

Rapporto fra il numero di persone di 65 anni e più per ogni 100 giovani fino a 14 anni compiuti.

#### **Indice dipendenza**

Rapporto fra il totale delle persone non attive (0-14 anni e da 65 anni in su) e l'ammontare della popolazione attiva (da 15 a 64 anni) per 100

#### **Indice dipendenza degli anziani**

Rapporto fra gli ultrasessantacinquenni per ogni 100 unità di popolazione in età attiva (15-64 anni).

#### **Indice ricambio**

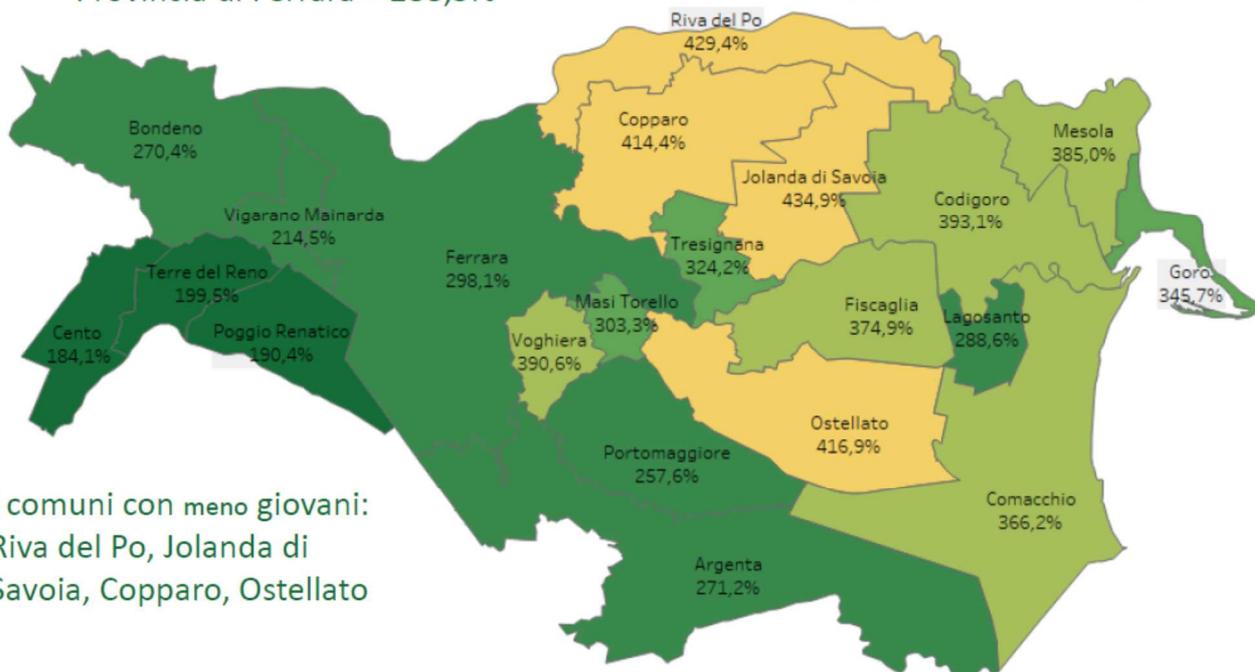
Rapporto tra la popolazione in età da 60 a 64 anni e la popolazione da 15 a 19 anni per 100.

Comune di Argenta	Indice di vecchiaia
Anno 2022	258
Anno 2023	264
Anno 2024	271

### Indice di vecchiaia comunale nella Provincia di Ferrara - Anno 2024

Provincia di Ferrara = 288,5%

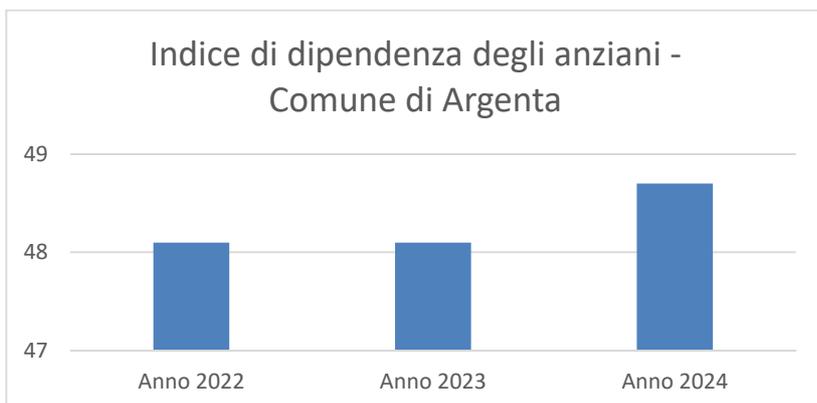
*Rapporto tra la popolazione con più di 65 anni e la popolazione con meno di 15 anni per 100*



I comuni con meno giovani:  
Riva del Po, Jolanda di Savoia, Copparo, Ostellato

I comuni con più giovani: Cento, Terre del Reno e Poggio Renatico

Comune di Argenta	Indice di dipendenza degli anziani
Anno 2022	48
Anno 2023	48
Anno 2024	49

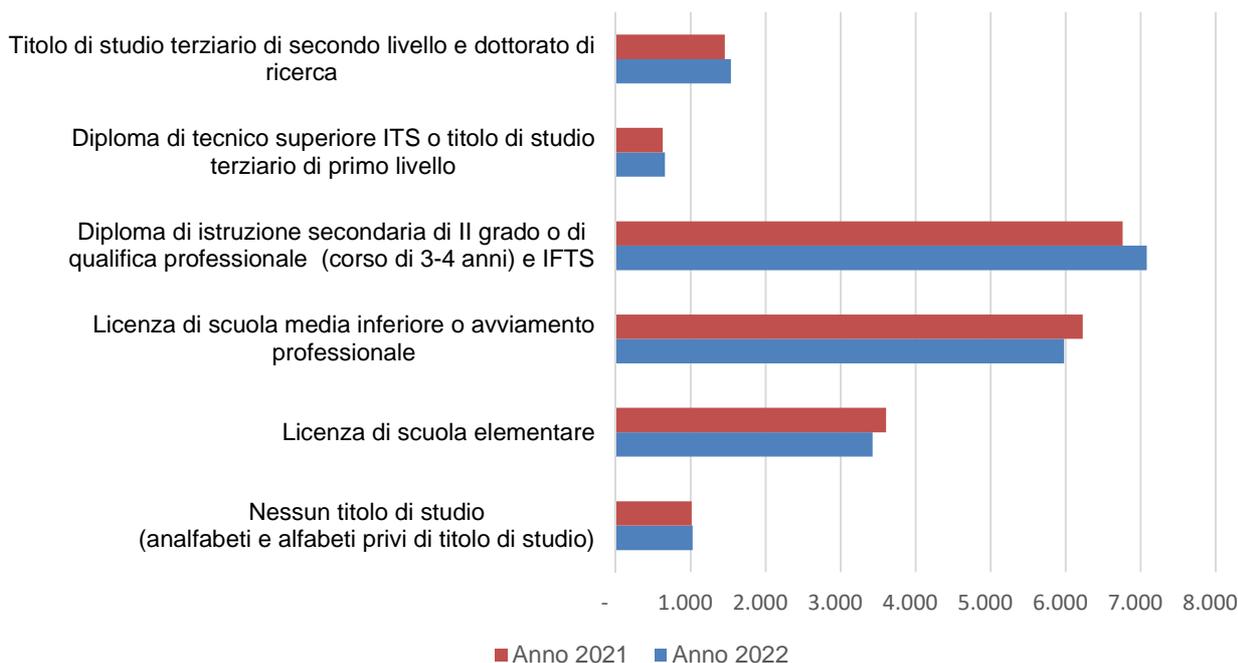


## Popolazione residente con 9 anni e più per titolo di studio anni 2021-2022 - Comune di Argenta

Titolo di studio	Nessun titolo di studio (analfabeti e alfabeti privi di titolo di studio)	Licenza di scuola elementare	Licenza di scuola media inferiore o avviamento professionale	Diploma di istruzione secondaria di II grado o di qualifica professionale (corso di 3-4 anni) e IFTS	Diploma di tecnico superiore ITS o titolo di studio terziario di primo livello	Titolo di studio terziario di secondo livello e dottorato di ricerca	Totale
Anno 2022	1.024	3.426	5.978	7.079	656	1.535	19.698
	5,2%	17,4%	30,3%	35,9%	3,3%	7,8%	100%
Anno 2021	1.015	3.603	6.225	6.759	626	1.455	19.683
	5,2%	18,3%	31,6%	34,3%	3,2%	7,4%	100,0%

Fonte: Datawarehouse ISTAT - <http://dati-censimentipermanenti.istat.it/>

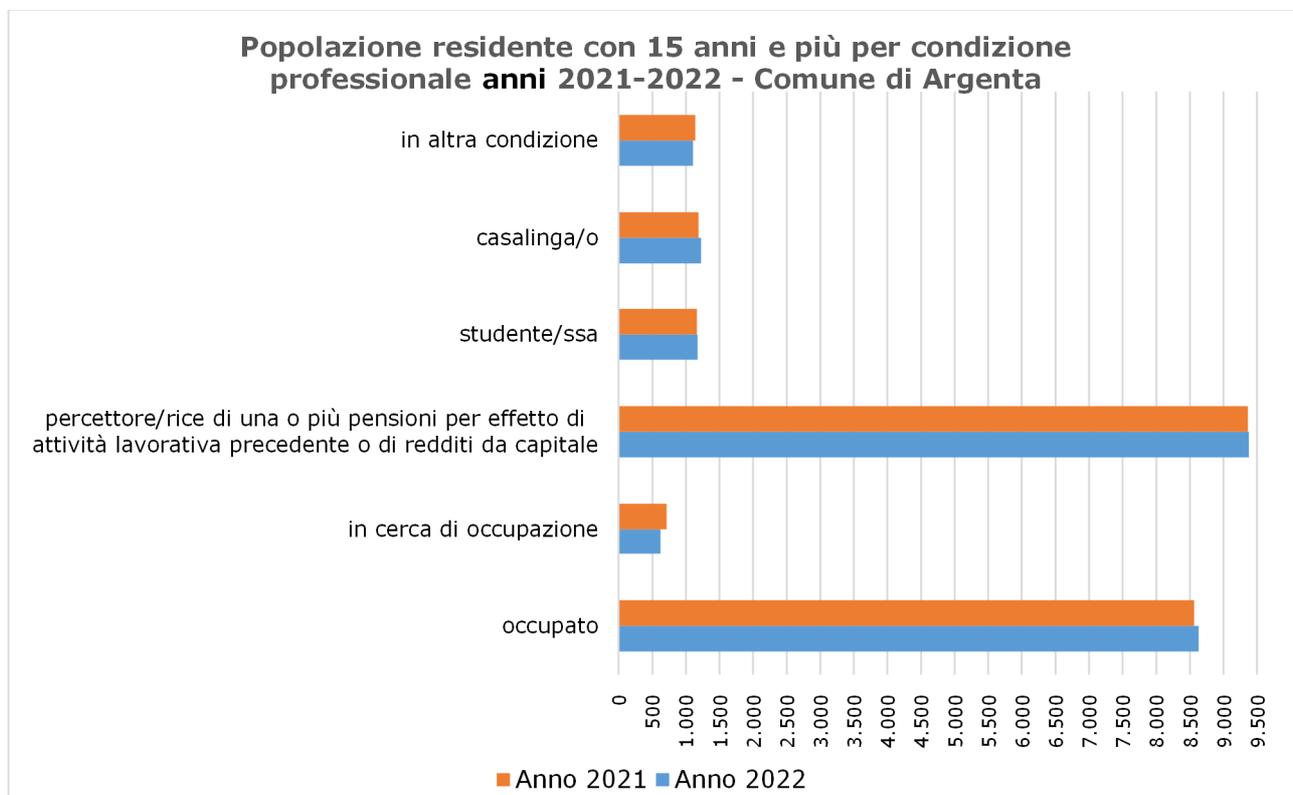
## Popolazione residente con 9 anni e più per titolo di studio - Comune di Argenta



## Popolazione residente con 15 anni e più per condizione professionale anni 2021-2022 - Comune di Argenta

Condizione professionale	Forze di lavoro			Non forze di lavoro					Totale
		occupato	in cerca di occupazione		percettore/rice di una o più pensioni per effetto di attività lavorativa precedente o di redditi da capitale	studente/ssa	casalinga/o	in altra condizione	
Anno 2022	9.251	8.629	622	9.377	5.871	1.173	1.225	1.107	18.628
Anno 2021	9.275	8.563	712	9.365	5.877	1.161	1.186	1.142	18.640

Fonte: Datawarehouse ISTAT - <http://dati-censimentipermanenti.istat.it/>



La **popolazione straniera residente** alla data del 31/12/2024, secondo i dati anagrafici, ammonta a n. 2.756 individui.

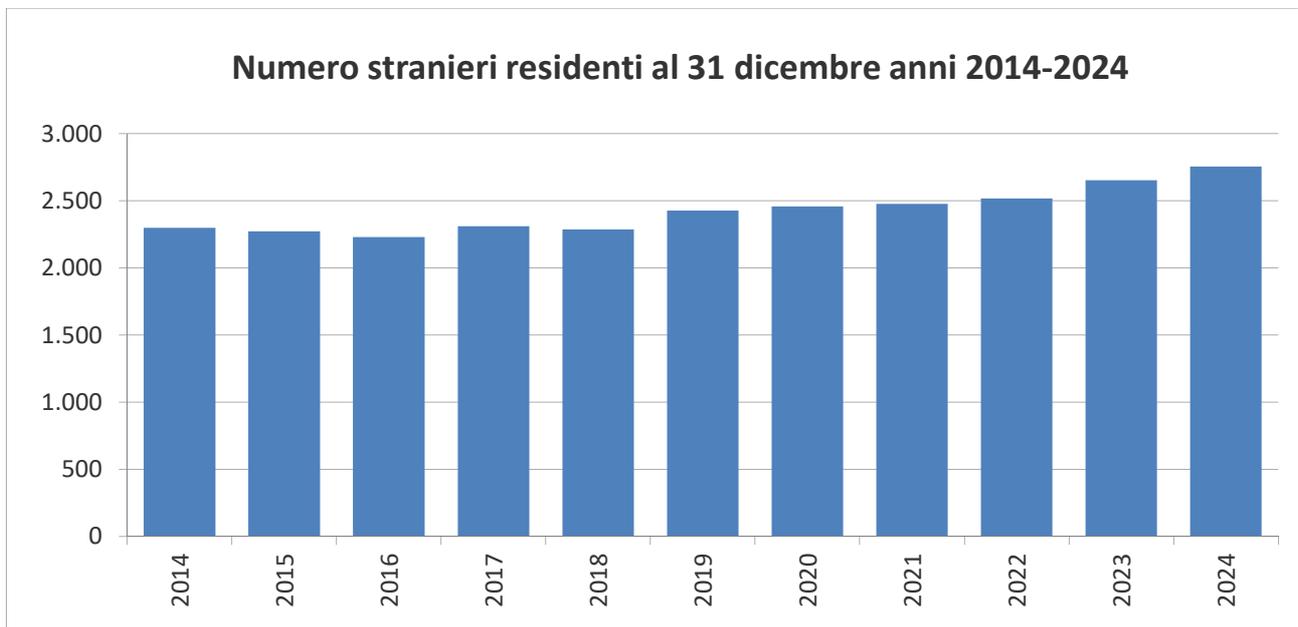
Con la tabella e il grafico seguenti si rappresenta l'andamento negli anni degli stranieri residenti.

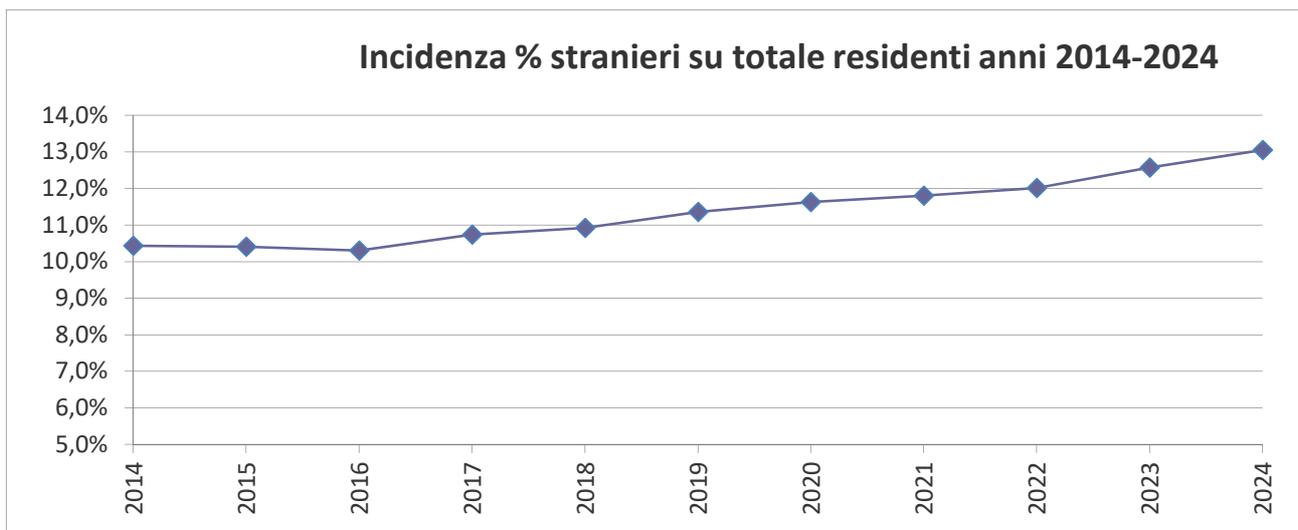
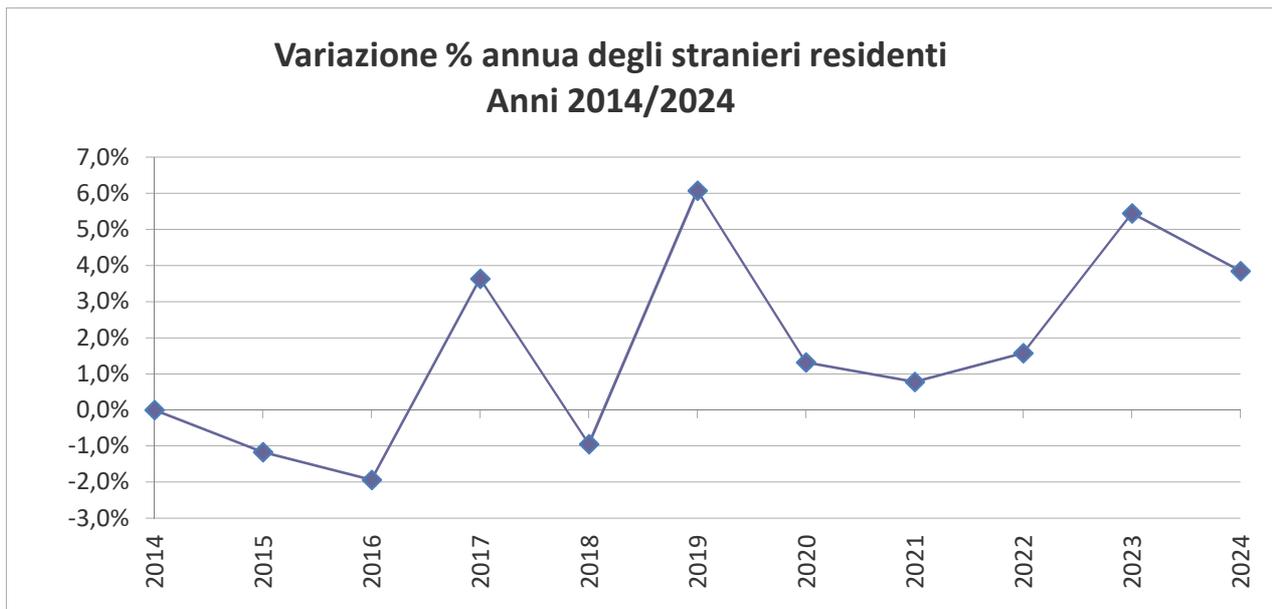
Anni	Numero stranieri residenti al 31 dicembre	Variazioni Periodo Precedente	Variazioni % Periodo Precedente	Numero totale residenti	Incidenza % stranieri su totale residenti
2014	2.300	-	-	22.039	10,4%
2015	2.273	-27	-1,2%	21.851	10,4%
2016	2.229	-44	-1,9%	21.641	10,3%
2017	2.310	81	3,6%	21.521	10,7%
2018	2.288	-22	-1,0%	20.949	10,9%
2019	2.427	139	6,1%	21.365	11,4%
2020	2.459	32	1,3%	21.140	11,6%
2021	2.478	19	0,8%	20.995	11,8%
2022	2.517	39	1,6%	20.958	12,0%
2023	2.654	137	5,4%	21.110	12,6%
2024	2.756	102	3,8%	21.119	13,0%

Fonte: <https://www.fera.camcom.it/informazioni-economiche/conoscere-il-territorio/ferrara-cifre>. Elaborazioni Camera di Commercio di FE su dati ISTAT

N.B. A seguito del progetto Istat di Censimento permanente è stata ricalcolata la popolazione residente al 1 gennaio 2020.

Tutti i dati di popolazione al 31.12.2024 sono dati provvisori





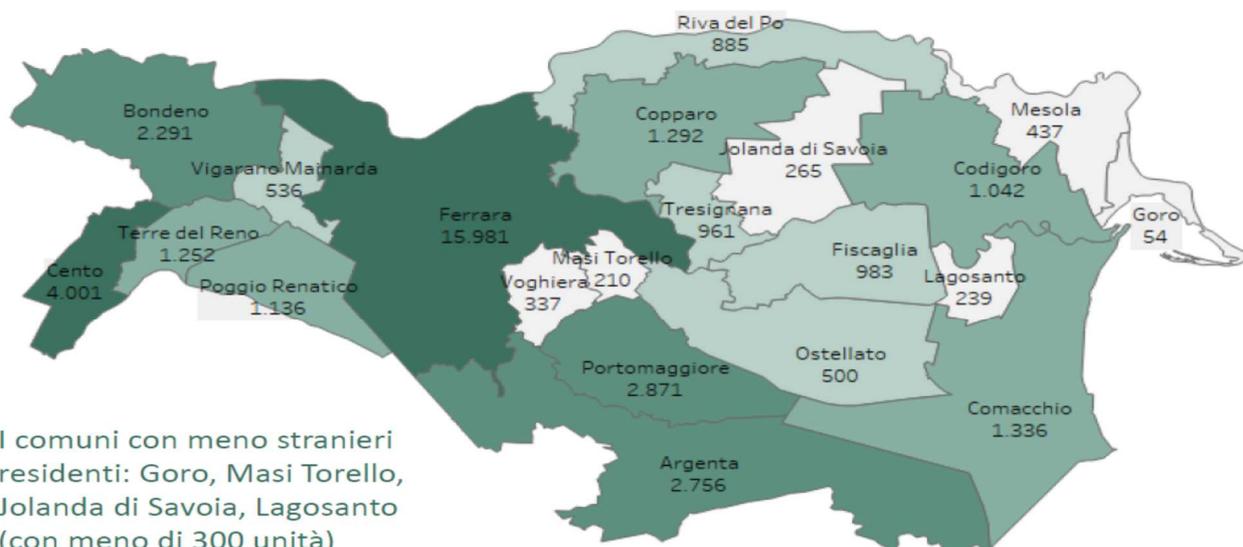
L'incidenza degli stranieri sulla popolazione residente totale è in continua crescita, attestandosi, su un valore superiore al 10%, sebbene la variazione percentuale annua della popolazione straniera ha raggiunto anche valori negativi come nel 2015, 2016 e 2018. Negli anni successivi al 2019 il segno della variazione diventa positivo.

Il quadro generale degli **popolazione straniera** residente al 31/12/24 è descritto nella tabella seguente, evidenziando anche l'incidenza nelle diverse fasce d'età e il flusso migratorio che si è verificato durante l'anno.

<b>Stranieri residenti al 01/01/2024</b>	<b>2.654</b>
Nati nell'anno	31
Deceduti nell'anno	7
Saldo naturale	24
Immigrati nell'anno	361
Emigrati nell'anno	283
Saldo migratorio	78
<b>Stranieri residenti al 31/12/2024</b>	<b>2.756</b>
Di cui:	
Maschi	1.420
Femmine	1.336
Di cui:	
Minorenni	588
% minorenni su totale stranieri	21,3%
Struttura per età al 31/12/2024:	
Età prescolare (0/5 anni)	198
Età scuola dell'obbligo (6/14 anni)	298
Età in forza lavoro (15/29 anni)	529
Età adulta (30/64 anni)	1.572
Età senile (oltre 65 anni)	159
<b>TOT</b>	<b>2.756</b>

Fonti: sito ISTAT <https://demo.istat.it/>

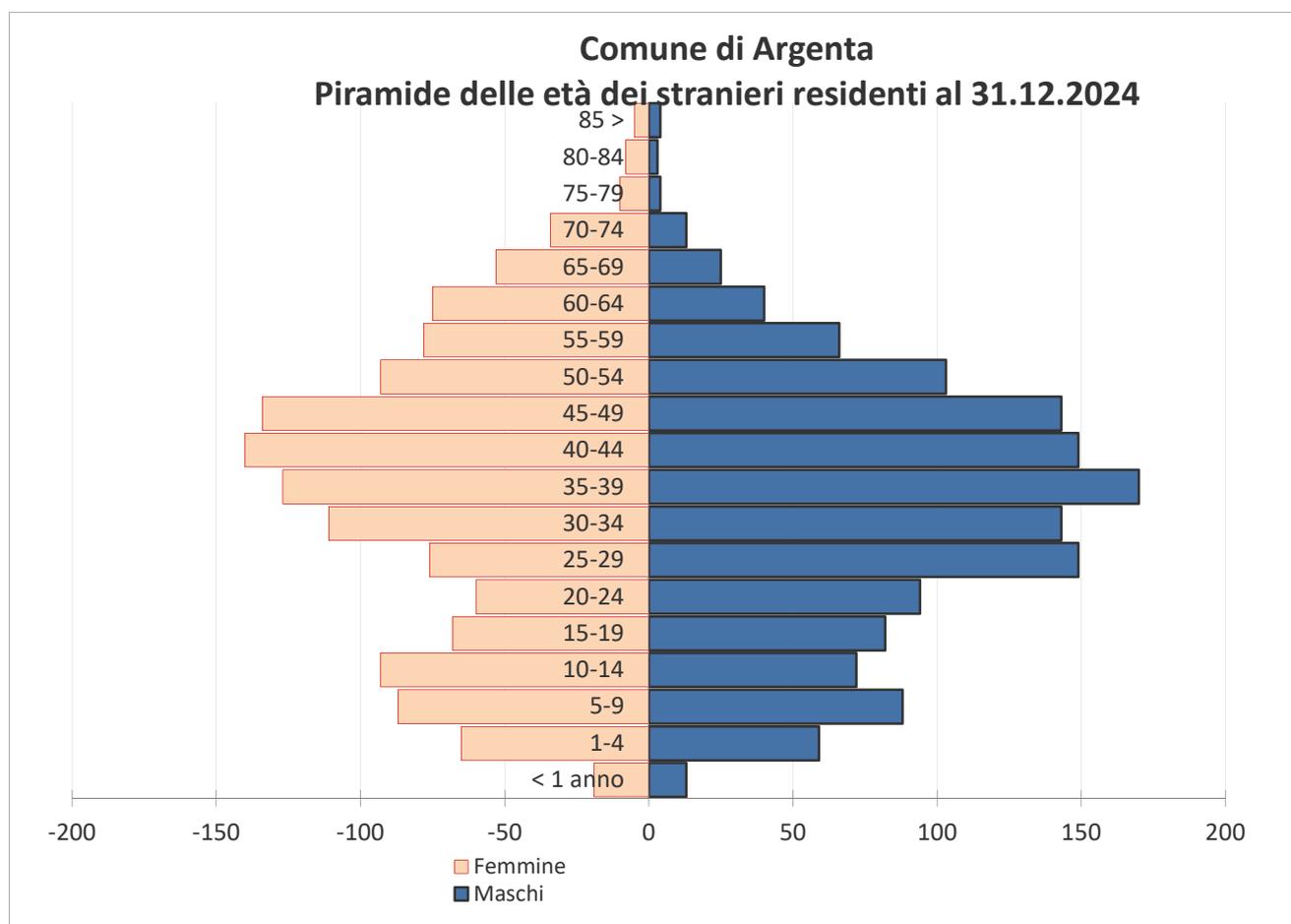
### Stranieri residenti nei comuni della provincia di Ferrara al 31.12.2024



I comuni con più stranieri residenti: Ferrara, Cento, Portomaggiore, Argenta, Bondeno

La **popolazione straniera** residente al 31/12/2024 iscritta all'anagrafe del Comune di Argenta per classi di età e sesso risulta la seguente.

Classi di età	Maschi	Femmine	Totale	% Maschi	% Femmine
< 1 anno	13	19	32	40,63%	59,38%
1-4	59	65	124	47,58%	52,42%
5-9	88	87	175	50,29%	49,71%
10-14	72	93	165	43,64%	56,36%
15-19	82	68	150	54,67%	45,33%
20-24	94	60	154	61,04%	38,96%
25-29	149	76	225	66,22%	33,78%
30-34	143	111	254	56,30%	43,70%
35-39	170	127	297	57,24%	42,76%
40-44	149	140	289	51,56%	48,44%
45-49	143	134	277	51,62%	48,38%
50-54	103	93	196	52,55%	47,45%
55-59	66	78	144	45,83%	54,17%
60-64	40	75	115	34,78%	65,22%
65-69	25	53	78	32,05%	67,95%
70-74	13	34	47	27,66%	72,34%
75-79	4	10	14	28,57%	71,43%
80-84	3	8	11	27,27%	72,73%
85 >	4	5	9	44,44%	55,56%
<b>Totale</b>	<b>1.420</b>	<b>1.336</b>	<b>2.756</b>	<b>51,52%</b>	<b>48,48%</b>

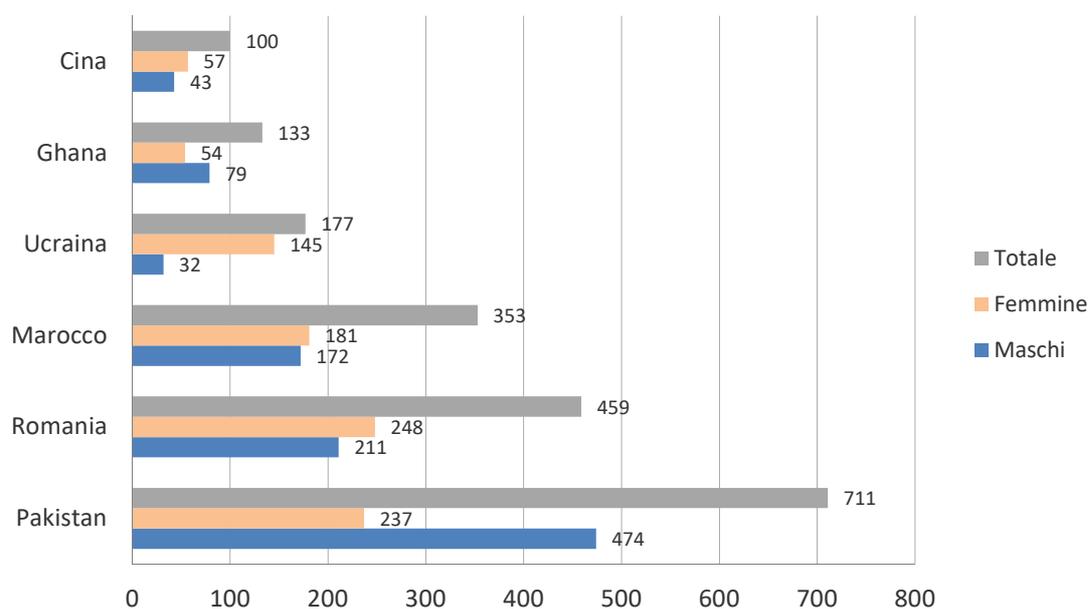


Popolazione straniera residente al 01/01/2024 per cittadinanza e genere.

<b>Cittadinanza</b>	<b>Maschi</b>	<b>Femmine</b>	<b>Totale</b>	<b>% sul totale stranieri</b>
Pakistan	474	237	711	26,79%
Romania	211	248	459	17,29%
Marocco	172	181	353	13,30%
Ucraina	32	145	177	6,67%
Ghana	79	54	133	5,01%
Cina	43	57	100	3,77%
India	57	32	89	3,35%
Nigeria	40	49	89	3,35%
Albania	35	42	77	2,90%
Tunisia	31	23	54	2,03%
Polonia	11	41	52	1,96%
Moldova	23	25	48	1,81%
Egitto	20	12	32	1,21%
Afghanistan	10	8	18	0,68%
Bangladesh	14	4	18	0,68%
Macedonia del Nord	8	10	18	0,68%
Brasile	7	9	16	0,60%
Repubblica Dominicana	8	7	15	0,57%
Serbia	7	7	14	0,53%
Federazione russa	2	9	11	0,41%
Camerun	4	6	10	0,38%
Cuba	4	6	10	0,38%
Filippine	4	6	10	0,38%
Slovacchia	4	5	9	0,34%
Bielorussia	1	7	8	0,30%
Gambia	8	0	8	0,30%
Senegal	7	1	8	0,30%
Costa d'Avorio	3	4	7	0,26%
Venezuela	3	4	7	0,26%
Somalia	2	4	6	0,23%
Kosovo	2	3	5	0,19%
Montenegro	4	1	5	0,19%
Togo	4	1	5	0,19%
Bulgaria	1	3	4	0,15%
Colombia	1	3	4	0,15%
Croazia	0	4	4	0,15%
Germania	2	2	4	0,15%
Libia	3	1	4	0,15%
Mali	4	0	4	0,15%
Sri Lanka	3	1	4	0,15%
Thailandia	0	4	4	0,15%
Georgia	0	3	3	0,11%
Guinea	3	0	3	0,11%
Svizzera	2	1	3	0,11%
Algeria	2	0	2	0,08%

Cittadinanza	Maschi	Femmine	Totale	% sul totale stranieri
Kazakhstan	1	1	2	0,08%
Lettonia	0	2	2	0,08%
Lituania	1	1	2	0,08%
Repubblica ceca	0	2	2	0,08%
Argentina	0	1	1	0,04%
Austria	1	0	1	0,04%
Belgio	1	0	1	0,04%
Cambogia	0	1	1	0,04%
Danimarca	0	1	1	0,04%
Ecuador	0	1	1	0,04%
Eritrea	1	0	1	0,04%
Francia	0	1	1	0,04%
Giappone	0	1	1	0,04%
Iraq	1	0	1	0,04%
Messico	0	1	1	0,04%
Mozambico	0	1	1	0,04%
Niger	1	0	1	0,04%
Panama	0	1	1	0,04%
Regno Unito	0	1	1	0,04%
San Marino	1	0	1	0,04%
Sierra Leone	1	0	1	0,04%
Singapore	0	1	1	0,04%
Sudan	1	0	1	0,04%
Svezia	0	1	1	0,04%
Tagikistan	1	0	1	0,04%
	1.366	1.288	2.654	100,00%

**Stranieri residenti per prime sei cittadinanze più diffuse e per genere nel Comune di Argenta al 01.01.2024**



La cittadinanza più diffusa nel Comune di Argenta al 31 dicembre dell'anno 2023 ovvero al 1° gennaio 2024 risulta essere la pakistana, a cui seguono in ordine decrescente la rumena, la marocchina, l'ucraina, la ghanese, e la cinese, confermando la tendenza degli ultimi anni.

Queste 6 cittadinanze costituiscono oltre il 70% della popolazione straniera residente nel territorio comunale. Se si escludono le cittadinanze pakistana e ghanese, per tutte le altre cittadinanze la presenza straniera femminile prevale su quella maschile (rumena, marocchina, ucraina e cinese).

## La condizione socio-economica delle famiglie

### PREMESSA

Il Ministero dell'Economia rende disponibili ogni anno, con dettaglio comunale, le seguenti informazioni:

- numero di contribuenti
- reddito imponibile
- reddito imponibile ai fini dell'addizionale comunale e regionale all'Irpef
- reddito complessivo suddiviso per classi di reddito
- principali tipologie di reddito (da fabbricati, da lavoro dipendente, da pensione, da lavoro autonomo e da impresa, da partecipazione)
- importo dell'imposta netta e delle addizionali comunale e regionale dovute.

Se il numero di contribuenti è inferiore a tre, per motivi di privacy, il Ministero dell'Economia omette i dati. Può quindi accadere, soprattutto per alcuni piccoli comuni, che i dati su contribuenti e redditi complessivi siano leggermente sottostimati. Il problema si ripercuote sui dati ottenuti per aggregazioni territoriali sovracomunali.

L'anno di riferimento è quello di imposta.

### Limiti

Le dichiarazioni dei redditi, per definizione, non contemplano:

- i redditi evasi;
- i redditi fiscalmente esenti (es.: rendite per invalidità permanente o per morte, alcune borse di studio, pensioni di guerra, indennità di accompagnamento e assegni ai ciechi civili, ai sordi e agli invalidi civili)
- i redditi tassati alla fonte (soprattutto rendite finanziarie).

### Numero contribuenti del Comune di Argenta per anno di imposta – Serie storica dal 2012 al 2023

Comune di Argenta	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023*
N. contribuenti	17.660	17.449	17.097	17.038	16.948	16.919	16.944	16.831	16.646	16.634	16.789	16.901
Popolazione residente	22.412	22.229	22.039	21.851	21.641	21.521	21.429	21.365	20.780	20.995	20.958	21.088
% contribuenti nel comune	78,8%	78,5%	77,6%	78,0%	78,3%	78,6%	79,1%	78,8%	80,1%	79,2%	80,1%	80,1%

\*Dato popolazione provvisorio

Fonte: Sito Regione Emilia Romagna - [https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/dichiarazioni\\_redditi/](https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/dichiarazioni_redditi/)

su dati estratti dal sito MEF - Dipartimento delle Finanze - Data ultimo aggiornamento: 22/05/2025

Per i dati sulla popolazione residente la fonte è la pubblicazione della Camera di Commercio di RA-FE (Informazioni statistiche ed economiche della Provincia di Ferrara diversi anni) su dati Datawarehouse ISTAT - //demo.istat.it

## Reddito imponibile medio per il Comune di Argenta e anno di imposta - Serie storica dal 2012 al 2023

(Valori medi per contribuente)

Comune	Anno di imposta 2012	Anno di imposta 2013	Anno di imposta 2014	Anno di imposta 2015	Anno di imposta 2016	Anno di imposta 2017	Anno di imposta 2018	Anno di imposta 2019	Anno di imposta 2020	Anno di imposta 2021	Anno di imposta 2022	Anno di imposta 2023
Argenta	16.751,00	17.134,13	17.461,70	17.797,83	17.895,17	17.905,97	18.434,03	18.724,42	18.468,93	19.217,06	20.021,47	20.951,93
Provincia di Ferrara	18.260,81	18.653,51	18.782,24	19.141,37	19.258,32	19.391,52	19.716,90	19.853,15	19.688,98	20.602,75	21.435,40	22.485,72

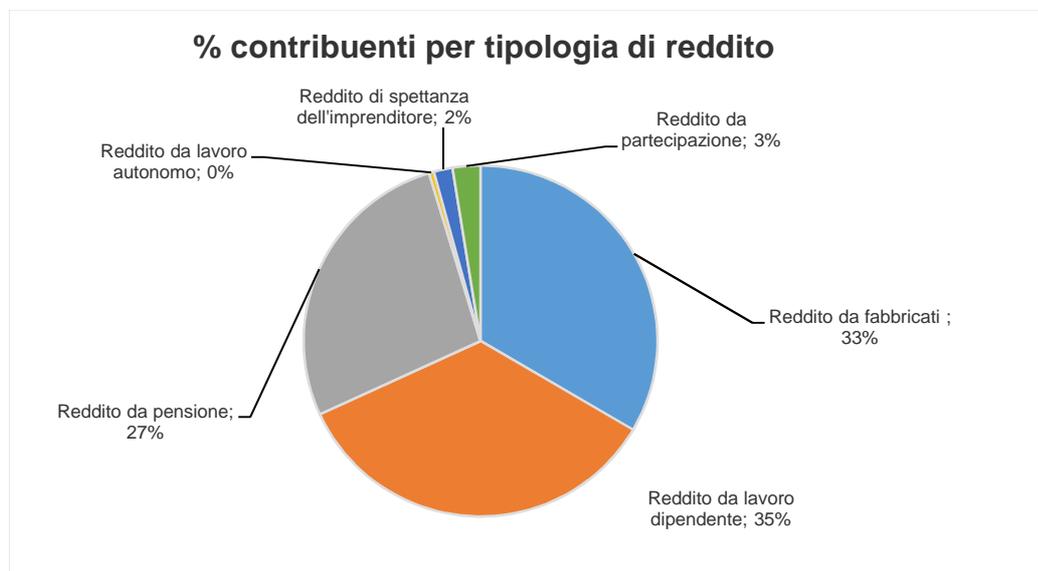
Fonte: Sito Regione Emilia Romagna - [https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/dichiarazioni\\_redditi/](https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/dichiarazioni_redditi/)  
su dati estratti dal sito MEF - Dipartimento delle Finanze - Data ultimo aggiornamento: 22/05/2025

## Tipologia di reddito per anno di imposta 2023

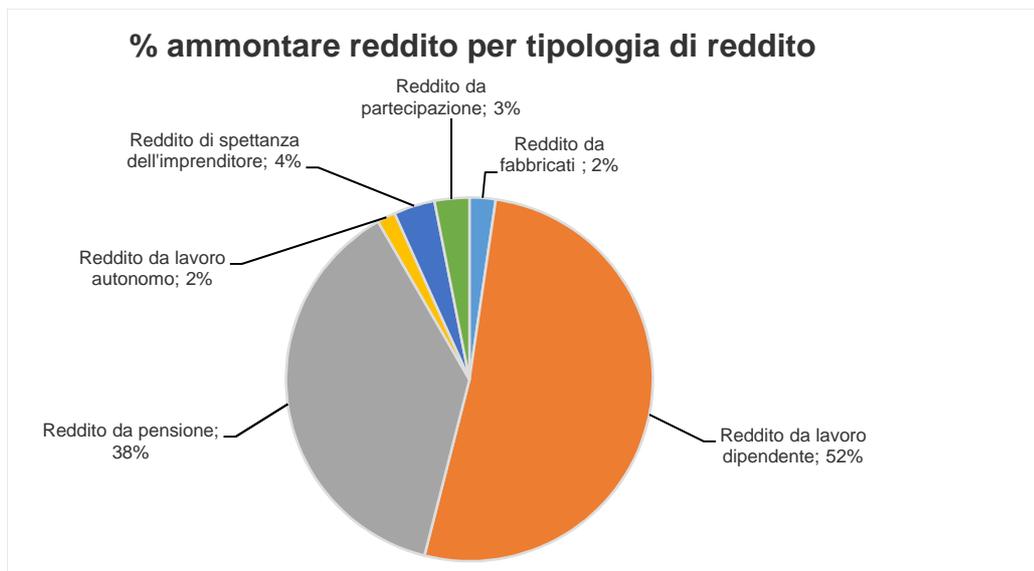
Tipologia di reddito	N. contribuenti	% contribuenti	Ammontare reddito (€)	% ammontare reddito
Reddito da fabbricati	8.622	33%	8.456.793,00	2%
Reddito da lavoro dipendente	8.943	35%	190.879.360,00	52%
Reddito da pensione	7.003	27%	139.551.392,00	38%
Reddito da lavoro autonomo	112	0,4%	5.936.511,00	2%
Reddito di spettanza dell'imprenditore	443	2%	13.398.190,00	4%
Reddito da partecipazione	657	3%	11.319.472,00	3%
TOT	25.780		369.541.718,00	

Note: a ciascun contribuente possono corrispondere più tipi di reddito, ad esempio i redditi da fabbricati possono essere associati anche ad altri tipi di reddito che concorrono a formare il reddito complessivo del singolo contribuente

Fonte: Ministero Economia e Finanze (MEF) sito [https://www1.finanze.gov.it/finanze/analisi\\_stat/public/index.php?tree=2024](https://www1.finanze.gov.it/finanze/analisi_stat/public/index.php?tree=2024)



### % ammontare reddito per tipologia di reddito



### Classi di reddito per anno di imposta 2023

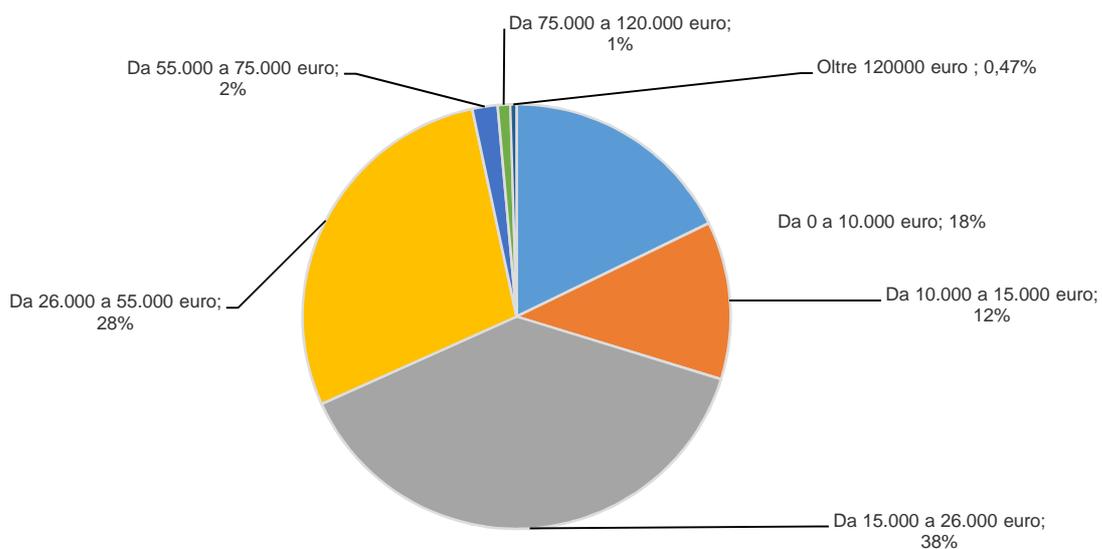
Classi di reddito	N. contribuenti	% contribuenti	Ammontare reddito	% Ammont. Redd.
Da 0 a 10.000 euro	2.941	18%	14.179.961,00	4%
Da 10.000 a 15.000 euro	1.993	12%	25.220.614,00	7%
Da 15.000 a 26.000 euro	6.373	38%	131.696.684,00	35%
Da 26.000 a 55.000 euro	4.708	28%	155.836.235,00	42%
Da 55.000 a 75.000 euro	315	2%	19.919.710,00	5%
Da 75.000 a 120.000 euro	159	1%	14.493.186,00	4%
Oltre 120.000 euro	78	0,47%	14.047.063,00	4%
TOT	16.567		375.393.453,00	100%

Nota: i dati per alcune classi di reddito sono sottostimati per motivi di privacy

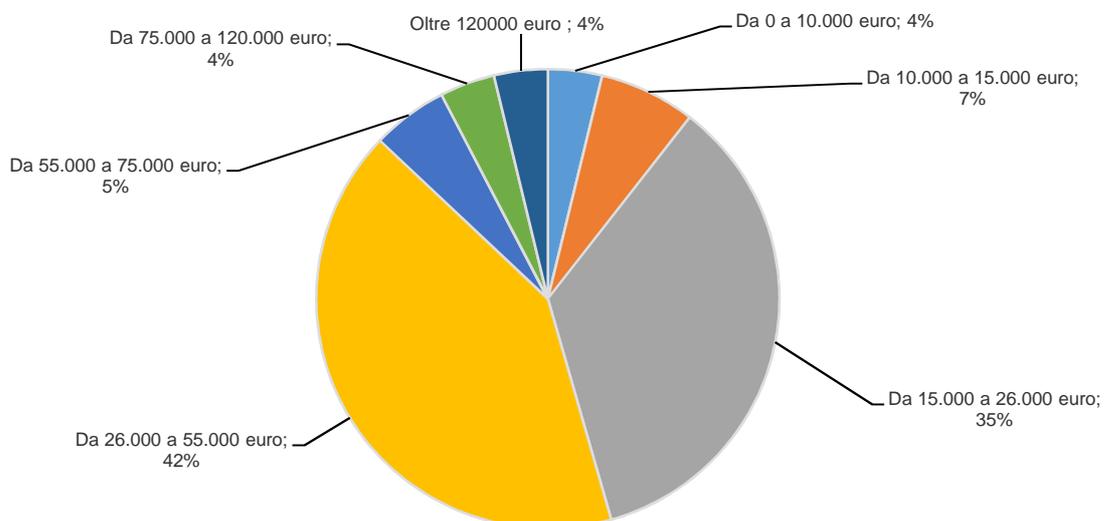
Fonte: Ministero Economia e Finanze (MEF) sito

[https://www1.finanze.gov.it/finanze/analisi\\_stat/public/index.php?tree=2024](https://www1.finanze.gov.it/finanze/analisi_stat/public/index.php?tree=2024)

### % contribuenti per classe di reddito



### % Ammontare reddito per classe.



## 1.2) CONTESTO INTERNO

### 1.2.1) RISORSE UMANE

L'organizzazione del Comune di Argenta registrata nel 2024 è un'organizzazione consolidata frutto del processo di riorganizzazione avvenuto in seguito al conferimento di diverse funzioni all'Unione dei Comuni Valli e Delizie tra i Comuni di Argenta, Ostellato e Portomaggiore, nata nell'autunno del 2013.

