

Soelia S.p.A. Obiettivi Gestionali assegnati alla società anche come "Capogruppo"- Anni 2021 - 2022 - 2023				SAL obiettivi gestionali al 30.06.2021		SAL obiettivi gestionali al 31.12.2021	
Indirizzo strategico (ambito di intervento)	Descrizione obiettivo gestionale	Indicatore	Risultato atteso/Valore dell'indicatore	Stato di avanzamento obiettivo gestionale al 30.06.2021 (espressione in termini %)	Note e descrizione stato di avanzamento	Stato di avanzamento obiettivo gestionale al 31.12.2021 (espressione in termini %)	Note e descrizione stato di avanzamento
1. Adozione di azioni ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 175/2016	Nelle more della predisposizione di un piano di risanamento, misurazione mese per mese della capacità dell'azienda di far fronte agli impegni futuri senza aggravare la situazione debitoria	Flussi di cassa futuri positivi senza incremento della posizione debitoria	Invio mensile al socio del relativo report	100%	Invio al socio della situazione a giugno 2021 e a luglio 2021	100%	In data 22/10/2022 trasmissione al socio del DSCR ottobre 2021 che tiene conto della situazione riferita ai precedenti periodi.
	Strutturazione di un piano di risanamento aziendale	Presentazione al Socio del piano di risanamento aziendale	Piano di risanamento all'approvazione del socio quanto prima e comunque non oltre settembre 2021	50%	Il piano è in fase di predisposizione	100%	Approvazione del Piano di risanamento da parte del cda in data 14/10/2021 e invio al socio in data 21/10/2022
2. Sostenibilità economico-patrimoniale e finanziaria	Equilibrio Economico	Risultato di esercizio ≥ 0	Esercizio 2021 – evidenza del raggiungimento entro giugno 2022	50%	Utile ante imposte al 30/06/2021 Euro 363.183	100%	Utile ante imposte al 31/12/2021 Euro 916.488
	Efficientamento della gestione operativa	EBITDA dell'anno maggiore rispetto alla media EBITDA dei tre esercizi precedenti	Esercizio 2021 – evidenza del raggiungimento entro giugno 2022	50%	EBITDA al 30/06/2021 Euro 1.321.902 Media EBITDA al 30/06 degli esercizi 2018-2019-2020 Euro 1.151.979	100%	EBITDA al 31/12/2021 Euro 3.207.287 Media EBITDA al 31/12 degli esercizi 2019-2018-2017 Euro 2.979,148
	Riduzione Oneri finanziari	Oneri finanziari in riduzione rispetto agli oneri finanziari relativi all'esercizio precedente	Esercizio 2021 – evidenza del raggiungimento entro giugno 2022	50%	Oneri finanziari al 30/06/2021 Euro 453.500 Oneri finanziari al 30/06/2020 Euro 469.850	100%	Oneri finanziari al 31/12/2021 Euro 558.766 Oneri finanziari al 31/12/2020 Euro 928.127
3. Compliance aziendale	Adeguamento dell'assetto organizzativo aziendale	Presentazione nuovo organigramma aziendale	Entro giugno 2021	100%	Adottato con determina AU del 30/06/2021	100%	Adottato con determina AU del 30/06/2021
	Adozione di sistema di protocollo informativo con conservazione sostitutiva	Adozione di sistema di protocollo informativo con conservazione sostitutiva	Entro dicembre 2021	10%	E' stato individuato il fornitore del software e si sta approntando la configurazione del protocollo	100%	Il sistema è stato avviato a partire dal 28/12/2021
	Adozione di nuovo modello di controllo di gestione basato su commessa	Implementazione del nuovo modello	Entro dicembre 2021	30%	E' stato definito il progetto ed è stato fissato il primo incontro per la configurazione del nuovo modello	100%	Il progetto è stato implementato ed è operativo dal 01/01/2022.

Secif S.r.l. Obiettivi Gestionali assegnati alla società - Anni 2021- 2022 - 2023				SAL obiettivi gestionali al 30.06.2021		SAL obiettivi gestionali al 31.12.2021	
Indirizzo strategico (ambito di intervento)	Descrizione obiettivo gestionale	Indicatore	Risultato atteso/Valore dell'indicatore	Stato di avanzamento obiettivo gestionale al 30.06.2021 (espressione in termini %)	Note e descrizione stato di avanzamento	Stato di avanzamento obiettivo gestionale al 31.12.2021 (espressione in termini %)	Note e descrizione stato di avanzamento
2. Sostenibilità economico-patrimoniale e finanziaria	Contenimento spese di personale	Rapporto tra il costo del personale ed il valore della produzione (dati di bilancio)	Nel triennio 2021-2023 il rapporto tra costo del personale e valore della produzione per ciascun anno deve attestarsi al di sotto del 45%. Eventuali scostamenti dovranno essere motivati e rappresentati in base ad effettive esigenze e/o modifiche a livello organizzativo finalizzate all'incremento delle marginalità.	50%	Costo del personale al 30/06/2021 Euro 376.021 Valore della produzione al 30/06/2021 Euro 924.311 Rapporto 41%	100%	Costo del personale al 31/12/2021 Euro 775.302 Valore della produzione al 31/12/2021 Euro 1.892.803 Rapporto 41%
	Garantire equilibrio economico	Risultato di esercizio	≥0	50%	Utile ante imposte al 30/06/2021 Euro 151.460	100%	Utile ante imposte al 31/12/2021 Euro 276.789

