



*COMUNE DI ARGENTA*  
*Provincia di Ferrara*

*RELAZIONE*  
*PREVISIONALE E PROGRAMMATICA*  
*2011 - 2013*

## **SEZIONE 1**

# **CARATTERISTICHE GENERALI DELLA POPOLAZIONE, DEL TERRITORIO, DELL'ECONOMIA INSEDIATA E DEI SERVIZI DELL'ENTE.**

## 1.1 - POPOLAZIONE

|  |          |   |
|--|----------|---|
| <b>1.1.1</b> – Popolazione legale al censimento  |          | n° 21.648   |
| <b>1.1.2</b> – Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente<br>(art. 110 D. L.vo 77/95) |          | n° 22.570   |
| di cui:       maschi   |          | n° 10.857   |
| femmine  |          | n° 11.713   |
| nuclei familiari   |          | n° 9.658  |
| comunità/convivenze  |          | n° 19   |
| <b>1.1.3</b> – Popolazione all'1.1. 2009<br>(penultimo anno precedente)                                  |          | n° 22.509   |
| <b>1.1.4</b> – Nati nell'anno  | n° 156   |   |
| <b>1.1.5</b> – Deceduti nell'anno  | n° 295   |   |
| saldo naturale   |          | n° - 139  |
| <b>1.1.6</b> – Immigrati nell'anno   | n° 705   |   |
| <b>1.1.7</b> – Emigrati nell'anno  | n° 505   |   |
| saldo migratorio   |          | n° 200  |
| <b>1.1.8</b> – Popolazione al 31.12. 2009<br>(penultimo anno precedente)                                 |          | n° 22.570   |
| di cui   |          |   |
| <b>1.1.9</b> – In età prescolare (0/6 anni)  |          | n° 1.229  |
| <b>1.1.10</b> – In età scuola obbligo (7/14 anni)  |          | n° 1.277  |
| <b>1.1.11</b> – In forza lavoro 1 <sup>a</sup> occupazione (15/29 anni)                                  |          | n° 2.761  |
| <b>1.1.12</b> – In età adulta (30/65 anni)   |          | n° 11.542   |
| <b>1.1.13</b> – In età senile (oltre 65 anni)  |          | n° 5.761  |
| <b>1.1.14</b> – Tasso di natalità ultimo quinquennio:  | Anno     | Tasso   |
|  | 2005     | 6,85  |
|  | 2006     | 7,39  |
|  | 2007     | 7,03  |
|  | 2008     | 8,02  |
|  | 2009     | 6,92  |
| <b>1.1.15</b> – Tasso di mortalità ultimo quinquennio:   | Anno     | Tasso   |
|  | 2005     | 13,38   |
|  | 2006     | 12,57   |
|  | 2007     | 14,51   |
|  | 2008     | 14,39   |
|  | 2009     | 13,09   |
| <b>1.1.16</b> – Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico<br>vigente                 |          |   |
|  | abitanti | n° 24.811   |
|  | entro il | Periodo di validità<br>dello strumento<br>urbanistico (PSC) |

**1.1.17** – Livello di istruzione della popolazione residente:

Alla data del Censimento del 2001 la popolazione residente da 6 anni in poi è così suddivisa per grado di istruzione:

- analfabeti e privi di titolo di studio: 14,4%
- licenza elementare e media inferiore: 59,0%
- diplomati: 22,1%
- laureati: 4,4%

Fonte: [www.istat.it](http://www.istat.it) (censimenti 2001)

**1.1.18** – Condizione socio-economica delle famiglie:

- Occupati: 9283 (5317 maschi, 3966 femmine. 1609 in agricoltura, 3403 nell'industria e 4191 in altre attività)
- Tasso di attività: 49,47% (58,11% per maschi e 41,53% per femmine)
- Tasso di disoccupazione: 4,28% (2,68% per maschi e 6,44% per femmine)
- Tasso di disoccupazione giovanile: 12,48% (8,86% per maschi e 17,13% per femmine)
- Tasso di occupazione: 47,36% (56,60% per maschi e 38,85% per femmine)

Fonte: [www.istat.it](http://www.istat.it) (censimenti 2001)