La struttura organizzativa dell'Ente risulta articolata nelle seguenti 4 unità organizzative di massima dimensione:

- Staff del Segretario Generale
- Settore Programmazione e Gestione Finanziaria
- Settore OO.PP. e Patrimonio,
- Settore Cultura, Turismo e Servizi alla persona.

### PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/2024

Alla data del 31/12/2024, i Settori del Comune per il loro funzionamento si avvalevano del seguente personale dipendente (dati rilevati come da conto annuale):

Area di inquadramento	Cultura, Turismo e Servizi alla persona	OO.PP. e Patrimonio	Programmazione e Gestione Finanziaria	Staff del Segretario Generale	totale
Area degli operatori esperti (AOE)	3,72		1		4,72
Area degli istruttori (AI)	12,50	3	7	4	26,50
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione (AFEQ)	10	6,5	4	1	21,5
Dirigente	1		1		2
SEGRETARIO GENERALE				1	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>27,22</b>	<b>9,5</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>55,72</b>

Il Comune di Argenta anche nel 2024 ha garantito l'impiego parziale di alcune unità di personale all'Unione Valli e Delizie al fine di supportarne l'attività soprattutto per servizi strumentali, come formalizzato attraverso specifico accordo tra gli enti, soggetto a periodici aggiustamenti, come quello intervenuto nel 2024 con SP 100 del 11.03.2024 Prot. Unione n.8543 del 11.03.2024. In base a tale accordo le unità impiegate risultano essere al 31/12/2024 le seguenti evidenziate in base al settore di provenienza:

Area di inquadramento	Cultura, Turismo e Servizi alla persona		OO.PP. e Patrimonio		Programmazione e Gestione Finanziaria		Staff del Segretario Generale		totale unità coinvolte	totale unità tempo lavoro
	unità coinvolte	unità tempo lavoro	unità coinvolte	unità tempo lavoro	unità coinvolte	unità tempo lavoro	unità coinvolte	unità tempo lavoro		
Area degli istruttori (AI)	1	0			3	0,7	2	0,7	6	1,4
Area degli operatori esperti (AOE)					1	0,3			1	0,3
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione (AFEQ)					2	1,3			2	1,3
Dirigente					1	0,5			1	0,5
<b>Totale complessivo</b>	<b>1</b>	<b>0</b>			<b>7</b>	<b>2,8</b>	<b>2</b>	<b>0,7</b>	<b>10</b>	<b>3,5</b>

In virtù del predetto accordo, nella logica di collaborazione tra enti, il Comune di Argenta utilizza un'unità di personale in comando dall'Unione (unità tempo lavoro):

Area di inquadramento	OO.PP. e Patrimonio	Totale
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione (AFEQ)	0,55 (0,6% di part time al 92%)	0,55
<b>Totale</b>	<b>0,55</b>	<b>0,55</b>

L'ente ha garantito altresì, dal 31/12/2024, il comando al 100% a Soelia spa di un'unità dell'Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione (AFEQ), ai sensi dell'art. 23 bis, comma 7, del D.Lgs. 165/2001 come da SP1172 del 30/12/24, prot Argenta 33775 del 30/12/24.

Nel corso del 2024 il Comune di Argenta ha inoltre stipulato apposita convenzione ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 267/2000 con il Comune di Portomaggiore per la gestione associata dell'Ufficio di Dirigente del Settore Tecnico fra il Comune di Portomaggiore e il Comune di Argenta dal 01/03/2024 (S.P. 1539/2024, rinnovata fino al 31/12/2026 con S.P. 1560 in data 23/12/2024), che prevede che il costo del dirigente del Comune di Portomaggiore venga ripartito tra i due enti nella seguente proporzione:

- Comune di Portomaggiore 55% (di cui 15% in Unione per il SIA),
- Comune di Argenta 45%.

Opera altresì dall'01/01/2020 la convenzione tra il Comune di Argenta ed il Comune di Medicina – classe I^B – per la conduzione in forma associata del servizio di segreteria comunale, rinnovata dal 01/10/2024 con convenzione reg. n. 1160 del Comune di Argenta prot. n. 25409 dell'01/10/2024.

#### DIPENDENTI PER GENERE al 31/12/2024

genere	n. unità	%
F	50,22	90,13%
M	5,50	9,87%
<b>Totale complessivo</b>	<b>55,72</b>	<b>100%</b>

CESSAZIONI (dati conto annuale) intervenute nel corso del 2024 (comprese cessazioni per progressioni tra aree)

Area di inquadramento	n. unità
Area degli istruttori (AI)	3
Area degli operatori (AO)	0,72
Area degli operatori esperti (AOE)	2
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione (AFEQ)	3
DIR DET	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>9,72</b>

ASSUNZIONI (dati conto annuale) intervenute nel corso del 2024 (comprese progressioni tra aree)

Area di inquadramento	n. unità
Area degli istruttori (AI)	3,00
Area degli operatori esperti (AOE)	0,72
Area dei funzionari e dell'elevata qualificazione (AFEQ)	4,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>7,72</b>

## COSTI DI PERSONALE

La spesa di personale sostenuta nell'anno 2024 rientra nei limiti di cui all'art.1, comma 557 e 557 quater della Legge 296/2006, come di seguito specificato:

	<b>Media 2011/2013</b>	<b>rendiconto 2024</b>
Spese macroaggregato 101	€ 4.444.592,58	€ 2.448.055,37
Spese macroaggregato 103	€ 8.202,06	€ 30.284,51
Irap macroaggregato 102	€ 267.706,90	€ 154.827,02
Altre spese: reiscrizioni imputate all'esercizio successivo	€ -	€ -
Altre spese: D.Lgs. 163 su altri interventi di bilancio	€ 5.639,26	€ -
Altre spese: 109 Rimborsi per Convenzioni con altri enti/Convenzioni LPU/COMANDI	€ 31.674,40	€ 106.161,00
Altre spese: Rimborso buoni pasto all'UNIONE	€ 1.802,12	€ -
Altre spese: Quota spesa di personale ASP e ASP Minori da computare (ASSESTATO)	€ 14.861,98	€ 146.575,67
Altre spese: Spesa di compartecipazione all' UNIONE	€ -	€ 2.196.548,90
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>€ 4.774.479,30</b>	<b>€ 5.082.452,47</b>
(-) Componenti escluse (B)	€ 339.829,12	€ 714.997,87
(-) Componenti escluse UNIONE(B)	€ -	€ 370.038,73
(-) Maggior spesa per personale a tempo indet artt.4-5 DM 17.3.2020 ( C )	€ -	€ -
<b>(=) Componenti assoggettate al limite di spesa A-B -C</b>	<b>€ 4.434.650,18</b>	<b>€ 3.997.415,87</b>

Il Comune di Argenta si colloca tra i comuni virtuosi ai sensi dell'art. 33, comma 2, D.L. 34/2019 convertito in L. 58/2019 registrando una spesa di personale 2024 rapportata alle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati (considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione relativo all'ultima annualità considerata) al di sotto della percentuale prevista da Tabella per la fascia di popolazione (10000-59999), precisamente: 20,22% rispetto al limite del 27%

## TASSI DI ASSENZA DEL PERSONALE

Si riportano i dati trimestrali dei tassi di assenza del personale dei diversi settori e la media complessiva dell'Ente relativi all'anno 2024 come rilevati ai sensi dell'art.16, comma 3 D.Lgs n. 33/2013 (giorni di mancata presenza lavorativa del personale in servizio, verificatasi a qualunque titolo: malattia, ferie, permessi, aspettative, congedi, ecc.):

<b>Settore</b>	<b>1° TRIM</b>	<b>2° TRIM</b>	<b>3° TRIM</b>	<b>4° TRIM</b>	<b>MEDIA</b>
STAFF DEL SEGRETARIO GENERALE	10,94%	21,61%	26,77%	21,41%	20,18%
SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA	13,70%	17,62%	22,25%	11,38%	16,24%
SETTORE CULTURA TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA	17,30%	25,74%	37,63%	21,05%	25,43%
SETTORE OOPP E PATRIMONIO	11,42%	22,28%	29,46%	17,74%	20,23%
<b>totale</b>	<b>14,71%</b>	<b>21,78%</b>	<b>29,12%</b>	<b>17,23%</b>	<b>20,71%</b>

## LAVORO AGILE

Si riportano di seguito i dati del ricorso al lavoro agile nel corso del 2024:

<b>n. dipendenti</b>	<b>n. dipendenti con progetti di Lavoro Agile attivi nel 2024</b>	<b>%</b>
58	32	55,17%

## 1.2.2) GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

Il Comune di Argenta, per la gestione di alcuni dei principali servizi pubblici, si avvale di organismi partecipati. Di seguito sono elencati i principali organismi tenendo conto della proprietà delle strutture e/o degli impianti indispensabili per l'erogazione dei servizi:

STRUTTURE	PROPRIETÀ	SOGGETTO GESTORE
<b>Strutture residenziali per anziani e Area Minori</b>	A.S.P. Diocesi Ravenna Privati	A.S.P. Diocesi Ravenna Privati
<b>Farmacie Comunali</b>	Soelia S.p.A.	Soelia S.p.A.
<b>Rete fognaria</b>	ACOSEA Impianti S.r.l.	HERA S.p.A.
<b>Depuratore</b>	ACOSEA Impianti S.r.l.	HERA S.p.A.
<b>Rete acquedotto</b>	Demanio	HERA S.p.A.
<b>Aree verdi, parchi, giardini</b>	Comune di Argenta	Soelia S.p.A.
<b>Punti luce illuminazione pubblica</b>	Soelia S.p.A.	Menowatt GE S.p.A.
<b>Rete gas</b>	Inrete distribuzione Energia del gruppo HERA S.p.A.	Sinergas S.p.A.
<b>Cimiteri</b>	Comune di Argenta	Soelia S.p.A. (Secif S.r.l.)
<b>Strade</b>	Comune di Argenta	Soelia S.p.A.

Dal **01/10/2013** ad oggi le seguenti funzioni:

- Programmazione e pianificazione urbanistica, Edilizia privata, Sistema informativo territoriale, Ambiente
- Sportello Unico per le Attività Produttive
- Gestione delle risorse umane
- Tributi locali
- Servizi informativi e telematici (Information and Communication Technology - ICT), dei Comuni e dell'Unione
- Polizia Municipale e polizia amministrativa locale
- Servizi sociali – area minori (fino al 31.05.2016 e passata poi in gestione all'ASP)
- Servizi di supporto
- Pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi
- Servizio di prevenzione e protezione nei luoghi di lavoro
- Servizio Centrale Unica di Committenza
- Servizio Controllo di Gestione

sono state conferite all'**Unione dei Comuni Valli e Delizie, costituita tra i Comuni di Argenta, Ostellato e Portomaggiore**, con deliberazioni C.C. n. 5 in data 18/02/2013, del Comune di Argenta, C.C. n. 6 del 18/02/2013 del Comune di Ostellato e C.C. n. 4 del 18/02/2013 del Comune di Portomaggiore.

Con i medesimi atti sono stati approvati Atto costitutivo, Statuto e relativo Piano Strategico e in data 3 aprile 2013, con atto n. di rep. 52 racc. n. 37, i Sindaci dei Comuni di Argenta, Ostellato e Portomaggiore hanno sottoscritto l'Atto costitutivo della nuova Unione Valli e Delizie.

### 1.2.3) ORGANISMI ED ENTI STRUMENTALI, SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE

Le partecipazioni detenute al 31.12.2024 direttamente ed indirettamente dal Comune di Argenta sono descritte nelle seguenti tabelle:

Organismi partecipati	% di partecipazione Comune di Argenta	% di partecipazione INDIRETTA Comune di Argenta	Tipologia organismo	Forma giuridica	Attività esercitata	Soci/Consortiati
<b>ACER - AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA FERRARA</b>	4,95%	-	Strumentale partecipato	Ente pubblico economico (ex L.R. 24/2001)	Gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di edilizia residenziale pubblica (E.R.P.) ed esercizio delle funzioni pubbliche nel campo delle politiche abitative.	Provincia di Ferrara, e tutti i Comuni della Provincia di Ferrara.
<b>ACOSEA Impianti S.r.l.</b>	0,8417%	-	Società partecipata	Società a responsabilità limitata	Gestione finanziaria e amministrativa delle reti, impianti e altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato Proprietaria delle reti fognarie e dell'impianto di depurazione.	Comune di Argenta, Comuni della Provincia di Ferrara, Holding FE Servizi S.r.l. e Comune di Alfonsine.
<b>ATERSIR - Agenzia Territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti</b>  (Costituita dal 01/01/2012 in seguito a soppressione ATO - L.R. 23/2011)	5,4273%	-	Strumentale	Personalità giuridica di diritto pubblico	Esercizio delle funzioni pubbliche del Servizio Idrico Integrato e del Servizio di Gestione dei Rifiuti Urbani.	Tutti i Comuni e le Province dell'Emilia Romagna.
<b>ASP "Eppi-</b>	55%	-	Strumentale	Ente pubblico non	Servizi residenziali e	Comune di Argenta, Comune di Portomaggiore (38%), Comune di

Organismi partecipati	% di partecipazione Comune di Argenta	% di partecipazione INDIRETTA Comune di Argenta	Tipologia organismo	Forma giuridica	Attività esercitata	Soci/Consortiati
<b>Manica-Salvatori” - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona</b>			controllato	economico	semiresidenziali per anziani e area minori	Ostellato* (4% - in data 04/04/2016 inserito il nuovo socio Comune di Ostellato in attesa di ricevere gli atti del CdA e Assemblea soci.) - soci privati:Parrocchia S.M.Assunta di P.Maggiore (1%), Parrocchia S:Nicolò di Argenta(1%) e Diocesi di RA(1%)
<b>Ente di gestione per i Parchi e la Biodiversità - Delta del Po (L.R.24-2011)</b>	6,00%	-	Strumentale partecipato	Ente di diritto pubblico	Gestione Parco Delta del Po, dei centri di visita e delle strutture funzionali ad esso anche al di fuori del Parco. Educazione ambientale, edizione libri e lavorazione e inscatolamento anguille	Prov. di FE, Prov. di RA, Comuni di Alfonsine, Argenta, Cervia, Codigoro, Comacchio, Goro, Mesola, Ostellato e RA
<b>Delta 2000 soc.Cons. a r.l.</b>	0,8803%	-	Società partecipata	Società consortile a responsabilità limitata	Gestione delle attività di animazione, informazione, progettazione, assistenza tecnica finalizzate allo sviluppo dell'imprenditoria locale	Pubblici: Consorzio Delta Po, Prov. FE e RA, C.C.I.A.A. di FE e RA, alcuni comuni di RA e FE, Privati: Associazioni di categoria e operatori economici di FE e RA
<b>Lepida S.c.p.A.</b>	0,0014%	-	Società partecipata Società in house con controllo analogo congiunto	Società consortile per Azioni	Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni.	Regione Emilia Romagna, diversi Comuni e Prov. della Regione ed altri Enti Pubblici
<b>S.I.PRO. Agenzia provinciale per lo sviluppo S.p.a.</b>	0,4165%	-	Società partecipata	Società per Azioni	Marketing territoriale. Promozione attività economiche	Comune di Argenta, altri Enti Pubblici e Privati della Provincia di Ferrara
<b>Soelia S.p.A.</b>	100,00%	-	Società	Società per Azioni	Gestione servizi pubblici locali	Comune di Argenta

<b>Organismi partecipati</b>	<b>% di partecipazione Comune di Argenta</b>	<b>% di partecipazione INDIRETTA Comune di Argenta</b>	<b>Tipologia organismo</b>	<b>Forma giuridica</b>	<b>Attività esercitata</b>	<b>Soci/Consortiati</b>
			controllata In house			
<b>Secif S.r.l.</b>	-	60,45%	Società controllata	Società a responsabilità limitata	Gestione servizi cimiteriali	Soelia S.p.A. (60,45%), Comune di Portomaggiore (12,54%), Comune di Fiscaglia (12,36%), Comune di Ostellato (8,36%), Molinella Futura S.r.l. (6,29%)
<b>Soenergy S.r.l. in liquidazione</b>	-	85,00%	Società controllata	Società a responsabilità limitata	Vendita gas ed energia elettrica	Soelia S.p.A. (85%), AIM energy (15%)

## SEZIONE 2 PIANIFICAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

### 2.1) PRINCIPALI DOCUMENTI DI PROGRAMMAZIONE

La programmazione relativa al triennio 2024-2026, ed in particolare all'anno 2024, è stata definita dai seguenti documenti:

<b>Documento</b>	<b>Riferimento atti</b>
<i>Documento Unico di Programmazione 2024-2026</i>	<i>Deliberazione C.C. n.66 del 29.11.2023</i>
<i>Bilancio di previsione 2024-2026</i>	<i>Deliberazione C.C. n.71 del 21.12.2023</i>
<i>Salvaguardia degli equilibri di bilancio dell'esercizio 2024</i>	<i>Deliberazione C.C. n.34 del 29.07.2024</i>
<i>PEG finanziario 2024-2026</i>	<i>Deliberazione G.C. n.283 del 21.12.2023</i>
<i>PIAO/Piano Performance 2024-2026</i>	<i>Deliberazione G.C. n.36 del 29.02.2024</i>
<i>PIAO/Piano Performance 2024-2026 modifiche ed integrazioni</i>	<i>Deliberazione G.C. n.152 del 19.09.2024</i>
<i>Verifica dello stato di attuazione degli obiettivi gestionali al 31.12.2024 contenuti nella sezione PdP del PIAO 2024-2026</i>	<i>Deliberazione G.C. n.52 del 20.03.2025</i>
<i>Rendiconto della gestione dell'esercizio 2024</i>	<i>Deliberazione C.C n.13 del 28.04.2025</i>
<i>Verifica dello stato di attuazione dei programmi/indirizzi/obiettivi strategici costituenti il DUP 2024-2026 (Relazione sulla Performance 2024)</i>	<i>Deliberazione G.C. n.55 del 27.03.2025</i>

I principali documenti di programmazione sono pubblicati sulla rete civica ai seguenti link:

<https://www.comune.argenta.fe.it/trasparenza-sezione/bilanci>

<https://www.comune.argenta.fe.it/trasparenza-pagina/atti-general>

## **2.2) SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI**

Il D.L. 174/2012, convertito con modificazioni nella L. 213/2012, al fine del rafforzamento dei controlli interni, ha riordinato il sistema dei controlli, modificando gli articoli 147 e seguenti del TUEL, ed ha introdotto nuove forme di controllo (controllo degli equilibri finanziari, controllo sulle società partecipate non quotate e controllo della qualità dei servizi erogati).

L'attuale sistema prevede le seguenti tipologie di controlli interni agli enti locali:

- 1) Controllo di regolarità amministrativa e contabile, finalizzato a garantire che l'azione amministrativa si svolga nel rispetto dei principi di legittimità, regolarità e correttezza;
- 2) Controllo di gestione, finalizzato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati;
- 3) Controllo strategico, finalizzato a valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti;
- 4) Controllo degli equilibri finanziari, finalizzato a garantire il costante controllo degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, mediante l'attività di coordinamento e di vigilanza da parte del responsabile del servizio finanziario e l'attività di controllo da parte dei responsabili dei servizi;
- 5) Controllo sugli organismi gestionali esterni, finalizzato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità degli organismi gestionali esterni dell'ente, attraverso l'affidamento e il controllo dello stato di attuazione di indirizzi e obiettivi gestionali e la redazione del bilancio consolidato;
- 6) Controllo della qualità dei servizi, finalizzato a garantire il controllo della qualità dei servizi erogati, sia direttamente, sia mediante organismi gestionali esterni, con l'impiego di metodologie dirette a misurare la soddisfazione degli utenti esterni e interni dell'ente.

Gli enti locali, nell'ambito della loro autonomia normativa ed organizzativa disciplinano il sistema dei controlli interni, secondo il principio della distinzione tra funzioni di indirizzo e compiti di gestione. All'organizzazione del sistema dei controlli interni partecipano il Segretario dell'ente, i Responsabili dei servizi e le unità di controllo, se istituite, ai sensi dell'art. 147, 4 co TUEL.

I controlli interni consentono di migliorare la programmazione, attraverso la verifica dell'operato in termini di regolarità, efficacia, efficienza, economicità, equilibri finanziari e qualità delle prestazioni, principi dell'attività amministrativa degli Enti locali e degli organismi dagli stessi partecipati.

Il D.L. 174/2012 ha previsto che gli strumenti e le modalità di controllo interno siano definiti con Regolamento adottato dal Consiglio Comunale e siano resi operativi entro tre mesi dalla data di entrata in vigore del decreto, dandone comunicazione al Prefetto ed alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Il nostro ente, in ottemperanza alle disposizioni del Decreto Legge 10 ottobre 2012 n. 174 convertito con modifiche dalla Legge 7 dicembre 2012 n. 213, ha adottato il nuovo Regolamento sul sistema dei controlli interni mediante delibera di Consiglio Comunale n. 48 del 26.09.2024, e il Regolamento Unico sul CdG con delibera di Consiglio Unione n. 5 del 07.03.2024, recepito dal Consiglio Comunale con delibera n. 47 del 26.09.2024.

### **1) Controllo di regolarità amministrativa e contabile**

Ai sensi dell'art. 147 bis del D.Lgs 267/2000 il controllo sulla regolarità amministrativa è sia preventivo che successivo all'adozione degli atti. Quello preventivo viene esercitato nella fase di formazione degli atti da ogni responsabile di servizio, attraverso il rilascio del parere di regolarità tecnica attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa.

Il controllo di regolarità contabile viene esercitato dal Responsabile del Servizio Finanziario, con le modalità stabilite dal Regolamento di contabilità approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 5 del 03.02.2022 e ss.mm.ii (ultima modifica delibera CC n. 49 del 26.09.2024), e si esprime con il parere di regolarità contabile sulle delibere che non siano di mero indirizzo e implicino riflessi sul bilancio dell'ente della Giunta e del Consiglio, e con il visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria sulle determinazioni dirigenziali.

Il controllo successivo sulla regolarità amministrativa viene effettuato dal Servizio Segreteria e Organi Istituzionali, sulla base delle disposizioni del Segretario Generale, che si coordina e si integra con quella di prevenzione della corruzione.

L'attività consiste nella verifica del rispetto delle disposizioni di legge, dei regolamenti dell'ente, dei contratti nazionali e decentrati di lavoro, delle direttive interne, nonché la correttezza formale nella redazione dell'atto, la correttezza e regolarità delle procedure, l'avvenuta effettuazione di una regolare istruttoria, la presenza di una congrua motivazione, la comunicazione a tutte le strutture interne coinvolte, l'avvenuta pubblicazione ai sensi del D. Lgs. 33/2013 nella sezione "Amministrazione Trasparente" nel sito internet istituzionale.

Tale verifica viene effettuata sulle determinazioni che comportano impegno di spesa, sulle determinazioni di accertamento delle entrate, sui provvedimenti di liquidazione della spesa, sui contratti, sulle

determinazioni di incarico e sulle determinazioni in materia di personale, avvalendosi anche dei responsabili di servizio individuati di volta in volta in relazione alle materie oggetto di controllo.

Il controllo successivo avviene, con cadenza almeno semestrale, utilizzando il metodo di campionamento casuale semplice, nella misura del 5% per ogni tipologia di atto individuato, per settore.

Fa seguito una breve relazione i controlli effettuati ed il lavoro svolto, che si conclude con un giudizio sugli atti amministrativi dell'ente.

Nel caso in cui il Segretario esprima un giudizio con rilievi, un giudizio negativo o rilasci una dichiarazione di impossibilità ad esprimere un giudizio, deve motivare analiticamente la decisione, impartendo contestualmente ai dirigenti o ai responsabili di Elevata Qualificazione (EQ) le direttive cui conformarsi.

Entro sessanta giorni dalla chiusura della verifica, il segretario trasmette la relazione al presidente del consiglio comunale ed ai capigruppo consiliari, ai dirigenti, ai responsabili EQ, all'organo di revisione, all'OIV affinché ne tenga conto in sede di giudizio sulla performance, ed alla giunta comunale che con propria deliberazione, nella prima seduta utile, ne prenderà atto.

**Nell'anno 2024 sono state complessivamente assoggettate a controllo 111 determinazioni dirigenziali, su un totale di 790 determinazioni, pari al 14%.**

**Nel periodo di riferimento 01.01.2024 – 30.06.2024, sono state sottoposte a controllo n. 23 determinazioni** (su totale determine del 1° semestre 2024 n. 339) estratte con sistema di campionamento casuale nella misura del 5% stabilita dal Regolamento in materia, di cui:

- n. 5 determinazioni di impegno
- n. 4 determinazioni di accertamento di entrate
- n. 9 determinazioni di affidamento di lavori, servizi, forniture
- n. 1 determinazioni di incarico
- n. 4 determinazioni in materia di Personale

**Sono state inoltre, sottoposte a controllo n. 24 determinazioni PNRR** (100% delle determinazioni PNRR 2024).

**Nel periodo di riferimento 01.07.2024 – 31.12.2024, sono state sottoposte a controllo n. 30 determinazioni** (su totale determine del 2° semestre 2024 n.451), estratte con sistema di campionamento casuale nella misura del 5% stabilita dal Regolamento in materia, di cui:

- n. 7 determinazioni di impegno
- n. 6 determinazioni di accertamento di entrate
- n. 6 determinazioni di affidamento di lavori, servizi, forniture
- n. 5 determinazioni di incarico
- n. 6 determinazioni in materia di Personale

**Sono state inoltre, sottoposte a controllo n. 34 determinazioni PNRR** (100% delle determinazioni PNRR 2024)

In sintesi, l'attività di controllo a carattere sistematico non ha fatto emergere particolari elementi di criticità relativi alla complessiva regolarità amministrativa degli stessi atti esaminati, tali da determinare la necessità di interventi in autotutela.

Con specifico riferimento ai controlli successivi di regolarità amministrativa sulle procedure PNRR di cui il Comune è soggetto attuatore, non sono emersi scostamenti rispetto agli adempimenti da attendere in fase di programmazione del ciclo di bilancio, dopo l'ammissione a finanziamento dei progetti, all'atto dell'indizione della procedura di affidamento e nella fase di gestione dell'affidamento per gli interventi avviati ed in corso. Dall'analisi puntuale sulle procedure gestite, risulta una generale conformità ed un regolare andamento delle attività.

Gli atti amministrativi sono risultati redatti, in linea generale, in modo corretto, con esposizione dei presupposti di fatto e di diritto, dei provvedimenti deliberativi presupposti, in coerenza con gli strumenti di programmazione e riportando la motivazione.

Tuttavia è stato effettuato n. 1 rilievo/raccomandazione, e sono state formulate alcune raccomandazioni ai dirigenti per potenziare le attività di indirizzo e controllo preventivo. Per il dettaglio dei controlli interni effettuati nel corso dell'esercizio 2024 si rimanda alla pagina

<https://www.comune.argenta.fe.it/trasparenza-pagina/controlli-interni>

## **2) Controllo di gestione**

Il controllo di gestione è disciplinato dagli artt. 196-198bis del TUEL. Per approfondimenti su oggetto, finalità e modalità si rimanda pertanto alle sezioni *Premessa* e *Riferimenti normativi* del presente referto. Per quanto riguarda risultanze e considerazioni finali del controllo di gestione effettuato dal Comune di Argenta, si rimanda invece alla sezione *Conclusioni* del documento.

### **3) Controllo strategico**

Il principio contabile della programmazione di bilancio (Allegato 4/1 del D. Lgs. 118/2011) prevede che ogni anno gli Obiettivi strategici e gli Obiettivi operativi siano verificati nello stato di attuazione e opportunamente riformulati a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente, dandone adeguata motivazione.

Inoltre al punto 4. 2 lett. a) del Principio contabile si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'art. 147-ter del TUEL relativo al controllo strategico. Il controllo strategico è finalizzato a verificare lo stato di attuazione dei programmi secondo le linee approvate dal Consiglio e rappresenta un utile strumento di conoscenza della validità e sostenibilità nel tempo delle scelte adottate.

Gli obiettivi strategici individuati dal Comune di Argenta fissano i traguardi che l'Amministrazione si prefigge di raggiungere nell'arco del triennio di riferimento per eseguire con successo i propri indirizzi.

Per la loro rilevanza e valenza pluriennale gli obiettivi strategici intendono conferire continuità amministrativa, ed è per questo che nel corso del 2024 – a seguito della conferma del Sindaco per il secondo mandato - gli obiettivi strategici sono stati una naturale evoluzione di quelli del triennio precedente.

Con la costituzione dell'Unione Valli e Delizie, gli obiettivi strategici legati alle funzioni conferite sono stati trasferiti all'Unione stessa e quindi rendicontati nei documenti di programmazione strategica e operativa di questo Ente.

I Dirigenti, nel corso dell'anno 2025, hanno redatto lo stato di attuazione al 31.12.2024 degli obiettivi gestionali di propria competenza inseriti nel Piano Performance – PdP - allegato al PIAO 2024-26 e collegati ad ogni obiettivo operativo/strategico previsti nel DUP 2024-26. Le schede sono state raccolte ed analizzate dal Servizio Partecipate, Controllo di Gestione e Statistica.

Il grado di raggiungimento di ogni obiettivo strategico viene determinato facendo la media aritmetica semplice degli obiettivi operativi, il cui stato di avanzamento a sua volta è calcolato come media aritmetica ponderata dei SAL degli obiettivi gestionali di PdP/PIAO 2024-26 in cui si articola, appunto, ogni obiettivo operativo e strategico del DUP 2024-26.

Per determinare il SAL degli obiettivi strategici di DUP si parte, perciò, dalle unità elementari ovvero dal SAL degli obiettivi gestionali di settore previsti nel PdP, la cui pesatura è determinante per calcolare correttamente lo stato di avanzamento degli stessi e poi, a cascata, degli obiettivi operativi e strategici del DUP.

Per le risultanze del SAL degli obiettivi strategici 2024 si rimanda al paragrafo 2.7 "Ciclo della Programmazione" della presente sezione del referto, mentre per il SAL dei correlati obiettivi gestionali si rimanda al paragrafo 3.1 "Monitoraggio e raggiungimento degli obiettivi gestionali" all'interno della sezione 3 "Monitoraggio degli obiettivi e contabilità analitica".

### **4) Controllo sugli equilibri finanziari**

Con il D.M. 1° agosto 2019 sono stati codificati i nuovi equilibri di bilancio, in attuazione della Legge n.145/2018. Viene introdotto a livello di competenza lo stesso concetto di risultato d'amministrazione "sostanziale" che l'armonizzazione nel 2015 aveva codificato a livello di risultato complessivo della gestione. Nel nuovo prospetto degli equilibri, a rendiconto, i saldi da calcolare sono almeno 3:

- il risultato di competenza (W1)
- gli equilibri di bilancio (W2)
- gli equilibri complessivi (W3)

Gli equilibri sono strettamente collegati ai prospetti a.1, a.2, a.3 di determinazione analitica delle diverse componenti di avanzo, che dal rendiconto 2020 hanno piena valenza "giuridica" e non più solo finalità conoscitiva. Essi assolvono ad una duplice funzione:

- a) quantificare le quote accantonate, vincolate e destinate del risultato d'amministrazione
- b) quantificare le voci da inserire nel prospetto degli equilibri di bilancio

Riguardo il rispetto degli equilibri di bilancio, va richiamato quanto espresso dalla Commissione ARCONET nella seduta del 11/12/2019: *"..fermo restando l'obbligo di conseguire un risultato di competenza (W1) non negativo, gli enti devono tendere al rispetto dell'equilibrio di bilancio (W2), che rappresenta l'effettiva capacità dell'ente, di garantire, anche a consuntivo, la copertura integrale, oltre che agli impegni ed al ripiano del disavanzo, anche ai vincoli di destinazione ed agli accantonamenti di bilancio"*.

In caso di mancato rispetto dell'equilibrio devono essere individuate ed analizzate le motivazioni in modo da attivare tutte le azioni correttive ritenute necessarie.

Così come indicato nel bilancio consuntivo 2024 del Comune di Argenta, approvato con delibera CC n.13 del 28.04.2025, si riporta il prospetto dal quale si evince il conseguimento di tutti gli equilibri.

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERT.E IMPEGNI IMPUTATI AL 2024)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	157.057,83
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	23.281.705,86 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione	(-)	20.481.529,46 0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	132.508,58
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari di cui per estinzione anticipata di prestiti	(-)	875.971,48 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+Q1+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)</b>		<b>1.948.754,17</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL' EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	1.647.804,40 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	80.993,68 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE ( O1=G+H+L+M)</b>		<b>3.677.552,25</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio 2024	(-)	1.248.381,29
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.730.342,38
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>698.828,58</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	571.934,30
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>126.894,28</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERT.E IMPEGNI IMPUTATI AL 2024)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	2.241.505,56
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	4.205.031,44
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	6.013.812,59
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	80.993,68
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	5.646.003,95
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	5.023.965,72
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V-Y2+E+E1</b>		<b>1.709.386,24</b>
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio 2024	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	1.113.318,01
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>596.068,23</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	-1.000,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>597.068,23</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA (ACCERT.E IMPEGNI IMPUTATI AL 2024)
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)		0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)		0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)		0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)		0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)		0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)		0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)		0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+J+J1-J2+S1+S2+T-X1-X2-Y-Y1-Y2)</b>			<b>5.386.938,49</b>
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2024	(-)		1.248.381,29
Risorse vincolate nel bilancio	(-)		2.843.660,39
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>			<b>1.294.896,81</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)		570.934,30
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>			<b>723.962,51</b>

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		3.677.552,25
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	1.647.804,40
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	316.654,25
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2024	(-)	1.248.381,29
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	571.934,30
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.730.342,38
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>-1.837.564,37</b>

## 5) Controllo sugli organismi gestionali esterni

Ai sensi dell'art. 147quater del D.Lgs 267/2000, comma 1. L'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale. Tali controlli sono esercitati dalle strutture proprie dell'ente locale, che ne sono responsabili.

Comma 2. (...) l'amministrazione definisce preventivamente (...) gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.

Comma 4. I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica (...)

Il controllo sugli organismi gestionali esterni viene svolto dal Servizio Partecipate, Controllo di Gestione e Statistica che nel corso del 2024 ha proseguito nel monitoraggio periodico degli organismi partecipati ai sensi della normativa vigente e dei regolamenti dell'ente, attraverso la verifica dei bilanci e la predisposizione e raccolta dei relativi resoconti degli obiettivi gestionali assegnati agli organismi stessi con il DUP 2024-2026.

Nel corso del 2024 è proseguita l'attività di razionalizzazione delle partecipazioni ex art. 20, comma 4, del D.Lgs. n. 175/2016: con delibera di Consiglio Comunale n. 69 del 19.12.2024 è stata approvata la revisione periodica delle partecipazioni al 31.12.2023 e la relazione sullo stato di attuazione delle misure di razionalizzazione.

## **6) Controllo sulla qualità dei servizi**

La Legge 213/2012 introduce tre nuove tipologie di controlli (il controllo degli equilibri finanziari, il controllo sugli organismi gestionali esterni all'ente - in particolare le società partecipate - e il controllo della qualità dei servizi).

Nello specifico, all'art. 3 comma 2 lettera e) si prevede quindi che il sistema di controllo interno sia diretto a garantire, tra le altre cose, il controllo della qualità dei servizi erogati, sia direttamente, sia mediante organismi gestionali esterni, con l'impiego di metodologie dirette a misurare la soddisfazione degli utenti esterni e interni dell'ente.

Si tratta di una tipologia di controllo finalizzata a rilevare il grado di soddisfazione degli utenti, interni ed esterni all'ente, che fruiscono dei servizi erogati dal Comune (e dai suoi organismi gestionali esterni).

Il Comune di Argenta ha effettuato indagini sulla soddisfazione dei suoi utenti, procedendo alla misurazione con frequenza diversificata a seconda dei servizi analizzati. In particolare, nel 2024 le indagini si sono concentrate sul servizio di mensa scolastica. I risultati sono stati comunicati e condivisi con la ditta fornitrice dei pasti e con i rappresentanti del comitato mensa, che a loro volta li hanno trasmessi ai genitori degli alunni, nell'ottica di un miglioramento costante del servizio.

Fino al periodo pre-covid anche per i servizi educativi per la prima infanzia venivano svolte, in modo strutturato e sistematico, indagini sulla soddisfazione degli utenti, i cui risultati venivano diffusi all'interno dei servizi educativi.

Nel 2024 non è stata svolta alcuna indagine su questo tema, in quanto si è avviato un processo di accreditamento dei servizi che prevederà una nuova modalità di rilevazione della soddisfazione dell'utenza e un innalzamento degli standard di qualità. Il nuovo questionario verrà somministrato dall'anno educativo 2025-2026.

Per i servizi prima infanzia rimane comunque sempre un confronto costante con gli enti afferenti la Regione Emilia Romagna e il coordinamento pedagogico territoriale.

## 2.3) ORGANI ISTITUZIONALI

In data 8 e 9 giugno 2024, nel Comune di Argenta si sono tenute le elezioni amministrative per il rinnovo degli organi politici, indette con Decreto del Ministero dell'Interno del 10.04.2024. Le elezioni si sono concluse al primo turno con la conferma a Sindaco di Andrea Baldini, per il secondo mandato consecutivo.

### SINDACO E GIUNTA *fino al termine del precedente mandato*

CARICA	NOME E COGNOME	FUNZIONE
<b>Sindaco</b>	Andrea Baldini	Sindaco con delega a Bilancio, Sicurezza, Attività Produttive, Urbanistica, Sanità, Affari Generali, Personale, Società Partecipate oltre a quelle non espressamente attribuite agli Assessori
<b>Vice Sindaco</b>	Sauro Borea	Vice Sindaco con delega a Lavori Pubblici, Patrimonio, Ambiente, Verde Pubblico
<b>Assessore</b>	Giulia Cillani	Assessore con delega a Turismo e Ente Parco, Politiche Giovanili, Sport, Progettazione Europea
<b>Assessore</b>	Delia Forte	Assessore con delega a Istruzione e Politiche Educative, Cultura, Associazionismo, Pari Opportunità
<b>Assessore</b>	Clara Manzoni	Assessore con delega a Fiera e Manifestazioni
<b>Assessore</b>	Davide Zanotti	Assessore con delega Politiche Sociali, Decentramento, Protezione Civile

### CONSIGLIO *fino al termine del precedente mandato*

FORZA POLITICA DI APPARTENENZA	NOME E COGNOME
<b>Partito Democratico</b>	Giacomo Zaccaria ( <i>Capogruppo</i> )
<b>Partito Democratico</b>	Saura Baldrati
<b>Partito Democratico</b>	Tatiana Bianchini
<b>Partito Democratico</b>	Nadia Cai
<b>Partito Democratico</b>	Francesca Coltra
<b>Partito Democratico</b>	Enrico Donati
<b>Partito Democratico</b>	Leonardo Fiorentini ( <i>Presidente del Consiglio</i> )
<b>Partito Democratico</b>	Francesco Gilli ( <i>Vice Presidente del Consiglio</i> )
<b>Partito Democratico</b>	Roberto Saletti
<b>Partito Democratico</b>	Francesco Santoro
<b>Argenta Rinnovamento Lista Azzalli</b>	Gabriella Azzalli ( <i>Capogruppo</i> )
<b>Lega – Salvini Premier</b>	Ottavio Curtarello ( <i>Capogruppo</i> )
<b>Lega – Salvini Premier</b>	Giuseppe Brina
<b>Lega – Salvini Premier</b>	Gianni Stirpe
<b>Lega – Salvini Premier</b>	Sara Buscaroli
<b>Movimento 5 Stelle</b>	Mirco Bonoli ( <i>Capogruppo</i> )

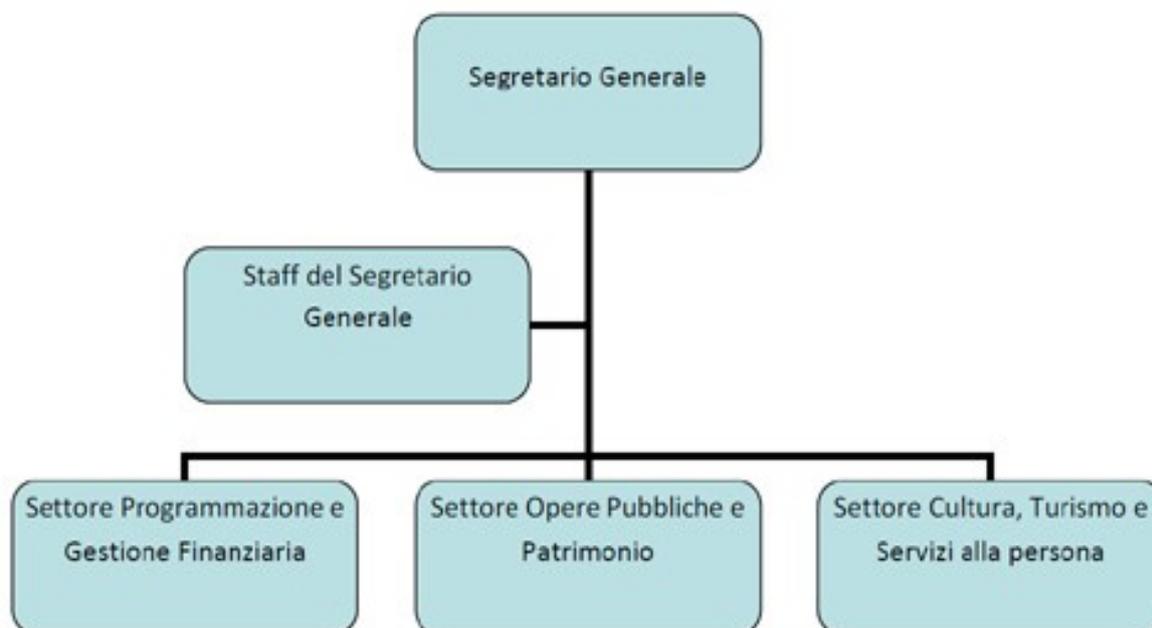
**SINDACO** dal 11.06.2024  
**E GIUNTA** dal 21.06.2024  
 (Decreto sindacale n.12 del 21.06.2024)

CARICA	NOME E COGNOME	FUNZIONE
<b>Sindaco</b>	Andrea Baldini	Sindaco con delega a bilancio, sicurezza, attività produttive, urbanistica, sanità, affari generali, personale, società partecipate oltre a quelle non espressamente attribuite agli Assessori
<b>Vice Sindaco</b>	Giulia Cillani	Vice Sindaco e Assessora con delega a Parco Delta del Po, protezione civile, politiche comunitarie, ciclabilità, beni archeologici, storici e monumentali e politiche giovanili 2024-2029
<b>Assessore</b>	Sauro Borea	Assessore con delega a lavori pubblici – patrimonio ed edilizia privata 2024-2029
<b>Assessore</b>	Nadia Cai	Assessora con delega a decentramento, ambiente e sicurezza 2024-2029
<b>Assessore</b>	Monica Malagolini	Assessora con delega a istruzione, formazione e servizi educativi, associazionismo e cultura 2024-2029
<b>Assessore</b>	Davide Zanotti	Assessore con delega a politiche sociali, immigrazione, politiche abitative, pari opportunità e politiche di genere 2024-2029

**CONSIGLIO** dal 11.06.2024

FORZA POLITICA DI APPARTENENZA	NOME E COGNOME
<b>Partito Democratico</b>	Francesca Coltra ( <i>Capogruppo</i> )
<b>Partito Democratico</b>	Greta Barilani
<b>Partito Democratico</b>	Agnese Brunelli
<b>Partito Democratico</b>	Ethan Felloni
<b>Partito Democratico</b>	Chiara Pirazzini
<b>Partito Democratico</b>	Roberto Saletti
<b>Partito Democratico</b>	Eraldo Sanchi ( <i>Presidente del Consiglio</i> )
<b>Partito Democratico</b>	Francesca Ventura ( <i>Vice Presidente del Consiglio</i> )
<b>#FuturoGreen</b>	Raffaele Brunaldi ( <i>Capogruppo</i> )
<b>Lista Civica Andrea Baldini Sindaco</b>	Matteo Albini ( <i>Capogruppo</i> )
<b>Argenta Rinnovamento</b>	Gabriella Azzalli ( <i>Capogruppo</i> )
<b>Argenta Rinnovamento</b>	Giulia Brunazzi
<b>Argenta Rinnovamento</b>	Marco Ceccoli
<b>Argenta Rinnovamento</b>	Paola Taglioni
<b>Fratelli d'Italia</b>	Nicola Fanini ( <i>Capogruppo</i> )
<b>Fratelli d'Italia</b>	Cinzia Gaiani

## ORGANIGRAMMA

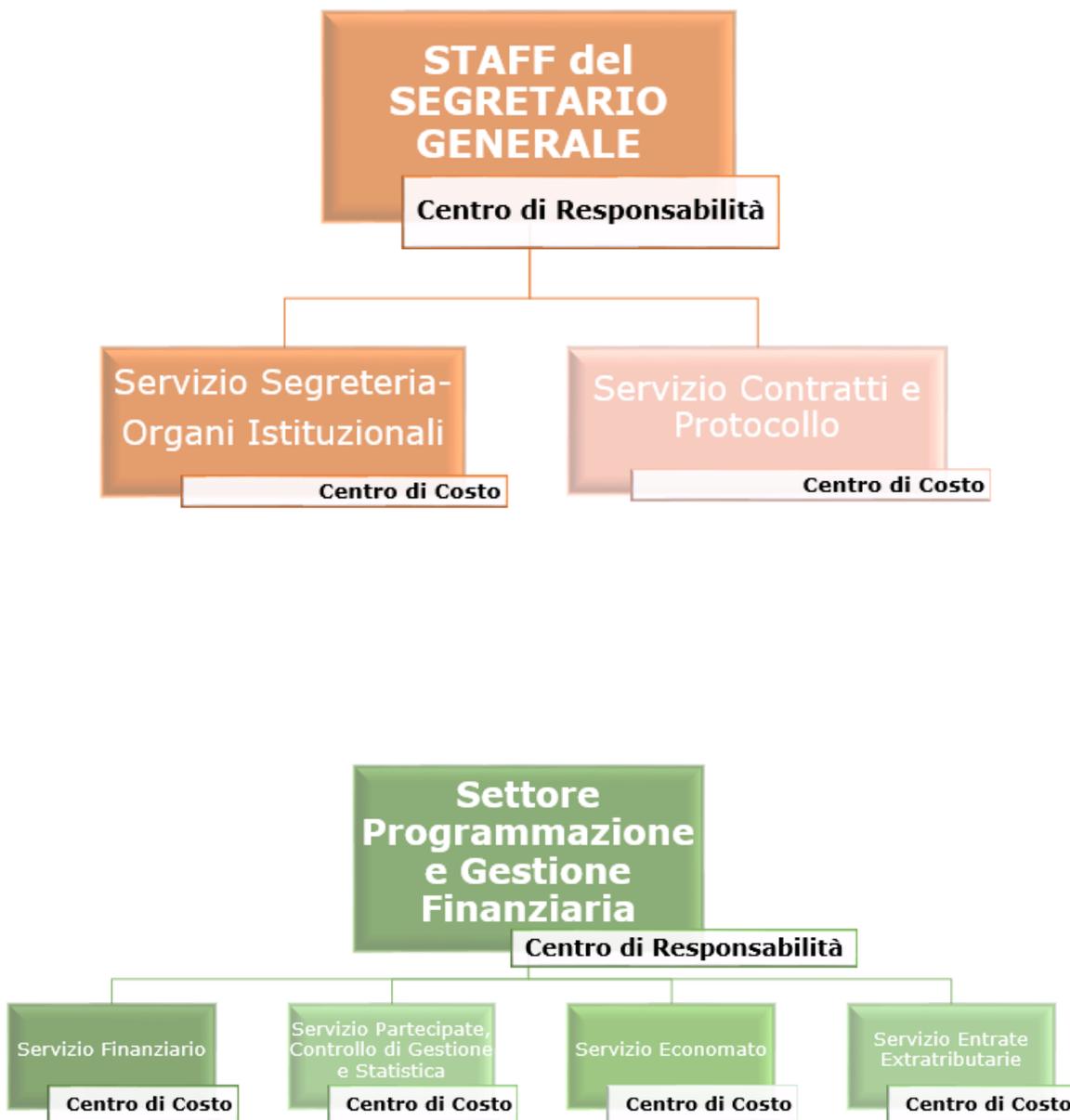


La direzione dei Settori è affidata ai seguenti dirigenti del Comune di Argenta:

Settore	Dirigente incaricato	Estremi decreto sindacale di incarico
Settore Staff del Segretario generale	Segretario generale Dott.ssa Valeria Villa (Segreteria convenzionata tra i Comuni di Argenta (FE) e Medicina (BO))	Decreto n. 25 del 23/12/2019 Decreto n. 6 del 11/06/2024 Decreto n. 22 del 09/10/2024
Settore Programmazione e Gestione Finanziaria	Dott.ssa Patrizia Travasoni	Decreto n. 17 del 29/10/2019 Decreto n. 8 del 11/06/2024 Decreto n. 31 del 11/12/2024
Settore Cultura, Turismo e Servizi alla persona	Dott. Alberto Biolcati Rinaldi	Decreto n. 16 del 29/10/2019 Decreto n. 7 del 11/06/2024 Decreto n. 30 del 11/12/2024
Settore OO.PP. e Patrimonio	Ing. Leonardo Nascosi  fino al 29/02/2024 assunto a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000 e ss.mm.ii - gestione associata dell'Ufficio di Dirigente del Settore Tecnico fra il Comune di Argenta e il Comune di Portomaggiore a decorrere dal 01.01.2022 - Convenzione S.P. 1031/2021, Prot. n. 13358 del 15.09.2021  dal 01/03/2024 Dirigente a tempo indeterminato del Comune di Portomaggiore - gestione associata dell'Ufficio di Dirigente del Settore Tecnico fra il Comune di Argenta e il Comune di Portomaggiore a decorrere dal 01.03.2024 - Convenzione SP 1539/2024	Decreto n. 13 del 31/09/2022 Decreto n. 4 del 01/03/2024 Decreto n. 9 del 11/06/2024 Decreto n. 37 del 31/12/2024

## 2.4) CENTRI DI RESPONSABILITÀ E CENTRI DI COSTO

Attualmente il Comune di Argenta è strutturato in quattro Centri di Responsabilità che corrispondono ai quattro Settori dell'Ente. Questi ultimi sono a loro volta suddivisi in Centri di Costo coincidenti con i Servizi nei quali sono articolati.