Soenergy S.r.l. Obiettivi Gestionali assegnati alla società - Anni 2021- 2022 - 2023				SAL obiettivi gestionali al 30.06.2021		SAL obiettivi gestionali al 31.12.2021	
Indirizzo strategico (ambito di intervento)	Descrizione obiettivo	Indicatore	Risultato atteso/Valore dell'indicatore	Stato di avanzamento obiettivo gestionale al 30.06.2021 (espressione in termini %)	Note e descrizione stato di avanzamento	Stato di avanzamento obiettivo gestionale al 31.12.2021 (espressione in termini %)	Note e descrizione stato di avanzamento
1.Adozione di azioni ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 175/2016	Liquidazione della società residuale a seguito della cessione del ramo clienti gas ed energia elettrica: messa in liquidazione e nomina del liquidatore.	Delibera dell'assemblea dei soci	In concomitanza con l'approvazione del bilancio 2020	0%	La messa in liquidazione formale della società è funzionale alla definizione dei rapporti con l'Agenzia delle entrate riscossione relativamente alla possibilità di rientro del debito inerente le accise in 10 anni. Si sottolinea che rispetto ad una fluida messa in liquidazione della Società sono intervenute rilevanti problematiche con la cessionaria del ramo d'azienda (Sinergas Spa) che stanno ritardando l'incasso del conguaglio del prezzo e quindi la messa in liquidazione formale di Soenergy S.r.l. Risulta pertanto opportuno ridefinire il risultato atteso il quale, alla luce delle problematiche esposte, si ritiene ad oggi di poter ipotizzare in concomitanza con l'approvazione del bilancio 2021	0%	Le problematiche incontrate nella riscossione del saldo prezzo hanno posticipato la messa in liquidazione formale di Soenergy S.r.l., la scelta di non avviare la formale liquidazione, è da attribuirsi alla circostanza che la liquidazione formale potrebbe non consentire a Soenergy S.r.l. l'ottenimento del massimo delle rate concesse dall'ente riscossore, pertanto si vuole evitare di precludersi delle opportunità che potrebbero essere utili anche nella trattativa con Sinergas S.p.A. per l'ottenimento del saldo prezzo e per l'acquisto della partecipazione del 2,85% detenuto in Sinergas S.p.A. In ogni caso si conferma che non appena verrà chiarito l'iter sopra descritto si procederà alla formalizzazione della messa in liquidazione.
	Redazione dell'inventario iniziale di liquidazione	Predisposizione di uno stato patrimoniale in cui venga accertata l'esistenza delle attività e delle passività, nonché del patrimonio netto esistente all'inizio della liquidazione, ed in cui operano le rettifiche di liquidazione e stanziano il fondo per oneri e spese di liquidazione	Documento predisposto in un momento immediatamente successivo all'approvazione del bilancio 2020.	0%	Sebbene non vi è stata la messa in liquidazione formale della Società entro il termine indicato quale risultato attesa, si sta redigendo un analitico piano di accertamento dei debiti, non sarà possibile chiudere definitivamente il predetto inventario accertativo sino a quando non si avrà contezza dell'entità del conguaglio prezzo da introdurre da Sinergas, che da valori contabili ammonta a circa 19 milioni di euro. Sul punto ai sensi di contratto di cessione, si è aperta una procedura di arbitraggio tra Soenergy e Sinergas per accertare l'entità puntuale del conguaglio prezzo, tale procedura si concluderà per metà ottobre 2021, determinato l'importo del conguaglio si avrà visibilità di come si possa procedere con la liquidazione di Soenergy. Soenergy S.r.l. Obiettivi Gestionali assegnati alla società - Anni 2021- 2022 - 2023 SAL obiettivi gestionali al 30.06.2021 1.Adozione di azioni ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 175/2016	0%	I debiti erariali comprensivi di sanzioni ammontano a circa 26 milioni euro al netto del pagamento intervenuto in data 21 dicembre 2021 per oltre 5 milioni di euro. Soenergy S.r.l. interloquisce costantemente - con cadenza settimanale - con il Direttore Regionale Emilia-Romagna Area Territoriale Ferrara-Ravenna, con il quale si sono inventariati nel corso dei mesi trascorsi, con gli opportuni riscontri con le dogane di riferimento, le cartelle di pagamento emesse e non ancora notificate alla Società. È previsto, a seguito di richiesta di Sinergas S.p.A. tramite un legale incaricato, un incontro con il Direttore Regionale Emilia-Romagna Area Territoriale Ferrara-Ravenna, detto incontro è stato programmato successivamente al 10 gennaio 2022 con lo scopo di pianificare i prossimi pagamenti. L'interesse di Sinergas S.p.A. a prendere contatto con l'ente della riscossione è duplice: i) in quanto è debitore verso Soenergy di ulteriori circa 8 milioni di euro per conguaglio prezzo di cessione ii) per la nota solidarietà cedente cessionario prevista ex lege in caso di cessione d'azienda. Sinergas S.p.A. ha versato in data 10 dicembre 2021 Euro 6,5 milioni di euro quale acconto conguaglio prezzo di cessione pari a circa 14 milioni di euro oltre ad altre partite finanziarie di circa 300 mila euro. In data 17/12/2021 la società ha messo a disposizione dell'ente socio i seguenti documenti: -Comunicazioni tra Parti e Arbitratore -Ordinanza Camera Arbitrale di Vicenza -Relazione Arbitratore 2021 10 11 Considerato l'esito dell'arbitraggio non si è ritenuto opportuno contestare quanto determinato da E&Y. Per quanto concerne il versamento del conguaglio prezzo, Soenergy ha prontamente richiesto a Sinergas il pagamento di quanto determinato dall'arbitratore nel rispetto di quanto previsto dal contratto di cessione; il cessionario non ha dato alcun riscontro formale a tale richiesta salvo procedere in data 10/12/2021 al pagamento di 6,5 Mln di Euro. Stando a quanto determinato dall'arbitratore residuano pertanto ulteriori 7,7 Mln di Euro da incassare.