## 1.3 - SERVIZI

### 1.3.1- PERSONALE

| 1.3.1.1 |                                       |                       |      |                                       |                       |
|---------|---------------------------------------|-----------------------|------|---------------------------------------|-----------------------|
| Q.F.    | PREVISTI IN<br>PIANTA<br>ORGANICA N°. | IN SERVIZIO<br>NUMERO | Q.F. | PREVISTI IN<br>PIANTA<br>ORGANICA N°. | IN SERVIZIO<br>NUMERO |
| SEG     | 1                                     | 1                     | C    | 72                                    | 69                    |
| DIR     | 5                                     | 5                     | B3   | 7                                     | 4                     |
| D3      | 9                                     | 8                     | B1   | 17                                    | 17                    |
| D1      | 28                                    | 27                    | A    | 5                                     | 2                     |

#### 1.3.1.2 - Totale personale al 31-12 dell'anno precedente l'esercizio in corso ( 31/12/2009)

di ruolo n° 133

fuori ruolo n° 1

| 1.3.1.3 – AREA TECNICA |                              |                  |                   | 1.3.1.4 – AREA ECONOMICO - FINANZIARIA |  |                  |                   |
|------------------------|------------------------------|------------------|-------------------|--|--|------------------|-------------------|
| Q.F.                   | QUALIFICA<br>PROF.LE         | N° PREV.<br>P.O. | N° IN<br>SERVIZIO | Q.F.                                   | QUALIFICA<br>PROF.LE                     | N° PREV.<br>P.O. | N° IN<br>SERVIZIO |
| DIR                    | Dirigente                    | 1                | 1                 | DIR                                    | Dirigente                                | 1                | 1                 |
| D3                     | Funzionario<br>Tecnico       | 1                | 1                 | D3                                     | Funzionario<br>Amm.vo<br>Contabile       | 1                | 1                 |
| D1                     | Specialista Att.<br>Tecniche | 4                | 4                 | D1                                     | Specialista<br>Amm.vo<br>Contabile       | 6                | 6                 |
| C                      | Esperto Att.<br>Tecniche     | 5                | 5                 | C                                      | Esperto Amm.vo<br>Contabile              | 8                | 8                 |
|                        |                              |                  |                   | B3                                     | Collaboratore<br>Professionale<br>Amm.vo | 1                | 1                 |

| 1.3.1.5 – AREA DI VIGILANZA |                             |                  |                   | 1.3.1.6 – AREA DEMOGRAFICA / STATISTICA |                                    |                  |                   |
|-----------------------------|-----------------------------|------------------|-------------------|---|------------------------------------|------------------|-------------------|
| Q.F.                        | QUALIFICA<br>PROF.LE        | N° PREV.<br>P.O. | N° IN<br>SERVIZIO | Q.F.                                    | QUALIFICA<br>PROF.LE               | N° PREV.<br>P.O. | N° IN<br>SERVIZIO |
| DIR                         | Dirigente                   | 1                | 1                 | D3                                      | Funzionario<br>Amm.vo<br>Contabile | 1                | 1                 |
| D3                          | Commissario<br>P.M.         | 1                | 1                 | D1                                      | Specialista<br>Amm.vo<br>Contabile | 2                | 2                 |
| D1                          | Specialista di<br>Vigilanza | 3                | 3                 | C                                       | Esperto Amm.vo<br>Contabile        | 4                | 4                 |
| C                           | Agente di P.M.              | 17               | 16                | B                                       | Collaboratore<br>Professionale     | 1                | 1                 |

NOTA: per le aree non inserite non devono essere fornite notizie sui dati del personale. In caso di attività promiscua deve essere scelta l'area di attività prevalente.