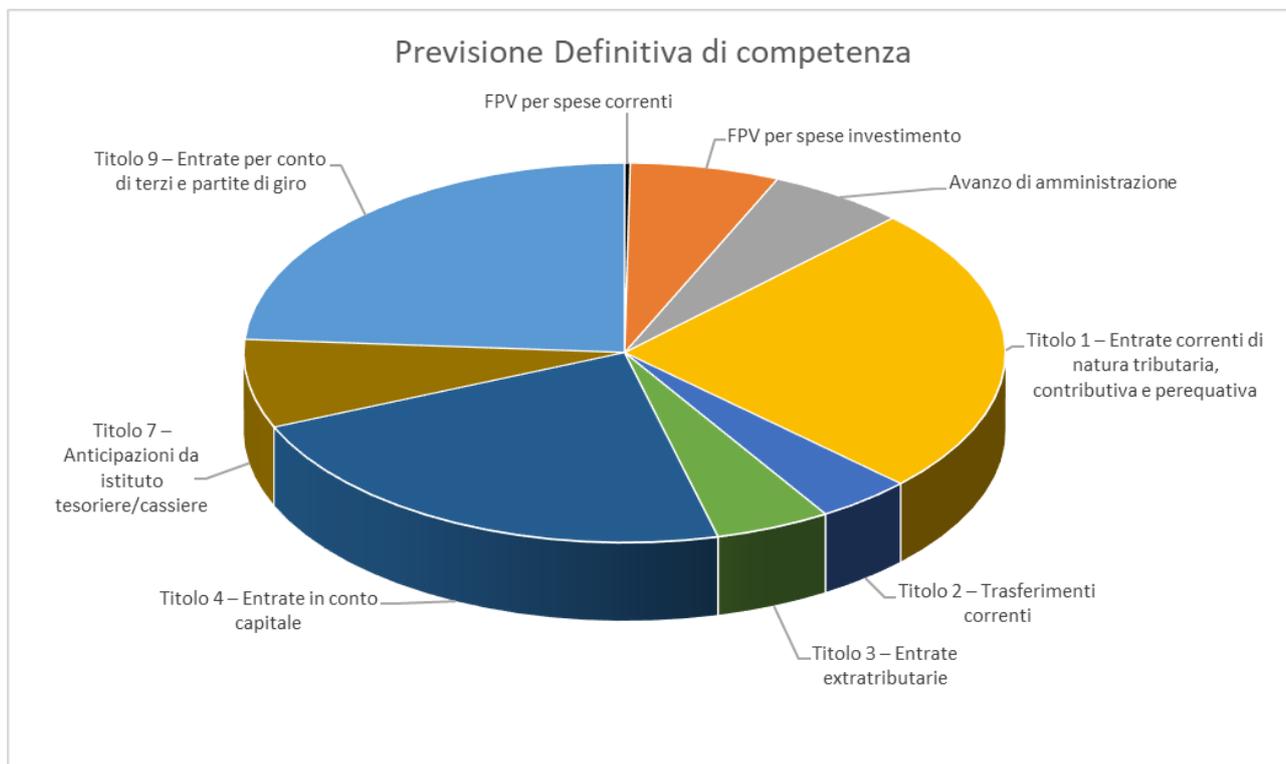


## 2.5) GESTIONE FINANZIARIA

### ENTRATE

Al fine di fornire una visione dell'andamento complessivo delle entrate per l'esercizio 2024, si mostrano i dati aggregati per "Titoli", come da schema di bilancio D. Lgs n. 118/2011.

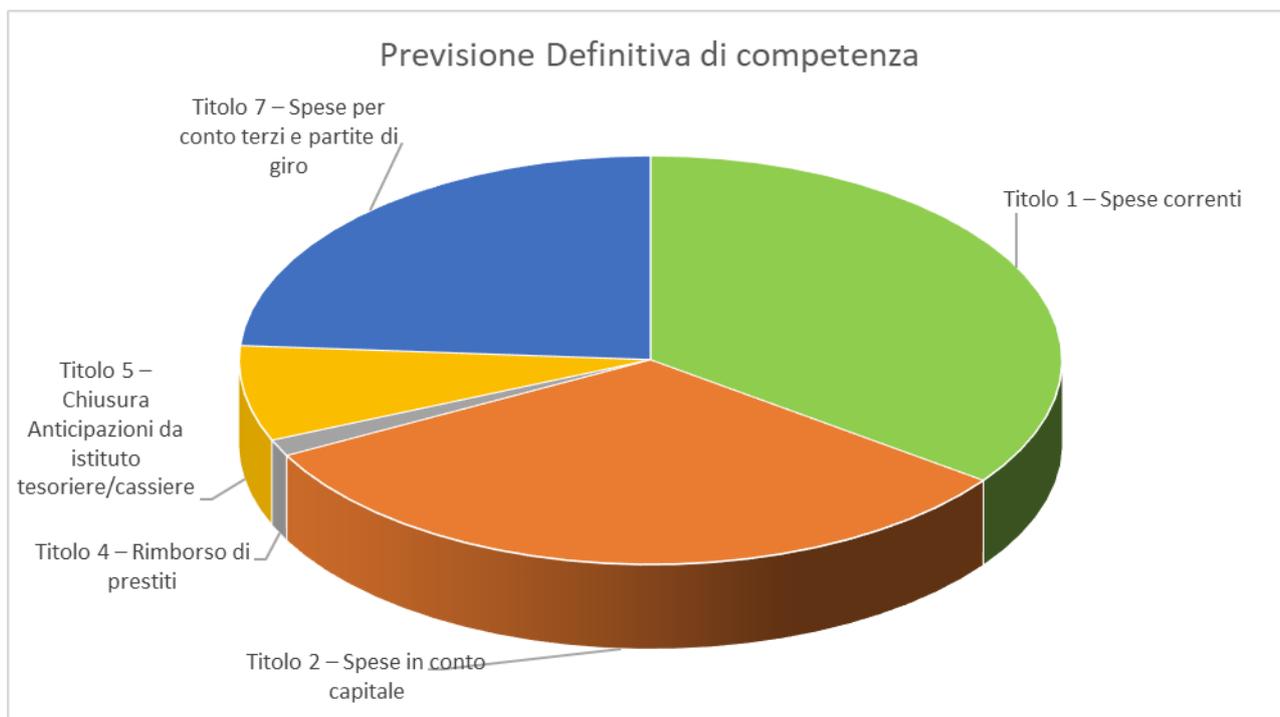
Titolo entrata	Previsione Definitiva di competenza	Previsione Definitiva di cassa	Accertato a competenza
FPV per spese correnti	157.057,83		
FPV per spese investimento	4.205.031,44		
Avanzo di amministrazione	3.889.309,96		
Titolo 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	16.360.439,57	15.264.480,18	16.844.087,92
Titolo 2 – Trasferimenti correnti	2.684.301,46	2.662.248,39	2.525.152,66
Titolo 3 – Entrate extratributarie	3.242.744,78	3.341.404,11	3.912.465,28
Titolo 4 – Entrate in conto capitale	14.917.989,05	10.549.202,42	6.013.812,59
Titolo 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	224.050,20	-
Titolo 6 – Accensione di prestiti	-	-	-
Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	5.000.000,00	5.000.000,00	-
Titolo 9 – Entrate per conto di terzi e partite di giro	15.843.721,58	15.274.146,72	13.407.353,56
	<b>66.300.595,67</b>	<b>52.315.532,02</b>	<b>42.702.872,01</b>



## SPESE

Al fine di fornire una visione dell'andamento complessivo delle spese per l'esercizio 2024, si mostrano i dati aggregati per "Titoli" come da schema di bilancio D. Lgs n.118/2011.

Titolo spesa	Previsione Definitiva di competenza	Previsione Definitiva di cassa	Impegnato a competenza
Titolo 1 – Spese correnti	23.231.287,43	23.166.536,41	20.481.529,46
Titolo 2 – Spese in conto capitale	21.349.614,99	12.656.386,46	5.646.003,95
Titolo 4 – Rimborso di prestiti	875.971,67	1.032.199,85	875.971,48
Titolo 5 – Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	5.000.000,00	5.000.000,00	-
Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro	15.843.721,58	15.300.263,30	13.407.353,56
	<b>66.300.595,67</b>	<b>57.155.386,02</b>	<b>40.410.858,45</b>



## IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

L'esercizio 2024 si è chiuso con un avanzo d'amministrazione di **€ 16.423.064,24** così determinato:

### QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

		RESIDUI	GESTIONE COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio		€ 0,00	€ 0,00	€ 6.341.091,59
RISCOSSIONI	(+)	€ 8.300.688,62	€ 35.442.035,76	€ 43.742.724,38
PAGAMENTI	(-)	€ 3.757.524,28	€ 36.955.151,66	€ 40.712.675,94
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)	€ 0,00	€ 0,00	€ 9.371.140,03
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)	€ 0,00	€ 0,00	€ 9.371.140,03
RESIDUI ATTIVI	(+)	€ 8.504.263,32	€ 7.260.836,25	€ 15.765.099,57
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<i>di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale</i>		€ 0,00	€ 19.070,86	€ 19.070,86
RESIDUI PASSIVI	(-)	€ 100.994,27	€ 3.455.706,79	€ 3.556.701,06
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 132.508,58
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.023.965,72
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(-)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2024</b>	(=)	€ 0,00	€ 0,00	<b>€ 16.423.064,24</b>

Tenendo presente gli accantonamenti disposti e dei vincoli di utilizzo, esso risulta così composto:

COMPOSIZIONE DEL RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2024	TOTALE AVANZO 2024
<b>PARTE ACCANTONATA</b>	
FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ	7.928.049,32
FONDO ACCANTONAMENTO TFM SINDACO	1.942,23
FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	130.862,00
FONDO PER PASSIVITA' POTENZIALI DERIVANTI DALLA GESTIONE DELLA SOCIETA' E DEL GRUPPO SOELIA S.P.A.	1.100.000,00
FONDO PER RIMBORSO SPESE A FRONTE DI PROCEDURE ESECUTIVE PER QUOTE INESIGIBILI AFFIDATE IN RISCOSSIONE COATTIVA AL CONCESSIONARIO	10.106,76
FONDO PER RIMBORSI DI IMPOSTE E TASSE ENTRATE PATRIMONIALI NON DOVUTE	20.000,00
FONDO PERSONALE IN QUIESCENZA	46.657,05
FONDO RELATIVO AD INVESTIMENTI FINANZIATI DA CONTRIBUTI ALTRI EE.PP. IN ATTESA DI RENDICONTAZIONI	2.450,20
FONDO CONTENZIOSO	30.000,00
FONDO PER SPESE CORRENTI CON VERIFICHE IN CORSO	209.243,26
FONDO PER RISCHI ED ONERI	2.000,00
FONDO MAGGIORI SPESE ENERGETICHE	115.500,00
FONDO PER SPESE INVESTIMENTO CON VERIFICHE IN CORSO	309.023,37
<b>TOTALE PARTE ACCANTONATA</b>	<b>9.905.834,19</b>

**PARTE VINCOLATA**

<b>VINCOLI DERIVANTI DA LEGGI E DA PRINCIPI CONTABILI</b>	<b>1.748.442,78</b>
<b>VINCOLI DA TRASFERIMENTI</b>	<b>1.878.947,87</b>
<b>VINCOLI DERIVANTI DALLA CONTRAZIONE DI MUTUI</b>	<b>108.306,01</b>
<b>VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE:</b>	<b>781.462,21</b>
LAVORI DI RIDUZIONE DEL RISCHIO SISMICO SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA I GRADO DI CONSANDOLO	14.243,86
LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVA MENSA SCOLASTICA DELLA SCUOLA PRIMARIA DI ARGENTA PNRR M4 C1 INV. 1.2 CUP C95E22000560006	890,17
INTERVENTI URGENTI SUL VERDE PUBBLICO	85.398,81
INTERVENTO RIQUALIFICAZIONE E MAPPATURA CONFORMITA' URBANISTICA EDILIZIA AZIENDA AGRICOLA LE.NI	835,66
- LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA EX CHIESA SS GIOVANNI BATTISTA ED EVANGELISTA	25.978,68
RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA TEATRO FLUTTUANTI ARGENTA CUP C93I22000310006	216.237,88
ACQUISTO ARREDI SCOLASTICI	45,20
ATTIVAZIONE SERVIZI IN CLOUD PER LE PA LOCALI M1 C.1 INV. 1.2 "ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI CUP C91C22001060006	58.315,32
INFORMATICA	46.385,16
REALIZZAZIONE INFRASTRUTTURA VERDE E BLU IN COMUNE DI ARGENTA: IL GIARDINO PRIMARIO CUPC94H23000520006	333.131,47
<b>ALTRI VINCOLI</b>	<b>11.087,58</b>
<b>TOTALE PARTE VINCOLATA</b>	<b>4.528.246,45</b>
<b>PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>99.105,89</b>
<b>TOTALE PARTE DISPONIBILE</b>	<b>1.889.877,71</b>
<b>TOTALE</b>	<b>16.423.064,24</b>

## SPESE DI RAPPRESENTANZA

Di seguito è riportato l'elenco degli impegni e dei mandati delle spese di rappresentanza sostenute dagli organi di governo dell'ente nell'anno 2024 e rendicontate in apposito allegato al rendiconto dell'esercizio, ai sensi dell'art. 16, comma 26, del D.L. 13/08/2011, n.138.

Tale rendiconto è stato sottoscritto digitalmente dalla Segretaria Generale, dalla Responsabile del Servizio Finanziario e dall'Organo di Revisione economico finanziario e registrato al ns. prot n. 7653 del 27.03.2024.

Tipo atto	Data atto	Numero	Settore	Oggetto	Importo impegnato nel 2024	Capitolo/i di spesa	N. impegno/anno	Invio Corte	N. Fattura/e	Fornitore	N. Mandato/i	Importo mandato/i 2024
Determina dirigenziale	27/03/2024	157	Cultura	CIG 98576695CC. Contratto per la fornitura di servizi di movimentazione, magazzinaggio e allestimento di strutture e materiali stipulato mediante trattativa diretta n. PI205203-23 sul portale Intercenter-ER. Attivazione servizi opzionali	€ 1.984,30	07011.03.021302	643/2024	No	N. 166/PA del 30/06/2024	Coop.va sociale "La Pieve"	1901/2024	€ 1.984,30
Determina dirigenziale	03/04/2024	166	Cultura	CIG n. B111C3BFD9 - Affidamento per la fornitura di corone, mazzi di fiori e piante fiorite in occasione di festività nazionali e solennità civili aprile agosto 2024. PTPL 2024 Cibo e paesaggi di confine. Determina a contrarre e contestuale affida	€ 2.163,00	01011.03.020314	664/2024	No	N. n. 21/FE del 06/05/2024 (NA n. 1/FE/NC del 06/05/2024) e n. 1/FE/NC del 06/05/2024	Carantoni Stefano	1557-2875/2024	€ 2.163,00
Determina dirigenziale	23/10/2024	577	Cultura	CIG B3ECB8C7A5 - Fornitura di corone e piante fiorite in occasione del "Giorno dell'Unità nazionale" e della celebrazione della "Giornata delle Forze Armate". Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto.	€ 1.212,20	01011.03.020314	1394/2024	No	N. 15/00 del 05/11/2024	"Il Pensiero" di Cestari Tziana	3230/2024	€ 1.212,20
					<b>€ 5.359,50</b>							<b>€ 5.359,50</b>

## SPESE PER COLLABORAZIONI ESTERNE

Ai sensi dell'art. 3, commi 55 e 56, L. n. 244 del 24/12/2007, come modificato e integrato dall'art. 46, commi 2 e 3, del D.L. n. 112/2008, convertito con modificazioni in L. n. 133/2008, il Comune di Argenta nel triennio 2024-2026 non ha previsto l'affidamento di incarichi di collaborazione esterna rientranti in questo ambito, così come riportato nella deliberazione C.C. n. 66 del 29.11.2023 e ss.mm.ii., con cui è stata approvata il Documento unico di programmazione (D.U.P.) 2024-2026.

Nel corso del 2024, questo Ente ha anche affidato incarichi di collaborazione esterna che non rientrano nell'ambito applicativo sopracitato. Per ogni incarico esterno affidato sono state impegnate e liquidate le seguenti somme:

Tipo atto	Data atto	Numero	Settore/Organo	Oggetto	Incaricato	C.F./P.IVA	N. incaricati	Durata incarico	Capitolo/i di spesa	N. impegno/ anno	Importo impegnato nel 2024 ed eventualmente riacertato negli anni successivi	Inclusione nel programma incarichi approvato con C.C.	Invio Corte	Data invio Corte	Prot. ricevuta Corte	Tipologia spesa - Codifica Comune -	Tipologia spesa - Codifica Corte Conti -	Publicaz. web	Note
Determina dirigenziale	12/07/2024	360	Programmazione e Gestione finanziaria	Censimento Permanente della Popolazione e Abitazioni 2024 - Assegnazione incarichi di rilevatore statistico - Impegno di spesa e accertamento di entrata.	5 rilevatori: Virgili Alessandra, Guidi Loretta, De Santis Marco, Lambertini Irene, Nesi Samantha	Diversi	5	07/10/2024-31/12/2024	01081.03.021286	940/2024	€ 7.528,00	No  Finanziato dallo Stato	No	-	-	Incarico rilevatore statistico	Incarico di collaborazione  NO incarico di studio, ricerca e consulenza	Si	Publicata in data 18 e 19.07.2024: - art. 23 D.lgs. n. 33/2013 - art. 15 D.lgs n. 33/2013 - anagrafe prestazioni (PERLA)
Determina dirigenziale	29/11/2024	714	Cultura, Turismo e Servizi alla Persona	Conferimento dell'incarico professionale di "Revisore contabile indipendente" nell'ambito del progetto SAI 2024/2026 del Comune di Argenta – cat. ordinari. Variazione compensativa tra capitoli all'interno dello stesso macroaggregato art. 175, comma 5-quater, lett. a), del D.Lgs. n.267/2000 s.m.i. - Bilancio di Previsione 2024-2026 annualità 2024-26. Designazione, approvazione disciplinare d'incarico e impegno di spesa	Diretto Giuseppe	DRTGPP67D20A662Q	1	29/11/2024-29/11/2026	12041.03.020102	1595/2024 su anni <del>2024</del> 2025-2026	€ 10.330,00	No  Finanziato dal Ministero	No	-	-	Incarico di revisore contabile	Incarico di collaborazione  NO incarico di studio, ricerca e consulenza	Si	Publicata: - art. 23 D.lgs. n. 33/2013 (direttamente dal servizio in data 10.12.2024) - art. 15 D.lgs n. 33/2013 (in data 18.12.2024) - anagrafe prestazioni (PERLA) (in data 18.12.2024)
							6				€ 17.858,00								

Si evidenzia che la spesa sopraindicata relativa al censimento popolazione non è stata ancora liquidata in quanto è collegata ai contributi ISTAT che, alla data di compilazione della presente relazione, non sono ancora stati complessivamente incassati.

Relativamente all'incarico di Revisore contabile l'impegno di spesa è stato portato a zero nel 2025, in quanto l'affidamento dell'incarico è sì avvenuto nel 2024, ma la prestazione sarà resa a partire dal 2025, infatti, secondo il Manuale di rendicontazione del progetto SAI la rendicontazione delle annualità deve avvenire entro il 31 maggio dell'anno successivo. Rimangono perciò gli impegni sugli esercizi 2025 e 2026.

Si sottolinea che nel suddetto prospetto non sono inclusi gli incarichi di architettura e ingegneria e di consulenze urbanistiche disciplinati dal D.Lgs. n. 50/2016 affidati nel corso del 2024, in quanto a decorrere dal 2022, in base al modificato orientamento in materia di incarichi esterni espresso dalla Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per l'Emilia Romagna - con propria deliberazione n. 241/2021/INPR del 16.11.2021, le categorie di incarichi di architettura e ingegneria e di consulenze urbanistiche disciplinati dal D.Lgs. n. 50/2016 sono stati rivisti e qualificati dalla Corte stessa come appalti di servizi di natura intellettuale e tecnica e non più come incarichi esterni sottoposti alla normativa di cui all'art. 7, comma 6 del D.Lgs. 165/2001.

## SPESE PER MOSTRE E PER RELAZIONI PUBBLICHE

Nella tabella che segue sono elencati gli atti di impegno spesa che l'Ente ha assunto nel corso del 2024 per la realizzazione di mostre e di pubbliche relazioni e che rientrano nella tipologia di spesa prevista dall'art. 1, comma 173, della Legge n. 266 del 23.12.2005 e ss.mm.ii.:

Tipo atto	Data atto	Numero	Settore/ Organo	Oggetto	Capitolo/i di spesa	N. impegno/ anno	Importo impegnato nel 2024	Importo mandato/i nel 2024	Invio Corte	Tipologia spesa - Codifica Comune -
Determina dirigenziale	19/01/2024	9	Cultura	Centro culturale Cappuccini e centro culturale Mercato. Acquisto materiale vario di consumo. Impegno	05021.03.02035	117/2024	€ 318,37	€ 318,37	No	Spese per mostre
Determina dirigenziale	27/02/2024	80	Cultura	CIG n.B08ED221F8. Servizio di stampa tipografica per mostre centro culturale Mercato e centro culturale Cappuccini. Periodo Marzo - Giugno 2024. Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto	05021.03.02128	539/2024	€ 914,64	€ 914,64	No	Spese per mostre
Determina dirigenziale	19/03/2024	131	Cultura	Variazione compensativa tra capitoli di spesa. Art. 175, comma 5-quater, lett. a), del D.Lgs. n. 267/2000. Bilancio di previsione 2024-2026 annualità 2024. CIG B0D55F8D72 Affidamento del progetto di comunicazione "Argenta 2019-2024"	01011.03.02127	608/2024	€ 19.371,16	€ 19.371,16	No	Spese per iniziative di pubblica informazione attività ente
Determina dirigenziale	30/09/2024	512	Cultura	CIG n. B31AE26AC1. Servizio di stampa su forex di pannello prescritto da PSR per progetto ECHOES . Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto	05021.03.021389	1250-1251/2024	€ 67,10	€ 67,10	No	Spese per pubblicità
Determina dirigenziale	22/10/2024	574	Cultura	Centro culturale Mercato. Acquisto materiale vario di consumo. Impegno di spesa	05021.03.020353	1340/2024	€ 295,07	€ 295,07	No	Spese per mostre
Determina dirigenziale	21/11/2024	658	Cultura	CIG n. B44C58AE8C. Servizio di stampa tipografica per manifestazione natalizia 2024. Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b), del D. Lgs. n. 36/2023	05021.03.02128	1473/2024	€ 1.561,60	€ -	No	Spese per mostre
Determina dirigenziale	21/11/2024	659	Cultura	CIG n. B44C6D1C66. Servizio di trasporto opere d'arte per mostra nel periodo natalizio. Determina a contrarre e contestuale affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b), del D. Lgs. n. 36/2023	05021.03.02128	1472/2024	€ 610,00	€ -	No	Spese per mostre
Determina dirigenziale	12/09/2024	480	Cultura Turismo e Servizi alla persona	Quota associativa Strada dei vini e dei sapori della Provincia di Ferrara. Annualità 2024. Impegno di spesa	01111.04.020479	1227/2024	€ 900,00	€ 900,00	No	Spese per relazioni pubbliche/attività promozionali
							<b>€ 24.037,94</b>	<b>€ 21.866,34</b>		

## LIMITI DI SPESA

A partire dall'anno 2020 i limiti di spesa previsti dal D.L. n. 78/2010 convertito in Legge n. 122/2010 sono stati definitivamente superati dall'art. 57, comma 2, del D.L. n. 124 del 26.10.2019, convertito in L. n. 157/2019, il quale dispone, appunto, dal 2020 la disapplicazione per tutti gli enti locali dei limiti di spesa per tutte le seguenti tipologie di spesa:

### I limiti di spesa definitivamente superati

Norma	Spesa contingentata	Limite (ora superato)
Art. 27, co. 1, del d.l. n.112/2008 (l. 133/2008)	stampa delle relazioni e di ogni altra pubblicazione prevista da leggi e regolamenti e distribuita gratuitamente od inviata ad altre amministrazioni (cosiddetto "taglia-carta")	50% della spesa sostenuta nel 2007
Art. 6, co. 7, d.l. 78/2010 (l. 122/2010)	studi ed incarichi di consulenza	20% della spesa sostenuta nell'anno 2009
Art. 6, co. 8 d.l. 78/2010 (l. 122/2010)	relazioni pubbliche, convegni, pubblicità e rappresentanza	20% della spesa dell'anno 2009
Art. 6, co. 9, d.l. 78/2010 (l. 122/2010)	Sponsorizzazioni	divieto
Art. 6, co. 12, d.l. 78/2010 (l. 122/2010)	Missioni	50% della spesa dell'anno 2009
Art. 6, co. 13, d.l. 78/2010 (l. 122/2010)	Formazione	50% della spesa dell'anno 2009
Art. 5, co. 2, del d.l. 95/2012 (l. 135/3012)	acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché acquisto di buoni taxi	30% della spesa sostenuta nell'anno 2011
articolo 5, commi 4 e 5, legge 67/1987	obbligo per i comuni con più di 40.000 abitanti di comunicazione al Garante delle telecomunicazioni delle spese pubblicitarie effettuate nel corso di ogni esercizio finanziario, con deposito di un riepilogo analitico	
articolo 2, comma 594, legge 244/2007	obbligo di adozione dei piani triennali di razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, delle autovetture di servizio, dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio	
Art. 12, co. 1-ter, del d.l. 98/2011 (l. 111/2011)	vincoli procedurali per l'acquisto di immobili da parte degli enti territoriali	
Art. 24 d.l. n. 66/2014 (l. 89/2014)	vincoli procedurali concernenti la locazione e la manutenzione degli immobili	

**Nonostante** i limiti di spesa previsti dal D.L. n. 78/2010 convertito in Legge n. 122/2010 siano stati definitivamente superati, **rimane in vigore per gli incarichi di studio, ricerca e consulenza il limite di spesa previsto dall'art. 14 del D.L. 66/2014** convertito in L. n. 89/2014, secondo cui a decorrere dal 2014 la spesa complessiva per incarichi di consulenza, studio e ricerca non può essere superiore al 4,2% della spesa personale risultante dal conto annuale del personale del 2012 (per le amministrazioni con spesa personale pari o inferiore a 5 milioni di euro) oppure al 1,4% della spesa personale risultante dal conto annuale del 2012 (per le amministrazioni con spesa personale superiore a 5 milioni di euro).

Dalle tabelle T12-T13 e T14 del conto annuale del personale 2022, risulta una spesa complessiva pari € 4.827.870,00.

Applicando il 4,2%, risulta che il limite massimo di spesa per incarichi esterni è pari a € 202.770,54.

Tipologia di incarico	Limite di spesa*	Stanziamiento assestato	Stanziamiento assestato	Stanziamiento assestato
		Anno 2024	Anno 2025	Anno 2026
Incarichi di studio, ricerca e consulenza	€ 202.770,54	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

La presa prevista per gli incarichi di studio, ricerca e consulenza per il triennio 2024-26 risulta rientrare ampiamente nel limite suindicato.

## 2.6) GESTIONE ECONOMICO – PATRIMONIALE

COMUNE DI ARGENTA					
CONTO ECONOMICO					
		2024	2023	riferimento	riferimento
				art.2424 CC	DM 26/4/95
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>					
1	Proventi da tributi	13.071.247,17	12.296.854,04		
2	Proventi da fondi perequativi	3.772.840,75	3.669.130,81		
3	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>	<b>2.949.394,85</b>	<b>3.213.285,99</b>		
3 a	Proventi da trasferimenti correnti	2.512.228,95	2.805.705,84		A5c
3 b	Quota annuale di contributi agli investimenti	437.165,90	407.580,15		E20c
3 c	Contributi agli investimenti	0,00	0,00		
4	<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	<b>1.455.691,96</b>	<b>1.300.329,71</b>	<b>A1</b>	<b>A1a</b>
4 a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	517.652,34	401.004,64		
4 b	Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00		
4 c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	938.039,62	899.325,07		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	2.376.970,06	2.230.397,74	A5	A5 a e b
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>		<b>23.626.144,79</b>	<b>22.709.998,29</b>		
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	77.692,43	97.962,97	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	12.397.396,67	11.926.141,11	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	253.088,16	267.755,59	B8	B8
12	<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>3.938.516,27</b>	<b>3.983.070,69</b>		
12 a	Trasferimenti correnti	3.930.810,47	3.873.177,49		
12 b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	7.705,80	13.586,81		
12 c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00	96.306,39		
13	Personale	2.348.696,25	2.475.676,05	B9	B9
14	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>4.281.811,24</b>	<b>6.248.574,80</b>	<b>B10</b>	<b>B10</b>
14 a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	271.162,42	224.068,23	B10a	B10a
14 b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	2.716.309,71	2.536.869,23	B10b	B10b
14 c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	B10c	B10c
14 d	Svalutazione dei crediti	1.294.339,11	3.487.637,34	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	238.278,77	812.900,38	B12	B12
17	Altri accantonamenti	91.742,23	25.780,00	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	379.178,26	331.037,87	B14	B14
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>		<b>24.006.400,28</b>	<b>26.168.899,46</b>		
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>		<b>-380.255,49</b>	<b>-3.458.901,17</b>		
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>					
<i>Proventi finanziari</i>					
19	<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>16.833,60</b>	<b>C15</b>	<b>C15</b>
19 a	da società controllate	0,00	0,00		
19 b	da società partecipate	0,00	0,00		
19 c	da altri soggetti	0,00	16.833,60		
20	Altri proventi finanziari	42.686,58	16.494,13	C16	C16

COMUNE DI ARGENTA					
CONTO ECONOMICO					
		2024	2023	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	Totale proventi finanziari	42.686,58	33.327,73		
	<i>Oneri finanziari</i>				
21	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	608.173,10	641.840,30	C17	C17
21 a	Interessi passivi	608.173,10	641.840,30		
21 b	Altri oneri finanziari	0,00	0,00		
	Totale oneri finanziari	608.173,10	641.840,30		
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-565.486,52</b>	<b>-608.512,57</b>		
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
22	Rivalutazioni	0,00	0,00	D18	D18
23	Svalutazioni	2.364.706,44	5.935.850,87	D19	D19
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>-2.364.706,44</b>	<b>-5.935.850,87</b>		
	<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
24	<b>Proventi straordinari</b>	2.316.562,57	3.838.806,76	E20	E20
24 a	Proventi da permessi di costruire	80.993,68	10.000,00		
24 b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
24 c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	2.222.966,58	3.739.965,34		E20b
24 d	Plusvalenze patrimoniali	12.602,31	67.622,12		E20c
24 e	Altri proventi straordinari	0,00	21.219,30		
	Totale proventi straordinari	2.316.562,57	3.838.806,76		
25	<b>Oneri straordinari</b>	843.306,96	412.514,58	E21	E21
25 a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
25 b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	433.223,20	405.447,74		E21b
25 c	Minusvalenze patrimoniali	369.137,85	0,00		E21a
25 d	Altri oneri straordinari	40.945,91	7.066,84		E21d
	Totale oneri straordinari	843.306,96	412.514,58		
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>1.473.255,61</b>	<b>3.426.292,18</b>		
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>-1.837.192,84</b>	<b>-6.576.972,43</b>		
26	Imposte (*)	169.545,17	171.242,46	E22	E22
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-2.006.738,01</b>	<b>-6.748.214,89</b>	E23	E23

Come riportato in nota integrativa:

Le principali variazioni rispetto all'esercizio 2023 sono di seguito riportate.

In merito al risultato economico conseguito nel 2024 di - € 2.006.738,01, rispetto all'esercizio 2023 che si era chiuso con un risultato di - € 6.748.214,89, è incrementato di circa 4,7 milioni, soprattutto a seguito di una minore svalutazione di crediti (per oltre 2 milioni di euro), oltre che ad un incremento dei ricavi di gestione di quasi un milione di euro.

Si registrano anche minori svalutazioni delle partecipazioni in società rispetto all'esercizio precedente per 3,5 milioni di euro.

Il risultato della gestione straordinaria, invece, si riduce a seguito delle attività di riaccertamento dei residui.

Il raffronto tra il risultato rilevato dalla Contabilità Finanziaria (€ 16.423.064,24 di cui € 1.889.977,71 disponibili) e quello registrato dalla Contabilità Economica (€ -2.006.738,01), è dovuto ai diversi principi che presiedono ai due sistemi contabili.

Lo scopo della contabilità finanziaria è quello di presiedere e controllare l'allocazione delle risorse finanziarie, quindi di assicurare che siano impegnate spese solo nel limite delle disponibilità acquisite: la realizzazione di un avanzo, quindi, indica che parte delle risorse non sono state spese, con la conseguenza che tale eccedenza può essere messa a disposizione nell'esercizio successivo.

Il fine della contabilità economica, invece, è quello di rilevare le variazioni che subisce il Patrimonio netto dell'ente a seguito della gestione, i costi maturati per l'utilizzo dei fattori produttivi, finalizzati a produrre i servizi che vengono offerti alla collettività e a mantenere la propria struttura organizzativa. Dal raffronto con i ricavi di competenza dell'esercizio, realizzati attraverso la cessione dei servizi prodotti (per lo più gratuita o a prezzi definiti in funzione delle condizioni reddituali dei fruitori), la riscossione coattiva delle imposte e il trasferimento di risorse da altri enti, emerge il risultato economico che esprime il livello di equilibrio economico della gestione, cioè la sua condizione di "automantenimento" nel tempo.

COMUNE DI ARGENTA					
STATO PATRIMONIALE ATTIVO					
		2024	2023	riferimento	riferimento
				art.2424 CC	DM 26/4/95
I 1	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	A	A
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
I	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			<i>BI</i>	<i>BI</i>
I 1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	BI1	BI1
I 2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	BI2	BI2
I 3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	573,40	1.146,80	BI3	BI3
I 4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00	BI4	BI4
I 5	Avviamento	0,00	0,00	BI5	BI5
I 6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	231.133,47	310.528,80	BI6	BI6
I 9	Altre	2.323.890,66	2.216.743,64	BI7	BI7
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.555.597,53</b>	<b>2.528.419,24</b>		
II	<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>				
II 1	<b>Beni demaniali</b>	<b>42.048.287,69</b>	<b>41.513.005,62</b>		
II 1.1	Terreni	4.678.208,40	4.408.115,50		
II 1.2	Fabbricati	5.090.873,50	4.101.305,69		
II 1.3	Infrastrutture	32.279.205,79	33.003.584,43		
II 1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00		
III 2	<b>Altre immobilizzazioni materiali (3)</b>	<b>50.533.067,66</b>	<b>44.600.240,06</b>		
III 2.1	Terreni	15.616.520,64	15.603.772,58	BII1	BII1
III 2.1 a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
III 2.2	Fabbricati	34.461.439,55	28.734.251,52		
III 2.2 a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
III 2.3	Impianti e macchinari	0,00	0,00	BII2	BII2
III 2.3 a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
III 2.4	Attrezzature industriali e commerciali	151.987,16	53.109,54	BII3	BII3
III 2.5	Mezzi di trasporto	15.000,01	22.500,01		
III 2.6	Macchine per ufficio e hardware	20.365,98	11.110,25		
III 2.7	Mobili e arredi	248.923,31	155.762,13		
III 2.8	Infrastrutture	13.200,00	13.650,00		
III 2.99	Altri beni materiali	5.631,01	6.094,03		
III 3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	4.340.140,54	8.569.267,21	BII5	BII5
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>96.921.495,89</b>	<b>94.682.512,89</b>		
IV	<i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>				
IV 1	<b>Partecipazioni in</b>	<b>15.662.105,28</b>	<b>17.782.482,87</b>	<b>BIII1</b>	<b>BIII1</b>
IV 1 a	imprese controllate	12.000.867,00	14.258.051,00	BIII1a	BIII1a
IV 1 b	imprese partecipate	448.196,80	451.963,40	BIII1b	BIII1b
IV 1 c	altri soggetti	3.213.041,48	3.072.468,47		
IV 2	<b>Crediti verso</b>	<b>2.105.962,51</b>	<b>2.105.962,51</b>	<b>BIII2</b>	<b>BIII2</b>
IV 2 a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
IV 2 b	imprese controllate	1.006.290,98	1.006.290,98	BIII2a	BIII2a
IV 2 c	imprese partecipate	0,00	0,00	BIII2b	BIII2b
IV 2 d	altri soggetti	1.099.671,53	1.099.671,53	BIII2c BIII2d	BIII2d

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

		2024	2023	riferimento	riferimento
				art.2424 CC	DM 26/4/95
IV 3	Altri titoli	0,00	0,00	BIII3	
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>17.768.067,79</b>	<b>19.888.445,38</b>		
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>117.245.161,21</b>	<b>117.099.377,51</b>		
	<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
I 1	Rimanenze	0,00	0,00	CI	CI
	<b>Totale rimanenze</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
II	<i>Crediti (2)</i>				
II 1	<b>Crediti di natura tributaria</b>	<b>1.774.794,12</b>	<b>1.507.122,37</b>		
II 1 a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		
II 1 b	Altri crediti da tributi	1.605.274,95	1.507.122,37		
II 1 c	Crediti da Fondi perequativi	169.519,17	0,00		
II 2	<b>Crediti per trasferimenti e contributi</b>	<b>4.677.410,97</b>	<b>6.091.803,16</b>		
II 2 a	verso amministrazioni pubbliche	4.311.791,93	5.414.749,36		
II 2 b	imprese controllate	0,00	0,00	CII2	CII2
II 2 c	imprese partecipate	0,00	0,00	CII3	CII3
II 2 d	verso altri soggetti	365.619,04	677.053,80		
II 3	Verso clienti ed utenti	837.402,64	677.184,15	CII1	CII1
II 4	<b>Altri Crediti</b>	<b>318.804,14</b>	<b>354.503,65</b>	CII5	CII5
II 4 a	verso l'erario	63,00	6.318,00		
II 4 b	per attività svolta per o/terzi	285,43	1.108,14		
II 4 c	altri	318.455,71	347.077,51		
	<b>Totale crediti</b>	<b>7.608.411,87</b>	<b>8.630.613,33</b>		
III	<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>				
III 1	Partecipazioni	0,00	0,00	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
III 2	Altri titoli	0,00	0,00	CIII6	CIII5
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
IV	<i>Disponibilità liquide</i>				
IV 1	<b>Conto di tesoreria</b>	<b>9.371.140,03</b>	<b>6.341.091,59</b>		
IV 1 a	Istituto tesoriere	3.997.122,94	6.341.091,59		CIV1a
IV 1 b	presso Banca d'Italia	5.374.017,09	0,00		
IV 2	Altri depositi bancari e postali	228.701,38	451.051,23	CIV1	CIV1b e CIV1c
IV 3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
IV 4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>9.599.841,41</b>	<b>6.792.142,82</b>		
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>17.208.253,28</b>	<b>15.422.756,15</b>		
	<b>D) RATEI E RISCONTI</b>				
I 1	Ratei attivi	0,00	0,00	D	D
I 2	Risconti attivi	0,00	0,00	D	D
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>134.453.414,49</b>	<b>132.522.133,66</b>		

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

		2024	2023	riferimento	riferimento
				art.2424 CC	DM 26/4/95
	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I	Fondo di dotazione	28.859.561,82	28.859.561,82	AI	AI
<b>II</b>	<b>Riserve</b>	<b>73.105.916,91</b>	<b>65.867.406,82</b>		
II b	da capitale	0,00	0,00	AII, AIII	AII, AIII
II c	da permessi di costruire	3.253.077,05	3.065.199,89		
II d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	68.859.794,27	62.053.490,19		
II e	altre riserve indisponibili	993.045,59	748.716,74		
II f	altre riserve disponibili	0,00	0,00		
III	Risultato economico dell'esercizio	-2.006.738,01	-6.748.214,89	AIX	AIX
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	-8.886.236,18	-2.138.021,29	AVII	
V	Riserve negative per beni indisponibili	-9.025.933,51	-2.219.629,43		
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>82.046.570,83</b>	<b>83.621.102,83</b>		
	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
I 1	Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	B1	B1
I 2	Per imposte	0,00	0,00	B2	B2
I 3	Altri	1.977.784,87	1.961.696,49	B3	B3
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>1.977.784,87</b>	<b>1.961.696,49</b>		
I 1	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	C	C
	<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>D) DEBITI (1)</b>				
<b>I 1</b>	<b>Debiti da finanziamento</b>	<b>12.615.098,55</b>	<b>13.687.854,51</b>		
I 1 a	prestiti obbligazionari	1.282.587,80	1.854.954,52	D1e D2	D1
I 1 b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
I 1 c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00	D4	D3 e D4
I 1 c	verso altri finanziatori	11.332.510,75	11.832.899,99	D5	
I 2	Debiti verso fornitori	1.906.076,03	2.141.041,03	D7	D6
I 3	Acconti	0,00	0,00	D6	D5
<b>I 4</b>	<b>Debiti per trasferimenti e contributi</b>	<b>983.949,80</b>	<b>1.042.741,85</b>		
I 4 a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
I 4 b	altre amministrazioni pubbliche	884.424,77	792.570,49		
I 4 c	imprese controllate	0,00	0,00	D9	D8
I 4 d	imprese partecipate	0,00	0,00	D10	D9
I 4 e	altri soggetti	99.525,03	250.171,36		
<b>I 5</b>	<b>Altri debiti</b>	<b>666.638,57</b>	<b>662.606,80</b>	<b>D12,D13,D14</b>	<b>D11,D12,D13</b>
I 5 a	tributari	236.898,77	245.581,19		
I 5 b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	27.138,86	25.213,65		
I 5 c	per attività svolta per c/terzi (2)	0,00	0,00		
I 5 d	altri	402.602,94	391.811,96		
	<b>TOTALE DEBITI ( D )</b>	<b>16.171.762,95</b>	<b>17.534.244,19</b>		
	<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>				
I 1	Ratei passivi	110.439,16	95.377,76	E	E
<b>II</b>	<b>Risconti passivi</b>	<b>34.146.856,68</b>	<b>29.309.712,39</b>	<b>E</b>	<b>E</b>
<b>II 1</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>33.962.322,67</b>	<b>29.138.102,09</b>		

COMUNE DI ARGENTA

**STATO PATRIMONIALE PASSIVO**

		2024	2023	riferimento	riferimento
				art.2424 CC	DM 26/4/95
II 1 a	da altre amministrazioni pubbliche	32.662.990,89	27.480.923,95		
II 1 b	da altri soggetti	1.299.331,78	1.657.178,14		
II 2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00		
II 3	Altri risconti passivi	184.534,01	171.610,30		
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>34.257.295,84</b>	<b>29.405.090,15</b>		
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>		<b>134.453.414,49</b>	<b>132.522.133,66</b>		
<b>CONTI D'ORDINE</b>					
I 1	1) Impegni su esercizi futuri	5.046.035,14	4.362.089,27		
I 2	2) beni di terzi in uso	0,00	0,00		
I 3	3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		
I 4	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
I 5	5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
I 6	6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		
I 7	7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00		
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>5.046.035,14</b>	<b>4.362.089,27</b>		

## 2.7) CICLO DELLA PROGRAMMAZIONE

Programmazione e controllo dei risultati costituiscono un "ciclo" continuo che si svolge ininterrottamente e nel corso del quale si devono, a precise scadenze, rilevare ed esaminare accuratamente i risultati realmente conseguiti per poi confermare e/o correggere le decisioni prese generando le opportune modifiche nei documenti di programmazione (nota di aggiornamento del DUP, variazioni di bilancio, variazioni del PEG).

La conoscenza del contesto interno ed esterno, inoltre, condiziona l'efficacia dell'azione: ne consegue che gli indirizzi, le missioni, gli obiettivi programmati, le relative performance attese, le risorse umane, finanziarie e strumentali a disposizione per la realizzazione delle attività, tutti questi elementi devono essere organizzati in funzione dei bisogni specifici del territorio, delle caratteristiche degli *stakeholder* e dell'organizzazione interna di cui l'Ente si è dotato.

La conoscenza approfondita del contesto in cui si radica l'Ente Locale rappresenta allora una delle "*conditio sine qua non*" per dare avvio ad una efficace ed efficiente sistema di programmazione e controllo ed è inoltre la motivazione per cui tali elementi rappresentano il punto di partenza anche del presente Referto del controllo di gestione 2024.

Il ciclo parte dalla pianificazione strategica con il programma elettorale del Sindaco, passa attraverso la programmazione operativa con il bilancio di previsione e la programmazione esecutiva con PEG e PIAO, nella quale vengono anche definiti gli obiettivi.

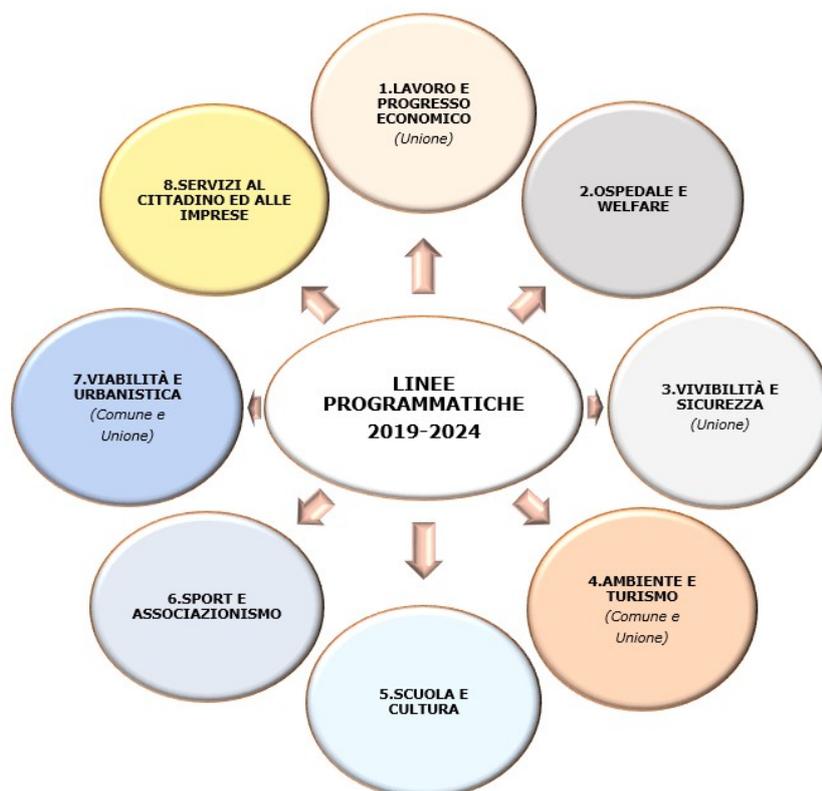
In pratica, si definisce cosa fare e come farlo.

Dopo questa prima fase inizia la gestione vera e propria, mediante l'utilizzo delle risorse programmate e destinate al raggiungimento degli obiettivi. Nello step successivo vengono analizzati i risultati conseguiti ed è in questo momento che si inserisce l'importantissima fase del controllo, che evidenzia eventuali scostamenti tra obiettivi programmati e obiettivi raggiunti e i relativi motivi.

I risultati di questo processo sono fondamentali per influenzare le scelte nella nuova programmazione andando a modificare gli obiettivi, laddove lo si ritenga necessario, e la relativa allocazione delle risorse.

Implementare le attività di pianificazione, programmazione e controllo nell'ottica di un modello di "*governance*" evoluto significa, pertanto, rendere l'azione amministrativa più efficiente ed efficace e, al contempo, fornire maggiori vantaggi alla collettività.

A inizio del mandato del Sindaco, il Consiglio comunale ha approvato con deliberazione n. 38 del 29.06.2019 le linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato stesso (2019-2024), sotto rappresentate. In seguito alla conferma del Sindaco al secondo mandato (2024-2029), le nuove linee programmatiche, approvate con deliberazione C.C. n. 26 del 22.06.2024, puntano a conferire continuità amministrativa a quanto già intrapreso negli anni precedenti.



Mandato del Sindaco	DUP 2024-2026 Comune di Argenta			
	Sezione Strategica			
Linee programmatiche 2019-2024	Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Ente competente
1.LAVORO E PROGRESSO ECONOMICO	1.1 Economia e lavoro	15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1.1.1. Innovazione del sistema economico e delle competenze correlate	Unione
		14.Sviluppo economico e competitività	1.1.2. Sviluppo di insediamenti produttivi e commerciali e consolidamento di quelli esistenti e promozione di attività e progetti tesi a sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	Unione
		16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1.1.3. Promozione di attività e progetti nel settore primario tesi a sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	Unione
2.OSPEDALE E WELFARE	2.1. Salute sanitaria e sociale	12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio	Comune di Argenta
3.VIVIBILITA' E SICUREZZA	3.1. Sicurezza	03. Ordine pubblico e sicurezza	3.1.1. Promozione di interventi e progetti tesi a incrementare la sicurezza dei cittadini su tutto il territorio comunale	Unione
		11. Soccorso civile	3.1.2 Promozione di interventi e progetti di protezione civile	Unione
4.AMBIENTE E TURISMO	4.1. Sostenibilità ambientale	09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche	Unione/Comune di Argenta
			4.1.2. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sulla corretta pratica della raccolta differenziata	Comune di Argenta
			4.1.3 Promozione interventi tesi a migliorare il sistema idrico integrato	Comune di Argenta
	4.2. Turismo	07. Turismo	4.2.1. Aumento dei flussi turistici, creazione di un marchio del territorio di Argenta e sviluppo dei servizi e infrastrutture turistiche	Comune di Argenta
5.SCUOLA E CULTURA	5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	Comune di Argenta
	5.2. Cultura	05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	5.2.1. Ristrutturazione degli immobili culturali esistenti sul territorio	Comune di Argenta
			5.2.2. Promozione di attività e progetti culturali, miglioramento dell'offerta dei servizi culturali esistenti e sostegno alle associazioni che operano in ambito culturale al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	Comune di Argenta
6.SPORT E ASSOCIAZIONISMO	6.1. Sport e associazionismo	06. Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.1.1. Promozione di attività e progetti culturali, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	Comune di Argenta
			6.1.2. Diffusione di attività e iniziative sportive e motorie rivolte agli utenti di tutte le età con il sostegno delle istituzioni scolastiche e associazioni di categoria	Comune di Argenta
7.VIABILITÀ E URBANISTICA	7.1 Infrastrutture stradali	10.Trasporti e diritto alla mobilità	7.1.1. Riqualificazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane	Comune di Argenta
	7.2. Urbanistica del territorio	08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa	7.2.1. Riqualificazione urbanistica del territorio	Unione
			7.2.2. Miglioramento quantitativo e qualitativo degli spazi pubblici esistenti	Comune di Argenta
8.SERVIZI AL CITTADINO ED ALLE IMPRESE	8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	Comune di Argenta

# Obiettivi strategici e operativi DUP 2024-26 e loro collegamento con il PNRR

Mandato del Sindaco	DUP 2024-2026 Comune di Argenta								Referente politico	Referente tecnico
	Sezione Strategica			Sezione Operativa						
Linee programmatiche	Indirizzi	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Missione PNRR	Ente competente			
1. LAVORO E PROGRESSO ECONOMICO	1.1 Economia e lavoro	15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1.1.1. Innovazione del sistema economico e delle competenze correlate	02 Formazione professionale	1.1.1.1. Investimento nella formazione permanente e promozione progetti di sviluppo delle politiche pubbliche in materia economica	-	Unione	Assessore alle attività produttive	Dirigente Programmazione Territoriale	
		14. Sviluppo economico e competitività	1.1.2. Sviluppo di insediamenti produttivi e commerciali e consolidamento di quelli esistenti e promozione di attività e progetti tesi a sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	01 Industria, PMI e artigianato	1.1.2.1. Digitalizzazione della PA al fine del sostegno della piccola e media impresa	-	Unione	Assessore alle attività produttive e assessore all'informatica	Dirigente SIA e Dirigente Programmazione Territoriale	
		16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1.1.3. Promozione di attività e progetti nel settore primario tesi a sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	1.1.3.1. Valorizzazione del prodotto agricolo e agro-alimentare	-	Unione	Assessore alle attività produttive	Dirigente Programmazione Territoriale	
2. OSPEDALE E WELFARE	2.1. Salute sanitaria e sociale	12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio	03 Interventi per gli anziani	2.1.1.1. Promozione di progetti a sostegno delle persone anziane su tutto il territorio comunale	-	Comune di Argenta	Assessore alle politiche sociali	Dirigente Cultura	
				04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	2.1.1.2. Promozione di progetti a sostegno delle persone in condizione di fragilità e isolamento sociale su tutto il territorio comunale	-	Comune di Argenta	Assessore alle politiche sociali	Dirigente Cultura	
					2.1.1.3. Aggiornamento e valorizzazione dell'edilizia residenziale pubblica grazie a interventi di messa a norma e mobilità	-	Comune di Argenta	Assessore ai lavori pubblici	Dirigente OO.PP.	
					2.1.1.4. Apertura dell'emporio solidale	-	Comune di Argenta	Assessore alle politiche sociali	Dirigente Cultura	
01 Interventi per infanzia, minori e per asili nido	2.1.1.5. Interventi strutturali per asili nido	-	Comune di Argenta	Assessore alle politiche sociali e assessore alle politiche educative	Dirigente Cultura					
3. VIVIBILITA' E SICUREZZA	3.1. Sicurezza	03. Ordine pubblico e sicurezza	3.1.1. Promozione di interventi e progetti tesi a incrementare la sicurezza dei cittadini su tutto il territorio comunale	02 Sistema integrato di sicurezza urbana	3.1.1.1. Potenziamento del sistema di videosorveglianza pubblico e privato e attivazione di progetti di rigenerazione urbana	-	Unione	Assessore alla sicurezza	Dirigente Polizia Locale	
		11. Soccorso civile	3.1.2 Promozione di interventi e progetti di protezione civile	01 Sistema di protezione civile	3.1.2.1. Istituzione dell'associazione di volontariato di protezione civile	-	Unione	Assessore alla protezione civile	Dirigente Polizia Locale	
4. AMBIENTE E TURISMO	4.1. Sostenibilità ambientale	09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche	02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	4.1.1.1. Attuazione di iniziative educative e informative per sostenere pratiche di vita ecosostenibili e migliore utilizzo delle risorse naturali	-	Unione	Assessore all'ambiente	Dirigente Programmazione Territoriale	
					4.1.1.2. Interventi di riqualificazione energetica negli edifici pubblici	-	Comune di Argenta	Assessore ai lavori pubblici	Dirigente OO.PP.	
					4.1.1.3. Manutenzione del patrimonio arboreo pubblico	-	Comune di Argenta	Assessore all'ambiente	Dirigente OO.PP.	
					4.1.1.4. Approvazione di strumenti urbanistici conformi alla nuova normativa regionale in ambito ambientale	M1 -Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	Unione	Assessore all'ambiente	Dirigente Programmazione Territoriale	
					4.1.1.5. Sostegno alla mobilità elettrica	-	Comune di Argenta	Assessore all'ambiente	Dirigente OO.PP.	
	4.2. Turismo	07. Turismo	4.2.1. Aumento dei flussi turistici, creazione di un marchio del territorio di Argenta e sviluppo dei servizi e infrastrutture turistiche	01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	4.2.1.1. Potenziamento delle infrastrutture al servizio del cicloturismo e delle offerte turistiche entro la stazione 6 del Parco del Delta del Po e Anita	-	Comune di Argenta	Assessore al turismo	Dirigente Cultura	
					4.2.1.2. Coinvolgimento dei privati nella creazione del marchio argentano di promozione territoriale	-	Comune di Argenta	Assessore al turismo	Dirigente Cultura	
5. SCUOLA E CULTURA	5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	01 Istruzione prescolastica	5.1.1.1. Interventi strutturali per scuole dell'infanzia sicure ed efficienti	M4 - Istruzione e ricerca	Comune di Argenta	Assessore ai lavori pubblici	Dirigente OO.PP.	
				02 Altri ordini di istruzione non universitaria	5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti	M2 - Rivoluzione verde e transizione ecologica	Comune di Argenta	Assessore ai lavori pubblici	Dirigente OO.PP.	
				01 Istruzione prescolastica	5.1.1.3. Attivazione della sperimentazione per i servizi destinati agli utenti di età 0-6 anni	-	Comune di Argenta	Assessore alle politiche Educative	Dirigente Cultura	
				02 Altri ordini di istruzione non universitaria	5.1.1.4. Qualificazione del sistema di istruzione scolastica di ogni ordine attraverso iniziative legate al benessere del bambino e della famiglia	-		Assessore alle politiche Educative	Dirigente Cultura	
	05 Tutela e	5.2.1. Ristrutturazione degli immobili culturali esistenti sul territorio	01 Valorizzazione beni di interesse storico	5.2.1.1. Completamento ristrutturazione dei principali edifici culturali	-	Comune di Argenta	Assessore ai lavori pubblici	Dirigente OO.PP.		
				5.2.2.1 Sostegno alla stagione cinematografica e teatrale	-	Comune di Argenta	Assessore alla cultura	Dirigente Cultura		

Mandato del Sindaco	DUP 2024-2026 Comune di Argenta								
	Sezione Strategica			Sezione Operativa					
Linee programmatiche	Indirizzi	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Missione PNRR	Ente competente	Referente politico	Referente tecnico
2019-2024	5.2. Cultura	valorizzazione dei beni e delle attività culturali	culturali, miglioramento dell'offerta dei servizi culturali esistenti e sostegno alle associazioni che operano in ambito culturale al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	5.2.2.2. Organizzazione di manifestazioni in contro-stagione alla Fiera di Argenta	-	Comune di Argenta	Assessore alla cultura	Dirigente Cultura
6. SPORT E ASSOCIAZIONISMO	6.1. Sport e associazionismo	06. Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.1.1. Promozione di attività, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	01 Sport e tempo libero	6.1.1.1. Messa a norma di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio e ampliamento di alcuni impianti e raggiungimento della loro piena funzionalità	M5 - Inclusione e coesione	Comune di Argenta	Assessore ai lavori pubblici	Dirigente OO.PP.
					6.1.1.2. Sostegno alle associazioni sportive con particolare attenzione ai settori giovanili	-	Comune di Argenta	Assessore alle politiche giovanili e allo sport	Dirigente Cultura
					6.1.2. Diffusione di attività e iniziative sportive e motorie rivolte agli utenti di tutte le età con il sostegno delle istituzioni scolastiche e dell'associazionismo	-	Comune di Argenta	Assessore alle politiche giovanili e allo sport	Dirigente Cultura
7. VIABILITA' E URBANISTICA	7.1 Infrastrutture stradali	10. Trasporti e diritto alla mobilità	7.1.1. Riqualificazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane	05 Viabilità e infrastrutture stradali	7.1.1.1. Avvio dei lavori della SS16 e sistemazione della statale all'interno del tratto urbano	-	Comune di Argenta	Assessore ai lavori pubblici	Dirigente OO.PP.
					7.1.1.2. Realizzazione di piste ciclabili urbane ed extraurbane e manutenzione dei ponti nelle aree rurali	M2 - Rivoluzione verde e transizione ecologica	Comune di Argenta	Assessore ai lavori pubblici	Dirigente OO.PP.
	7.2. Urbanistica del territorio	08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa	7.2.1. Riqualificazione urbanistica del territorio	01 Urbanistica e assetto del territorio	7.2.1.1 Sviluppo dei documenti di pianificazione urbanistica in linea con la normativa regionale volta a ridurre il consumo del suolo	-	Unione	Assessore all'urbanistica	Dirigente Programmazione Territoriale
					7.2.2. Miglioramento quantitativo e qualitativo degli spazi pubblici esistenti	-	Comune di Argenta	Assessore ai lavori pubblici	Dirigente OO.PP.
8. SERVIZI AL CITTADINO ED ALLE IMPRESE	8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali 11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente	M2 - Rivoluzione verde e transizione ecologica	Comune di Argenta	Tutti gli assessori	Tutti i dirigenti
					8.1.1.2. Monitoraggio dei bisogni e delle esigenze dei cittadini e analisi della qualità dei servizi pubblici offerti a cittadini e imprese erogati direttamente e indirettamente per il tramite di organismi partecipati e dell'Unione Valli e Delizie	-	Comune di Argenta	Tutti gli assessori	Tutti i dirigenti
					8.1.1.3. Riattivazione degli RPC (Rappresentanti di Partecipazione Cittadina) e loro coinvolgimento nelle attività della PA per il miglioramento della partecipazione e del confronto con i cittadini	-	Comune di Argenta	Assessore al decentramento	Tutti i dirigenti

**SAL OBIETTIVI STRATEGICI AL 31.12.2024**

DUP 2024-26 Sezione Strategica					DUP 2024-26 Sezione Operativa
Linee programmatiche mandato Sindaco 2019-2024	Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	SAL Obiettivo strategico al 31.12.2024	Obiettivi operativi in cui si articolano gli obiettivi strategici
2. OSPEDALE E WELFARE	2.1. Salute sanitaria e sociale	12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio	90%	2.1.1.5. Interventi strutturali per asili nido
4. AMBIENTE E TURISMO	4.1. Sostenibilità ambientale	09 Sviluppo sostenibile e tutela territorio e ambiente	4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche	85%	4.1.1.4. Approvazione di strumenti urbanistici conformi alla nuova normativa regionale in ambito ambientale
5. SCUOLA E CULTURA	5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	93%	5.1.1.1. Interventi strutturali per scuole dell'infanzia sicure ed efficienti
					5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti
6. SPORT E ASSOCIAZIONISMO	6.1. Sport e associazionismo	06. Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.1.1. Promozione di attività, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	50%	6.1.1.1. Messa a norma di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio e ampliamento di alcuni impianti e raggiungimento della loro piena funzionalità
7. VIABILITA' E URBANISTICA	7.1. Infrastrutture stradali	10. Trasporti e diritto alla mobilità	7.1.1. Riqualificazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane	95%	7.1.1.2. Realizzazione di piste ciclabili urbane ed extraurbane e manutenzione dei ponti nelle aree rurali
8. SERVIZI AL CITTADINO ED ALLE IMPRESE	8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	96%	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente
Stato di avanzamento medio dell'ente				94%	

## SEZIONE 3 MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI E CONTABILITÀ ANALITICA

### 3.1) MONITORAGGIO E RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI

#### PREMESSA METODOLOGICA

Il piano esecutivo di gestione finanziario (PEG) e il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) declinano in dettaglio la programmazione operativa dell'Ente, tenuto conto degli obiettivi della Sezione operativa del Documento Unico di Programmazione (DUP), individuando gli obiettivi gestionali e le risorse finanziarie, umane e strumentali assegnati ai Dirigenti responsabili dei settori operativi in cui si articola la struttura organizzativa.

Il contenuto degli obiettivi deve essere tale da garantire un risultato riconducibile ai progetti di sviluppo dell'Ente che produca un "miglioramento": per esempio: nuovi prodotti/servizi, modifica significativa dell'organizzazione, dei processi e/o della tecnologia, etc. Gli obiettivi sono diversi dalla mera attività ordinaria dell'Ente, ma le attività ordinarie sono in ogni caso parte integrante del PIAO e quindi il mantenimento dei relativi standard quali-quantitativi è comunque una finalità da perseguire.

Ad ogni obiettivo è attribuito un peso complessivo che consente, altresì, di stabilire se questo rientri nel PIAO/ Piano delle Performance. In questo documento sono infatti ricompresi solo gli obiettivi ritenuti più rilevanti, in numero che tende ad essere uguale per ogni Settore. Costituisce parziale eccezione il Settore Opere Pubbliche e Patrimonio, al quale vengono assegnati anche gli obiettivi relativi al PNRR (alcuni dei quali rimangono comunque trasversali a tutto l'Ente).

In conformità con quanto previsto dal Regolamento per la definizione, misurazione e valutazione delle performance del Comune di Argenta e dal relativo Allegato 1 "Manuale Operativo per la valutazione della performance organizzativa ed individuale", approvati con deliberazione della Giunta comunale n.81 del 07.05.2019, gli obiettivi gestionali vengono individuati e monitorati in base a specifici criteri.

Per ciascun OBIETTIVO GESTIONALE DI SETTORE/CDR, devono essere riportate le seguenti informazioni:

- ➔ **Titolo e codifica** dell'obiettivo gestionale
- ➔ **Descrizione dell'obiettivo** nel dettaglio con l'individuazione di eventuali macro-attività
- ➔ **Collegamento** con gli obiettivi del Documento Unico di Programmazione
- ➔ **Settore** individuato come responsabile o come coordinatore delle azioni programmate per il raggiungimento dell'obiettivo ed eventuali altre unità organizzative coinvolte
- ➔ **Dirigente competente** responsabile o coordinatore delle azioni programmate per il raggiungimento dell'obiettivo
- ➔ **Peso:** attribuzione di un punteggio da 1 a 5 espressione della complessità dell'obiettivo e della priorità nel perseguimento dell'obiettivo in riferimento al programma di governo. Il peso del singolo obiettivo viene messo in relazione al totale dei pesi degli obiettivi del settore in modo tale che la somma dei pesi degli obiettivi del singolo Settore sia uguale a 100
- ➔ **Tempistica:** viene individuata la tempistica prevista per la realizzazione dell'obiettivo per l'anno in corso dettagliata per mesi, per il biennio successivo dettagliata per semestri
- ➔ **Indicatori:** viene previsto almeno un **indicatore di risultato** misurabile da raffrontare al valore atteso

L'attribuzione della pesatura agli obiettivi gestionali di settore ed agli obiettivi trasversali di particolare rilevanza, viene effettuata dalla Giunta, sulla base della proposta formulata dall'organismo indipendente di valutazione.

In seguito alla reportistica di fine anno viene definito il **grado complessivo di attuazione del singolo obiettivo**, che è frutto della valutazione del grado di raggiungimento dell'obiettivo per quanto riguarda il rispetto della tempistica e del grado di raggiungimento dell'obiettivo espresso attraverso gli indicatori.

La performance gestionale di ciascun settore è data dalla media ponderata del grado di realizzazione degli obiettivi del settore in base ai risultati registrati.

## Definizione e pesatura degli obiettivi gestionali per Settore/CDR

Di seguito si riporta una sintesi degli obiettivi gestionali assegnati ad ogni Settore, con la relativa pesatura.

Per ogni obiettivo gestionale sono comunque stati definiti appositi indicatori di risultato riportati nelle singole schede obiettivo di settore contenute nell'Allegato 1 del PIAO 2024-2026, pubblicate all'indirizzo <https://www.comune.argenta.fe.it/trasparenza-pagina/piao-2024-2026>

### CDR STAFF DEL SEGRETARIO GENERALE

DUP 2024-26 Sezione Strategica			DUP 2024-26 Sezione Operativa		PdP 2024-26				
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente	Staff Segretario Generale	Tutti i servizi	1) Attuazione programma di trasparenza e di	5	14%
							2) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide anche sulla performance del personale Dirigente)</i>	5	14%
							3) Progetto PNRR: rifacimento sito internet del Comune di Argenta nel pieno rispetto delle norme AGID (Agenzia per l'Italia digitale) e con una particolare attenzione alla semplicità dell'uso e ad un approccio progettuale del sito orientato alle persone.	4	11%
							4) Monitoraggio Piano di risanamento di Soelia spa	5	14%
							5) Ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica di cui all'art. 30 del D.Lgs. 23.12.2022	4	11%
							6) Predisposizione, sottoscrizione e pubblicazione nei termini di legge della relazione di fine mandato 2019-2024 e della relazione di inizio mandato	4	11%
							7) Gestione ed attuazione dei progetti finanziati in ambito PNRR e PNC	5	14%
							8) Gestione efficace ed efficiente dei servizi generali e implementazione dell'attività di supporto trasversale ai servizi comunali	4	11%
<b>TOTALE PESATURA</b>								<b>36</b>	<b>100,0%</b>

**CDR PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA**

DUP 2024-26 Sezione Strategica			DUP 2024-26 Sezione Operativa		PdP 2024-26				
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente	Programmazione e gestione Finanziaria	Tutti i servizi	1) Attuazione programma di trasparenza e di prevenzione corruzione	5	14%
							2) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) (Obiettivo che incide anche sulla performance del personale Dirigente)	5	14%
							3) Progetto PNRR: rifacimento sito internet del Comune di Argenta nel pieno rispetto delle norme AGID (Agenzia per l'Italia digitale) e con una particolare attenzione alla semplicità dell'uso e ad un approccio progettuale del sito orientato alle persone.	4	11%
							4) Monitoraggio Piano di risanamento di Soelia spa	5	14%
							5) Ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica di cui all'art. 30 del D.Lgs. 23.12.2022 n. 201	4	11%
							6) Predisposizione, sottoscrizione e pubblicazione nei termini di legge della relazione di fine mandato 2019-2024 e della relazione di inizio mandato 2024-2029	4	11%
							7) Gestione ed attuazione dei progetti finanziati in ambito PNRR e PNC: adozione misure organizzative ed operative per candidare e gestire investimenti nel rispetto delle procedure finanziarie, di gestione, controllo e rendicontazione previste dalla normativa comunitaria e nazionale	5	14%
							8) Gestione efficace ed efficiente dei servizi di programmazione e gestione finanziaria e dei servizi di controllo interni	5	14%
<b>TOTALE PESATURA</b>								<b>37</b>	<b>100%</b>

## CDR OPERE PUBBLICHE E PATRIMONIO

DUP 2024-26 Sezione Strategica			DUP 2024-26 Sezione Operativa		PdP 2024-26					
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Obiettivo gestionale di settore /intersectoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)	
2.1. Salute sanitaria e sociale	12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio	12.01 Interventi per infanzia, minori e per asili nido	2.1.1.5. Interventi strutturali per asili nido	OO.PP.	Amministrativo e Tecnico OO.PP.	1) Costruzione nuovo edificio da destinare ad <b>asilo nido di Argenta</b> capoluogo progetto collegato al PNRR: opera n. 588 "NUOVA COSTRUZIONE DI EDIFICIO DA DESTINARE AD ASILO NIDO IN ARGENTA" C91B22001890006 di importo finanziato da fondi PNRR-PNC pari a € 1.920.000 (oltre ad € 200.086,15 di risorse proprie dell'Ente)	5	10%	
4.1. Sostenibilità ambientale	09 Sviluppo sostenibile e tutela territorio e ambiente	4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche	09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	4.1.1.4. Approvazione di strumenti urbanistici conformi alla nuova normativa regionale in ambito ambientale		Amministrativo e Tecnico OO.PP. E Demanio e Patrimonio	1) Progetto <b>PNRR</b> : Interventi di qualificazione su <b>infrastrutture turistico-ambientali</b> presenti sul territorio comunale	4	8%	
5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	04.01 Istruzione prescolastica	5.1.1.1. Interventi strutturali per scuole dell'infanzia sicure ed efficienti		Amministrativo e Tecnico OO.PP.	1) Costruzione <b>nuova scuola infanzia in Argenta</b> capoluogo progetto <b>PNRR</b>	4	8%	
			04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria	5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti		Amministrativo e Tecnico OO.PP.	1) Progetto <b>PNRR</b> : Interventi di ristrutturazione, di <b>adeguamento</b> sismico e normativo e di efficientamento energetico su <b>edifici scolastici</b> presenti sul territorio comunale	4	8%	
6.1. Sport e associazionismo	06. Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.1.1. Promozione di attività, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	06.01 Sport e tempo libero	6.1.1.1. Messa a norma di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio e ampliamento di alcuni impianti e raggiungimento della loro piena funzionalità		Amministrativo e Tecnico OO.PP.	1) Progetto <b>PNRR</b> : Interventi di ristrutturazione, di <b>adeguamento</b> sismico e normativo su <b>impianti sportivi</b> presenti sul territorio comunale	4	8%	
7.1. Infrastrutture stradali	10. Trasporti e diritto alla mobilità	7.1.1. Riqualificazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane	10.05 Viabilità e infrastrutture stradali	7.1.1.2. Realizzazione di piste ciclabili urbane ed extraurbane e manutenzione dei ponti nelle aree rurali		Amministrativo e Tecnico OO.PP.	1) Progetto <b>PNRR</b> : Interventi di manutenzione e messa in sicurezza qualificazione su <b>infrastrutture stradali e parcheggi</b> presenti sul territorio comunale	4	8%	
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente		Amministrativo e Tecnico OO.PP. E Demanio e Patrimonio	1) Attuazione programma di <b>trasparenza e di prevenzione corruzione</b>	5	10%	
							2) <b>Rispetto tempi di pagamento</b> dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) (Obiettivo che incide anche sulla performance del personale Dirigente)	5	10%	
							3) Progetto <b>PNRR: rifacimento sito internet</b> del Comune di Argenta nel pieno rispetto delle <b>norme AGID</b> (Agenzia per l'Italia digitale) e con una particolare attenzione alla semplicità dell'uso e ad un approccio progettuale del sito orientato alle persone.	4	8%	
							4) <b>Monitoraggio Piano di risanamento</b> di Soelia spa	5	10%	
							5) <b>Ricognizione periodica</b> della situazione gestionale dei <b>servizi pubblici locali</b> di rilevanza economica di cui all'art. 30 del D.Lgs. 23.12.2022 n. 201	4	8%	
							6) <b>Gestione efficace ed efficiente del servizio amministrativo e tecnico OO.PP. e del servizio Patrimonio</b>	4	8%	
<b>TOTALE PESATURA</b>								<b>52</b>	<b>100%</b>	

**CDR CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA**

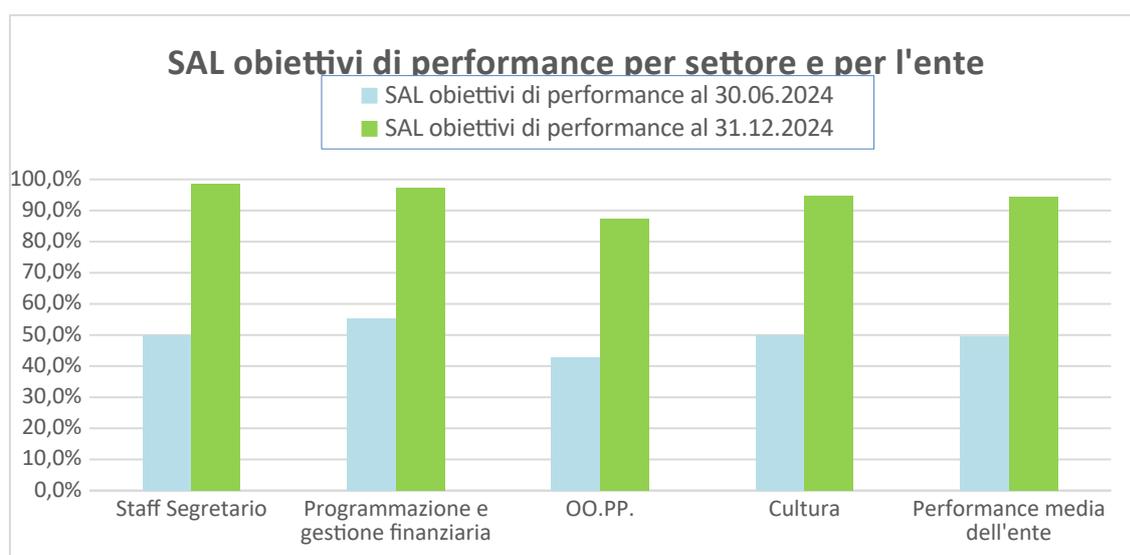
DUP 2024-26 Sezione Strategica			DUP 2024-26 Sezione Operativa		PdP 2024-26				
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Obiettivo gestionale di settore /intersectoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)
5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria	5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti	Cultura, Turismo e Servizi alla Persona	Istruzione	1) Riqualificazione strutturale degli edifici scolastici e nuove progettazioni in ambito PNRR	5	15%
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente		Tutti i servizi	1) Attuazione programma di <b>trasparenza e di prevenzione corruzione</b>	5	15%
						2) Rispetto tempi di pagamento dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide anche sulla performance del personale Dirigente)</i>	5	15%	
						3) Progetto PNRR: rifacimento sito internet del Comune di Argenta nel pieno rispetto delle norme AGID (Agenzia per l'Italia digitale) e con una particolare attenzione alla semplicità dell'uso e ad un approccio progettuale del sito orientato alle persone.	4	12%	
						4) <b>Monitoraggio Piano di risanamento</b> di Soelia spa	5	15%	
						5) <b>Ricognizione periodica</b> della situazione gestionale dei <b>servizi pubblici locali</b> di rilevanza economica di cui all'art. 30 del D.Lgs. 23.12.2022 n. 201	4	12%	
						6) <b>Riadattamento e sviluppo dei servizi alla persona</b> nel contesto della post pandemia, della guerra in Afghanistan e in Ucraina, dell'incremento dell'inflazione e dell'alluvione	5	15%	
<b>TOTALE PESATURA</b>								<b>33</b>	<b>100%</b>

## MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI

Di seguito il dettaglio degli esiti del controllo di gestione che riguarda l'intero Ente e considera la totalità dei settori in esso presenti, nonché per singolo settore/Centro di Responsabilità (CDR). La tabella che segue riassume la percentuale di raggiungimento degli obiettivi realizzata da ciascun settore per l'esercizio 2024.

### Percentuale di raggiungimento degli obiettivi 2024 per Settore

Settore operativo	SAL obiettivi di performance al 30.06.2024	SAL obiettivi di performance al 31.12.2024
Staff Segretario	50,0%	98,6%
Programmazione e gestione finanziaria	55,4%	97,3%
OO.PP.	42,7%	87,3%
Cultura	50,0%	94,7%
<b>Performance media dell'ente</b>	<b>49,5%</b>	<b>94,5%</b>



Di seguito, l'incidenza di ciascun settore/CDR sull'attività del Comune di Argenta, dato dal rapporto fra il numero di obiettivi del settore/CDR ed il numero totale di obiettivi dell'Ente.

### Livello di incidenza dei Settori/CDR sul totale degli obiettivi del Comune

Settore/CDR	n. obiettivi	% partecipazione
Settore Staff Segretario Generale	8	22,86%
Settore Programmazione e Gestione Finanziaria	8	22,86%
Settore Opere Pubbliche e Patrimonio	12	34,29%
Settore Cultura, Turismo e Servizi alla Persona	7	20,00%
<b>Totale</b>	<b>35</b>	<b>100%</b>

N.B. Con questa tabella si mette in evidenza l'incidenza di ogni singolo settore sul totale dell'Ente solo in termini quantitativi (numero di obiettivi) e non qualitativi, ovvero di complessità degli obiettivi.

Nelle prossime pagine si riportano le schede dei singoli obiettivi gestionali per Settore/CdR complete di SAL al 30.06.2024 e al 31.12.2024.

RIEPILOGO SAL OBIETTIVI GESTIONALI DI PERFORMANCE 2024-2026

DUP 2024-26 Sezione Strategica			DUP 2024-26 Sezione Operativa		PdP 2024-26				SAL PdP 2024-26				
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)	SAL obiettivo al 30.06. 2024 (Grado di raggiungimento in termini %)	Grado di raggiungimento rapportato al peso	SAL obiettivo al 31.12. 2024 (Grado di raggiungimento in termini %)	Grado di raggiungimento rapportato al peso
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente	Staff Segretario Generale	Tutti i servizi	1) Attuazione programma di <b>trasparenza e di prevenzione corruzione</b>	5	14%	50%	7%	100%	14%
							2) Rispetto <b>tempi di pagamento</b> dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide anche sulla performance del personale Dirigente)</i>	5	14%	50%	7%	100%	14%
							3) Progetto PNRR: <b>rifacimento sito internet</b> del Comune di Argenta nel pieno rispetto delle <b>norme AGID</b> (Agenzia per l'Italia digitale) e con una particolare attenzione alla semplicità dell'uso e ad un approccio progettuale del sito orientato alle persone.	4	11%	50%	6%	100%	11%
							4) <b>Monitoraggio Piano di risanamento</b> di Soelia spa	5	14%	50%	7%	100%	14%
							5) <b>Ricognizione periodica</b> della situazione gestionale dei <b>servizi pubblici locali</b> di rilevanza economica di cui all'art. 30 del D.Lgs. 23.12.2022 n. 201	4	11%	50%	6%	100%	11%
							6) Predisposizione, sottoscrizione e pubblicazione nei termini di legge della <b>relazione di fine mandato 2019-2024 e della relazione di inizio mandato 2024-2029</b>	4	11%	50%	6%	100%	11%
							7) Gestione ed attuazione dei progetti finanziati in ambito <b>PNRR</b> e PNC	5	14%	50%	7%	90%	13%
							8) Gestione efficace ed efficiente dei servizi generali e implementazione dell'attività di supporto trasversale ai servizi comunali	4	11%	50%	6%	100%	11%
							<b>TOTALE PESATURA</b>						

Performance di settore

DUP 2024-26 Sezione Strategica			DUP 2024-26 Sezione Operativa		PdP 2024-26					SAL PdP 2024-26			
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)	SAL obiettivo al 30.06. 2024 (Grado di raggiungimento in termini %)	Grado di raggiungimento rapportato al peso	SAL obiettivo al 31.12. 2024 (Grado di raggiungimento in termini %)	Grado di raggiungimento rapportato al peso
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente	Programmazione e gestione Finanziaria	Tutti i servizi	1) Attuazione programma di <b>trasparenza e di prevenzione corruzione</b>	5	14%	50%	7%	100%	14%
							2) Rispetto <b>tempi di pagamento</b> dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide anche sulla performance del personale Dirigente)</i>	5	14%	50%	7%	100%	14%
							3) Progetto PNRR: <b>rifacimento sito internet</b> del Comune di Argenta nel pieno rispetto delle <b>norme AGID</b> (Agenzia per l'Italia digitale) e con una particolare attenzione alla semplicità dell'uso e ad un approccio progettuale del sito orientato alle persone.	4	11%	100%	11%	100%	11%
							4) <b>Monitoraggio Piano di risanamento</b> di Soelia spa	5	14%	50%	7%	80%	11%
							5) <b>Ricognizione periodica</b> della situazione gestionale dei <b>servizi pubblici locali</b> di rilevanza economica di cui all'art. 30 del D.Lgs. 23.12.2022 n. 201	4	11%	50%	5%	100%	11%
							6) Predisposizione, sottoscrizione e pubblicazione nei termini di legge della <b>relazione di fine mandato 2019-2024 e della relazione di inizio mandato 2024-2029</b>	4	11%	50%	5%	100%	11%
							7) Gestione ed attuazione dei <b>progetti finanziati in ambito PNRR</b> e PNC: adozione misure organizzative ed operative per candidare e gestire investimenti nel rispetto delle procedure finanziarie, di gestione, controllo e rendicontazione previste dalla normativa comunitaria e nazionale	5	14%	50%	7%	100%	14%
							8) <b>Gestione efficace ed efficiente dei servizi di programmazione e gestione finanziaria e dei servizi di controllo interni</b>	5	14%	50%	7%	100%	14%
<b>TOTALE PESATURA</b>								<b>37</b>	<b>100%</b>		<b>55%</b>		<b>97%</b>

Performance di settore

DUP 2024-26 Sezione Strategica			DUP 2024-26 Sezione Operativa		PdP 2024-26					SAL PdP 2024-26			
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)	SAL obiettivo al 30.06. 2024 (Grado di raggiungimento in termini %)	Grado di raggiungimento rapportato al peso	SAL obiettivo al 31.12. 2024 (Grado di raggiungimento in termini %)	Grado di raggiungimento rapportato al peso
2.1. Salute sanitaria e sociale	12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.1.1. Consolidamento e potenziamento dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali esistenti sul territorio	12.01 Interventi per infanzia, minori e per asili nido	2.1.1.5. Interventi strutturali per asili nido	OO.PP.	Amministrativo e Tecnico OO.PP.	1) Costruzione nuovo edificio da destinare ad <b>asilo nido di Argenta</b> capoluogo progetto collegato al PNRR: opera n. 588 "NUOVA COSTRUZIONE DI EDIFICIO DA DESTINARE AD ASILO NIDO IN ARGENTA" C91B22001890006 di importo finanziato da fondi PNRR-PNC pari a € 1.920.000 (oltre ad € 200.086,15 di risorse proprie dell'Ente)	5	10%	30%	3%	90%	9%
4.1. Sostenibilità ambientale	09 Sviluppo sostenibile e tutela territorio e ambiente	4.1.1. Promozione di attività e progetti tesi a sensibilizzare i cittadini sull'uso ecosostenibile delle risorse naturali ed energetiche	09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	4.1.1.4. Approvazione di strumenti urbanistici conformi alla nuova normativa regionale in ambito ambientale		Amministrativo e Tecnico OO.PP. E Demanio e Patrimonio	1) Progetto <b>PNRR</b> : Interventi di qualificazione su <b>infrastrutture turistico-ambientali</b> presenti sul territorio comunale	4	8%	30%	2%	85%	7%
5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	04.01 Istruzione prescolastica	5.1.1.1. Interventi strutturali per scuole dell'infanzia sicure ed efficienti		Amministrativo e Tecnico OO.PP.	1) Costruzione <b>nuova scuola infanzia in Argenta</b> capoluogo progetto <b>PNRR</b>	4	8%	50%	4%	90%	7%
			04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria	5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti		Amministrativo e Tecnico OO.PP.	1) Progetto <b>PNRR</b> : Interventi di ristrutturazione, di <b>adeguamento</b> sismico e normativo e di efficientamento energetico su <b>edifici scolastici</b> presenti sul territorio comunale	4	8%	50%	4%	90%	7%
6.1. Sport e associazionismo	06. Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.1.1. Promozione di attività, realizzazione progetti e interventi specifici sulle strutture esistenti e nuove destinate ad attività sportive e ricreative al fine di sviluppare il senso di comunità e convivialità tra le persone	06.01 Sport e tempo libero	6.1.1.1. Messa a norma di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio e ampliamento di alcuni impianti e raggiungimento della loro piena funzionalità		Amministrativo e Tecnico OO.PP.	1) Progetto <b>PNRR</b> : Interventi di ristrutturazione, di <b>adeguamento</b> sismico e normativo su <b>impianti sportivi</b> presenti sul territorio comunale	4	8%	30%	2%	50%	4%
7.1. Infrastrutture stradali	10. Trasporti e diritto alla mobilità	7.1.1. Riqualificazione delle infrastrutture stradali urbane ed extraurbane	10.05 Viabilità e infrastrutture stradali	7.1.1.2. Realizzazione di piste ciclabili urbane ed extraurbane e manutenzione dei ponti nelle aree rurali		Amministrativo e Tecnico OO.PP.	1) Progetto <b>PNRR</b> : Interventi di manutenzione e messa in sicurezza qualificazione su <b>infrastrutture stradali e parcheggi</b> presenti sul territorio comunale	4	8%	50%	4%	95%	7%
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente		Amministrativo e Tecnico OO.PP. E Demanio e Patrimonio	1) Attuazione programma di <b>trasparenza e di prevenzione corruzione</b>	5	10%	50%	5%	100%	10%
							2) Rispetto <b>tempi di pagamento</b> dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide anche sulla performance del personale Dirigente)</i>	5	10%	50%	5%	100%	10%
							3) Progetto PNRR: <b>rifacimento sito internet</b> del Comune di Argenta nel pieno rispetto delle <b>norme AGID</b> (Agenzia per l'Italia digitale) e con una particolare attenzione alla semplicità dell'uso e ad un approccio progettuale del sito orientato alle persone.	4	8%	90%	7%	100%	8%
							4) <b>Monitoraggio Piano di risanamento</b> di Soelia spa	5	10%	50%	5%	90%	9%
							5) <b>Ricognizione periodica</b> della situazione gestionale dei <b>servizi pubblici locali</b> di rilevanza economica di cui all'art. 30 del D.Lgs. 23.12.2022 n. 201	4	8%	0%	0%	100%	8%
							6) <b>Gestione efficace ed efficiente del servizio amministrativo e tecnico OO.PP. e del servizio Patrimonio</b>	4	8%	30%	2%	50%	4%
<b>TOTALE PESATURA</b>								<b>52</b>	<b>100%</b>		<b>43%</b>	<b>87%</b>	

Performance di settore

DUP 2024-26 Sezione Strategica			DUP 2024-26 Sezione Operativa		PdP 2024-26					SAL PdP 2024-26			
Indirizzi strategici	Missione	Obiettivi strategici	Programma	Obiettivi operativi	Settore competente	Servizio	Obiettivo gestionale di settore /intersettoriale	Pesatura obiettivo (punti assegnati da 1 a 5)	Pesatura obiettivo (in termini %)	SAL obiettivo al 30.06. 2024 (Grado di raggiungimento in termini %)	Grado di raggiungimento o rapportato al peso	SAL obiettivo al 31.12. 2024 (Grado di raggiungimento in termini %)	Grado di raggiungimento rapportato al peso
5.1. Istruzione prescolastica e scolastica	04 Istruzione e diritto allo studio	5.1.1. Consolidamento attività e azioni di investimento continue a favore delle strutture scolastiche e dei soggetti coinvolti in esse	04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria	5.1.1.2. Interventi strutturali per scuole primarie e secondarie sicure ed efficienti	Cultura, Turismo e Servizi alla Persona	Istruzione	1) Riqualificazione strutturale degli edifici scolastici e nuove progettazioni in ambito PNRR	5	15%	60%	9%	100%	15%
8.1 Il comune al servizio dei cittadini e delle imprese	01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.1.1. Miglioramento della qualità dei servizi diretti e indiretti erogati a cittadini e imprese	11 Altri servizi generali	8.1.1.1. Una Pubblica Amministrazione efficace, efficiente e trasparente		Tutti i servizi	1) Attuazione programma di <b>trasparenza e di prevenzione corruzione</b>	5	15%	50%	8%	100%	15%
						2) Rispetto <b>tempi di pagamento</b> dei debiti commerciali dell'ente di competenza del settore (ex art. 4 bis D.L. n. 13/2023 convertito in L. n. 41/2023) <i>(Obiettivo che incide anche sulla performance del personale Dirigente)</i>	5	15%	50%	8%	100%	15%	
						3) Progetto PNRR: <b>rifacimento sito internet</b> del Comune di Argenta nel pieno rispetto delle <b>norme AGID</b> (Agenzia per l'Italia digitale) e con una particolare attenzione alla semplicità dell'uso e ad un approccio progettuale del sito orientato alle persone.	4	12%	90%	11%	100%	12%	
						4) <b>Monitoraggio Piano di risanamento</b> di Soelia spa	5	15%	50%	8%	100%	15%	
						5) <b>Ricognizione periodica</b> della situazione gestionale dei <b>servizi pubblici locali</b> di rilevanza economica di cui all'art. 30 del D.Lgs. 23.12.2022 n. 201	4	12%	0%	0%	100%	12%	
						6) <b>Riadattamento e sviluppo dei servizi alla persona</b> nel contesto della post pandemia, della guerra in Afghanistan e in Ucraina, dell'incremento dell'inflazione e dell'alluvione	5	15%	48%	7%	65%	10%	
<b>TOTALE PESATURA</b>								<b>33</b>	<b>100%</b>		<b>50%</b>		<b>95%</b>

Performance di settore

## 3.2) CONTABILITÀ ANALITICA

### PREMESSA METODOLOGICA

Gli enti locali sono stretti fra due contrapposte esigenze: mantenere elevati i livelli quantitativi e qualitativi dei servizi e garantire l'equilibrio del bilancio. Perciò, occorre recuperare un più elevato livello d'efficienza attraverso processi di razionalizzazione degli assetti gestionali e dei processi di lavoro interni e una migliore conoscenza delle risorse impiegate, dei risultati ottenuti per indirizzare la gestione, apportare correzioni, e innovare. Uno dei processi attivabili che corrisponde a questa finalità è l'introduzione, nella struttura organizzativa, di adeguati sistemi di controllo con lo scopo di favorire l'attuazione degli indirizzi e gli obiettivi degli organi di governo dell'ente e sovrintendere alla gestione perseguendo livelli ottimali di efficacia ed efficienza. La contabilità analitica è uno di questi sistemi, fa parte della contabilità direzionale, cioè della contabilità diretta alle esigenze di chi dirige o governa l'ente. Usualmente consiste in una tecnica amministrativa contabile riguardante la predeterminazione, la rilevazione, la localizzazione, l'imputazione, l'assegnazione, il controllo e l'analisi dei costi e dei ricavi di gestione. Ha origine e si sviluppa dall'esigenza di conoscere meglio determinati aspetti produttivi interni, come, ad esempio, i costi dei prodotti, i costi delle singole attività svolte e i costi di ciascuna struttura, linea produttiva, ufficio, ecc. È, in estrema sintesi, una contabilità economica focalizzata su fenomeni specifici particolarmente significativi e diretta a fornire utili informazioni per coordinare in modo più razionale i fattori produttivi a disposizione, anche ai fini di una corretta programmazione in sede di predisposizione del bilancio di previsione annuale e triennale.

### Entrate (accertato e incassato) 2024 per titolo e tipologia

Tit.	Descrizione titolo	Tipologia	Descrizione tipologia	Accertato 2024	Incassato 2024
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	101	Imposte, tasse e proventi assimilati	13.071.247,17	10.025.682,35
		301	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	3.772.840,75	3.603.321,58
		<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Totale</b>		<b>16.844.087,92</b>	<b>13.629.003,93</b>
2	Trasferimenti correnti	101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.522.438,32	2.197.812,90
		103	Trasferimenti correnti da Imprese	2.000,00	-
		104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	714,34	714,34
		<b>Trasferimenti correnti Totale</b>		<b>2.525.152,66</b>	<b>2.198.527,24</b>
3	Entrate extratributarie	100	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.492.674,50	893.243,02
		200	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.559.573,72	705.881,82
		300	Interessi attivi	42.686,58	7.821,06
		500	Rimborsi e altre entrate correnti	817.530,48	279.876,68
		<b>Entrate extratributarie Totale</b>		<b>3.912.465,28</b>	<b>1.886.822,58</b>
4	Entrate in conto capitale	200	Contributi agli investimenti	5.717.201,25	4.027.660,40
		400	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	27.740,50	27.740,50
		500	Altre entrate in conto capitale	268.870,84	268.870,84
		<b>Entrate in conto capitale Totale</b>		<b>6.013.812,59</b>	<b>4.324.271,74</b>
6	Accensione di prestiti	300	Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-
		<b>Accensione di prestiti Totale</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
9	Entrate per conto di terzi e partite di giro	100	Entrate per partite di giro	13.352.745,18	13.349.087,32
		200	Entrate per conto terzi	54.608,38	54.322,95
		<b>Entrate per conto di terzi e partite di giro Totale</b>		<b>13.407.353,56</b>	<b>13.403.410,27</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>42.702.872,01</b>	<b>35.442.035,76</b>

## Entrate (accertato e incassato) 2024 per titolo e categoria

Tit.	Descrizione titolo	Categoria	Descrizione categoria	Accertato 2024	Incassato 2024
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1	Fondi perequativi dallo Stato	3.772.840,75	3.603.321,58
		6	Imposta municipale propria	5.991.940,95	5.412.225,06
		8	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	11.011,37	11.011,37
		16	Addizionale comunale IRPEF	2.424.631,84	824.050,55
		51	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	4.636.017,40	3.773.099,76
		53	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	1.784,86	1.784,86
		76	Tassa sui servizi comunali (TASI)	5.860,75	3.510,75
<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Totale</b>				<b>16.844.087,92</b>	<b>13.629.003,93</b>
2	Trasferimenti correnti	1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni CENTRALI	2.070.362,03	1.982.390,80
			Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	714,34	714,34
		2	Altri trasferimenti correnti da imprese	2.000,00	-
			Trasferimenti correnti da Amministrazioni LOCALI	452.076,29	215.422,10
<b>Trasferimenti correnti Totale</b>				<b>2.525.152,66</b>	<b>2.198.527,24</b>
3	Entrate extratributarie	1	Indennizzi di assicurazione	900,20	900,20
			Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	17.440,05	17.440,05
		2	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	971.387,12	565.734,24
			Rimborsi in entrata	371.214,91	150.385,91
		3	Altri interessi attivi	42.686,58	7.821,06
			Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.542.133,67	688.441,77
			Proventi derivanti dalla gestione dei beni	521.287,38	327.508,78
99	Altre entrate correnti n.a.c.	445.415,37	128.590,57		
<b>Entrate extratributarie Totale</b>				<b>3.912.465,28</b>	<b>1.886.822,58</b>
4	Entrate in conto capitale	1	Alienazione di beni materiali	12.602,31	12.602,31
			Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	5.680.019,26	4.012.568,41
			Permessi da costruire	268.870,84	268.870,84
		2	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	15.138,19	15.138,19
			Contributi agli investimenti da Famiglie	15.031,99	15.031,99
		3	Contributi agli investimenti da Imprese	22.150,00	60,00
<b>Entrate in conto capitale Totale</b>				<b>6.013.812,59</b>	<b>4.324.271,74</b>
6	Accensione di prestiti	1	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-
<b>Accensione di prestiti Totale</b>				<b>-</b>	<b>-</b>
9	Entrate per conto di terzi e partite di giro	1	Altre ritenute	2.013.577,56	2.009.919,70
			Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	49.083,72	48.798,29
		2	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	581.264,02	581.264,02
		3	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	54.426,58	54.426,58
		4	Depositi di/preso terzi	4.299,13	4.299,13
		5	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	1.225,53	1.225,53
99	Altre entrate per partite di giro	10.703.477,02	10.703.477,02		
<b>Entrate per conto di terzi e partite di giro Totale</b>				<b>13.407.353,56</b>	<b>13.403.410,27</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>42.702.872,01</b>	<b>35.442.035,76</b>

## Spese di competenza anno 2024 per titolo, missione e programma

Tit.	Descrizione TIT	Miss	Descrizione miss	Progr.	Descrizione programma	Impegnato 2024	Speso 2024				
1	Spese correnti	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	322.600,39	307.301,94				
				2	Segreteria generale	333.786,96	298.669,47				
				3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1.094.637,84	830.475,73				
				4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	215.534,27	171.409,76				
				5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	387.389,75	362.729,89				
				6	Ufficio tecnico	403.971,59	391.428,97				
				7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	429.439,57	408.780,40				
				8	Statistica e sistemi informativi	276.923,04	204.096,80				
				10	Risorse umane	817.779,45	510.965,52				
				11	Altri servizi generali	1.213.341,73	1.040.878,90				
				<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione Totale</b>						<b>5.495.404,59</b>	<b>4.526.737,38</b>
		3	Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa		<b>920.883,13</b>	<b>697.078,63</b>			
		4	Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica		73.206,40	65.276,71			
				2	Altri ordini di istruzione non universitaria		358.793,88	313.334,65			
				6	Servizi ausiliari all'istruzione		1.246.106,37	995.804,61			
				7	Diritto allo studio		171.480,05	130.592,24			
		<b>Istruzione e diritto allo studio Totale</b>						<b>1.849.586,70</b>	<b>1.505.008,21</b>		
		5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico		12.367,12	9.481,71			
				2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale		889.895,83	848.111,39			
		<b>Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali Totale</b>						<b>902.262,95</b>	<b>857.593,10</b>		
		6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero		294.902,39	292.814,01			
				2	Giovani		31.065,61	23.293,83			
		<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero Totale</b>						<b>325.968,00</b>	<b>316.107,84</b>		
		7	Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo		<b>158.115,58</b>	<b>105.066,17</b>			
		8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio		34.956,18	32.077,51			
				2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare		16.150,00	13.025,63			
		<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa Totale</b>						<b>51.106,18</b>	<b>45.103,14</b>		
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		669.660,95	540.949,58			
				3	Rifiuti		4.375.822,53	4.375.822,53			
				4	Servizio idrico integrato		73.564,50	71.851,62			
				5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione		18.600,00	18.600,00			
				8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento		7.200,00	7.200,00			
		<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente Totale</b>						<b>5.144.847,98</b>	<b>5.014.423,73</b>		
		10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale		32.595,84	32.595,84			
				5	Viabilità e infrastrutture stradali		2.845.728,80	2.395.006,11			
				<b>Trasporti e diritto alla mobilità Totale</b>						<b>2.878.324,64</b>	<b>2.427.601,95</b>
		11	Soccorso civile	2	Interventi a seguito di calamità naturali		<b>33.581,83</b>	<b>27.481,83</b>			
		12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido		1.011.885,30	985.967,03			
				2	Interventi per la disabilità		412.437,49	400.586,68			
				3	Interventi per gli anziani		640,00	640,00			
				4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale		955.005,57	586.140,43			
				5	Interventi per le famiglie		17.007,34	4.240,73			
				7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali		90.929,60	83.999,34			
				8	Cooperazione e associazionismo		15.697,13	14.238,06			
				9	Servizio necroscopico e cimiteriale		28.974,94	28.974,94			
				<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Totale</b>						<b>2.532.577,37</b>	<b>2.104.787,21</b>
		14	Sviluppo economico e competitività	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori		142.969,74	124.026,21			
				4	Reti e altri servizi di pubblica utilità		33.331,44	31.816,14			
		<b>Sviluppo economico e competitività Totale</b>						<b>176.301,18</b>	<b>155.842,35</b>		
		15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro		<b>12.012,69</b>	<b>9.009,52</b>			
		17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1	Fonti energetiche		<b>556,64</b>	<b>556,64</b>			
		<b>Spese correnti Totale</b>						<b>20.481.529,46</b>	<b>17.792.397,70</b>		
		2	Spese in conto capitale	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	767.284,11	750.290,61		
						8	Statistica e sistemi informativi	19.558,84	19.183,84		
						11	Altri servizi generali	683,30	512,47		
						<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione Totale</b>					
				4	Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica		668.875,14	668.840,14	
						2	Altri ordini di istruzione non universitaria		2.105.802,89	1.829.185,51	
				<b>Istruzione e diritto allo studio Totale</b>						<b>2.774.678,03</b>	<b>2.498.025,65</b>
				5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico		-	-	
				6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero		<b>390.338,68</b>	<b>362.545,70</b>	
				8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio		208.150,86	208.150,86	
						2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare		62.333,19	-	
				<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa Totale</b>						<b>270.484,05</b>	<b>208.150,86</b>
				9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		<b>148.606,70</b>	<b>129.081,92</b>	
		10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali		<b>838.033,84</b>	<b>782.708,99</b>			
		12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido		<b>436.336,40</b>	<b>436.014,01</b>			
		<b>Spese in conto capitale Totale</b>						<b>5.646.003,95</b>	<b>5.186.514,05</b>		
		4	Rimborso di prestiti	50	Debito pubblico	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	<b>875.971,48</b>	<b>875.971,48</b>		
		7	Spese per conto terzi e partite di giro	99	Servizi per conto terzi	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	<b>13.407.353,56</b>	<b>13.100.268,43</b>		
		<b>Totale complessivo</b>						<b>40.410.858,45</b>	<b>36.955.151,66</b>		

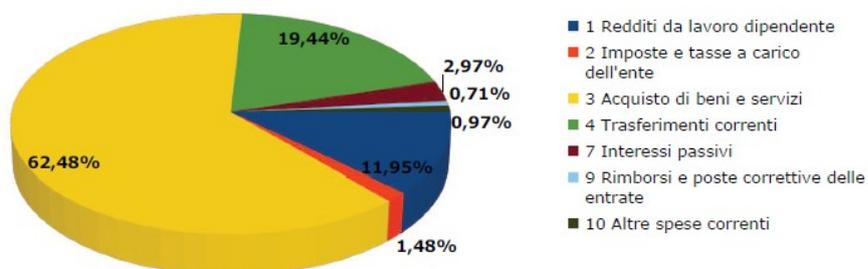
## Spese di competenza anno 2024 per titolo e macroaggregato

Tit.	Descrizione Tit.	Macr	Descrizione Macroaggregato	Impegnato 2024	Speso 2024
1	Spese correnti		1 Redditi da lavoro dipendente	2.448.055,37	2.361.539,21
			2 Imposte e tasse a carico dell'ente	303.815,10	298.100,09
			3 Acquisto di beni e servizi	12.796.361,52	11.264.589,95
			4 Trasferimenti correnti	3.980.622,68	3.046.941,66
			7 Interessi passivi	608.173,10	608.173,10
			9 Rimborsi e poste correttive delle entrate	145.772,00	14.324,00
			10 Altre spese correnti	198.729,69	198.729,69
			<b>Spese correnti Totale</b>	<b>20.481.529,46</b>	<b>17.792.397,70</b>
2	Spese in conto capitale		2 Investimenti fissi lordi	5.597.352,24	5.143.930,67
			3 Contributi agli investimenti	7.705,80	1.637,47
			5 Altre spese in conto capitale	40.945,91	40.945,91
			<b>Spese in conto capitale Totale</b>	<b>5.646.003,95</b>	<b>5.186.514,05</b>
4	Rimborso di prestiti		1 Rimborso di titoli obbligazionari	375.582,24	375.582,24
			3 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	500.389,24	500.389,24
			<b>Rimborso di prestiti Totale</b>	<b>875.971,48</b>	<b>875.971,48</b>
7	Spese per conto terzi e partite di giro		1 Uscite per partite di giro	13.352.745,18	13.054.492,34
			2 Uscite per conto terzi	54.608,38	45.776,09
			<b>Spese per conto terzi e partite di giro Totale</b>	<b>13.407.353,56</b>	<b>13.100.268,43</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>40.410.858,45</b>	<b>36.955.151,66</b>

Di seguito si riporta il dettaglio della **spesa corrente 2024** secondo l'articolazione per macroaggregati:

Macroaggregato	Descrizione	Previsione Iniziale	Prev.ne Def.va	Impegn.Comp.	% Impegnato rispetto al totale
1	Redditi da lavoro dipendente	2.493.464,22	2.555.356,84	2.448.055,37	11,95%
2	Imposte e tasse a carico dell'ente	312.925,86	319.314,96	303.815,10	1,48%
3	Acquisto di beni e servizi	12.333.927,77	13.117.500,20	12.796.361,52	62,48%
4	Trasferimenti correnti	3.477.818,36	4.282.694,70	3.980.622,68	19,44%
7	Interessi passivi	626.206,26	626.206,26	608.173,10	2,97%
9	Rimborsi e poste correttive delle entrate	79.494,00	164.461,00	145.772,00	0,71%
10	Altre spese correnti	2.155.921,76	2.165.753,47	198.729,69	0,97%
<b>TOTALI</b>		<b>21.479.758,23</b>	<b>23.231.287,43</b>	<b>20.481.529,46</b>	<b>100,00%</b>

### SPESA CORRENTI PER MACROAGGREGATO



Dalla tabella e dal grafico soprariportato, si evince che la tipologia di spesa che "pesa" maggiormente sul bilancio è rappresentata dall'acquisto di beni e servizi (62,48%), segue per significatività la spesa per trasferimenti (19,44%) che comprende le somme dovute all'Unione dei comuni Valli e Delizie per la gestione delle funzioni conferite.

Fra le altre spese correnti, la differenza fra la previsione definitiva e l'impegnato è così elevata in quanto sono classificati nel macroaggregato 10 i fondi e gli accantonamenti (FCDE e altri accantonamenti).

Macroaggregato – Spesa corrente		Rendiconto 2023	Rendiconto 2024	Variazione 2024/2023	Variaz. %
101	Redditi da lavoro dipendente	2.474.636,73	2.448.055,37	-26.581,36	-1,07%
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	306.309,90	303.815,10	-2.494,80	-0,81%
103	Acquisto di beni e servizi	12.420.895,77	12.796.361,52	375.465,75	3,02%
104	Trasferimenti correnti	3.934.592,62	3.980.622,68	46.030,06	1,17%
107	Interessi passivi	641.840,30	608.173,10	-33.667,20	-5,25%
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	100.597,33	145.772,00	45.174,67	44,91%
110	Altre spese correnti	158.435,20	198.729,69	40.294,49	25,43%
<b>TOTALI</b>		<b>20.037.307,85</b>	<b>20.481.529,46</b>	<b>444.221,61</b>	<b>2,22%</b>

Rispetto al rendiconto 2023 le spese correnti registrano un decremento complessivo pari al 2,22%. Fra le componenti in recupero si evidenzia il risultato del macroaggregato 104 – Trasferimenti correnti, che mostra un incremento di 375.465,75 euro, pari al 3,02%.

## Spese ed entrate di competenza dell'anno 2024 per Settore operativo/Centro di Responsabilità (CdR)

Settore operativo/CdR	USCITE		ENTRATE	
	Impegnato 2024	Speso 2024	Accertato 2024	Incassato 2024
<b>SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA</b>	<b>5.021.579,33</b>	<b>4.156.443,24</b>	<b>2.789.095,84</b>	<b>2.063.655,23</b>
SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE	174.890,73	152.434,11	13.392.982,68	10.303.562,84
<b>SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO</b>	<b>13.949.971,88</b>	<b>12.795.742,13</b>	<b>5.708.832,61</b>	<b>3.921.024,00</b>
SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE	47.244,41	41.721,91	509.378,83	487.288,83
<b>SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>17.585.092,29</b>	<b>16.421.532,80</b>	<b>19.234.236,85</b>	<b>17.882.909,98</b>
SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE	3.505.906,77	3.286.340,38	951.390,86	667.970,82
<b>SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE</b>	<b>54.856,22</b>	<b>52.235,45</b>	<b>42.510,34</b>	<b>41.180,06</b>
SETTORE SUAP E SIA UNIONE VALLI E DELIZIE	71.316,82	48.701,64	74.444,00	74.444,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>40.410.858,45</b>	<b>36.955.151,66</b>	<b>42.702.872,01</b>	<b>35.442.035,76</b>

## Spese ed entrate di competenza dell'anno 2024 per Settore operativo/Centro di Responsabilità (CdR) e per Servizio operativo (CdC)

Settore operativo/CdR	Servizio operativo/CdC	USCITE		ENTRATE	
		Impegnato 2024	Speso 2024	Accertato 2024	Incassato 2024
<b>SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA</b>	SERVIZIO CULTURA, ISTITUTI CULTURALI E TEATRO	155.214,09	138.786,88	12.186,93	12.186,93
	SERVIZIO EVENTI, SPORT E ASSOCIAZIONISMO	337.708,60	298.635,74	32.657,06	12.965,60
	SERVIZIO ISTRUZIONE E SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA	2.136.217,72	1.801.193,97	1.412.056,35	843.470,52
	SERVIZIO SERVIZI SOCIALI E SPORTELLO SOCIALE	1.888.628,47	1.495.210,89	1.070.164,22	1.001.886,33
	SERVIZIO SS.DD., COMUNICAZIONE, PARTECIPAZIONE E URP	178.501,19	156.871,20	161.584,76	161.299,33
	SERVIZIO TURISMO, SISTEMA ECOMUSEALE E SVILUPPO ECONOMICO	325.309,26	265.744,56	100.446,52	31.846,52
<b>SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA Totale</b>		<b>5.021.579,33</b>	<b>4.156.443,24</b>	<b>2.789.095,84</b>	<b>2.063.655,23</b>
SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE	SERVIZIO TRIBUTI UNIONE VALLI E DELIZIE	174.890,73	152.434,11	13.392.982,68	10.303.562,84
<b>SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO</b>	SERVIZIO OO.PP. E PATRIMONIO - AMMINISTRATIVO	8.680.442,00	7.977.628,87	316.849,17	106.097,71
	SERVIZIO OO.PP. E PATRIMONIO - PROGETTAZIONE	5.269.529,88	4.818.113,26	5.391.983,44	3.814.926,29
<b>SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO Totale</b>		<b>13.949.971,88</b>	<b>12.795.742,13</b>	<b>5.708.832,61</b>	<b>3.921.024,00</b>
SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE	SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE	47.244,41	41.721,91	509.378,83	487.288,83
<b>SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA</b>	SERVIZIO ECONOMATO	445.446,70	426.288,75	2.914,98	2.914,98
	SERVIZIO ENTRATE	143,09	143,09	69.346,16	64.209,16
	SERVIZIO FINANZIARIO	14.568.503,98	14.084.789,38	19.133.863,88	17.793.828,01
	SERVIZIO PARTECIPATE, CDG E STATISTICA	2.570.998,52	1.910.311,58	28.111,83	21.957,83
<b>SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA Totale</b>		<b>17.585.092,29</b>	<b>16.421.532,80</b>	<b>19.234.236,85</b>	<b>17.882.909,98</b>
SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE	SERVIZIO GESTIONE RISORSE UMANE UNIONE VALLI E DELIZIE	3.505.906,77	3.286.340,38	951.390,86	667.970,82
<b>SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE</b>	SERVIZIO CONTRATTI, PROTOCOLLO E ARCHIVIO	30.496,37	27.875,60	5.772,87	4.442,59
	SERVIZIO SEGRETERIA E ORGANI ISTITUZIONALI	24.359,85	24.359,85	36.737,47	36.737,47
<b>SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE Totale</b>		<b>54.856,22</b>	<b>52.235,45</b>	<b>42.510,34</b>	<b>41.180,06</b>
SETTORE SUAP E SIA UNIONE VALLI E DELIZIE	SERVIZIO SIA UNIONE VALLI E DELIZIE	71.316,82	48.701,64	74.444,00	74.444,00
<b>Totale Complessivo</b>		<b>40.410.858,45</b>	<b>36.955.151,66</b>	<b>42.702.872,01</b>	<b>35.442.035,76</b>

**Spese ed entrate di competenza anno 2024 per Settore/CdR e piano finanziario di IV livello**

<b>SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA</b>			
<b>SPESA</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Impegnato 2024</b>	<b>Speso 2024</b>
	Acquisto di servizi per conto di terzi	48.153,72	44.846,09
	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	3.540,20	143,20
	Altre spese correnti n.a.c.	289,24	289,24
	Altri beni di consumo	34.428,84	31.757,12
	Altri servizi	464.071,61	379.039,61
	Altri trasferimenti a famiglie	80.297,81	35.961,20
	Beni immobili	-	-
	Consulenze	-	-
	Contratti di servizio pubblico	3.155.597,30	2.551.063,81
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	4.079,62	1.152,78
	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	4.299,13	-
	Fondo pluriennale vincolato	-	-
	Giornali, riviste e pubblicazioni	1.000,00	794,01
	Hardware	1.654,11	1.654,11
	Imposta di registro e di bollo	74,00	72,00
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.454,55	441,54
	Macchine per ufficio	5.441,20	5.441,20
	Manutenzione ordinaria e riparazioni	915,00	915,00
	Mobili e arredi	129.954,80	129.954,80
	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	224,32	-
	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	93.907,28	64.734,98
	Prestazioni professionali e specialistiche	-	-
	Retribuzioni in denaro	16.761,18	4.843,56
	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	7.000,00	-
	Spese non andate a buon fine	406,00	406,00
	Trasferimenti correnti a altre imprese	44.547,66	37.047,66
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	107.334,11	104.290,94
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	614.255,80	594.923,97
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	201.891,85	166.670,42
<b>SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA totale SPESA</b>		<b>5.021.579,33</b>	<b>4.156.443,24</b>
<b>ENTRATE</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Accertato 2024</b>	<b>Incassato 2024</b>
	Altre entrate correnti n.a.c.	11.765,50	11.765,50
	Altri trasferimenti correnti da imprese	2.000,00	-
	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	4.727,27	3.506,05
	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	393,70	-
	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	97.095,31	7.095,31
	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	4.299,13	4.299,13
	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	406,00	406,00
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	48.261,15	48.261,15
	Entrate dalla vendita di servizi	916.751,66	539.000,70
	Proventi da servizi n.a.c.	3.200,00	3.200,00
	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	48.153,72	47.868,29
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.209.598,47	1.190.372,28
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	441.729,59	207.166,48
	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	714,34	714,34
<b>SETTORE CULTURA, TURISMO E SERVIZI ALLA PERSONA totale ENTRATE</b>		<b>2.789.095,84</b>	<b>2.063.655,23</b>
<b>SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE</b>			
<b>SPESA</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Impegnato 2024</b>	<b>Speso 2024</b>
	Altri trasferimenti a famiglie	292,15	292,15
	Contratti di servizio pubblico	137.191,44	137.191,44
	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	14.056,00	13.769,00
	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	345,00	345,00
	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	210,00	210,00
	Servizi finanziari	672,47	541,87
	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	3.783,96	-
	Trasferimenti correnti a altre imprese	84,65	84,65
	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Locali	1.225,53	-
	Versamento di altre ritenute n.a.c.	17.029,53	-
<b>SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE Totale SPESA</b>		<b>174.890,73</b>	<b>152.434,11</b>
<b>ENTRATE</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Accertato 2024</b>	<b>Incassato 2024</b>
	Addizionale comunale IRPEF	2.424.631,84	824.050,55
	Altre entrate correnti n.a.c.	609,70	609,70
	Altre ritenute n.a.c.	17.029,53	13.371,67
	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	302.870,75	262.673,59
	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	11.011,37	11.011,37
	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	1.784,86	1.784,86
	Imposta municipale propria	5.991.940,95	5.412.225,06
	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	1.225,53	1.225,53
	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	4.636.017,40	3.773.099,76
	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	5.860,75	3.510,75
<b>SETTORE FINANZE UNIONE VALLI E DELIZIE Totale ENTRATE</b>		<b>13.392.982,68</b>	<b>10.303.562,84</b>

<b>SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO</b>			
<b>SPESA</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Impegnato 2024</b>	<b>Speso 2024</b>
	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	1.380,00	1.380,00
	Altre spese correnti n.a.c.	8.541,01	8.541,01
	Altri servizi	63.490,72	36.405,47
	Attrezzature	24.497,60	-
	Beni immobili	5.156.387,09	4.756.632,13
	Contratti di servizio pubblico	7.460.753,99	6.890.224,41
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	2.196,41	1.193,51
	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	-	-
	Fondo pluriennale vincolato	-	-
	Giornali, riviste e pubblicazioni	925,08	925,08
	Imposta di registro e di bollo	4,00	4,00
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	779,65	426,24
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	4.785,50	4.785,50
	Infrastrutture stradali	50.959,34	41.315,11
	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	299,40	-
	Manutenzione ordinaria e riparazioni	25.923,88	17.007,01
	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	133.922,32	114.397,54
	Mobili e arredi	23.653,41	23.653,41
	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	374,99	-
	Prestazioni professionali e specialistiche	73.404,39	63.165,17
	Retribuzioni in denaro	8.932,41	5.014,73
	Servizi amministrativi	1.428,16	1.403,16
	Servizi informatici e di telecomunicazioni	240,00	240,00
	Servizi sanitari	7.689,52	7.689,52
	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	52.823,53	52.823,53
	Spese non andate a buon fine	1.521,58	1.521,58
	Terreni	-	-
	Trasferimenti correnti a altre imprese	32.595,84	32.595,84
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	35,00	-
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	75.757,86	74.757,86
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	9.030,53	9.030,53
	Utenze e canoni	482.212,80	405.183,92
	Utilizzo di beni di terzi	243.808,87	243.808,87
	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.617,00	1.617,00
<b>SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO Totale SPESA</b>		<b>13.949.971,88</b>	<b>12.795.742,13</b>
<b>ENTRATE</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Accertato 2024</b>	<b>Incassato 2024</b>
	Alienazione di diritti reali	12.602,31	12.602,31
	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	176.523,62	33.056,12
	Cessione di Terreni	15.138,19	15.138,19
	Contributi agli investimenti da altre Imprese	-	-
	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	3.216.779,93	2.048.341,20
	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	2.163.200,32	1.754.581,90
	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	1.521,58	1.521,58
	Entrate dalla vendita di servizi	34.207,60	7.635,96
	Fitti, noleggi e locazioni	31.438,97	27.683,25
	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del decreto legislativo n. 50/2016)	12.207,87	12.207,87
	Interessi attivi di mora	34.865,52	-
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	10.346,70	8.255,62
<b>SETTORE OO.PP. E PATRIMONIO Totale ENTRATE</b>		<b>5.708.832,61</b>	<b>3.921.024,00</b>
<b>SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE</b>			
<b>SPESA</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Impegnato 2024</b>	<b>Speso 2024</b>
	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	5.522,50	-
	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	-	-
	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	1.894,50	1.894,50
	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	39.051,41	39.051,41
	Spese non andate a buon fine	776,00	776,00
<b>SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE Totale SPESA</b>		<b>47.244,41</b>	<b>41.721,91</b>
<b>ENTRATE</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Accertato 2024</b>	<b>Incassato 2024</b>
	Contributi agli investimenti da altre Imprese	22.150,00	60,00
	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	202.550,00	202.550,00
	Contributi agli investimenti da Famiglie	15.031,99	15.031,99
	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	776,00	776,00
	Permessi di costruire	268.870,84	268.870,84
<b>SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE UNIONE VALLI E DELIZIE Totale ENTRATE</b>		<b>509.378,83</b>	<b>487.288,83</b>
<b>SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA</b>			
<b>SPESA</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Impegnato 2024</b>	<b>Speso 2024</b>
	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	820,00	820,00
	Aggi di riscossione	-	-
	Altre spese correnti n.a.c.	445,45	445,45
	Altri beni di consumo	36.661,74	35.280,08
	Altri servizi	42.488,02	15.673,40
	Altri trasferimenti a famiglie	485,21	485,21
	Contratti di servizio pubblico	-	-

	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	2.183,30	1.637,47
	Costituzione fondi economici e carte aziendali	2.000,00	2.000,00
	Giornali, riviste e pubblicazioni	1.412,54	905,99
	Imposta di registro e di bollo	8,00	8,00
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	92.802,47	92.802,47
	Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	539.570,14	539.570,14
	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica	68.602,96	68.602,96
	Manutenzione ordinaria e riparazioni	3.468,91	3.402,42
	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	3.264,23	3.264,23
	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	58.307,23	43.057,23
	Premi di assicurazione contro i danni	107.988,16	107.988,16
	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine in valuta domestica	375.582,24	375.582,24
	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	500.389,24	500.389,24
	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	96.073,70	79.996,56
	Servizi finanziari	19.962,17	4.527,55
	Spese dovute a sanzioni	31,25	31,25
	Spese non andate a buon fine	553,10	553,10
	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	37.094,00	37.094,00
	Trasferimenti correnti a altre imprese	35.184,66	35.184,66
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	169.519,17	-
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	2.450.152,95	1.837.251,38
	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	88.950,15	66.237,73
	Uscite derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali	10.698.220,34	10.698.220,34
	Utenze e canoni	12.799,48	12.799,48
	Utilizzo di beni di terzi	9.279,29	8.153,18
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	54.426,58	46.415,58
	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	79.817,58	79.817,58
	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	665,15	338,48
	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.995.882,88	1.722.997,24
	<b>SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA Totale SPESA</b>	<b>17.585.092,29</b>	<b>16.421.532,80</b>
<b>ENTRATE</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Accertato 2024</b>	<b>Incassato 2024</b>
	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Amministrazioni Locali	-	-
	Altre entrate correnti n.a.c.	380.047,46	63.222,66
	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle imprese n.a.c.	56.977,64	56.977,64
	Altri interessi attivi diversi	7.821,06	7.821,06
	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	5.539,73	402,73
	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	553,10	553,10
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	19.465,33	19.465,33
	Entrate dalla vendita di servizi	12.384,99	12.384,99
	Entrate derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali	10.698.220,34	10.698.220,34
	Fitti, noleggi e locazioni	187,04	187,04
	Fondi perequativi dallo Stato	3.772.840,75	3.603.321,58
	Indennizzi di assicurazione contro i danni	900,20	900,20
	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	17.440,05	17.440,05
	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	1.485.156,03	631.464,13
	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	2.000,00	2.000,00
	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	665,15	665,15
	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	54.426,58	54.426,58
	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.995.882,88	1.995.882,88
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	723.728,52	717.574,52
	<b>SETTORE PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FINANZIARIA Totale ENTRATE</b>	<b>19.234.236,85</b>	<b>17.882.909,98</b>
<b>SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE</b>			
<b>SPESA</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Impegnato 2024</b>	<b>Speso 2024</b>
	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	-	-
	Altri contributi sociali	-	-
	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	20.289,37	20.289,37
	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	529.326,38	506.210,53
	Fondo pluriennale vincolato	-	-
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	166.753,33	162.406,74
	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	168.236,52	165.836,54
	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	1.178,85	567,01
	Retribuzioni in denaro	1.886.759,37	1.843.124,10
	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	25.000,00	-
	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	106.161,00	-
	Trasferimenti correnti a altre imprese	25.000,00	12.533,01
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.828,87	-
	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	14.398,43	14.398,43
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	438.861,70	438.861,70
	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	122.112,95	122.112,95
	<b>SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE Totale SPESA</b>	<b>3.505.906,77</b>	<b>3.286.340,38</b>
<b>ENTRATE</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Accertato 2024</b>	<b>Incassato 2024</b>
	Altre entrate correnti n.a.c.	4.047,37	4.047,37
	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	20.289,37	20.289,37
	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	303.488,43	82.659,43
	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	-	-

	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	438.861,70	438.861,70
	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	122.112,95	122.112,95
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	62.591,04	-
<b>SETTORE RISORSE UMANE ed AA.GG. UNIONE VALLI E DELIZIE Totale ENTRATE</b>		<b>951.390,86</b>	<b>667.970,82</b>
<b>SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE</b>			
<b>SPESA</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Impegnato 2024</b>	<b>Speso 2024</b>
	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	290,00	290,00
	Fondo pluriennale vincolato	-	-
	Imposta di registro e di bollo	59,60	59,60
	Prestazioni professionali e specialistiche	9.169,71	9.169,71
	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	930,00	930,00
	Servizi amministrativi	28.942,49	26.321,72
	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	268,40	268,40
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	4.776,40	4.776,40
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	10.419,62	10.419,62
<b>SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE Totale SPESA</b>		<b>54.856,22</b>	<b>52.235,45</b>
<b>ENTRATE</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Accertato 2024</b>	<b>Incassato 2024</b>
	Altre entrate correnti n.a.c.	36.737,47	36.737,47
	Entrate dalla vendita di servizi	4.842,87	3.512,59
	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	930,00	930,00
<b>SETTORE STAFF SEGRETARIO GENERALE Totale ENTRATE</b>		<b>42.510,34</b>	<b>41.180,06</b>
<b>SETTORE SUAP E SIA UNIONE VALLI E DELIZIE</b>			
<b>SPESA</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Impegnato 2024</b>	<b>Speso 2024</b>
	Beni immobili	13.637,56	13.637,56
	Fondo pluriennale vincolato	-	-
	Hardware	4.421,28	4.421,28
	Servizi informatici e di telecomunicazioni	43.257,98	20.642,80
	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	10.000,00	10.000,00
<b>SETTORE SUAP E SIA UNIONE VALLI E DELIZIE Totale SPESA</b>		<b>71.316,82</b>	<b>48.701,64</b>
<b>ENTRATE</b>	<b>Descrizione Piano Finanziario di IV livello</b>	<b>Accertato 2024</b>	<b>Incassato 2024</b>
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	74.444,00	74.444,00
<b>SETTORE SUAP E SIA UNIONE VALLI E DELIZIE Totale ENTRATE</b>		<b>74.444,00</b>	<b>74.444,00</b>
<b>Totale complessivo SPESE</b>		<b>40.410.858,45</b>	<b>36.955.151,66</b>
<b>Totale complessivo ENTRATE</b>		<b>42.702.872,01</b>	<b>35.442.035,76</b>

### 3.3) SPESE PER VEICOLI

Modello Veicolo	Ente - Servizio	Targa	Immatricolaz.	Titolo	Cilindrata	Alimentazione	Spesa per carburante	Spesa per alimentazione ad energia elettrica	Spesa per manutenzione ordinaria compresi lavaggi, collaudo-revisione, tagliando ecc..	Spesa per bollo	Spesa per assicurazione	TOTALE spesa 2024
FIAT Panda	Argenta - Amministrazione	DC024HZ	21/09/06	Proprietà	1100	Benzina - Metano	400,59		1.610,84	105,95	470,96	2.588,34
FIAT DOBLO'	Argenta - Cultura	EN336KN	31/07/12	Proprietà	1400	Benzina - Metano	183,01		505,39	229,79	549,70	1.467,89
FORD Fusion	Argenta - Progetti	CX365CF	29/07/05	Proprietà	1400	Gasolio	549,97			137,75	457,54	1.145,26
MITSUBISHI PICK UP	OO.PP.	EF147BN	14/12/10	Proprietà	2500	Gasolio	400,00		506,10	43,82	546,64	1.496,56
KIA E-NIRO	OO.PP.	GF422XJ	27/09/21	Proprietà	0	Elettrica		2.840,65	535,58	0,00	1.479,38	4.855,61
RENAULT TRAFFIC *	Coop.va La Pieve	AJ416JV	20/12/95	Proprietà	2000	Gasolio						0,00
Autobus **	Musei	(ex CX781CK) ora DW160LV	10/03/06	Proprietà		Benzina - Metano						0,00
HONDA TRANSALP	Unione - P.M.	BP69774	20/07/07	Proprietà	650	Benzina				62,75	284,18	346,93
HONDA TRANSALP	Unione - P.M.	BP69775	20/07/07	Proprietà	650	Benzina				62,75	284,18	346,93
HONDA TRANSALP	Unione - P.M.	BT86735	18/07/03	Proprietà	650	Benzina				62,75	284,18	346,93
HONDA TRANSALP	Unione - P.M.	BT86736	18/07/03	Proprietà	650	Benzina				62,75	284,18	346,93
FIAT Ducato	Unione - P.M.	CC875NY	03/09/02	Proprietà	2800	Gasolio	1.194,64		1.143,60 €	34,70	479,88	2.852,82
FIAT Doblò	Unione - P.M.	CX976RR	21/10/05	Proprietà	1900	Gasolio				34,70	459,82	494,52
MAZDA 6	Unione - P.M.	CY389VF	04/11/05	Proprietà	2000	Gasolio	1.386,65		171,72 €	34,70	470,96	2.064,03
FIAT Punto	Unione - P.M. messo	DV969HB	27/03/09	Proprietà	1500	Benzina - Metano	167,83		176,90 €	116,02	462,05	922,80
FIAT G. Punto	Unione - P.M.	YA162AB	31/03/09	Proprietà	1700	Gasolio	55,66			34,70	493,17	583,53
FIAT G. Punto	Unione - P.M.	YA163AB	31/03/09	Proprietà	1700	Gasolio	275,08		658,04 €	34,70	504,34	1.472,16
FIAT Panda	Unione - P.M.	YA164AB	31/03/09	Proprietà	1500	Benzina - Metano	396,87		115,90 €	25,57	462,22	1.000,56
FIAT Multipla	Unione - P.M.	YA165AB	31/03/09	Proprietà	2000	Benzina - Metano	96,80			34,70	493,17	624,67
FIAT GROUP 16	Unione - P.M.	YA280AD	10/05/11	Proprietà	2000	Gasolio	1.168,95		749,08 €	25,57	526,62	2.470,22
FIAT GROUP 16	Unione - P.M.	YA281AD	10/05/11	Proprietà	2000	Gasolio	1.447,97		2.521,00 €	25,57	526,62	4.521,16
FIAT G. Punto	Unione - P.M.	YA533AE	31/03/10	Proprietà	1400	Benzina/GPL	428,58		480,64 €	34,70	499,50	1.443,42
FIAT BRAVO	Unione - P.M.	YA534AE	31/03/10	Proprietà	1400	Benzina/GPL	1.194,72		1.146,50 €	34,70	571,38	2.947,30
ALFA ROMEO 159	Unione - P.M.	YA535AE	31/03/10	Proprietà	2000	Gasolio	733,63		824,99 €	34,70	618,88	2.212,20
FIAT G. Punto	Unione - P.M.	YA536AE	31/03/10	Proprietà	1600	Benzina/GPL	403,53		413,28 €	34,70	498,86	1.350,37
FIAT 16 DYNAMIC	Unione - P.M.	YA542AE	30/04/10	Proprietà	1900	Gasolio	1.674,20		2.998,93 €	25,57	493,17	5.191,87
							<b>12.158,68</b>	<b>2.840,65</b>	<b>14.558,49</b>	<b>1.333,61</b>	<b>12.201,58</b>	<b>43.093,01</b>

\* **DEMOLITA IL 12.12.2024** - Comodato uso gratuito dal 07/07/2008 Coop.va La Pieve -euro 2

\*\*Usufrutto a Soelia dal 31/3/2008-cambiato targa dal 2009-euro 3

Spesa per carburante	Spesa per alimentazione ad energia elettrica	Spesa per manutenzione ordinaria	Spesa per bollo	Spesa per assicurazione	TOT spesa 2024	
1.533,58	2.840,65	3.157,91	517,31	3.504,22	<b>11.553,67</b>	Spesa x automezzi di proprietà e utilizzati dal Comune
10.625,11	0,00	11.400,58	816,30	8.697,36	<b>31.539,34</b>	Spesa x automezzi di proprietà Argenta ma utilizzati dall'Unione
<b>12.158,68</b>	<b>2.840,65</b>	<b>14.558,49</b>	<b>1.333,61</b>	<b>12.201,58</b>	<b>43.093,01</b>	

La spesa per bolli, assicurazioni e rifornimento dell'energia elettrica viene sostenuta in primis dal Comune di Argenta (ente proprietario) anche per le auto utilizzate dall'Unione. In sede di consuntivo, il Comune di Argenta chiede all'Unione il rimborso della relativa spesa sostenuta per la parte di competenza.

La spesa per carburante e per manutenzione ordinaria è a carico del bilancio di Argenta per le sole auto usate dal comune e a carico del Bilancio dell'Unione per le auto usate dalla stessa.

Per il rifornimento di elettricità dell'auto KIA E- NIRO vengono utilizzate le due colonnine di ricarica elettrica situate presso il cortile esterno della sede della P.L. di Argenta, il cui contatore è intestato al Comune di Argenta. Da queste n. 2 colonnine si alimentano anche le auto elettriche della P.L stessa. La ripartizione della spesa per energia elettrica sostenuta dalle 2 colonnine è stata effettuata attribuendo all'auto impiegata dal Comune un consumo pari al 80% del totale, mentre alle auto dell'Unione il restante 20%. La spesa complessiva per l'anno 2024 del contatore a cui sono collegate le due colonnine è stata pari a euro 3.135,68.

Inoltre quando l'auto KIA è utilizzata fuori dal territorio comunale, il rifornimento elettrico viene effettuato presso le colonnine presenti sul territorio nazionale dall'utilizzatore, che successivamente viene rimborsato dal Comune.

**Per i veicoli utilizzati dalla P.L. Unione**, da giugno 2023 la manutenzione viene effettuata puntualmente, in base alle necessità, sulle singole auto senza un contratto a canone fisso.

### **3.4) SPESE PER UTENZE**

Le utenze (energia elettrica, acqua e gas) sono gestite contabilmente attraverso l'applicativo di contabilità dal Servizio OO.PP., che riceve le fatture elettroniche, le lavora e le liquida.

Contemporaneamente, extracontabilmente, il Servizio OO.PP. implementa con cadenza mensile/bimestrale un apposito file in formato di calcolo con l'indicazione per ogni singola utenza dei consumi e delle spesa sostenuta.

A consuntivo i dati delle utenze vengono analizzati ed elaborati dal Servizio Controllo di Gestione che li rendiconta annualmente agli amministratori, ai dirigenti e ai responsabili di servizio.

La telefonia fissa e mobile viene invece gestita dal Servizio Economato che riceve le fatture, le lavora e le liquida contabilmente.

In modo parallelo, extracontabilmente, il Servizio Economato implementa con cadenza bimestrale un apposito file in formato di calcolo con l'indicazione per ogni singola utenza fissa della spesa sostenuta.

Per la telefonia mobile TIM, Vodafone e Wind3, il Servizio Controllo di Gestione mensilmente estrae/scarica dai siti dei diversi gestori i consumi e la spesa sostenuta delle sim voce e dati degli eventuali apparati presi a noleggio.

A consuntivo i dati della telefonia vengono analizzati ed elaborati dal Servizio Controllo di Gestione che li rendiconta annualmente agli amministratori, ai dirigenti, ai responsabili di servizio e agli assegnatari delle sim e degli apparati.

E' evidente che il dettaglio dei consumi e delle spese di tutte le utenze è maggiore rispetto all'articolazione dei CdC individuati e indicati nel presente referto.

Per finire, si precisa che di queste rendicontazioni si servono anche i vari servizi comunali per richiedere il rimborso delle spese sostenute a terzi (associazioni, enti e privati) che utilizzano gli immobili di proprietà del comune ovvero le sim/apparati dell'ente.

Riepilogo spesa gas per utenza - Anno 2024 e confronto con anno 2023

Gestore: HERA COMM S.p.A.

consumi + alti (> € 5.000,00)

Descrizione	Indirizzo	N. civico	Località	Anno 2024		Anno 2023		Diff. Spesa 2024-2023	Note
				Consumo (mc)	Spesa	Consumo (mc)	Spesa		
Ex Consiglio di Partecipazione - Ex Circolo ARCI	Strada Valletta	3	Traghetto	1.759,42	1.620,20 €	1.536,84	1.303,58 €	316,62 €	
Alloggi - Villa Zanardi	Via Nazionale	118	S. Nicolò	4.711,00	5.761,32 €	9.870,00	8.538,64 €	- 2.777,32 €	
Ambulatori	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	3.213,79	1.403,71 €	1.470,54	1.180,08 €	223,63 €	
	Via Pozze Androna	10	Boccaleone	396,89	385,58 €	428,12	412,50 €	- 26,92 €	
Asilo Nido - Argenta	Via Di Vittorio	30	Argenta	2.715,57	2.476,72 €	2.580,15	2.202,76 €	273,96 €	
Asilo Nido - Argenta - ex cucine	Via Di Vittorio	30	Argenta	3.188,48	2.952,48 €	2.897,85	2.494,46 €	458,02 €	
Associazioni	Piazza Liberazione	1		1.834,35	2.446,69 €	1.370,07	1.317,29 €	1.129,41 €	
Associazioni - ex doposcuola	Via Provinciale	55	Consandolo	101,12	150,88 €	156,24	124,31 €	26,57 €	
Centro Cappuccini - Ex Gaia	Via Cappuccini	13/a	Argenta			48,95	21,91 €	- 21,91 €	
		14/a	Argenta	3.610,34	3.956,67 €	4.005,48	2.422,87 €	1.533,80 €	
Centro Cappuccini - BAR NUOVO DI BERGAMINI E FINOTTI	Via Cappuccini	1		2.750,52	3.194,38 €	1.343,84	1.375,76 €	1.818,62 €	
Centro Cappuccini - COMUNE DI ARGENTA EX CONVENTO	Via Cappuccini	1		16.729,34	19.429,01 €	8.155,33	8.367,66 €	11.061,35 €	
Centro Cappuccini - COMUNE DI ARGENTA EX TORRE DEL PRIMARO	Via Cappuccini	1		261,95	304,23 €	129,69	131,04 €	173,18 €	
Centro Cappuccini - SOC. POLISPORTIVA ARGENTANA SEZ. BOCCE	Via Cappuccini	1		4.072,19	4.729,34 €	1.986,13	2.036,84 €	2.692,50 €	
Centro Culturale Mercato	Piazza Marconi	1		6.755,32	8.379,99 €	3.934,83	4.006,65 €	4.373,34 €	
COMUNE DI ARGENTA EX TORRE DEL PRIMARO	Via del Fitto	1		656,24	489,19 €	1.442,67	1.295,13 €	- 805,94 €	
Delegazione Comunale	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	2.346,70	1.903,24 €	385,00	18,17 €	1.885,07 €	
	Piazza del Popolo	1/d	Longastrino	60,40	70,59 €	37,50	29,87 €	40,73 €	
	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	1.816,49	793,40 €	831,17	667,03 €	126,37 €	
Delegazione Comunale e Presidio PL	Strada Valletta	10/a	Traghetto	1,03	51,70 €	9,37	41,39 €	10,31 €	
	Via Nazionale	120	S. Nicolò	404,24	465,98 €	198,01	110,80 €	355,18 €	
Ex Asilo Campotto	Via Cardinala, 73	73	Campotto	-00	53,38 €	303,12	260,10 €	- 206,72 €	
Ex Asilo Nido Bando - locali vuoti	Piazza Liberazione	1		1.027,24	1.370,15 €	767,23	737,70 €	632,45 €	
Ex Consiglio di Partecipazione	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	150,90	126,51 €	240,37	223,05 €	- 96,54 €	
	Via Antoline	33	S. Biagio	16,66	- 65,78 €	595,90	505,74 €	- 571,52 €	
	Via Nazionale	120	S. Nicolò	16,72	65,23 €	66,66	19,97 €	45,26 €	
	Via Zenzalino	180	Benvignante	405,17	215,33 €	140,63	140,71 €	74,62 €	
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	1.605,52	1.966,41 €	773,24	659,50 €	1.306,91 €	
Ex Consiglio di Partecipazione - COMUNE DI ARGENTA SALETTA RIUNIONI	Via Cardinala	21	Campotto	69,05	- 30,88 €	642,13	522,21 €	- 553,09 €	
Ex Consiglio di Partecipazione - SALVATORI FRANCO (medico)	Via Cardinala	21	Campotto	66,01	- 13,81 €	275,20	233,50 €	- 247,31 €	
ex Giudice di Pace-vuoto	Via Matteotti	24/c	Argenta	259,39	399,80 €	229,59	291,77 €	108,03 €	
Ex Pasi - adibita a Scuola Materna	Via Nazionale	100	S. Nicolò	-00	- €	-00	54,52 €	- 54,52 €	
Locali vuoti	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	1.877,36	1.522,59 €	308,00	14,52 €	1.508,07 €	
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	1.261,48	1.545,04 €	606,76	518,18 €	1.026,85 €	
Micronido Matisse	Via XI Aprile 1945	8/b	Longastrino	1.203,39	1.528,49 €	1.422,39	1.375,37 €	153,13 €	
Municipio	Piazza Garibaldi	1		13.286,00	18.297,84 €	11.904,00	8.791,14 €	9.506,70 €	
Palestra S.M. Codifiume	Via Leopardi	999	S.M.Codifiume	1.599,00	2.261,54 €	0	- €	2.261,54 €	Utenza attivata a SETT 2024
Presidio PL	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	3.285,38	2.664,53 €	539,00	25,42 €	2.639,11 €	
	Piazza del Popolo	1/d	Longastrino	60,40	70,59 €	37,50	29,87 €	40,73 €	
	Piazza Liberazione	1		632,41	843,53 €	472,34	454,16 €	389,37 €	
	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	139,70	115,27 €	218,97	203,19 €	- 87,92 €	
	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	1.956,22	854,43 €	895,11	718,32 €	136,11 €	
	Via Pozze Androna	10	Boccaleone	13.305,98	4.924,48 €	7.977,84	6.668,21 €	- 1.743,73 €	
	Via Zenzalino	102/b	Ospital Monacale	73,63	71,76 €	21,85	48,74 €	23,02 €	
Pro Loco	Via Matteotti	24/c	Argenta	64,74	99,78 €	57,30	72,84 €	26,94 €	
Ristorante	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	10.325,48	8.374,24 €	1.694,00	79,91 €	8.294,33 €	Conguagli da OTT 2023
Sala Riunioni	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	5.632,08	4.567,77 €	924,00	43,59 €	4.524,18 €	
	Piazza Pertini	4	Consandolo	66,67	102,48 €	306,25	255,70 €	- 153,22 €	
	Via Nazionale	120	S. Nicolò	859,00	1.098,88 €	420,73	235,39 €	863,49 €	
Scuola Elementare	Via Chiesa	31/b	S. Biagio	9.177,00	11.269,16 €	11.204,00	10.054,92 €	1.214,24 €	
	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	10.643,50	14.516,67 €	10.136,00	8.281,99 €	6.234,68 €	
	Via Oca Pisana	2	Filo	4.274,00	5.327,18 €	3.805,50	3.637,67 €	1.689,51 €	
	Via Parri	8	S. Nicolò	8.447,00	10.412,22 €	9.356,00	8.944,11 €	1.468,11 €	
	Via Salvatori	7	Consandolo	4.808,50	5.925,54 €	5.337,50	5.226,15 €	699,39 €	
	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	15.387,04	16.993,84 €	24.458,50	25.086,98 €	- 8.093,13 €	
Scuola Materna	Via Oca Pisana	2	Filo	4.274,00	5.327,18 €	3.806,50	3.637,67 €	1.689,51 €	
	Via XI Aprile 1945	8/a	Longastrino	3.760,61	4.776,55 €	4.445,61	4.298,55 €	477,99 €	
	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	19.194,69	23.861,33 €	12.597,55	12.920,22 €	10.941,10 €	
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	8.601,00	10.534,34 €	4.139,00	3.533,03 €	7.001,30 €	
Scuola Materna/Elementare - Cucina	Via Il Risorgimento	1/a	Filo	103,12	150,88 €	-00	35,04 €	115,84 €	
Scuola Media	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	10.643,50	14.516,67 €	10.136,00	8.281,99 €	6.234,68 €	
	Via Salvatori	7	Consandolo	4.808,50	5.925,54 €	5.337,50	5.226,15 €	699,39 €	
	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	18.663,27	23.200,90 €	12.248,51	12.561,18 €	10.639,72 €	
Segreteria scolastica Bassani	Via Matteotti	24/c	Argenta	416,06	641,28 €	368,25	468,02 €	173,26 €	
Segreteria Scolastica Minzoni	Via Matteotti	24/c	Argenta	338,81	522,20 €	299,86	381,09 €	141,12 €	
Settore Urbanistica	Via Mazzini	2	Argenta	8.870,00	10.962,64 €	6.897,00	6.354,73 €	4.607,91 €	
<b>Totale complessivo</b>				<b>249.041,54</b>	<b>278.858,99 €</b>	<b>199.231,16</b>	<b>180.211,55 €</b>	<b>98.647,44 €</b>	

Fonte dati: Fatture registrate e gestite dal Servizio OO.PP.

Elaborazione dati: Servizio Partecipate, Controllo di Gestione e Statistica

Riepilogo spesa energia elettrica per utenza - Anno 2024 e confronto con anno 2023

Gestore: ENEL Energia S.p.A.

consumi + alti (> € 5.000,00)

Descrizione	Indirizzo	N. civico	Località	Anno 2024		Anno 2023		Diff. Spesa 2024-2023	Note
				Consumo (kWh)	Spesa	Consumo (kWh)	Spesa		
Alloggi - Villa Zanardi	Via Nazionale	118	S. Nicolò	24.927,00	7.178,68 €	21.952,00	5.808,42 €	1.370,26 €	
Ambulatori	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	2.639,02	943,73 €	2.743,76	724,96 €	218,77 €	
Area Sosta Nomadi	Via Pioppa Storta	snc	Argenta	378,00	359,96 €	3.655,00	289,58 €	70,38 €	
Armadio banda larga x territorio Consandolo	Via Rosa Bardelli	snc	Consandolo	1.237,00	364,51 €	508,00	204,91 €	159,60 €	
Asilo Nido - Argenta	Via Di Vittorio	30	Argenta	14.548,00	4.850,83 €	14.080,00	4.608,75 €	242,08 €	
Associazioni	Via Parco della Liberazione	1	Bando	5.448,98	2.033,28 €	5.620,65	1.882,09 €	151,18 €	
Associazioni - ex doposcuola	Via Scarsellino	2	Consandolo	732,00	589,95 €	652,00	462,54 €	127,41 €	
Biblioteca Comunale	Via Cappuccini	1	Argenta	41.525,00	12.162,03 €	66.650,00	12.862,36 €	700,33 €	
Campo sportivo	Piazza Giovanni XXIII	(vuoto)	Argenta	-00	61,84 €	-00	55,27 €	6,57 €	
	Via Valle Umana	19	Anita	894,00	495,39 €	892,00	423,04 €	72,35 €	
Centro Cappuccini	Via Cappuccini	1	Argenta	-00	99,10 €	-00	52,29 €	46,81 €	
Centro Culturale Mercato	Piazza Marconi	1	Argenta	33.933,00	11.457,62 €	27.161,00	9.131,64 €	2.325,98 €	
Chiesa San Giovanni	Via G. B. Aleotti	46	Argenta	-00	168,21 €	-00	125,23 €	42,98 €	
Colonnine PL	Via Giacomo Matteotti	44	Argenta	5.800,00	3.135,68 €	10.450,00	3.185,09 €	49,41 €	
Delegazione Comunale	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	4.143,80	1.192,89 €	4.086,40	1.131,96 €	60,93 €	
	Piazza del Popolo	1/d	Longastrino	127,50	164,46 €	116,50	128,31 €	36,15 €	
	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	1.491,62	533,41 €	2.480,00	409,76 €	123,65 €	
Delegazione Comunale e Presidio PL	Via Nazionale	120	S. Nicolò	134,02	160,75 €	118,09	123,50 €	37,24 €	
Deposito PL c/o stazione	Via Circonvallazione	40	Argenta	10,00	2,61 €	4,00	1,30 €	1,31 €	
Ex Asilo di Campotto	Via Cardinala	73	Campotto	68,00	1.207,35 €	322,00	959,86 €	247,49 €	
Ex Asilo Nido Bando - locali vuoti	Via Parco della Liberazione	1	Bando	3.051,43	1.138,64 €	3.147,56	1.053,97 €	84,66 €	
Ex Consiglio di Partecipazione - Locali vuoti	8 Settembre 1944	2/b	Filo	-00	132,00 €	-00	98,08 €	33,92 €	
	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	801,10	357,53 €	451,57	283,87 €	73,65 €	
	Via Antoline	33	S. Biagio	98,00	286,47 €	167,00	239,90 €	46,57 €	
	Via Cardinala	21	Campotto	14,00	268,12 €	9,00	198,90 €	69,22 €	
	Via Nazionale	120	S. Nicolò	134,02	160,75 €	118,09	123,50 €	37,24 €	
		180	Benvignante	135,00	298,74 €	120,00	225,12 €	73,62 €	
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	2.123,10	714,21 €	2.001,58	650,74 €	63,47 €	
Ex Consiglio di Partecipazione - Ex Circolo ARCI	Via Ferruccio Parri	8	Traghetto	389,00	614,99 €	273,00	451,12 €	163,87 €	
EX Giudice di Pace - LOCALI VUOTI	Via Matteotti	24/c	Argenta	9.985,01	3.130,17 €	9.577,06	3.045,48 €	84,69 €	
Ex Torre del Primario	Via del Fitto	1	Argenta	5.699,00	2.136,37 €	6.715,00	1.471,25 €	665,12 €	
Giardini Pubblici	Via Gramsci	11	Argenta	5.872,00	2.326,10 €	6.944,29	2.376,40 €	50,30 €	
Golf Club Bosco Vecchio	Via Poderi	2b	Boccaleone	-00	1.191,36 €	-00	880,89 €	310,47 €	
Locali vuoti	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	3.315,04	954,31 €	3.269,12	905,57 €	48,74 €	
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	1.668,15	561,17 €	1.572,67	511,30 €	49,87 €	
Mercato - Ambulanti e motori elettrici per fontana Duomo	Piazza Mazzini	1	Argenta	25.237,00	7.524,96 €	36.895,01	6.951,30 €	573,66 €	
Micronido Matisse	Via XI Aprile 1945	8/b	Longastrino	2.112,97	757,00 €	2.315,88	762,63 €	5,63 €	
Municipio	Piazza Garibaldi	1	Argenta	13.875,00	4.452,08 €	18.375,00	3.370,37 €	1.081,71 €	Da attendere in termini di consumi e spesa
Orto per Anziani - Pompa	Via Argine Marino	4	Argenta	272,00	336,58 €	272,00	264,30 €	72,28 €	
Palestra	Via Giacomo Leopardi	snc	S. M. Codifiume	1.745,00	958,76 €	-	-	-	Nuova utenza attivata a ottobre 2024
Pieve di S. Giorgio	Via Cardinala	118	Campotto	10.744,00	3.254,78 €	8.761,00	2.588,60 €	666,18 €	
Poliambulatorio	Via Pozze Androna	10/b	Boccaleone	104,00	289,20 €	223,00	255,23 €	33,97 €	
Pozzo Irrigazione Parco	Via Nazionale	127	AP Benvignante	7.976,00	2.689,92 €	9.205,00	2.839,52 €	149,60 €	
Presidio PL	8 Settembre 1944	2/b	Filo	-00	132,00 €	-00	98,08 €	33,92 €	
	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	5.801,32	1.670,05 €	5.720,96	1.584,75 €	85,30 €	
	Piazza del Popolo	1/d	Longastrino	127,50	164,46 €	116,50	128,31 €	36,15 €	
	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	416,67	232,46 €	366,62	188,07 €	44,39 €	
	Strada Valletta	10/a	Traghetto	13,00	170,41 €	46,00	136,58 €	33,83 €	
	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	1.606,36	574,44 €	2.468,22	441,28 €	133,17 €	
	Via Parco della Liberazione	1	Bando	1.878,60	701,00 €	1.937,79	648,87 €	52,12 €	
	Via Pozze Androna	10	Boccaleone	1.088,00	546,78 €	1.180,00	504,51 €	42,27 €	
	Via Zenzalino	102/b	Ospital Monacale	271,00	252,99 €	216,00	192,26 €	60,73 €	
Presidio PL - Luce Scale	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	313,22	93,29 €	44,81	70,57 €	22,72 €	
Pro Loco	Via Matteotti	24/c	Argenta	2.492,10	781,24 €	2.390,28	760,10 €	21,14 €	
Rete Accelerometrica Nazionale	Via Ricci Curbastro	1	Argenta	199,00	316,33 €	189,00	244,86 €	71,47 €	
Ristorante	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	18.232,72	5.248,72 €	17.980,16	4.980,64 €	268,08 €	
Sala Riunioni	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	9.945,12	2.862,94 €	9.807,36	2.716,71 €	146,22 €	
	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	464,00	628,48 €	210,00	434,46 €	194,02 €	
	Via Nazionale	120	S. Nicolò	278,97	334,62 €	245,82	257,09 €	77,53 €	
Sala Riunioni- Luce scale	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	37,00	177,23 €	43,00	135,61 €	41,62 €	
Santuario della Celletta	Via Celletta	120	Argenta	1.142,00	1.120,57 €	1.084,00	907,63 €	212,94 €	
Scuola Elementare	Via Chiesa	31/b	S. Biagio	11.833,00	4.285,77 €	8.137,00	3.097,16 €	1.188,61 €	
	Via Il Risorgimento	1/a	Filo	6.336,00	1.989,50 €	12.583,00	2.445,62 €	456,12 €	
	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	19.424,50	5.376,85 €	21.646,00	5.604,71 €	227,85 €	
	Via Parri	8	S. Nicolò	19.840,00	6.069,10 €	30.948,00	6.114,41 €	45,31 €	
	Via Salvatori	7	Consandolo	9.400,00	2.827,77 €	11.351,50	2.259,28 €	568,49 €	
	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	63.235,66	31.456,29 €	37.867,50	11.916,67 €	19.539,62 €	Anno 2024: n. 3 utenze (POD) di cui 2 nuove, attivate a LUG 2024 per la costruzione della nuova scuola elementare
Scuola Materna	Via Il Risorgimento	1/a	Filo	6.336,00	1.989,50 €	12.583,00	2.445,62 €	456,12 €	
	Via XI Aprile 1945	8/a	Longastrino	6.603,03	2.365,64 €	7.237,12	2.383,22 €	17,58 €	
	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	18.776,34	5.568,17 €	19.507,50	6.138,89 €	570,72 €	
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	11.373,75	3.826,14 €	10.722,75	3.486,12 €	340,02 €	
Scuola Media	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	19.424,50	5.232,43 €	21.647,00	5.604,71 €	372,27 €	
	Via Salvatori	7	Consandolo	9.400,00	2.827,77 €	11.351,50	2.259,28 €	568,49 €	
	Via XVIII Aprile 1945	2	Argenta	27.775,00	8.142,84 €	24.550,00	7.853,58 €	289,26 €	
Segreteria scolastica Bassani	Via Matteotti	24/c	Argenta	16.015,90	5.020,78 €	15.361,53	4.884,93 €	135,85 €	
Segreteria Scolastica Minzoni	Via Matteotti	24/c	Argenta	13.041,99	4.088,50 €	12.509,13	3.977,87 €	110,62 €	
Settore Urbanistica	Piazza Garibaldi	3	Argenta	17.278,00	6.080,36 €	18.036,00	6.142,37 €	62,01 €	
	Via Mazzini	2	Argenta	9.819,00	3.094,34 €	15.150,00	2.804,19 €	290,15 €	
Telecamere	AMENDOLA	171/C	Argenta	983,00	425,97 €	917,00	357,92 €	68,05 €	
	CARDINALA	27	Argenta	1.944,00	672,09 €	1.106,00	404,70 €	267,39 €	
	MADONNINA	7	Argenta	653,00	342,94 €	510,00	254,22 €	88,72 €	
	MERLONI	snc	Argenta	2.004,00	690,39 €	1.447,00	519,68 €	170,71 €	
	MONTI	snc	Argenta	1.783,00	630,12 €	1.483,00	502,73 €	127,39 €	
	VALLE UMANA	snc	Argenta	-	168,21 €	-	125,11 €	43,10 €	
Uffici Polo Universitario	Via Cappuccini	1	Argenta	-	814,77 €	-	602,97 €	211,80 €	
Totale complessivo				570.974,00	201.690,69 €	612.602,28	168.735,22 €	31.996,71 €	

Fonte dati: Fatture registrate e gestite dal Servizio OO.PP.

Elaborazione dati: Servizio Partecipate, Controllo di Gestione e Statistica

Riepilogo spesa acqua per utenza - Anno 2024 e confronto con anno 2023

Gestore: HERA S.p.A.  
consumi + alti (> € 1.000,00)

Descrizione	Indirizzo	N. civico	Località	Anno 2024		Anno 2023		Diff. Spesa 2024-2023	Note
				Consumo (mc)	Spesa	Consumo (mc)	Spesa		
<b>Alloggi - Villa Zanardi</b>	<b>Via Nazionale</b>	<b>116</b>	<b>S. Nicolò</b>	<b>688,00</b>	<b>2.372,30 €</b>	<b>728,00</b>	<b>2.296,20 €</b>	76,11 €	
Ambulatori	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	33,58	129,36 €	2,76	29,01 €	100,34 €	
Area Piazza Garibaldi	Piazza Garibaldi	1	Argenta	148,50	535,36 €	40,00	170,11 €	365,25 €	
Area Verde	Via Aldo Moro	99999	Argenta	101,00	330,14 €	125,50	364,80 €	- 34,66 €	
	Via Bastianino	99999	Argenta	-	36,88 €	-	40,87 €	- 3,99 €	
	Via Il giugno 1946	10	Argenta	8,00	67,13 €	7,00	61,99 €	5,15 €	
	Via Londra - Via Praga	99999	Argenta	-	112,68 €	-	116,91 €	- 4,23 €	
	Via Medici	99999	Argenta	13,00	80,04 €	3,00	50,32 €	29,72 €	
	Via Mezzoli	99999	Filo	-	24,18 €	-	28,27 €	- 4,10 €	
	Via Pavese	99999	Filo	1,00	115,90 €	-	79,06 €	194,96 €	
	Via Praga - Via Croce	99999	Argenta	-	112,72 €	-	116,80 €	- 4,08 €	
	Via Tozzi	99999	Argenta	-	18,45 €	-	28,41 €	- 9,96 €	
	Via Viola	99999	Longastrino	-	24,26 €	-	28,35 €	- 4,09 €	
Area Verde - di fronte Asilo Nido	Via Di Vittorio	99999	Argenta	-	112,69 €	-	117,23 €	- 4,55 €	
Area Verde - ex Fiera	Via Montanari	99999	S. M. Codifiume	217,50	757,93 €	42,50	171,65 €	586,28 €	
Area Verde - fronte Chiesa	Strada Valletta	99999	Traghetto	-	36,90 €	-	41,04 €	- 4,14 €	
Area verde - Scuole Superiori	Via Matteotti	99999	Argenta	-	36,91 €	-	40,94 €	- 4,03 €	
Area Verde e acqua sanitaria	Piazza Marconi	99999	Argenta	-	45,50 €	63,50	335,32 €	- 410,96 €	Nel 2024 ci sono stati conguagli a partire dal periodo novembre 2023
<b>Asilo Nido - Argenta</b>	<b>Via Di Vittorio</b>	<b>30</b>	<b>Argenta</b>	<b>334,00</b>	<b>1.192,88 €</b>	<b>611,00</b>	<b>1.956,64 €</b>	- 763,76 €	
Associazioni	Piazza Liberazione	1	Bando	34,91	149,43 €	31,76	126,43 €	23,00 €	
Associazioni - ex doposcuola	Via Scarsellino	2	Consandolo	14,50	82,52 €	69,50	252,41 €	- 169,89 €	
Biblioteca Comunale	Via Cappuccini	1	Argenta	172,50	682,13 €	121,00	492,21 €	189,93 €	
Biblioteca Comunale - Antincendio	Via Cappuccini	1	Argenta	5,00	76,87 €	2,50	56,23 €	20,65 €	
Bocciodromo	Via Cappuccini	1	Argenta	-	36,89 €	-	40,98 €	- 4,09 €	
Campo Sportivo	Via Mezzoli	99999	Filo	99,00	370,32 €	71,50	264,03 €	106,30 €	
Centro Culturale Mercato	Piazza Marconi	1	Argenta	207,00	710,31 €	192,00	629,78 €	80,54 €	
Complesso della Bocciofila -	Via del Fitto	1	Argenta	102,00	368,61 €	145,00	488,86 €	- 120,25 €	
Contatore sotto pista ciclabile	Via Mezzogori	4/a	Longastrino	-	36,81 €	-	41,58 €	- 4,77 €	
Delegazione Comunale	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	46,85	160,93 €	41,20	133,03 €	27,90 €	
	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	18,46	73,12 €	1,56	16,40 €	56,72 €	
Delegazione Comunale e Presidio PL	Via Nazionale	120	S. Nicolò	-	38,22 €	0,98	15,44 €	- 118,51 €	Nelle fatture 2024 c'è il conguaglio dal 18.11.2021 al 18.11.2024
Delizia Benvignante	Strada Nazionale	145	Benvignante	166,00	341,91 €	32,50	89,65 €	252,26 €	
Ex Asilo di Campotto	Via Cardinala	23/25	Campotto	-	40,33 €	-	30,13 €	10,20 €	
Ex Asilo Nido Bando - locali vuoti	Piazza Liberazione	1	Bando	19,55	83,68 €	17,79	70,80 €	12,88 €	
Ex AVIS	Via Nazionale Ponente	4/a	Argenta	27,00	126,06 €	20,50	104,64 €	21,43 €	
Ex chiesa San Giovanni	Via Aleotti G.B.	46	Argenta	-	102,87 €	-	40,96 €	61,91 €	
Ex Consiglio di Partecipazione	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	0,45	8,31 €	1,08	10,63 €	- 2,32 €	
	Via Antoline	33	S. Biagio	-	1,00 €	1,50	46,45 €	- 12,81 €	
	Via Cardinala	21	Campotto	52,00	126,00 €	30,00	82,10 €	43,90 €	
	Via Nazionale	120	S. Nicolò	-	38,22 €	0,98	15,44 €	- 118,51 €	Nelle fatture 2024 c'è il conguaglio dal 18.11.2021 al 18.11.2024
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	33,95	118,79 €	37,24	121,30 €	- 2,51 €	
Ex Consiglio di Partecipazione - Ex Circolo ARCI	Strada Valletta	3	Traghetto	-	36,91 €	-	9.998,00 €	- 534,52 €	
ex Giudice di Pace - locali vuoti	Via Matteotti	24/c	Argenta	11,30	48,04 €	25,96	90,73 €	- 42,69 €	
Fontana	Piazza Bianchi	99999	Ospital Monacale	4,00	91,95 €	38,50	203,10 €	- 111,15 €	
	Piazza Caduti Libertà	99999	Anita	16,00	76,82 €	15,50	82,76 €	- 5,94 €	
	Piazza Chiesa	99999	S. Nicolò	5,50	55,51 €	4,00	54,10 €	1,41 €	
	Piazza Giovanni XXIII	99999	Argenta	147,00	523,97 €	100,50	367,77 €	156,20 €	
	Piazza Liberazione	99999	Bando	14,00	94,00 €	0,50	27,21 €	66,79 €	
	Piazza Pertini	99999	Consandolo	10,50	71,95 €	14,00	84,66 €	- 12,72 €	
	Via 8 settembre 1944 - c/o Piazza	99999	Filo	88,50	353,57 €	44,00	185,58 €	167,99 €	
	Via Bassa	99999	Longastrino	10,50	72,58 €	15,00	87,25 €	- 14,67 €	
	Via Bolognesi	99999	Argenta	-	36,89 €	-	41,17 €	- 4,28 €	
	Via Canne	29	S. M. Codifiume	5,50	55,45 €	8,50	42,80 €	12,65 €	
	Via Circonvallazione	99999	Argenta	-	6,00 €	3,00	51,57 €	- 26,11 €	
	Via del Cantone	99999	Longastrino	-	36,87 €	-	41,72 €	- 4,84 €	
	Via del Fitto	99999	Argenta	-	36,91 €	-	40,97 €	- 4,06 €	
	Via Fiorana	99999	Bando	6,00	31,86 €	4,50	52,51 €	- 20,65 €	
	Via Garda Menata	2/3	Campotto	-	25,00 €	4,00	33,64 €	- 51,38 €	Si tratta di conguaglio che include un rimborso di somme da parte di Hera per consumi erroneamente fatturati
	Via Gasperi	99999	Longastrino	-	36,84 €	0,50	43,53 €	- 6,69 €	
	Via Leopardi	99999	S. M. Codifiume	8,50	66,05 €	15,50	91,92 €	- 25,87 €	
	Via Matteotti	99999	Benvignante	5,50	55,45 €	6,00	59,89 €	- 4,44 €	
	<b>Via Mazzini</b>	<b>99999</b>	<b>Argenta</b>	<b>547,50</b>	<b>1.874,37 €</b>	<b>1.015,50</b>	<b>3.200,51 €</b>	- 1.326,14 €	Segnalato dall'Ufficio amministrativo OO.PP. un consumo anomalo. Mail a Matteo Beccati e Federica Roncarati per verifica in data 13/06/2024 - Mail Lattarini del 13/08/2024 per perdita.
	Via Nazionale	99999	S. Nicolò	-	36,74 €	1,00	44,30 €	- 7,56 €	
Via Oca Pisana	99999	Filo	62,00	244,65 €	13,00	88,27 €	156,38 €		
Via Pozze Androna	99999	Boccaleone	21,00	106,13 €	27,50	127,20 €	- 21,08 €		
Via Rotta Martinella	99999	Anita	7,00	38,28 €	6,00	39,49 €	- 1,21 €		
Via Trebbo	99999	Consandolo	-	37,30 €	-	40,82 €	- 3,53 €		
Via W. Tobagi	99999	Argenta	9,50	69,46 €	5,50	59,02 €	10,44 €		
Fontana - Area PEEP	Via Praga	99999	Argenta	-	36,92 €	-	40,95 €	- 4,03 €	
	Via Terranova	99999	S. M. Codifiume	-	-	-	-	- €	
	Via Togliatti	99999	S. Biagio	-	37,12 €	-	40,86 €	- 3,74 €	
Fontana - Camper	Via Galassi	99999	Argenta	22,50	112,51 €	35,50	151,79 €	- 39,28 €	
Fontana - Parco	Via Nazionale	120	S. Nicolò	-	36,80 €	-	41,28 €	- 4,48 €	
Fontana - Parco Giochi	Via Nenni	99999	Consandolo	-	24,50 €	62,50	124,07 €	- 151,11 €	
Fontana - Parco Pieve	Via Cardinala	1	Argenta	23,50	64,97 €	-	54,50 €	- 31,19 €	Si tratta di conguaglio che include un rimborso di somme da parte di Hera per consumi erroneamente fatturati
Fontana - Parco Pieve di S.Giorgio	Via Cardinala	99999	Argenta	-	26,84 €	2,00	26,95 €	- 0,11 €	
Fontana - Santuario Celletta	Via Celletta	99999	Argenta	12,00	78,52 €	32,50	141,82 €	- 63,30 €	
Fontana parco Mucca	Via Luigi Galvani	99999	Argenta	45,00	235,71 €	-	-	-	
Giardini pubblici	Via Matteotti	99999	Argenta	-	88,50 €	-	101,00 €	- 157,33 €	Si tratta di conguaglio che include un rimborso di somme da parte di Hera per consumi erroneamente fatturati
Idrante	Piazza Del Popolo	99999	Longastrino	18,00	144,17 €	13,00	129,78 €	14,40 €	
	Porta Terraglio Fossa	12	Argenta	-	36,91 €	-	40,93 €	- 4,02 €	
	Via della Libertà	99999	Argenta	1,00	63,33 €	-	63,77 €	- 0,44 €	
	Via Napoli	99999	Argenta	-	36,88 €	-	41,16 €	- 4,28 €	
	Via Parigi	99999	Argenta	-	112,68 €	-	117,26 €	- 4,58 €	
	Via Rondinelli	1	Argenta	18,00	122,13 €	-	64,12 €	58,02 €	
Idrante - Parcheggio	Via Garibaldi	99999	Argenta	-	112,67 €	-	116,99 €	- 4,33 €	
Idrante - Senza contatore	Via Magrini	99999	Argenta	-	75,81 €	-	76,14 €	- 0,34 €	
Idrante Palestra	Via Neruda Pablo	99999	Filo	11,00	119,67 €	34,00	190,50 €	- 70,83 €	
Idrante- Piombato	Via Don Minzoni	99999	Argenta	-	59,59 €	-	63,83 €	- 4,24 €	
	Via Don Minzoni - Terr. Carità	99999	Argenta	-	59,60 €	-	63,71 €	- 4,11 €	
Locali vuoti	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	37,48	128,74 €	32,96	106,43 €	22,32 €	
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	26,68	93,34 €	29,26	95,31 €	- 1,97 €	
<b>Medico Provvisorio di base</b>	<b>Via Pozze Androna</b>	<b>10</b>	<b>Boccaleone</b>	<b>202,00</b>	<b>722,99 €</b>	<b>335,00</b>	<b>1.134,41 €</b>	- 411,43 €	
Micronido Matisse	Via XI Aprile 1945	8/b	Longastrino	128,24	429,87 €	148,85	362,68 €	67,19 €	

Descrizione	Indirizzo	N. civico	Località	Consumo (mc)	Spesa	Consumo (mc)	Spesa	Diff. Spesa 2024-2023	Note
Municipio	Piazza Garibaldi	1	Argenta	247,50	867,79 €	278,00	908,99 €	- 41,21 €	
Ostello	Piazza Caduti Libertà	1/a	Anita	11,50	75,76 €	16,50	92,68 €	- 16,93 €	
Palazzetto Sport	Via Bergamini Roda	13	Consandolo	522,00	1.817,57 €	1.839,50	5.646,96 €	- 3.829,39 €	
Palestra - Idrante	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	-	112,48 €	-	117,89 €	- 5,41 €	
Pieve di S. Giorgio	Via Cardinala	99999	Campotto	1.258,50	3.961,12 €	31,50	142,22 €	3.818,90 €	Conguaglio da agosto 2022 ad agosto 2024
Presidio PI	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	65,59	225,30 €	57,68	186,25 €	39,06 €	
	Piazza Liberazione	1	Bando	12,04	51,52 €	10,95	43,59 €	7,93 €	
	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	0,41	7,57 €	0,98	9,69 €	- 2,12 €	
	Strada Nazionale	178	Benvignante	21,50	108,21 €	55,50	210,03 €	- 101,83 €	
	Strada Valletta	10/a	Traghetto	54,00	216,50 €	6,00	59,55 €	156,95 €	
	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	20,44	78,74 €	1,68	17,66 €	61,08 €	
	Via Pozze Androna	10	Boccaleone	2,00	43,62 €	3,50	52,27 €	- 8,66 €	
Pro Loco	Via Zenzalino	102/b	Ospital Monacale	67,50	268,07 €	12,50	88,35 €	179,72 €	
Ristorante	Via Matteotti	24/c	Argenta	2,82	11,99 €	6,48	22,64 €	- 10,65 €	
Sala Riunioni	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	206,14	708,10 €	181,28	585,34 €	122,75 €	
	Piazza Pertini	3/a	Consandolo	1,64	30,27 €	3,94	38,74 €	- 8,47 €	
	Via Nazionale	120	S. Nicolò	- 79,56	- 214,56 €	2,04	32,14 €	- 246,70 €	Si tratta di conguaglio che include un rimborso di somme da parte di Hera per consumi erroneamente fatturati
Scuola Elementare	Via Chiesa	31/b	S. Biagio	730,00	2.500,38 €	711,00	2.239,62 €	260,76 €	A agosto 224 è stato effettuato da Hera un riconteggio: consumi rilevati dal 27/01/2024 al 30.07.2024 e con minimo fatturazione in acconto
	Via Il Risorgimento	1/a	Filo	268,00	886,15 €	- 19,75	- 7,25 €	893,40 €	
	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	1.493,00	3.014,50 €	680,00	216,29 €	2.798,21 €	Conguaglio da marzo a novembre 2024
	Via Parri	8	S. Nicolò	317,50	1.281,10 €	360,50	1.166,24 €	114,86 €	
	Via Salvatori	7	Consandolo	224,50	813,85 €	229,00	791,27 €	22,59 €	
	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	1.476,58	4.037,84 €	3.839,43	6.565,07 €	- 2.527,22 €	La spesa 2024 si riferisce fino a giugno 2024 al vecchio contatore. Da luglio 2024 è stato aperto un nuovo contatore in seguito alla costruzione della nuova scuola elementare di Argenta. La spesa collegata al nuovo contatore avrà un impatto significativo sull'anno 2025
Scuola Elementare - Area Verde	Via XVIII Aprile 1945	99999	Argenta	-	36,91 €	-	40,91 €	- 4,00 €	
Scuola Elementare Idranti	Via Il Risorgimento	1/a	Filo	-	24,14 €	-	28,28 €	- 4,14 €	
Scuola Materna	Via Il Risorgimento	1/a	Filo	268,00	886,15 €	- 19,75	- 7,25 €	893,40 €	
	Via XI Aprile 1945	8/a	Longastrino	400,76	1.343,34 €	465,15	1.133,38 €	209,95 €	
	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	616,42	1.552,25 €	1.939,53	3.382,00 €	- 1.829,75 €	La spesa 2024 si riferisce fino a giugno 2024. Da luglio 2024 vedi riga successiva. Fino a giugno 2024 scuola materna ed elementare avevano un unico contatore. Da luglio 2024 il contatore è stato attribuito alla sola scuola materna. Per la nuova scuola elementare è stato aperto un nuovo contatore
	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	181,88	636,39 €	199,50	649,84 €	- 13,45 €	
Scuola Materna (collegata da luglio 2024 a quello che era il contatore della scuola Elementare e Materna prima della costruzione della nuova scuola elementare)	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	8.660,00	27.553,41 €			27.553,41 €	Segnalato dall'Ufficio amministrativo OO.PP. un consumo anomalo all'Ufficio Tecnico OO.PP. - non risulta possibile individuare la perdita (si veda mail in data 12/06/2024); ulteriore segnalazione di consumo anomalo 07/10/2024 - ulteriore comunicazione di consumo anomalo in data 07/02/2025 riscontrato con Hera
Scuola Media	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	1.493,00	3.014,50 €	680,00	216,29 €	2.798,21 €	Conguaglio da marzo a novembre 2024
	Via Salvatori	7	Consandolo	224,50	813,85 €	229,00	791,27 €	22,59 €	
	Via XVIII Aprile 1945	2	Argenta	2.261,50	7.590,97 €	1.110,00	3.466,35 €	4.124,62 €	Segnalato dall'Ufficio amministrativo OO.PP. un consumo anomalo all'Ufficio Tecnico OO.PP.
Scuola Media - Antincendio	Via Salvatori	7	Consandolo	-	110,21 €	-	115,85 €	- 5,65 €	
Scuola Media - Palestra	Via Matteotti	(vuoto)	Argenta					- €	
Sede di attività giovanili c/o Palazzo Ex Tecnoform	Via Pier Luigi Nervi	1	Argenta	422,50	1.400,11 €	118,00	401,29 €	998,82 €	Conguaglio da agosto 2023 ad agosto 2024
Segreteria scolastica Bassani	Via Matteotti	24/c	Argenta	18,12	77,05 €	41,64	145,52 €	- 68,47 €	
Segreteria Scolastica Minzoni	Via Matteotti	24/c	Argenta	14,76	62,75 €	33,91	118,50 €	- 55,76 €	
Settore Urbanistica	Piazza Garibaldi	3	Argenta	81,00	301,72 €	60,00	227,43 €	74,29 €	
	Via Mazzini	2	Argenta	86,50	326,66 €	86,50	312,01 €	14,65 €	
Uffici Polo Universitario	Via Cappuccini	1	Argenta	40,00	187,35 €	29,00	130,67 €	56,68 €	
<b>TOT</b>				<b>25.545,98</b>	<b>83.655,40 €</b>	<b>7.555,96</b>	<b>47.577,14 €</b>	<b>36.078,26 €</b>	

Fonte dati: Fatture registrate e gestite dal Servizio OO.PP.

Elaborazione dati: Servizio Partecipate, Controllo di Gestione e Statistica

## Riepilogo spesa sostenuta nell'anno 2024 per tipo di telefonia

	N. linee/sim al 31.12.2024	Spesa 2024 (iva inclusa)
Fisso Tim	43	8.770,55 €
Mobile Tim	66	3.842,42 €
Mobile Vodafone	9	45,00 €
Mobile Wind3	2	100,00 €
<b>TOT</b>	<b>96</b>	<b>12.757,97 €</b>

## Numero di linee della telefonia fissa per tipologia anno 2024

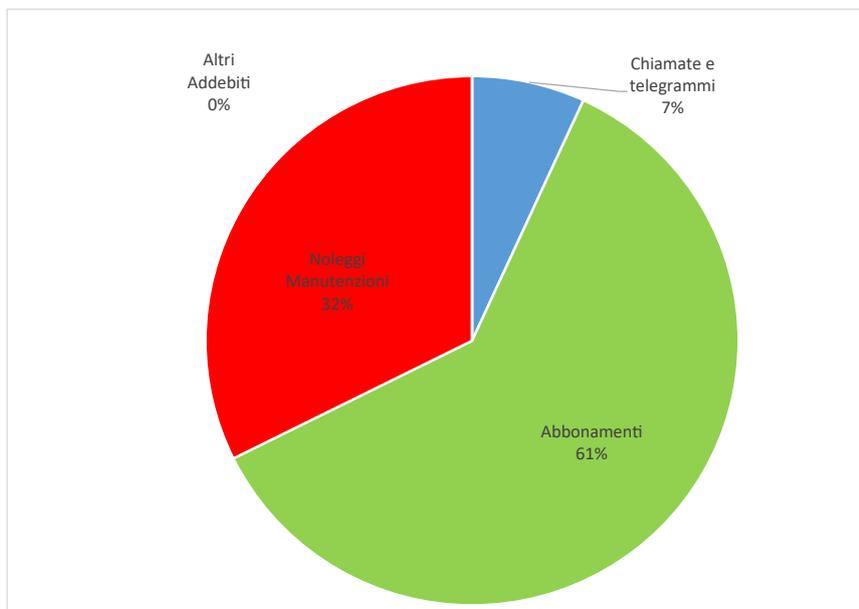
Tipo linea fissa	N. linee
Alice Corporate IPPBX on site	1
ALL IN ONE - BT2000	2
BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	4
Connettività IP/Linea Dati	1
ISDN	5
TELEFONIA DI BASE	29
TIM comunicazione integrata	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>43</b>
Gestore: TIM	

## Elenco linee fisse al 31.12.2024

N. telefonico linea	Tipo Linea	Descrizione	Indirizzo	N. civico	CAP	Località
13512952	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	Asilo Nido di Argenta	Via G. Di Vittorio	28	44011	Argenta
800356	ISDN	Asilo Nido di Argenta	Via G. Di Vittorio	30	44011	Argenta
318295	Telefonia base	Asilo Nido di Argenta	Via G. Di Vittorio	30	44011	Argenta
13343061	Alice Corporate IPPBX on site (VOIP)	Centralino	Piazza Garibaldi	1	44012	Argenta
13343064	Alice Corporate IPPBX on site (VOIP)	Centralino	Piazza Garibaldi	1	44011	Argenta
800547	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	44011	Argenta
804022	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	44011	Argenta
804184	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	44011	Argenta
805191	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	44011	Argenta
852754	Telefonia base	Centro Cappuccini - Allarme	Via Cappuccini	1	44011	Argenta
852897	Telefonia base	Centro Mercato/Biglietteria	Piazza Marconi	1	44011	Argenta
801330	Telefonia base	Centro Polifunzionale - ascensore	Piazza Caduti Libertà	4	44010	Anita
13514704	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	Delegazione c/o centro Polifunzionale	Piazza Caduti Libertà	4	44010	Anita
801359	Telefonia base	Delegazione c/o centro Polifunzionale	Piazza Caduti Libertà	4	44010	Anita
13514346	ALL IN ONE - BT2000	Delegazione comunale	Via Nazionale	120	44048	S. Nicolò
13514347	ALL IN ONE - BT2000	Delegazione Comunale	Via Fascinata	32b	44048	S. M. Codifume
13512953	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	Delegazione comunale	Piazza Popolo	1	44014	Longastrino
803018	Telefonia base	Delegazione Comunale	Via Nazionale	120	44048	S. Nicolò
852431	Telefonia base	Delegazione comunale	Piazza Popolo 1	1	44014	Longastrino
857018	Telefonia base	Delegazione Comunale	Via Fascinata	32b	44048	S. M. Codifume
857804	Telefonia base	Delegazione Comunale	Via Fascinata	32b	44048	S. M. Codifume
804048	ISDN	Direzione Didattica Statale	Via XVIII Aprile 1945	2	44011	Argenta
13516008	Connettività IP/Linea Dati	Distretto scolastico (palazzo ex Prefettura)	Via Matteotti	24/d	44011	Argenta
13516010	TIM comunicazione integrata	Distretto scolastico (palazzo ex Prefettura)	Via Matteotti	24/d	44011	Argenta
800 111760	Numero Verde	IAT- Numero Verde	Piazza Marconi	1	44011	Argenta
13512951	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	PM - Sede	Via Matteotti	44	44011	Argenta
804227	ISDN	PM - Sede	Via Matteotti	44	44011	Argenta
852101	Telefonia base	POS TRIBUTI	Piazza Garibaldi	1	44011	Argenta
318404	ISDN	Scuola Elementare	Via XVIII Aprile 1945	2/a	44011	Argenta
802142	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Il Risorgimento	1/a	44010	Filo
803040	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Parri	8	44048	S. Nicolò
806682	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Gramsci	4	44014	Longastrino
809465	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Chiesa	31/b	44016	S. Biagio
857098	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Leopardi	2	44048	S. M. Codifume
858073	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Salvatori	7	44011	Consandolo
802538	Telefonia base	Scuola Materna	Via Il Risorgimento	1/a	44010	Filo
806692	Telefonia base	Scuola Materna	Via XI Aprile 1945	8	44014	Longastrino
851198	Telefonia base	Scuola Materna	Via Zenzalino	227	44048	Ospital Monacale
852671	Telefonia base	Scuola Materna	Via Matteotti	22/a	44011	Argenta
857069	ISDN	Scuola Media	Via Leopardi	2	44048	S. M. Codifume
804410	Telefonia base	Scuola Media	Via XVIII Aprile 1945	2	44011	Argenta
858088	Telefonia base	Scuola Media	Via Salvatori	7	44011	Consandolo
318340	Telefonia base	Scuola Media - Fax	Via XVIII Aprile 1945	2	44011	Argenta
800786	Telefonia base	Segreteria Liceo Argenta - assegnazione temporanea	Via Matteotti	24/C	44011	Argenta
807348	Telefonia base	Segreteria Liceo Argenta - assegnazione temporanea	Via Matteotti	24/C	44011	Argenta
800 014669	Numero Verde	Servizi sociali - Numero Verde	Piazza Garibaldi	1	44011	Argenta

## Spesa telefonia fissa anno 2024 suddivisa per chiamate, abbonamenti, noleggi e manutenzioni e altri addebiti (iva esclusa)

Utenza	Tipo Linea	Descrizione	Indirizzo	N. civico	Località	Chiamate e telegrammi	Abbonamenti	Noleggi Manutenzioni	Altri Addebiti	TOTALE SPESA GENERALE IVA esclusa	Note
318295	Telefonia base	Asilo Nido	Via G. Di Vittorio	30	Argenta	0,00	48,00	0,00	0,00	48,00	
800356	ISDN	Asilo Nido	Via G. Di Vittorio	30	Argenta	0,00	126,48	102,00	0,00	228,48	
13512952	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	Asilo Nido	Via G. Di Vittorio	28	Argenta	0,00	264,00	0,00	0,00	264,00	
800547	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta	0,56	48,00	2,80	0,00	51,36	
804022	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta	0,00	48,00	3,36	0,00	51,36	
804184	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta	0,00	48,00	63,36	0,00	111,36	
805191	Telefonia base	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta	0,00	48,00	3,36	0,00	51,36	
13343061	Alice Corporate IPPBX on site (VOIP)	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta	8,56	0,00	0,00	0,00	8,56	Linea fittizia volta a recuperare il traffico Voip non fatturato in precedenza
13343064	Alice Corporate IPPBX on site (VOIP)	Centralino	Piazza Garibaldi	1	Argenta	323,16	576,00	0,00	0,00	899,16	
852754	Telefonia base	Centro Cappuccini - Allarme	Via Cappuccini	1	Argenta	0,00	48,00	0,00	0,00	48,00	
801330	Telefonia base	Centro Polifunzionale - ascensore	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	0,61	53,40	0,00	0,00	54,01	
852897	Telefonia base	Centro Spazio Giovani "C'entro"	Via Don Minzoni	4	Argenta	0,00	48,00	0,00	0,00	48,00	
801359	Telefonia base	Delegazione Comunale	Piazza Caduti Libertà	4	Anita	1,37	53,40	0,00	0,00	54,77	
803018	Telefonia base	Delegazione Comunale	Via Nazionale	120	S. Nicolò	0,02	48,00	60,00	0,00	108,02	
857018	Telefonia base	Delegazione Comunale	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	1,21	53,40	60,00	0,00	114,61	
857804	Telefonia base	Delegazione comunale	via Facinata	32/b	S. M. Codifiume	0,00	53,40	0,00	0,00	53,40	
13512953	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	Delegazione comunale	Piazza Popolo	1	Longastrino	0,00	264,00	0,00	0,00	264,00	
13514346	ALL IN ONE - BT2000	Delegazione comunale	Via Nazionale	120	S. Nicolò	0,00	132,00	0,00	0,00	132,00	
13514347	ALL IN ONE - BT2000	Delegazione comunale	Via Fascinata	32/b	S. M. Codifiume	0,00	132,00	0,00	0,00	132,00	
13514704	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	Delegazione comunale	p/za Caduti libertà	4	Anita	0,00	264,00	0,00	0,00	264,00	
804048	ISDN	Direzione Didattica Statale	Via XVIII Aprile 1945	2	Argenta	0,00	132,72	528,48	0,00	661,20	
13516008	Connettività IP/Linea Dati	Distretto scolastico (palazzo ex Prefettura)	Via Matteotti	24/d	Argenta	0,00	396,00	0,00	0,00	396,00	
13516010	TIM comunicazione integrata	Distretto scolastico (palazzo ex Prefettura)	Via Matteotti	24/d	Argenta	33,38	115,18	0,00	0,00	148,56	
80011760	Numero Verde	IAT- Numero Verde	Piazza Marconi	1	Argenta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
852431	Telefonia base	Oasi Tecnologica	Via Mezzogori	1	Longastrino	0,78	53,40	0,00	0,00	54,18	
804227	ISDN	PM - Sede	Via Matteotti	44	Argenta	0,40	126,48	49,56	0,00	176,44	
13512951	BE COLLECTION READY-READYFAST - BT2000	PM - Sede	Via Matteotti	44	Argenta	0,00	264,00	0,00	0,00	264,00	
852101	Telefonia base	Pos Tributi	Piazza Garibaldi	1	Argenta	0,00	48,00	63,36	0,00	111,36	
318404	ISDN	Scuola Elementare	Via XVIII Aprile 1945	2/a	Argenta	0,00	66,48	0,00	0,00	66,48	
802142	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Il Risorgimento	1/a	Filo	1,47	53,40	72,36	0,00	127,23	
803040	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Parri	8	S. Nicolò	3,15	48,00	179,76	0,00	230,91	
806682	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Gramsci	4	Longastrino	1,35	53,40	60,00	0,00	114,75	
809465	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Chiesa	31/b	S. Biagio	1,48	53,40	72,36	0,00	127,24	
857098	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	3,85	53,40	72,36	0,00	129,61	
858073	Telefonia base	Scuola Elementare	Via Salvatori	7	Consandolo	0,00	53,40	60,00	0,00	113,40	
802538	Telefonia base	Scuola Materna	Via Il Risorgimento	1/a	Filo	1,20	53,40	60,00	0,00	114,60	
806692	Telefonia base	Scuola Materna	Via XI Aprile 1945	8	Longastrino	1,49	53,40	63,72	0,00	118,61	
851198	Telefonia base	Scuola Materna	Via Zenzalino	227	Ospital Monacale	0,00	48,00	60,00	0,00	108,00	
852671	Telefonia base	Scuola Materna	Via Matteotti	22/a	Argenta	3,63	48,00	60,00	0,00	111,63	
804410	Telefonia base	Scuola Media	Via XVIII Aprile 1945	2	Argenta	32,78	48,00	247,80	0,00	328,58	
857069	ISDN	Scuola Media	Via Leopardi	2	S. M. Codifiume	5,13	49,20	177,48	0,00	231,81	
858088	Telefonia base	Scuola Media	Via Salvatori	7	Consandolo	0,00	53,40	202,92	0,00	256,32	
318340	Telefonia base	Scuola Media - Fax	Via XVIII Aprile 1945	2	Argenta	0,00	48,00	0,00	0,00	48,00	
800786	Telefonia base	Segreteria Liceo Argenta - assegnazione	Via Matteotti	24/C	Argenta	9,01	48,00	0,00	0,00	57,01	
807348	Telefonia base	Segreteria Liceo Argenta - assegnazione	Via Matteotti	24/C	Argenta	58,61	48,00	0,00	0,00	106,61	
800014669	Numero Verde	Servizi sociali - numero verde	Piazza Garibaldi	1	Argenta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
N. linee		46	Totale			493,20	4.370,74	2.325,04	0,00	7.188,98	
									con iva	8.770,55	
											di cui n. 2 numeri verdi + 1 linea fittizia



### Spesa telefonia fissa per tipo di chiamata nell'anno 2024 (al netto dell'iva)

Tipo chiamata	Spesa 2024 al netto iva	Durata (HH:MM:SS)	Incidenza % spesa
Altri consumi	1,91 €	37:26:48	0,4%
Internazionali area1 Voip	0,02 €	0:00:17	0,0%
Interurbane off-net	1,72 €	26:13:19	0,4%
Interurbane on-net	0,27 €	4:21:31	0,1%
Interurbane Voip off-net	12,65 €	191:42:13	2,8%
Interurbane Voip on-net	0,41 €	6:53:08	0,1%
Locali off-net	2,10 €	31:42:11	0,5%
Locali on-net	8,93 €	149:10:55	2,0%
Locali Voip off-net	25,47 €	385:58:55	5,7%
Locali Voip on-net	5,43 €	90:34:40	1,2%
Numeri mobili	70,44 €	194:58:48	15,6%
Numeri mobili Voip	319,97 €	888:48:41	71,1%
Satellitari Voip	0,87 €	0:00:16	0,2%
<b>Totale complessivo</b>	<b>450,19 €</b>	<b>2007:51:42</b>	<b>100,0%</b>

**N.B. Sono esclusi i costi fissi e i costi per i telegrammi**

*on-net = stesso operatore (TIM)*

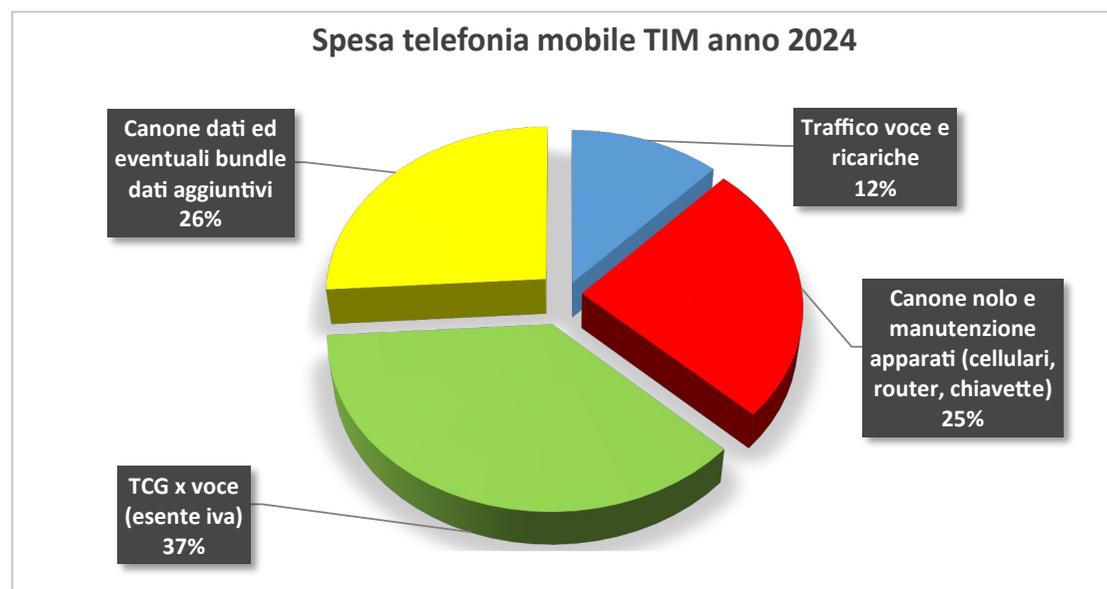
*off-net = altro operatore*

## Riepilogo spesa telefonia mobile TIM anno 2024

Settore di appartenenza	Tipo assegnatario	N. sim	TOT 2024 (costi fissi +variabili) con iva (€)
Cultura	Dipendente	17	735,56 €
	Dirigente	2	192,49 €
	Scuola	11	164,26 €
Cultura Totale		30	1.092,31 €
Giunta	Assessore	8	1.260,97 €
	Dipendente	1	41,08 €
	Sindaco	1	340,86 €
Giunta Totale		10	1.642,90 €
OO.PP.	Dipendente	8	331,84 €
OO.PP. Totale		8	331,84 €
OO.PP. - SIA Unione	Dirigente	1	277,35 €
OO.PP. - SIA Unione Totale		1	277,35 €
Programmazione Finanziaria	Dipendente	9	94,96 €
Programmazione Finanziaria Totale		9	94,96 €
Programmazione Finanziaria - Finanze Unione	Dirigente	1	50,34 €
Programmazione Finanziaria - Finanze Unione Totale		1	50,34 €
SIA Unione	Dipendente	1	20,13 €
SIA Unione Totale		1	20,13 €
Staff Segretario Generale	Dipendente	2	34,48 €
	Segretaria	1	206,03 €
Staff Segretario Generale Totale		3	240,50 €
SUE Unione	Dipendente	2	41,46 €
SUE Unione Totale		2	41,46 €
SUAP Unione	Dipendente	1	10,98 €
SUAP Unione Totale		1	10,98 €
<b>Totale complessivo</b>		<b>66</b>	<b>3.802,78 €</b>

### Dettaglio spesa telefonia mobile Tim per sim voce prepagate e in abbonamento e per sim dati - anno 2024

Settore di appartenenza	Tipo assegnatario	N. sim	Spesa per ricariche sim prepagate anno 2024	Spesa per traffico chiamate sim in abbonamento anno 2024	Canone nolo e manutenzione apparati (cellulari, router, chiavette)	TCG x sim voce (esente iva)	Canone dati + eventuali bundle (pacchetti) dati aggiuntivi	SPESA TOT 2024
Cultura	Dipendente	17	48,00 €	1,55 €	260,07 €	154,92 €	271,03 €	735,56 €
	Dirigente	2		6,10 €		154,92 €	31,48 €	192,49 €
	Scuola	11	12,00 €		8,78 €		143,47 €	164,26 €
	Cultura Totale	30	60,00 €	7,64 €	268,85 €	309,84 €	445,98 €	1.092,31 €
Giunta	Assessore	8	48,00 €	62,13 €	224,96 €	774,60 €	151,28 €	1.260,97 €
	Dipendente	1			24,00 €		17,08 €	41,08 €
	Sindaco	1		85,35 €	80,09 €	154,92 €	20,50 €	340,86 €
	Giunta Totale	10	48,00 €	147,48 €	329,04 €	929,52 €	188,86 €	1.642,90 €
OO.PP.	Dipendente	8			167,87 €		163,97 €	331,84 €
OO.PP. - SIA Unione	Dirigente	1		12,30 €	89,64 €	154,92 €	20,50 €	277,35 €
Programmazione Finanziaria	Dipendente	9	24,00 €		9,48 €		61,49 €	94,96 €
Programmazione Finanziaria - Finanze Unione	Dirigente	1			29,84 €		20,50 €	50,34 €
SIA Unione	Dipendente	1			20,13 €			20,13 €
Staff Segretario Generale	Dipendente	2			3,00 €		31,48 €	34,48 €
	Segretaria	1	144,00 €		41,53 €		20,50 €	206,03 €
	Staff Segretario Generale Totale	3	144,00 €		44,53 €		51,97 €	240,50 €
SUAP Unione	Dipendente	1					10,98 €	10,98 €
SUE Unione	Dipendente	2			0,46 €		40,99 €	41,46 €
Totale complessivo		66	276,00 €	167,42 €	959,85 €	1.394,28 €	1.005,22 €	3.802,78 €



## Riepilogo spesa telefonia mobile Vodafone e Wind3 anno 2024

Gestore	Utenza	Tipo linea	Settore/CdR	Descrizione	Località	Spesa 2024 per ricariche (€)
Vodafone	3298323752	Prepagata	Cultura	SS.DD.- Reperibilità	Argenta	5,00
Vodafone	3298323753	Prepagata	Cultura	Scuole S. Nicolò - Allarme	S.Nicolò	5,00
Vodafone	3298323765	Prepagata	Cultura	Scuole Consandolo - Allarme	Consandolo	5,00
Vodafone	3298323784	Prepagata	Cultura	Ostello - Allarme	Anita	5,00
Vodafone	3472186102	Prepagata	Cultura	Centro Polifunzionale - Allarme	Anita	5,00
Vodafone	3472186108	Prepagata	Cultura	Museo Civico - Allarme	Argenta	5,00
Vodafone	3298323779	Prepagata	P.L. Unione	PM - Allarme	Argenta	5,00
Vodafone	3298323745	Prepagata	Programmazione e Gestione Finanziaria	<b>A disposizione</b>	Argenta	5,00
Vodafone	3298323769	Prepagata	Programmazione e Gestione Finanziaria	<b>A disposizione</b>	Argenta	5,00
Wind3	3899646472	Prepagata	Cultura	Asilo Nido di Argenta - Allarme	Argenta	50,00
Wind3	3899646479	Prepagata	Cultura	Scuole S. M. Codifiume - Allarme	S.M.Codifiume	50,00
				<b>Totale</b>	<b>TOTALE</b>	<b>145,00</b>

*N.B. IVA e arrotondamenti inclusi*

Gestore	Settore/CdR	N. sim prepagate	Spesa 2024 per ricariche (€)
Vodafone	Cultura	6	30,00
	P.L. Unione	1	5,00
	Progr. Ges. Fin.	2	10,00
Vodafone Totale		9	45,00
Wind3	Cultura	2	100,00
<b>Totale complessivo</b>		<b>11</b>	<b>145,00</b>

Fonte dati Servizio Economato  
Elaborazione a cura del Servizio Partecipate, CdG e Statistica del Comune di Argenta

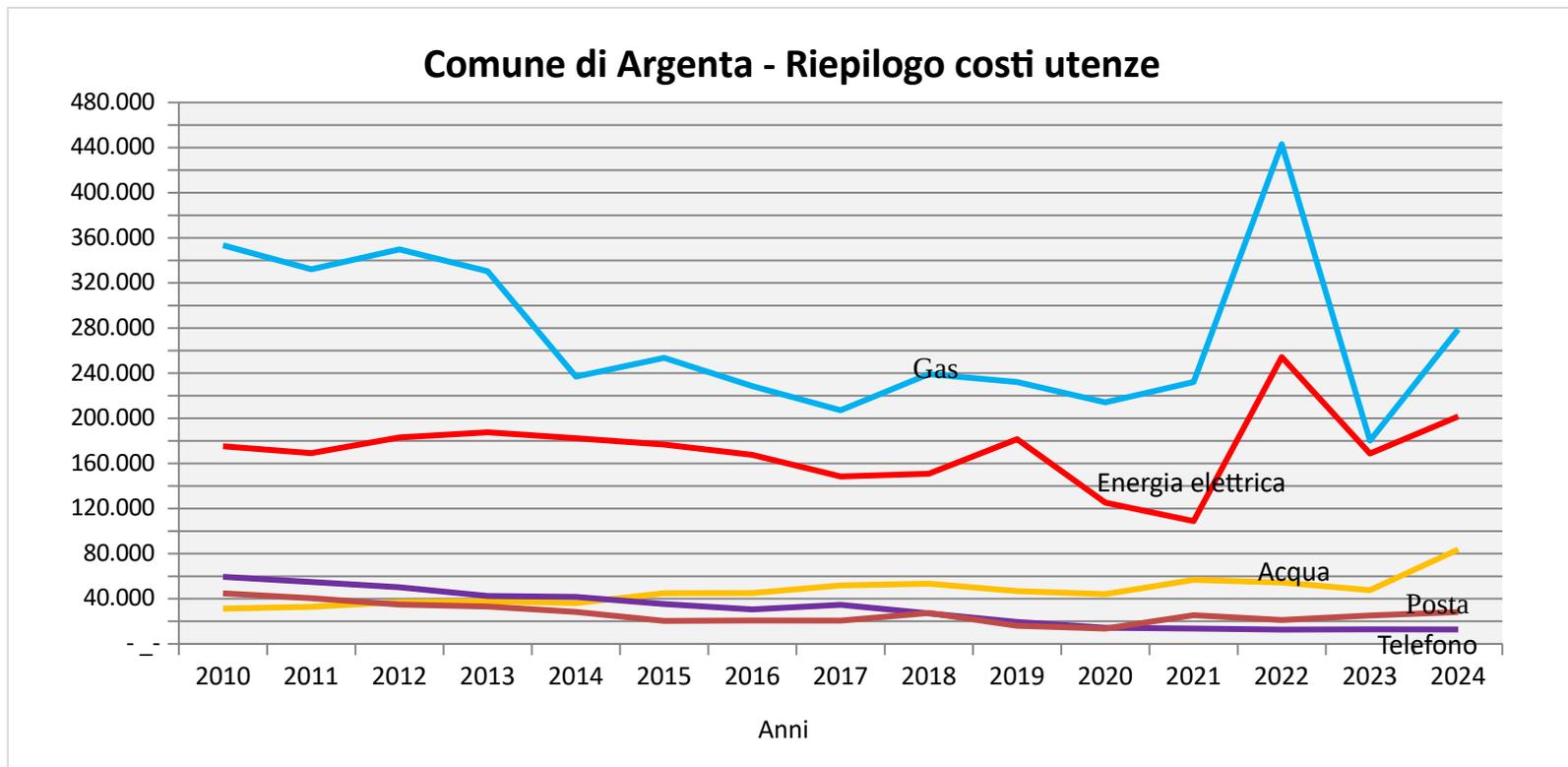
## Serie storica spesa utenze - Anni 2010-2024

Utenze	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Media annua
Acqua	31.247,75	32.837,67	37.054,17	37.829,69	36.222,12	44.924,18	45.060,62	51.821,03	53.359,30	46.781,58	44.104,51	56.731,36	54.436,04	47.577,14	83.655,40	46.909,50
Energia elettrica	175.123,01	169.113,87	182.995,73	187.562,03	182.256,52	176.692,58	167.607,63	148.386,49	150.768,76	181.471,77	125.202,17	108.838,20	254.352,69	168.735,22	201.690,69	172.053,16
Gas	353.362,67	332.053,18	349.704,08	330.342,90	236.963,51	253.567,22	228.498,33	207.182,54	239.163,04	232.180,90	214.090,55	232.176,44	443.036,61	180.211,55	278.858,99	274.092,83
Telefonia (fissa e mobile)	59.445,13	54.947,29	50.236,71	42.463,13	41.711,51	35.274,89	30.577,54	34.624,68	27.043,33	19.483,96	14.231,53	13.615,21	12.589,49	12.936,14	12.757,97	30.795,90
Spese postali	44.818,05	40.465,45	34.905,87	33.120,62	28.328,90	20.437,36	20.766,59	20.638,92	27.384,29	16.018,61	13.503,59	25.382,48	21.146,41	25.173,59	28.206,78	26.686,50
N.B. Importi con iva	663.996,61	629.417,47	654.896,55	631.318,36	525.482,56	530.896,23	492.510,70	462.653,66	497.718,72	495.936,82	411.132,34	436.743,69	785.561,24	434.633,64	605.169,83	

Fonte: Fatture delle relative utenze registrate in contabilità dall'Economato e dal Servizio OO.PP. secondo quanto di competenza  
Elaborazione dati: Servizio Partecipate, Controllo di Gestione e Statistica

P.S.  
Emergenza  
Covid-19

P.S.  
Emergenza  
Covid-19



Fonte: Fatture delle relative utenze registrate dall'Economato/OO.PP. - Elaborazione dati a cura dell'Ufficio Controllo di Gestione e Statistica

Grafico andamento spesa per acqua 2010-2024

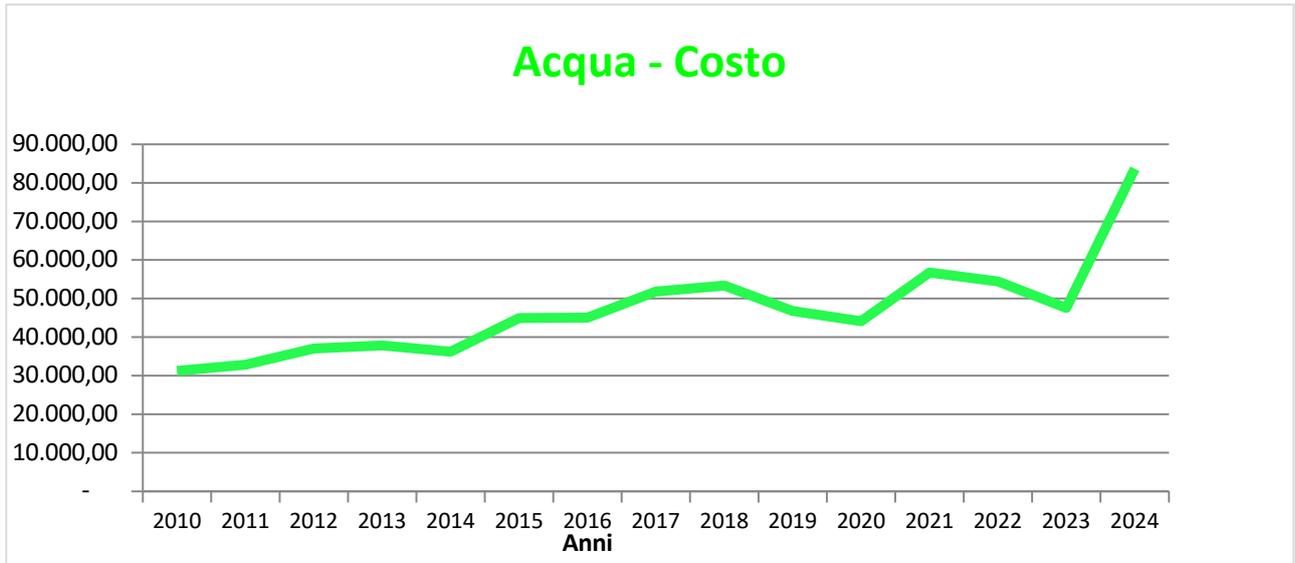


Grafico andamento spesa per energia elettrica 2010-2024

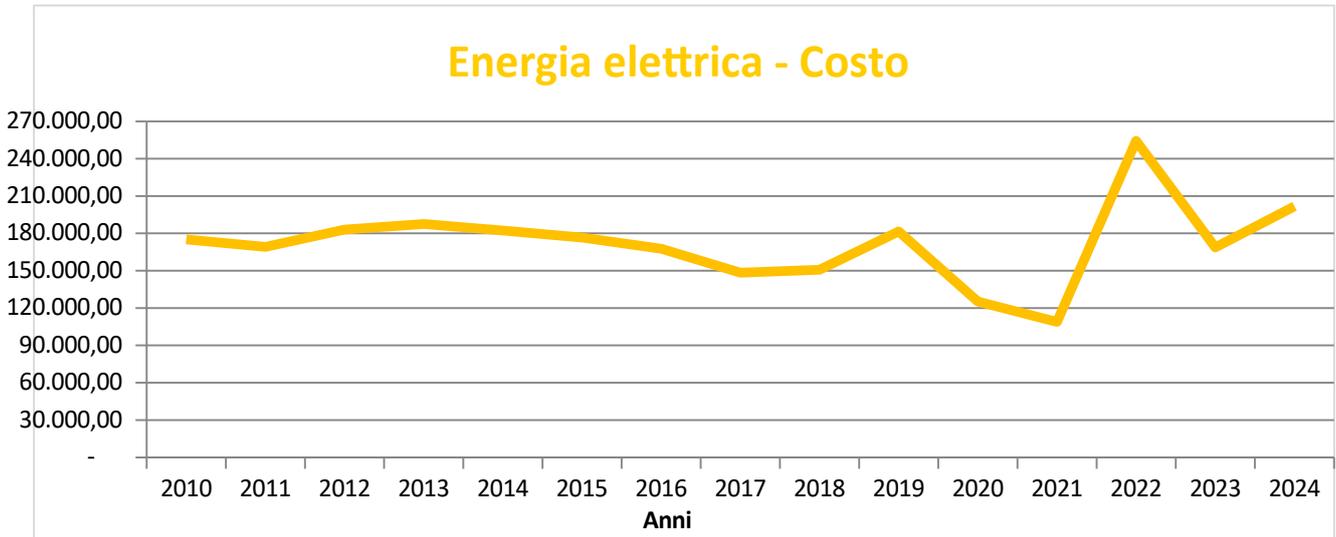
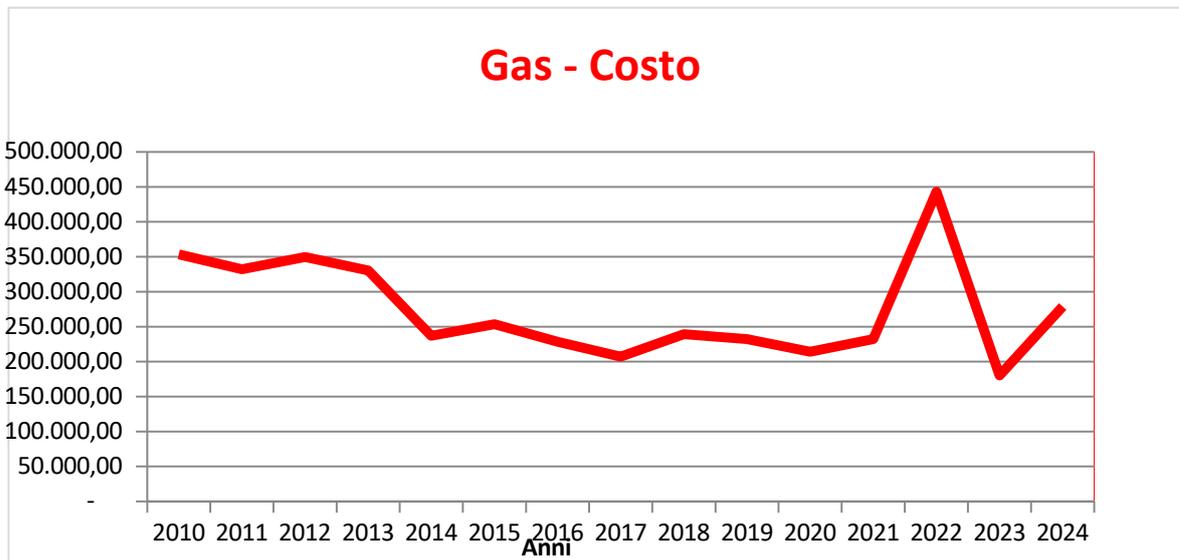
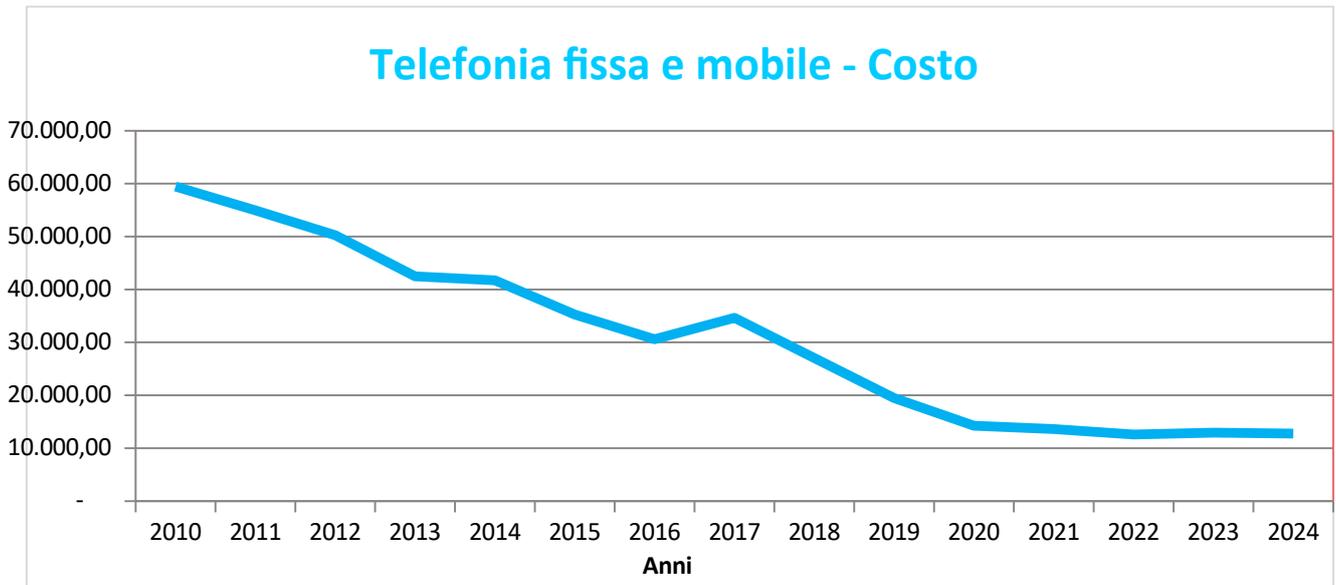


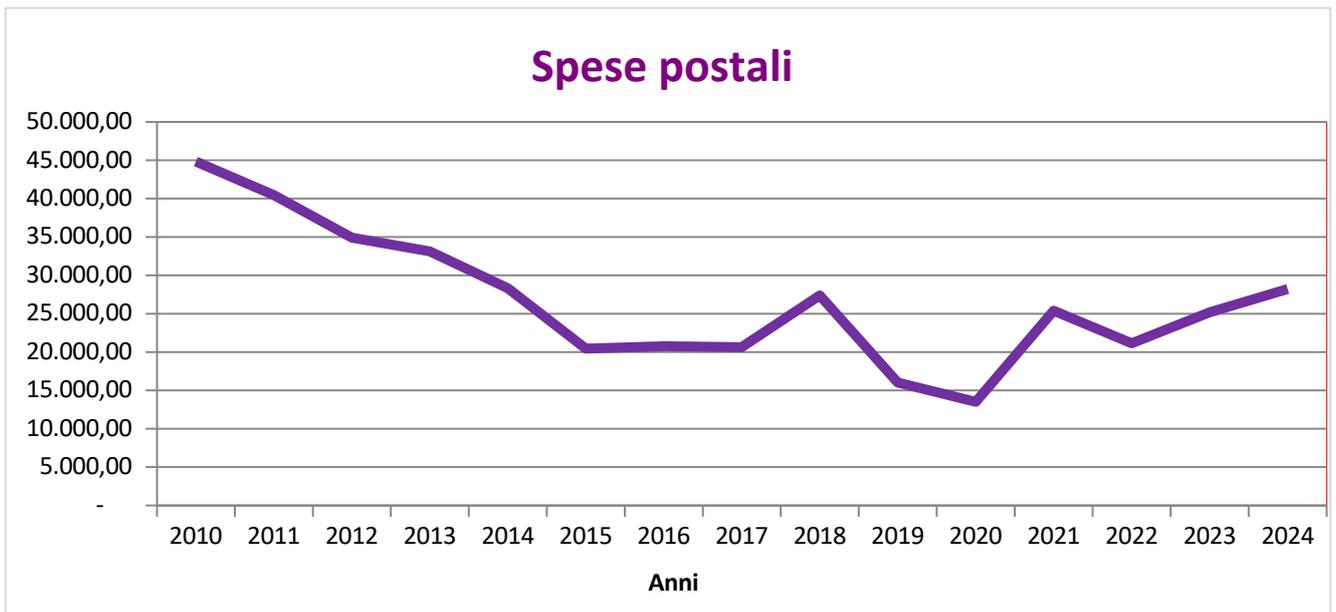
Grafico andamento spesa per gas 2010-2024



**Grafico andamento spesa per telefonia 2010-2024**



**Grafico andamento spesa per spedizioni postali 2010-2024**



### 3.5) SPESE PER SPEDIZIONI POSTALI

Dal 17 gennaio 2022 le attività propedeutiche e i servizi accessori alla affrancatura sono stati affidati a Poste Italiane S.p.A, mentre prima erano gestiti internamente dall'Ufficio Protocollo del Comune di Argenta.

Il servizio, attivato e a pagamento, è denominato POSTA EASY e prevede alcune attività propedeutiche alla postalizzazione tra cui:

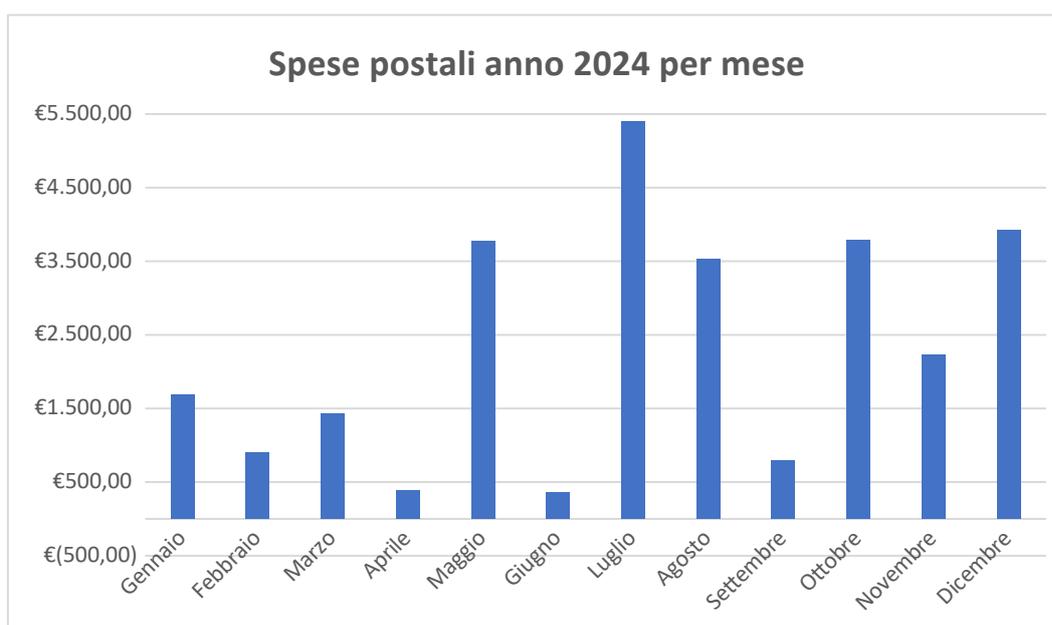
- l'affrancatura, il cui costo varia a seconda della tipologia e del formato delle buste e dei pacchi
- la lavorazione delle raccomandate, delle assicurate e degli atti giudiziari senza file elettronico

La metodologia di imputazione dei CdC per le spese postali consiste nell'apportare, di volta in volta da parte di ogni ufficio, che porta fisicamente la posta al protocollo per l'invio, il proprio CdC sulle buste/pacchi da spedire.

Questi CdC così imputati dai servizi vengono riportati in un secondo momento, ovvero una volta che la posta viene ritirata e lavorata da Poste Italiane, nei report delle spese postali che mensilmente vengono inviati via email in formato di calcolo al Servizio Controllo di Gestione, così come espressamente stabilito dal contratto tra le due parti di affidamento del servizio di postalizzazione.

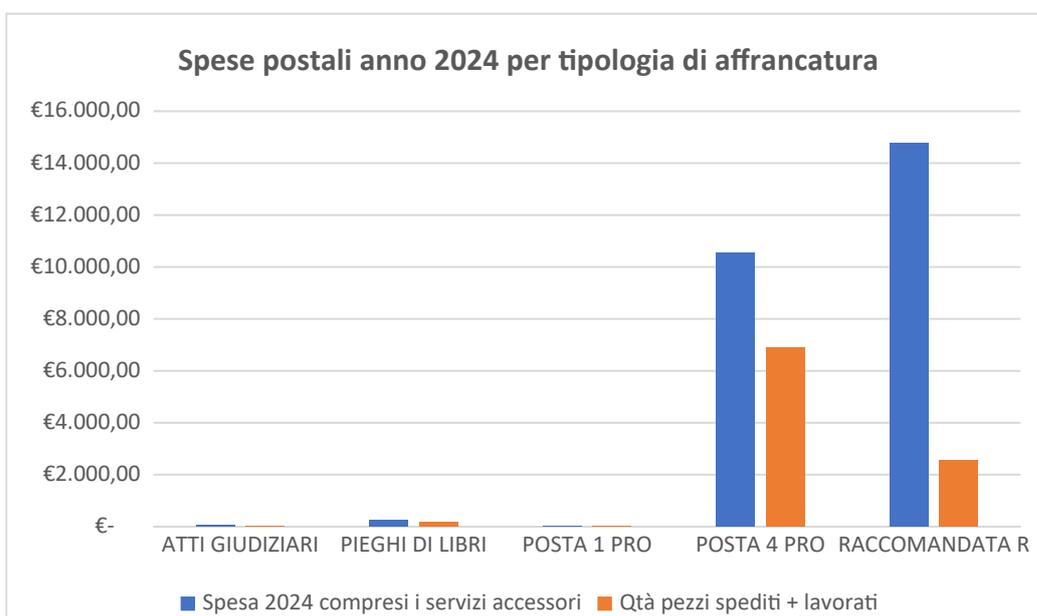
#### Resoconto spese postali per mese - Anno 2024

Mese	Spesa 2024 compresi i servizi accessori	Qtà pezzi spediti + lavorati
Gennaio	1.693,75 €	2.212
Febbraio	903,20 €	745
Marzo	1.424,12 €	1.785
Aprile	382,74 €	210
Maggio	3.772,43 €	3.970
Giugno	354,68 €	203
Luglio	5.403,68 €	2.854
Agosto	3.536,03 €	1.570
Settembre	795,87 €	868
Ottobre	3.793,78 €	3.451
Novembre	2.223,08 €	1.934
Dicembre	3.923,42 €	1.764
<b>Totale complessivo</b>	<b>28.206,78 €</b>	<b>21.566</b>



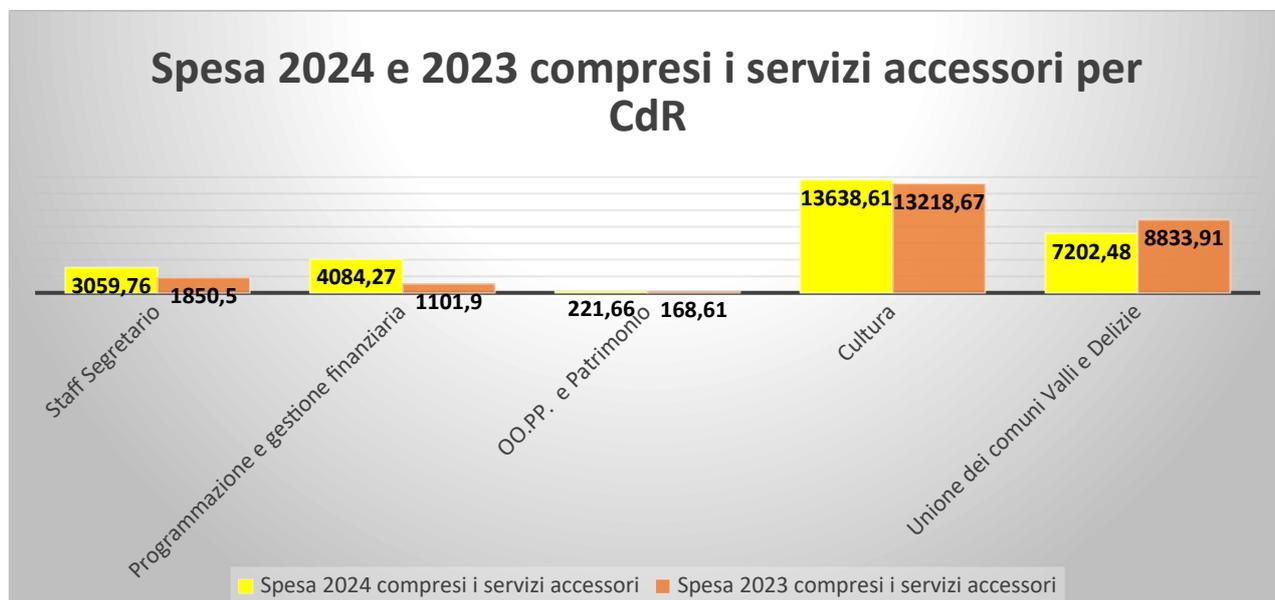
## Resoconto spese postali per tipologia affrancatura - Anno 2024

Tipologia di affrancatura	Spesa 2024 compresi i servizi accessori	Qtà pezzi spediti + lavorati	
AFFR_12_ALTRI_FORM	8,55 €	160	attività propedeutiche alla postalizzazione (lavorazioni varie)
AFFR_12_FORM_C4_C6	381,71 €	9.450	
LAVORAZ_NO_FILE	2.201,31 €	2.332	
ATTI GIUDIZIARI	67,02 €	6	
PIEGHI DI LIBRI	245,57 €	182	
POSTA 1 PRO	2,28 €	1	Consegna da 1 a 4 giorni
POSTA 4 PRO	10.550,66 €	6.903	Consegna da 4 a 6 giorni
RACCOMANDATA R	14.749,68 €	2.532	
<b>Totale complessivo</b>	<b>28.206,78 €</b>	<b>21.566</b>	



## Resoconto spese postali per centro di Responsabilità (CdR) e per centro di costo (CdC) - Anno 2024 a confronto con anno 2023

Settore/CdR	CdC	Anno 2024		Anno 2023	
		Spesa 2024 compresi i servizi accessori	Qtà pezzi spediti + lavorati	Spesa 2023 compresi i servizi accessori	Qtà pezzi spediti + lavorati
Staff Segretario	010 ORGANI ISTITUZIONALI	24,62 €	46	35,51 €	52
	131 CONTRATTI	24,63 €	19	0,99 €	2
	132 PROTOCOLLO	3.010,51 €	1.510	1.814,00 €	930
Programmazione e gestione finanziaria	030 CONTROLLO DI GESTIONE	98,50 €	128	142,38 €	222
	210 SERVIZIO BILANCIO	145,43 €	105	176,98 €	143
	220 SERVIZIO ECONOMATO	32,00 €	800	-	-
	230 ENTRATE	3.808,34 €	2.058	782,54 €	529
OO.PP. e Patrimonio	420 SERVIZIO OPERE PUBBLICHE	221,66 €	106	168,61 €	84
Cultura	160 SERVIZI DEMOGRAFICI	1.484,45 €	918	1.876,62 €	1.111
	160 SERVIZI DEMOGRAFICI-Elezioni amministrative e europee giugno 2024	2.581,95 €	1.759	-	-
	160 SERVIZI DEMOGRAFICI-Elezioni regionali novembre 2024	2.484,67 €	2.458	-	-
	161 SERVIZIO ELETTORALE	406,63 €	718	4.187,45 €	2.013
	501 CENTRO CULTURALE MERCATO	424,95 €	699	649,46 €	1.119
	501 CENTRO CULTURALE MERCATO - Progetto AVIS "vediamoci in Comune" novembre 2024	178,95 €	314	-	-
	512 SERVIZIO ECOMUSEALE	46,30 €	66	20,44 €	8
	516 BIBLIOTECA	299,35 €	256	49,19 €	61
	520 SERVIZIO ISTRUZIONE	5.126,38 €	5.157	5.039,16 €	7.874
	590 SERVIZI SOCIALI	600,70 €	616	1.066,87 €	890
	595 CENTRO PER LE FAMIGLIE	4,28 €	8	310,81 €	608
	596 UFFICIO CASA	-	-	18,67 €	18
Unione dei comuni Valli e Delizie	702 UNIONE SERVIZIO SUAP	82,34 €	39	104,84 €	45
	703 UNIONE SERVIZIO SIA	15,82 €	6	20,11 €	9
	704 UNIONE SERVIZIO TRIBUTI	5.825,76 €	2.995	6.077,71 €	3.140
	705 UNIONE SERVIZIO URBANISTICA	1.158,77 €	738	726,58 €	451
	706 UNIONE SERVIZIO PM	119,79 €	47	1.904,67 €	522
	<b>Totale complessivo</b>	<b>28.206,78 €</b>	<b>21.566</b>	<b>€ 25.173,59</b>	<b>19.831</b>



Per tutti i dati della sezione 3.5 "Spese per spedizioni postali":

Fonte dati: file mensili Poste Italiane

Fonte elaborazione: Servizio CdG Comune di Argenta

## Resoconto spese postali per centro di costo (CdC) e tipologia affrancatura - Anno 2024

CdC	Tipologia di affrancatura	Spesa 2024 compresi i servizi accessori	Qtà pezzi spediti + lavorati	Note
000 CONTO DI APPOGGIO	AFFR_12_FORM_C4_C6	75,33 €	1.865	Elezioni amministrative e europee giugno 2024 Elezioni regionali novembre 2024 Progetto AVIS "vediamoci in Comune novembre 2024
	POSTA 4 PRO	5.170,24 €	2.666	
010 ORGANI ISTITUZIONALI	AFFR_12_FORM_C4_C6	0,93 €	23	
	POSTA 4 PRO	23,69 €	23	
030 CONTROLLO DI GESTIONE	AFFR_12_FORM_C4_C6	2,58 €	64	
	POSTA 4 PRO	95,92 €	64	
131 CONTRATTI	AFFR_12_FORM_C4_C6	0,36 €	9	
	LAVORAZ_NO_FILE	0,94 €	1	
	POSTA 4 PRO	16,40 €	8	
	RACCOMANDATA R	6,93 €	1	
132 PROTOCOLLO	AFFR_12_FORM_C4_C6	20,06 €	498	
	ATTI GIUDIZIARI	67,02 €	6	
	LAVORAZ_NO_FILE	471,08 €	499	
	POSTA 4 PRO	4,45 €	3	
	RACCOMANDATA R	2.447,90 €	504	
160 SERVIZI DEMOGRAFICI	AFFR_12_ALTRI_FORM	0,48 €	9	
	AFFR_12_FORM_C4_C6	14,25 €	355	
	LAVORAZ_NO_FILE	171,75 €	182	
	POSTA 1 PRO	2,28 €	1	
	POSTA 4 PRO	361,80 €	197	
	RACCOMANDATA R	933,89 €	174	
161 SERVIZIO ELETTORALE	AFFR_12_FORM_C4_C6	14,50 €	358	
	LAVORAZ_NO_FILE	1,88 €	2	
	POSTA 4 PRO	368,37 €	355	
	RACCOMANDATA R	21,88 €	3	
210 SERVIZIO BILANCIO	AFFR_12_FORM_C4_C6	1,74 €	43	
	LAVORAZ_NO_FILE	17,93 €	19	
	POSTA 4 PRO	24,72 €	24	
	RACCOMANDATA R	101,04 €	19	
220 SERVIZIO ECONOMATO	AFFR_12_FORM_C4_C6	32,00 €	800	
230 ENTRATE	AFFR_12_FORM_C4_C6	35,64 €	880	
	LAVORAZ_NO_FILE	281,35 €	298	
	POSTA 4 PRO	398,61 €	387	
	RACCOMANDATA R	3.092,74 €	493	
420 SERVIZIO OPERE PUBBLICHE	AFFR_12_FORM_C4_C6	1,37 €	34	
	LAVORAZ_NO_FILE	33,03 €	35	
	POSTA 4 PRO	2,39 €	1	
	RACCOMANDATA R	184,87 €	36	
501 CENTRO CULTURALE MERCATO	AFFR_12_ALTRI_FORM	4,14 €	77	
	AFFR_12_FORM_C4_C6	11,02 €	272	
	LAVORAZ_NO_FILE	0,94 €	1	
	PIEGHI DI LIBRI	156,50 €	116	
	POSTA 4 PRO	246,73 €	232	
	RACCOMANDATA R	5,62 €	1	
512 SERVIZIO ECOMUSEALE	AFFR_12_ALTRI_FORM	1,78 €	33	
	PIEGHI DI LIBRI	44,52 €	33	
516 BIBLIOTECA	AFFR_12_ALTRI_FORM	1,67 €	32	
	AFFR_12_FORM_C4_C6	3,36 €	83	
	LAVORAZ_NO_FILE	24,54 €	26	
	PIEGHI DI LIBRI	44,55 €	33	
	POSTA 4 PRO	62,21 €	56	
	RACCOMANDATA R	163,02 €	26	
520 SERVIZIO ISTRUZIONE	AFFR_12_FORM_C4_C6	98,29 €	2.427	
	LAVORAZ_NO_FILE	286,06 €	303	
	POSTA 4 PRO	2.882,46 €	2.124	
	RACCOMANDATA R	1.859,57 €	303	
590 SERVIZI SOCIALI	AFFR_12_FORM_C4_C6	11,38 €	282	
	LAVORAZ_NO_FILE	49,05 €	52	
	POSTA 4 PRO	240,61 €	227	
	RACCOMANDATA R	299,66 €	55	
595 CENTRO PERLE FAMIGLIE	AFFR_12_FORM_C4_C6	0,16 €	4	
	POSTA 4 PRO	4,12 €	4	
702 UNIONE SERVIZIO SUAP	AFFR_12_FORM_C4_C6	0,52 €	13	
	LAVORAZ_NO_FILE	12,25 €	13	
	RACCOMANDATA R	69,57 €	13	
703 UNIONE SERVIZIO SIA	AFFR_12_FORM_C4_C6	0,08 €	2	
	LAVORAZ_NO_FILE	1,88 €	2	
	RACCOMANDATA R	13,86 €	2	
704 UNIONE SERVIZIO TRIBUTI	AFFR_12_ALTRI_FORM	0,43 €	8	
	AFFR_12_FORM_C4_C6	45,61 €	1.127	
	LAVORAZ_NO_FILE	698,60 €	740	
	POSTA 4 PRO	451,57 €	377	
	RACCOMANDATA R	4.629,55 €	743	
705 UNIONE SERVIZIO URBANISTICA	AFFR_12_FORM_C4_C6	11,93 €	296	
	LAVORAZ_NO_FILE	135,92 €	144	
	POSTA 4 PRO	193,98 €	154	
	RACCOMANDATA R	816,94 €	144	
706 UNIONE SERVIZIO PM	AFFR_12_ALTRI_FORM	0,05 €	1	
	AFFR_12_FORM_C4_C6	0,60 €	15	
	LAVORAZ_NO_FILE	14,11 €	15	
	POSTA 4 PRO	2,39 €	1	
	RACCOMANDATA R	102,64 €	15	
<b>Totale complessivo</b>		<b>28.206,78 €</b>	<b>21.566</b>	

### 3.6) SPESE PER SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Relativamente ai servizi pubblici a domanda individuale:

- con deliberazioni di Giunta comunale n. 192 del 12/12/2019, n. 309 del 23/12/2019, n. 286 del 29/12/2022 e n. 22 del 16/02/2023, sono state aggiornate le tariffe per il servizio di refezione scolastica;
- con deliberazione di Giunta n. 220 del 19/12/2011 sono state aggiornate le tariffe di pre-scuola;
- con deliberazione di Giunta Comunale n. 156 del 29/04/2024 sono state determinate le tariffe refezione scolastica e pre-scuola con decorrenza dall'avvio dell'anno scolastico 2024/2025;
- con deliberazione di Giunta Comunale n. 258 del 07/12/2023 sono stati approvati i costi ed i proventi dei servizi a domanda determinando una percentuale di copertura media dei servizi pari al 78,95%.

Nella tabella, a fianco di ciascun servizio, sono riportate le entrate realizzate, la spesa sostenuta e la percentuale di copertura di quest'ultima a consuntivo, raffrontata con la previsione.

Il tasso di copertura del costo dei servizi, a consuntivo è complessivamente pari al 87,14%

Servizi a domanda individuale	Entrate Accertate	Spese impegnate	% di copertura a consuntivo	% di copertura a preventivo**
Mense e refezioni scolastiche	816.436,88	900.815,11	90,63%	81,37%
Pre-scuola	19.173,77	58.081,75	33,01%	28,56%
<b>Totale</b>	<b>835.610,65</b>	<b>958.896,86</b>	<b>87,14%</b>	<b>78,95%</b>

\*\* GC n. 258 del 07/12/2023

*Si precisa che per i due servizi elencati sopra, essendo servizi a rilevanza iva, i dati finanziari sono espressi al netto dell'iva, laddove ovviamente essa sia applicabile; inoltre nella spesa impegnata è considerato anche il costo del personale addetto al servizio.*

In base all'attuale disposto normativo gli enti strutturalmente deficitari o in stato di dissesto finanziario sono sottoposti ai controlli centrali previsti in tema di copertura dei costi dei servizi e conseguentemente sono tenuti a darne dimostrazione ogni anno con apposita certificazione.

Per i Comuni, come Argenta, che non si trovano in situazione strutturalmente deficitaria, non esiste l'obbligo di copertura minima dei servizi a domanda individuale.

Di seguito la tabella mostra l'evoluzione in % dei costi di copertura dei Servizi a domanda individuale nell'ultimo triennio:

Servizio a domanda individuale	Refezioni scolastiche	Pre-scuola	Totale
Consuntivo 2024	90,63	33,01	87,14
Preventivo 2024	81,37	28,56	78,95
Consuntivo 2023	91,27	29,86	87,84
Preventivo 2023	82,44	31,67	80,30
Consuntivo 2022	84,59	26,05	66,48
Preventivo 2022	78,23	28,97	75,00

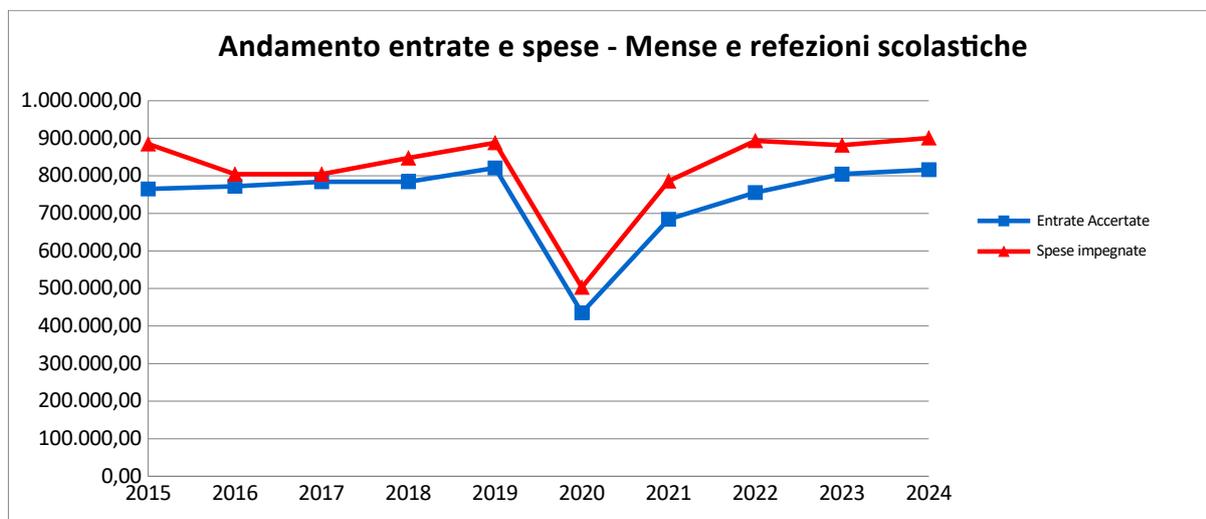
Di seguito viene invece riportato l'andamento nel tempo dei costi sostenuti per singolo servizio a domanda individuale erogato.

## MENSE E REFEZIONI SCOLASTICHE

Mense e refezioni scolastiche	Entrate Accertate	Spese impegnate	% di copertura a consuntivo (entrate/spese)	% di copertura a preventivo
2015	765.087,09	884.777,86	86,47%	90,34%
2016	772.122,06	804.403,68	95,99%	85,65%
2017	784.187,48	804.323,46	97,50%	86,10%
2018	784.389,97	847.549,12	92,55%	88,05%
2019	820.992,61	887.956,60	92,46%	93,21%
2020	435.222,25	503.005,10	86,52%	95,28%
2021	684.395,57	786.139,91	87,06%	93,73%
2022	755.467,60	893.113,71	84,59%	78,23%
2023	804.627,76	881.552,53	91,27%	82,44%
2024	816.436,88	900.815,11	90,63%	81,37%

Fonte: Programma di contabilità Sicr@web - dati a consuntivo

Nota: Le spese e le entrate (per rette) sono espresse al netto dell'iva 4%. Le entrate da contributo statale mense insegnanti (ex DL 95/2012) sono invece esenti dall'iva. Inoltre, nella spesa impegnata è considerato anche il costo del personale addetto al servizio.



Di seguito l'evoluzione delle entrate di competenza degli anni 2023 e 2024 per il servizio mensa:

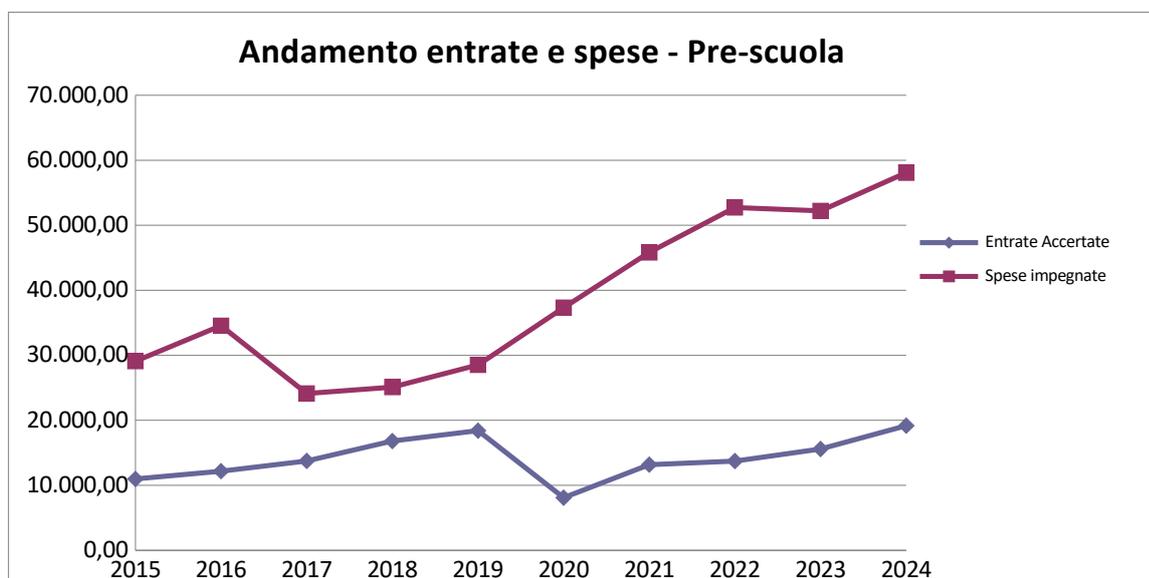
Anno	Entrate Accertate nell'anno di competenza al netto dell'iva	Entrate incassate nell'anno di competenza al netto dell'iva	Residuo da incassare al 31 dicembre dell'anno di competenza al netto dell'iva	Entrate incassate nell'anno 2024 al netto dell'iva	Residuo da incassare al 31.12.2024 al netto dell'iva	Entrate incassate nell'anno 2025 al 30.06.2025 al netto dell'iva	Residuo da incassare alla data del 30.06.2025 al netto dell'iva e di eventuali variazioni dei residui	Incidenza dell'insoluto sull'accertato di competenza
2023	804.627,76	515.524,93	289.102,83	164.665,39	124.437,43	22.782,86	101.654,58	13%
2024	816.436,88	520.928,50	295.508,38	0	295.508,38	161.608,54	133.392,83	16%

## PRE-SCUOLA

Pre-scuola	Entrate Accertate	Spese impegnate	% di copertura a consuntivo (entrate/spese)	% di copertura a preventivo
2015	10.982,22	29.090,81	37,75%	31,69%
2016	12.181,35	34.547,48	35,26%	29,22%
2017	13.761,84	24.118,44	57,06%	61,17%
2018	16.807,64	25.106,49	66,95%	50,43%
2019	18.414,52	28.517,41	64,57%	44,80%
2020	8.104,20	37.315,41	21,72%	58,04%
2021	13.178,11	45.826,80	28,76%	58,98%
2022	13.737,70	52.732,92	26,05%	28,97%
2023	15.588,52	52.210,60	29,86%	31,67%
2024	19.173,77	58.081,75	33,01%	28,56%

Fonte: Programma di contabilità Sicr@web - dati a consuntivo

Nota: Il servizio pre-scuola è un servizio a rilevanza ai fini iva e le spese sono espresse al netto dell'iva 5% e le entrate al netto dell'iva 22%. Inoltre nella spesa impegnata è considerato anche il costo del personale addetto al servizio.



### **3.7) FOCUS SU EFFICACIA, EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ DEI SERVIZI SCOLASTICI**

#### **ASILI D'INFANZIA**

I Servizi educativi per la prima infanzia del Comune di Argenta comprendono **5 Asili d'Infanzia** ubicati sul territorio comunale: 2 ad Argenta capoluogo, 1 nella frazione San Biagio, 1 nella frazione Santa Maria Codifiume e 1 nella frazione Longastrino.

Essi accolgono i bambini e le bambine dai 3 mesi ai 3 anni d'età.

I bambini iscritti entro i termini indicati nell'anno solare di riferimento, vengono inseriti nei Servizi educativi a partire dal mese di settembre.

Qualora le domande presentate superino il numero di posti disponibili, viene stilata una lista d'attesa.

#### **NIDI D'INFANZIA DALÌ E GAUDÌ, ARGENTA**

I Nidi Dalì e Gaudì sono situati in via G. di Vittorio 30, e sono gestiti da un'associazione temporanea d'impresa tra due cooperative: "Il Cerchio" di Ravenna e "Le Pagine" di Ferrara. Entrambe le strutture sono organizzate in due sezioni eterogenee, con due educatrici ed un'ausiliaria per ogni sezione.

Lo stile educativo è uno stile attento alla regia, incoraggiante e rispettoso dei tempi e delle autonomie dei piccoli ospiti.

Il metodo pedagogico si fonda sul presupposto che il bambino è protagonista attivo delle esperienze che l'adulto propone e non impone, incoraggiando la libera espressione. I materiali proposti sono destrutturati e naturali, studiati e realizzati quasi esclusivamente dal personale di servizio. Ogni esperienza vissuta rappresenta pertanto un'occasione di apprendimento, e l'obiettivo è far sì che tali esperienze siano sempre più cariche di significato positivo e costruttivo.

#### **NIDO D'INFANZIA DORÈ, SAN BIAGIO**

Il Nido Dorè è situato in via Chiesa 37/a a San Biagio di Argenta ed è gestito da un'associazione temporanea d'Impresa tra due cooperative: "Il Cerchio" di Ravenna e "La Pieve" di Argenta. La struttura è organizzata in due sezioni: lattanti e semidivezzi/divezzi.

Lo stile educativo promuove il rispetto dei bambini e delle bambine come persone, prestando attenzione sia alle caratteristiche particolari di sviluppo legate all'età sia alle peculiarità individuali, e favorisce il benessere e lo sviluppo armonico di ognuno.

L'ambiente è concepito come interlocutore educativo che, attraverso varie opportunità espressive, ricchezza e pluralità di materiali ed allestimenti, spazi strutturati e altri più sperimentali, sollecita esperienze di gioco, di scoperta, di ricerca e di invenzione.

#### **NIDO BABY RANCH, SANTA MARIA CODIFIUME**

Il Nido Baby Ranch è situato in via Fascinata 240 a Santa Maria Codifiume, inserito all'interno dell'Azienda Agricola della famiglia Mezzetti, in convenzione con il Comune di Argenta. La struttura è realizzata in legno, cellulosa e materiali eco-compatibili. Il servizio è organizzato in due gruppi: piccoli e medi/grandi.

Il progetto educativo pone la relazione come elemento cruciale, premessa e sostegno a qualunque esperienza di crescita e conoscenza. L'ambiente - risultato di scelte educative attente e consapevoli - prevede la strutturazione degli spazi e degli angoli per offrire un ventaglio di opportunità di socializzazione e di intimità, nel rispetto dei tempi evolutivi dei piccoli ospiti.

#### **NIDO MATISSE, LONGASTRINO**

Il Nido Matisse è situato in via 11 Aprile 1945 8/b a Longastrino ed è gestito dalla Cooperativa Sociale "Zerocerchio" in convenzione con i Comuni di Argenta e Alfonsine, cui spetta il numero di 4 posti su 14 totali. Il personale è composto da due educatrici e una collaboratrice ausiliaria.

Il metodo pedagogico si fonda sul presupposto che il bambino è protagonista attivo delle esperienze che l'adulto propone e non impone, incoraggiando la libera espressione. Gli spazi interni sono stati realizzati traendo ispirazione dai percorsi di formazione svolti negli anni, ad esempio tramite finestre ad altezza bambino che creano continuità tra interno ed esterno in un gioco di trasparenze nel quale il bambino trova stimoli. Il presupposto da cui si parte è infatti che l'organizzazione degli ambienti incide fortemente sullo sviluppo dell'identità dei piccoli, sull'evoluzione delle loro potenzialità e sull'attivazione delle risorse.

<https://www.comune.argenta.fe.it/servizio/istruzione-iscrizioni-ai-nidi-d-infanzia-0-3-anni>

Si passa ora ad analizzare nel dettaglio le caratteristiche del servizio e i relativi indicatori di efficacia, efficienza ed economicità, elaborati e confrontati per gli esercizi 2023 e 2024.

## Caratteristiche del servizio

Numero di asili d'infanzia (nido)	4					
					<b>Note metodologiche</b>	<b>Note servizio</b>
<b>Denominazione asilo</b> (indicare il nome dell'asilo)	<b>NIDI DALI' E GAUDI' – ARGENTA</b>	<b>NIDO DORE' DI SAN BIAGIO</b>	<b>NIDO BABY RANCH DI SANTA MARIA CODIFIUME</b>	<b>NIDO MATISSE DI LONGASTRINO</b>	Gli asili d'infanzia accolgono i bambini dall'età di 3 mesi a 3 anni (non compiuti)	
Sede	Argenta, via G. di Vittorio, 30	San Biagio, via Chiesa 37/a	Santa Maria Codifiume, via Fascinata 240	Longastrino, Via 11 aprile 1945 8/b	Indicare per ogni asilo la frazione dove ha sede	
<b>Modalità di gestione</b> (specificare)	Gestione in convenzione con strutture private (rette incassate dal gestore)	Gestione in convenzione con strutture private (rette incassate dal gestore)	Gestione in convenzione con strutture private (rette incassate dal gestore)	Gestione in convenzione con strutture private (rette incassate dal gestore)	Indicare una delle seguenti modalità di gestione: - gestione comunale diretta - gestione comunale tramite esternalizzazione - gestione in convenzione con strutture private	
Tempo pieno (SI/NO)	SI'	SI'	SI'	SI'		
Part-time (SI/NO)	SI'	SI'	SI'	SI'	Anche per il part-time sono applicate le stesse tariffe del tempo pieno	
Somministrazione pasto (SI/NO)	SI'	SI'	SI'	SI'		
Giorni di apertura	Da lunedì a venerdì					
Orario di apertura	7.30-16.30	7.30-16.30	7.30-16.30	7.30-16.30		
<b>Numero posti disponibili anno 2023</b>	52	20	20	14	<b>106</b>	
<b>Numero posti disponibili anno 2024</b>	52	20	20	14	<b>106</b>	

Fonte dati: Servizio Servizi educativi prima infanzia e Servizio Istruzione Comune di Argenta

## Indicatori di efficacia

	Anno 2023	Anno 2024	Note metodologiche	Note servizio
<b>Numero posti disponibili</b>	106	106		
di cui numero di posti utilizzati da bambini residenti in altro comune	4	4		Comune Alfonsine
<b>Popolazione residente di età compresa tra 3 mesi e 3 anni (non compiuti)</b>	333	328	Rappresenta la domanda potenziale per i servizi asili d'infanzia	
<b>Numero iscritti/utenti</b>	106	106	Per utenti si intende il numero di bambini iscritti al 31 dicembre 2023/2024.	
di cui lattanti	20	20		
di cui a tempo pieno	106	106		
di cui a tempo parziale	0	0		
di cui usufruiscono del servizio refezione	106	106		
<b>Indicatori di efficacia</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Note metodologiche</b>	<b>Note servizio</b>
Percentuale di copertura della domanda potenziale	31,8%	32,3%	Numero posti / Pop. compresa tra l'età di 3 mesi e 3 anni. Indica in che percentuale l'offerta soddisfa la domanda potenziale (tasso di offerta)	
Percentuale di copertura della domanda accolta	100,0%	100,0%	Numero posti / N. iscritti Indica in che percentuale l'offerta soddisfa la domanda espressa e accolta	

Fonte dati: questionari IFEL-SOGEI "Obiettivi in comune - asili nido" anni 2023 e 2024  
Elaborazione dati a cura del Servizio Controllo di Gestione dell'Unione Valli e Delizie

## Indicatori di efficienza ed economicità

	Anno 2023	Anno 2024	Note metodologiche	Note servizio
<b>Spesa complessiva annua per il servizio asili d'indanza (compresi voucher e/o contributi)</b>	405.935,73 €	449.360,93 €		I valori indicati corrispondono all'impegnato e al liquidato
di cui spesa per contributi e/o voucher erogati per il pagamento rette per asili	54.150,07 €	72.775,25 €		I valori indicati corrispondono all'impegnato e liquidato. I contributi sono erogati ai gestori dei nidi ad integrazione della quota relativa alla esenzioni rette applicata alle famiglie
Numero contributi e/o voucher erogati per il pagamento rette per asili	40	41		
<b>Entrate (proventi) da rette e da trasferimenti regionali e ministeriali</b>	452.332,19 €	419.517,36 €		le somme accertate corrispondono alle somme incassate
di cui entrate da rette per compartecipazione da parte dell'utente	287.262,04 €	255.393,92		
di cui entrate da trasferimenti regionali e ministeriali	165.070,15 €	164.123,44 €		le somme accertate corrispondono alle somme incassate
di cui altre entrate	- €	- €		
<b>Indicatori di efficienza</b>	Anno 2023	Anno 2024	Note metodologiche	Note servizio
Spesa media annua impegnata per iscritto (=posto)	3.829,58 €	4.239,25 €	Spesa media annua / N. iscritti	
<b>Indicatori di economicità</b>	Anno 2023	Anno 2024	Note metodologiche	Note servizio
Tasso di copertura delle spese per il servizio asili nido (da rette e da trasferimenti regionali e ministeriali)	111,43%	93,36%	Entrate da rette e da contributi regionali e ministeriali / Spesa per servizio asili d'infanzia x 100	
<b>Tasso di copertura delle spese per il servizio asili nido (solo da rette)</b>	71%	57%	Entrate da rette / Spesa per servizio asili d'infanzia x 100	
Tasso di copertura delle spese per il servizio asili nido (solo da trasferimenti regionali e ministeriali)	41%	37%	Entrate da contributi regionali e ministeriali / Spesa per servizio asili d'infanzia x 100	
Retta media annua per posto disponibile-iscritto	2.710,02 €	2.409,38 €	Entrate annue da rette / N. posti	
Contributo regionale e ministeriale annuo per posto disponibile-iscritto	1.557,27 €	1.548,33 €	Entrate da contributi regionali e ministeriali / N. posti	
Entrate (proventi) complessive per posto disponibile-iscritti	4.267,28 €	3.957,71 €	Entrate complessive / N. posti	

Nota: tutti gli importi finanziari-contabili sono al lordo dell'IVA

Fonte dati: questionari IFEL-SOGEI "Obiettivi in comune - asili nido" anni 2023 e 2024 e dati forniti dal Servizio Servizi educativi prima infanzia e Servizio Istruzione Comune di Argenta

Elaborazione dati a cura del Servizio Controllo di Gestione dell'Unione Valli e Delizie

## **REFEZIONE SCOLASTICA**

Il servizio di refezione scolastica (mensa) è rivolto ai genitori dei bambini che frequentano le scuole dell'infanzia, le scuole primarie e le scuole secondarie di primo grado. L'iscrizione al servizio avviene in automatico con l'iscrizione a scuola.

Coloro che non intendono avvalersene, possono richiedere l'autorizzazione al pasto domiciliare, presentando la domanda di rinuncia al servizio entro il mese precedente a quello dell'interruzione.

La quota fissa è dovuta tutti i mesi, a prescindere dalle giornate di effettiva presenza dell'utente. Per i mesi di settembre e giugno la quota fissa è proporzionalmente ridotta in relazione al numero dei giorni di effettivo funzionamento del servizio mensa.

Le famiglie il cui valore ISEE sia inferiore alla soglia prevista per legge possono fare domanda di riduzione della quota pasto della mensa, a valere per tutto l'anno scolastico o solo per alcuni mesi, a seconda del momento in cui viene presentata la richiesta. Dopo aver fatto domanda di agevolazione è previsto un colloquio di accertamento del tenore di vita al Centro per le Famiglie del Comune di Argenta. Sono inoltre attive agevolazioni speciali (sconto fratelli): la prima riguarda le famiglie con due figli iscritti alla mensa scolastica (anche questa agevolazione è calcolata in base all'ISEE), mentre la seconda spetta alle famiglie con il terzo e successivi figli iscritti, per i quali la mensa è gratuita.

<https://www.comune.argenta.fe.it/servizio/iscrizione-servizio-di-refezione>

Si passa ora ad analizzare nel dettaglio le caratteristiche del servizio e i relativi indicatori di efficacia, efficienza ed economicità, elaborati e confrontati per gli esercizi 2023 e 2024.

### **Caratteristiche del servizio**

<b>Servizio refezione scolastica</b>	
<b>Modalità di gestione</b> (specificare)	Gestione comunale tramite esternalizzazione – appalto di servizi a CIRFOOD
<b>Le entrate da rette da chi sono incassate?</b>	Incasso a cura del Comune



## Indicatori di efficienza ed economicità

	Anno 2023	Anno 2024	Note metodologiche	Note servizio
<b>Spesa complessiva annua per il servizio refezione scolastica</b>	881.552,53 €	900.815,11 €	Indicare se si tratta di spesa impegnata o liquidata. Indicare la spesa per anno solare e non quella dell'anno scolastico	importi impegnati al netto iva 4%
di cui importo per esenzione rette refezione scolastica	N.D.	N.D.	Indicare la spesa per anno solare e non quella dell'anno scolastico	dato non disponibile alla data attuale
Numero esenzioni rette per refezioni scolastiche	288	328		Per i dati 2023 si è considerato l'a.s. 2022/2023. Per i dati 2024 si è considerato l'a.s. 2023/2024
di cui numero esenzioni totali	21	23		
<b>Entrate complessive (proventi) da rette, da trasferimenti regionali e ministeriali e altre entrate</b>	804.627,76 €	816.436,88 €	Indicare se si tratta di entrate accertate o incassate	Somme accertate al netto iva 4%
di cui entrate da rette per compartecipazione da parte dell'utente	747.639,73 €	743.872,88 €	Indicare se si tratta di entrate accertate o incassate	Si tratta di somme accertate. Si precisa che l'incassato anno 2023 è pari a euro 476.878,38; l'incassato anno 2024 è pari a euro 466.299,08
di cui entrate da trasferimenti regionali e ministeriali	56.988,03 €	72.564,00 €	Indicare se si tratta di entrate accertate o incassate	Somme accertate
di cui altre entrate (es. risorse proprie dell'ente)	- €	- €	Indicare se si tratta di entrate accertate o incassate	
<b>Indicatori di efficienza</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Note metodologiche</b>	<b>Note servizio</b>
Spesa media annua impegnata per utente refezione (alunni + personale scolastico)	730,97 €	764,70 €	Spesa media annua / N. utenti refezione	
Numero medio di pasti erogati per utente	128,31	129,28	Numero complessivo di pasti forniti nell'anno solare / N. utenti refezione	
<b>Indicatori di economicità</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Note metodologiche</b>	<b>Note servizio</b>
Tasso di copertura delle spese per il servizio refezione scolastica (da rette, da trasferimenti regionali e ministeriali e altre entrate)	91,27%	90,63%	Entrate da rette+da contributi regionali e ministeriali+altre entrate / Spesa per servizio refezione x 100	
<b>Tasso di copertura delle spese per il servizio refezione (solo da rette)</b>	84,81%	82,58%	Entrate da rette / Spesa per servizio refezione x 100	
Tasso di copertura delle spese per il servizio refezione scolastica (solo da trasferimenti regionali e ministeriali)	6,46%	8,06%	Entrate da contributi regionali e ministeriali / Spesa per servizio refezione x 100	
Retta media annua per utente refezione	619,93 €	631,47 €	Entrate annue da rette / N. utenti refezione	
Contributo regionale e ministeriale annuo per utente refezione	47,25 €	61,60 €	Entrate da contributi regionali e ministeriali / N. utenti refezione	
Totale entrate (proventi) per utente refezione	667,19 €	693,07 €	Entrate da rette+da contributi regionali e ministeriali+altre entrate / N. utenti refezione	

Nota: Tutti gli importi finanziari-contabili sono al netto dell'IVA ad eccezione delle spese del personale incluse nella spesa complessiva del servizio

Fonte dati: Servizio Servizi educativi prima infanzia e Servizio Istruzione Comune di Argenta e rendiconti finanziari anni 2023-2024  
Elaborazione dati a cura del Servizio Controllo di Gestione dell'Unione Valli e Delizie

## **TRASPORTO SCOLASTICO**

Il Servizio trasporto scolastico è previsto dal Comune di Argenta per gli iscritti alla scuola dell'Infanzia (3-6 anni), alla scuola primaria (elementare) dai 6 agli 11 anni, o alla scuola secondaria di I grado (medie) dagli 11 ai 14 anni.

Gli alunni della scuola dell'Infanzia e primaria devono essere sempre accompagnati e ritirati da un maggiorenne alla fermata dello scuolabus. Gli alunni della scuola secondaria possono accedere e congedarsi non accompagnati, previa compilazione - al momento dell'iscrizione al servizio trasporto - della parte relativa "all'esonero di responsabilità da parte dell'autista e dell'amministrazione comunale"

E' facoltà dell'Amministrazione Comunale accettare domande di iscrizione al servizio trasporto pervenute fuori termine o durante l'anno scolastico. Tali richieste sono accolte solo nel caso di disponibilità di posti e con l'obbligo di salita e discesa presso il punto di raccolta più vicino. Gli eventuali ritiri devono essere presentati compilando l'apposito modulo di rinuncia a disposizione sul portale dedicato entro il mese precedente a quello dell'interruzione e gli uffici competenti ne prendono atto nel mese successivo alla data di presentazione del modello di ritiro.

La quota mensile è fissa, a prescindere dai giorni di utilizzo dello scuolabus.

Per i mesi di settembre e giugno la tariffa è proporzionalmente ridotta in relazione al numero dei giorni di effettivo funzionamento del servizio di trasporto scolastico. Le famiglie il cui valore ISEE sia inferiore alla soglia prevista per legge possono fare domanda di riduzione della quota relativa al servizio.

<https://www.comune.argenta.fe.it/servizio/iscrizione-servizio-di-trasporto>

Si passa ora ad analizzare nel dettaglio le caratteristiche del servizio e i relativi indicatori di efficacia, efficienza ed economicità, elaborati e confrontati per gli esercizi 2023 e 2024.

### **Caratteristiche del servizio**

<b>Servizio trasporto scolastico</b>	
<b>Modalità di gestione</b> (specificare)	gestione comunale tramite esternalizzazione (appalto)
<b>Le entrate da rette da chi sono incassate?</b>	incasso a cura del Comune
<b>N. scuolabus/autobus impiegati per il servizio trasporto scolastico</b>	5
<b>Numero complessivo posti scuolabus disponibili anno solare 2023</b>	201
<b>Numero complessivo posti scuolabus disponibili anno solare 2024</b>	203



## Indicatori di efficienza ed economicità

	Anno 2023	Anno 2024	Note metodologiche	Note servizio
<b>Spesa complessiva annua per il servizio trasporto scolastico</b>	290.840,11 €	293.933,23 €	Indicare se si tratta di spesa impegnata o liquidata. Indicare la spesa sostenuta nell'anno solare	Spesa impegnata e liquidata
di cui importo esenzioni rette trasporto scolastico	N.D.	N.D.		Dato non disponibile alla data attuale
Numero esenzioni rette trasporto scolastico	53	36		Per i dati 2023 si è considerato l'a.s. 2022/2023.
di cui numero esenzioni totali	3	0		Per i dati 2024 si è considerato l'a.s. 2023/2024
<b>Entrate complessive (proventi) da rette, da trasferimenti regionali e ministeriali e altre entrate</b>	60.829,36 €	63.624,44 €	Indicare se si tratta di entrate accertate o incassate	
di cui entrate da rette per compartecipazione da parte dell'utente	55.724,08 €	56.941,40 €	Indicare se si tratta di entrate accertate o incassate	Si tratta delle rette trasporto pagate dalle famiglie. Accertati nel 2023 euro 55724,08 incassati 24.335,42 euro. Nel 2024 accertati euro 56941,40 incassati 29247,80 euro
di cui entrate da trasferimenti regionali e ministeriali	5.105,28 €	6.683,04 €	Indicare se si tratta di entrate accertate o incassate	Le somme sono state accertate e incassate
di cui altre entrate (es. risorse proprie dell'ente)	- €	- €	Indicare se si tratta di entrate accertate o incassate	
<b>Indicatori di efficienza</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Note metodologiche</b>	<b>Note servizio</b>
Spesa media annua impegnata per iscritto (=posto)	1446,965721	1447,946946	Spesa media annua / N. iscritti	
<b>Indicatori di economicità</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Note metodologiche</b>	<b>Note servizio</b>
Tasso di copertura delle spese per il servizio trasporto alunni (da rette, da trasferimenti regionali e ministeriali e altre entrate)	20,92%	21,65%	Entrate da rette+da contributi regionali e ministeriali+altre entrate / Spesa per servizio trasporto scolastico x 100	
<b>Tasso di copertura delle spese per il servizio trasporto (solo da rette)</b>	19,16%	19,37%	Entrate da rette / Spesa per servizio trasporto scolastico x 100	
Tasso di copertura delle spese per il servizio trasporto alunni (solo da trasferimenti regionali e ministeriali)	1,76%	2,27%	Entrate da contributi regionali e ministeriali / Spesa per servizio trasporto scolastico x 100	
Retta media annua per alunno trasportato	277,23 €	280,50 €	Entrate annue da rette / N. alunni trasportati	
Contributo regionale e ministeriale annuo per alunno trasportato	25,40 €	32,92 €	Entrate da contributi regionali e ministeriali / N. alunni trasportati	
Totale entrate (proventi) per alunno trasportato	302,63 €	313,42 €	Entrate da rette, da contributi regionali e ministeriali e altre entrate / N. alunni trasportati	

Nota: tutti gli importi finanziari-contabili sono al lordo dell'IVA

Fonte dati: Servizio Servizi educativi prima infanzia e Servizio Istruzione Comune di Argenta

Elaborazione dati a cura del Servizio Controllo di Gestione dell'Unione Valli e Delizie

### 3.8) MONITORAGGIO DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Il rispetto dei tempi di pagamento rientra tra gli "Obiettivi generali" presenti all'art. 5, comma 1, lett. a) del D.Lgs. n. 150/2009. A seguire, l'art. 33 del D.Lgs. n. 33/2013 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", obbliga i Comuni a pubblicare trimestralmente ed annualmente - sulla pagina Amministrazione Trasparente del proprio sito istituzionale - l'indicatore di tempestività di pagamento nonché l'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici, secondo uno schema tipo definito con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri.

Il noto ritardo con cui le pubbliche amministrazioni italiane pagano i propri debiti commerciali ha spinto infatti il legislatore, nel corso degli ultimi dieci anni, a varare disposizioni finalizzate da un lato a stimolare o sanzionare gli Enti "cattivi pagatori" e dall'altro a mettere in condizioni gli Enti in deficit di liquidità a disporre di provviste finanziarie "straordinarie" per smaltire i debiti. A ciò si devono aggiungere i sistemi informativi attivati per poter monitorare in tempo reale lo stock dei debiti e i relativi pagamenti (PCC, SDI, SIOPE +).

Lo Stato italiano ha, inoltre, inserito nel PNRR una riforma abilitante (la misura 1.11 - *Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie*), con la quale si è impegnato nei confronti dell'Unione Europea a pagare le fatture entro il limite di 30 giorni.

Gli obiettivi di tale riforma sono due:

1. un indicatore dei tempi medi di pagamento non superiore a 30 gg
2. un indicatore dei tempi medi di ritardo inferiore o pari a zero.

Parallelamente, è stata introdotta una specifica disposizione (l'art. 4-bis del D.L. n. 13/2023) che subordina l'erogazione di almeno il 30% del premio legato alla performance di dirigenti e titolari di incarico di Elevata Qualificazione al rispetto dei tempi di pagamento.

L'art. 4-bis, comma 2, del D.L. n. 13/2023, convertito con modificazioni dalla Legge n. 41/2023, stabilisce infatti che "Le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nell'ambito dei sistemi di valutazione della performance previsti dai rispettivi ordinamenti, provvedono ad assegnare, integrando i rispettivi contratti individuali, ai dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali nonché ai dirigenti apicali delle rispettive strutture specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento previsti dalle vigenti disposizioni e valutati, ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato, in misura non inferiore al 30 per cento. Ai fini dell'individuazione degli obiettivi annuali, si fa riferimento all'indicatore di ritardo annuale di cui all'articolo 1, commi 859, lettera b), e 861, della legge 30 dicembre 2018, n. 145. La verifica del raggiungimento degli obiettivi relativi al rispetto dei tempi di pagamento è effettuata dal competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile sulla base degli indicatori elaborati mediante la piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni di cui all'articolo 7, comma 1, del decreto-legge 8 aprile 2013, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 giugno 2013, n. 64."

Il Comune di Argenta ha provveduto ad attribuire tale obiettivo ad ogni Settore/CdR in cui è articolato, come si evince dalle tabelle di "Riepilogo obiettivi gestionali di performance 2024-26" riportate nella sezione 3, paragrafo 3.1 "Monitoraggio e raggiungimento degli obiettivi gestionali" del presente referto.

Anno	Trimestre	Indicatore di ritardo medio di pagamento* (in giorni) art. 33 D.Lgs. n. 33/2013 ed Art. 9 c. 2,3 DPCM 22/09/2014	Indicatore di tempestività di pagamento** (in giorni) art. 33 D.Lgs. n. 33/2013 ed Art. 9 c. 2,3 DPCM 22/09/2014
2024	Primo	-21,87	8,13
	Secondo	-19,70	10,30
	Terzo	-22,23	7,77
	Quarto	-19,18	10,82
	<b>Annuale (fonte dati: Area RGS)</b>	<b>-20,63</b>	<b>9,37</b>

Fonte dati: software contabilità Sicr@web Maggioli + Piattaforma Area RGS

\* L'indicatore di ritardo medio di pagamento è definito in termini di giorni di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo pagato delle fatture.

E' lo scostamento medio ponderato tra la data di pagamento (mandato) e la **data di scadenza della fattura**.

La **data di scadenza è fissata per legge** (art. 4 D.Lgs n. 231/2002 e s.m.i.) a **30 gg.** dalla data di registrazione della fattura al protocollo generale.

\*\* L'indicatore di tempestività di pagamento è definito in termini di tempo medio di pagamento ponderato in base all'importo pagato delle fatture.

E' lo scostamento medio ponderato trala data di pagamento (mandato) e la **data di ricevimento della fattura (data di protocollo in ingresso della fattura)**.

**Gli importi dei pagamenti vengono considerati al netto dell'iva versata direttamente dall'ente in applicazione del regime split payment (così come disposto da Circolare n. 22 del 22.07.2015 della Ragioneria Generale dello Stato).**

**L'indicatore di ritardo dei pagamenti è calcolato** come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di pagamento ai fornitori e la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento, moltiplicata per l'importo dovuto e pagato (indicato in fattura o in richiesta equivalente di pagamento), rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Sono considerati tutti i documenti completi di numero e data del documento ricevuti da titolari di partita IVA.

Le fatture considerate sono, quindi, tutte quelle legate ai **capitoli di spesa** sia di **parte corrente** che di **parte investimenti**.

Di seguito si riporta il dettaglio per CdR/CdC dell'indicatore di tempestività di pagamento per l'anno 2024.

<b>CdR/CdC</b>	<b>Indicatore di ritardo dei pagamenti</b>
STAFF SEGRETARIO	- 24,43
SERVIZIO BILANCIO	- 22,94
SERVIZIO PARTECIPATE E STATISTICA	- 14,11
UFFICIO ECONOMATO	- 23,29
UFFICIO TECNICO E OPERE PUBBLICHE	- 20,43
CULTURA E COMUNICAZIONE	- 20,84
BIBLIOTECA	- 18,84
SVILUPPO ECONOMICO E BENI CULTURALI	- 17,74
SERVIZIO ISTRUZIONE	- 22,07
SERVIZIO SERVIZI SOCIALI	- 20,93
SERVIZI DEMOGRAFICI	- 14,79
SIA - UNIONE	- 22,56
<b>Totale complessivo</b>	<b>- 20,63</b>

## CONCLUSIONI

Gli artt. 198 e 198-bis del D. Lgs. n. 267/2000 prevedono che le strutture operative presso gli Enti Locali, titolari delle funzioni di Controllo di gestione, debbano comunicare i risultati delle verifiche eseguite, oltre che agli Amministratori ed ai Responsabili dei Servizi, anche alla Corte dei Conti. Tale comunicazione si è resa necessaria poiché indagini effettuate dalla Sezione delle Autonomie hanno rilevato che l'attivazione di strutture dedicate ai controlli interni, pur diffusa negli Enti Locali, non risulta generalizzata, sebbene obbligatoria per legge.

Come già enunciato nella parte introduttiva *Riferimenti normativi* e nella sezione 2 "Programmazione, gestione e controllo" al paragrafo 2.2 "Sistema dei controlli interni" del presente referto, il Controllo di gestione, così come disciplinato dall'art. 197 del D. Lgs. n. 267/2000 *"ha per oggetto l'intera attività amministrativa e gestionale [...] dei comuni [...] è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti, dell'efficienza [...]"*

Per una corretta realizzazione di tale tipo di controllo, occorrono dati di natura contabile ed extracontabile che tuttavia, al momento attuale, non sempre sono rinvenibili tra le informazioni a disposizione del Settore Programmazione e Gestione Finanziaria.

Il Comune di Argenta si è dotato di un sistema di contabilità economica e finanziaria fondato su rilevazioni analitiche per centri di responsabilità (settori operativi) e centri di costo (servizi operativi), il quale ha l'obiettivo di valutare l'andamento complessivo della gestione. Lo stesso sistema rappresenta oggi la base che orienta le decisioni e le scelte di programmazione verso una corretta allocazione delle risorse, di gestione dei servizi e di politiche tariffarie.

Gli indicatori elaborati e applicati nell'anno 2024 sono di attività/processo e di output, mentre sono ancora in fase di implementazione gli indicatori di efficacia, efficienza, economicità e analisi finanziaria. Il 2024 è stato, infatti, il secondo esercizio del quale l'Ente ha predisposto il proprio referto sul Controllo di Gestione dopo una lunga "pausa", e i margini di miglioramento sono molteplici, soprattutto per quanto concerne: la diffusione della cultura del controllo di gestione come pratica virtuosa di efficacia, l'efficienza ed l'economicità dei servizi erogati, una crescente capacità di rilevazione analitica per centri di costo, la definizione puntuale dei sopracitati indicatori.

Nel 2023, il Comune di Argenta ha conferito la gestione della "Funzione Controllo di Gestione" all'Unione dei comuni Valli e Delizie.

Ciò allo scopo di armonizzare tra gli enti aderenti all'Unione dei Comuni Valli e Delizie (a cui il comune di Argenta ha aderito nel 2013) gli strumenti di programmazione e controllo dotando l'Unione stessa di strumenti di valutazione utili a costituire un sistema informativo centralizzato che rappresenti la base per l'accountability, cioè per rendersi conto, e rendere conto anche all'esterno, dei risultati raggiunti e come strumento da porre alla base delle decisioni organizzative e gestionali dei servizi, anche con interventi di correzione, al fine di una migliore governance dell'Unione stessa ed in generale dei servizi erogati dagli enti.

Tutto ciò premesso, i principali risultati conseguiti nel corso del 2024 sono sintetizzabili nei seguenti punti:

- sotto il profilo finanziario, economico e patrimoniale la gestione 2024 si è chiusa positivamente come si evince dalle risultanze contabili riportate nel presente referto;
- i risultati della performance evidenziano un buon andamento della gestione del Comune mediante l'utilizzo di indicatori oggettivi e misurabili, anche se prevalentemente indicatori di attività/risultato temporali, che consentono di aggiornare gli obiettivi in funzione degli eventuali cambiamenti nelle priorità dell'Amministrazione.

Riguardo questo secondo punto, il grado complessivo di raggiungimento degli obiettivi gestionali dell'azione amministrativa, contenuti nel PIAO 2024-26, è alto in tutte le aree:

Staff Segretario **98,6%**

Programmazione e Gestione Finanziaria **97,3%**

Servizi tecnici (Opere Pubbliche) **87,3%**

Servizi alla persona (Cultura, Turismo e Servizi alla persona) **94,7%**

Le articolazioni organizzative decentrate si attengono alle direttive dell'Ente per quanto riguarda le procedure operative, i criteri di analisi e il livello di approfondimento, mentre i report periodici prodotti dal controllo di gestione sono tempestivi e aggiornati nel fornire le informazioni utili ai decisori dell'Ente.

In conclusione, va ribadito che il controllo di gestione rappresenta indubbiamente il principale strumento che può fornire informazioni rilevanti per garantire un'azione amministrativa corretta e rispondente alle linee strategiche definite nel programma di mandato e nei documenti di pianificazione dell'ente.

Per questo motivo, sarà necessario che il Comune di Argenta superi progressivamente le criticità fin qui individuate al fine di rendere tale controllo un sistema flessibile, in grado di consentire una gestione della pubblica amministrazione trasparente, efficace ed efficiente, ed una sempre miglior qualità nei servizi offerti alla popolazione.

Nello specifico, la sfida all'interno dell'Ente continua ad essere la costruzione di un sistema di contabilità integrato in cui inserire la contabilità analitica, finanziaria ed economico patrimoniale, con l'auspicio di dotarsi, in tempi non esageratamente lunghi di un software adeguato, che permetta la misurazione economica dei risultati della gestione non solo a consuntivo, ma anche nel corso dell'esercizio, come presupposto necessario all'attività di programmazione e gestione, affinché essa risponda realmente ai principi di economicità e di attendibilità richiesti dal legislatore e dai cittadini.