### 1.3.2 – STRUTTURE

| TIPOLOGIA   | ESERCIZIO<br>IN CORSO  | PROGRAMMAZIONE<br>PLURIENNALE                                      |  |  |           |
|---|--|--|--|--|-----------|
|   |  | Anno 2010  | Anno 2011  | Anno 2012  | Anno 2013 |
| 1.3.2.1 – Asili nido n° 6                         | posti n.° 119  | posti n.°119   | posti n.°119   | posti n.°119   |           |
| 1.3.2.2 – Scuole materne n° 10                    | posti n.° 418  | posti n.°418   | posti n.°418   | posti n.°418   |           |
| 1.3.2.3 – Scuole elementari n° 7                  | posti n.° 873  | posti n.°873   | posti n.°873   | posti n.°873   |           |
| 1.3.2.4 – Scuole medie n° 3                       | posti n.° 430  | posti n.°430   | posti n.°430   | posti n.°430   |           |
| 1.3.2.5 – Strutture residenziali per anziani n° 4 | posti n.° 166  | posti n.° 166  | posti n.° 166  | posti n.° 166  |           |
| 1.3.2.6 – Farmacie Comunali                       | n.° 3  | n.° 3  | n.° 3  | n.° 3  |           |
| 1.3.2.7 – Rete fognaria in Km.                    | Gestita da HERA S.p.A.   |  |  |  |           |
| - bianca  |  |  |  |  |           |
| - nera  |  |  |  |  |           |
| - mista   |  |  |  |  |           |
| 1.3.2.8 – Esistenza depuratore                    | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> |           |
| 1.2.3.9 – Rete acquedotto in Km.                  | HERA S.p.A.  | HERA S.p.A.  | HERA S.p.A.  | HERA S.p.A.  |           |
| 1.3.2.10 – Attuazione servizio idrico integrato   | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> |           |
| 1.3.2.11 – Aree verdi, parchi, giardini           | n.°<br>hq. 54,97   | n.°<br>hq. 55  | n.°<br>hq. 55,25   | n.°<br>hq. 55,50   |           |
| 1.3.2.12 – Punti luce illuminazione pubblica      | n.° 5.523  | n.° 5.600  | n.° 5.650  | n.° 5700   |           |
| 1.2.3.13 – Rete gas in Km.                        | 233,641  | 235  | 236  | 237  |           |
| 1.3.2.14 – Raccolta rifiuti in quintali           | 270.000  | 300.000  | 300.000  | 300.000  |           |
| - civile  |  |  |  |  |           |
| - industriale                                     |  |  |  |  |           |
| - racc. diff.ta                                   | si <input type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>            | si <input type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>            | si <input type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>            | si <input type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>            |           |
| 1.3.2.15 – Esistenza discarica                    | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> |           |
| 1.3.2.16 – Mezzi operativi                        | n.° /  | n.° /  | n.° /  | n.° /  |           |
| 1.3.2.17 – Veicoli                                | n.° 32   | n.° 33   | n.° 33   | n.° 33   |           |
| 1.3.2.18 – Centro elaborazione dati               | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> | si <input checked="" type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/> |           |
| 1.3.2.19 – Personal computer                      | n.°220   | n.° 238  | n.°238   | n.°238   |           |
| 1.3.2.20 – Altre strutture (specificare)          |  |  |  |  |           |

| <b>Strutture</b>                                    | <b>Proprietà</b>                     | <b>Gestione</b>                      |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>1.3.2.5</b> – Strutture residenziali per anziani | A.S.P.<br>Diocesi Ravenna<br>Privati | A.S.P.<br>Diocesi Ravenna<br>Privati |
| <b>1.3.2.6</b> – Farmacie Comunali                  | Soelia S.p.A.                        | Soelia S.p.A.                        |
| <b>1.3.2.7</b> – Rete fognaria                      | ACOSEA Impianti S.r.l.               | HERA S.p.A.                          |
| <b>1.3.2.8</b> – Depuratore                         | ACOSEA Impianti S.r.l.               | HERA S.p.A.                          |
| <b>1.2.3.9</b> – Rete acquedotto                    | Demanio                              | HERA S.p.A.                          |
| <b>1.3.2.11</b> – Aree verdi, parchi, giardini      | Comune di Argenta                    | Soelia S.p.A.                        |
| <b>1.3.2.12</b> – Punti luce illuminazione pubblica | Soelia S.p.A.                        | Soelia S.p.A.                        |
| <b>1.2.3.13</b> – Rete gas                          | Soelia S.p.A.                        | Soelia S.p.A.                        |
| <b>1.3.2.15</b> – Discarica                         | Soelia S.p.A.                        | Soelia S.p.A.                        |
| <b>1.3.2.16</b> – Mezzi operativi                   | Soelia S.p.A.                        | Soelia S.p.A.                        |



### 1.3.3 – ORGANISMI GESTIONALI

|                                       | ESERCIZIO IN CORSO | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE |           |           |
|---------------------------------------|--------------------|----------------------------|-----------|-----------|
|                                       | Anno 2010          | Anno 2011                  | Anno 2012 | Anno 2013 |
| <b>1.3.3.1 - CONSORZI</b>             | n° 5               | n° 4                       | n°4       | n° 4      |
| <b>1.3.3.2 – AZIENDE</b>              | n° 1               | n° 1                       | n° 1      | n° 1      |
| <b>1.3.3.3 – ISTITUZIONI</b>          | n° 0               | n° 0                       | n° 0      | n° 0      |
| <b>1.3.3.4 – SOCIETA' DI CAPITALI</b> | n° 6               | n° 6                       | n° 6      | n° 6      |
| <b>1.3.3.5 - CONCESSIONI</b>          | n° 7               | n° 7                       | n° 7      | n° 7      |

#### 1.3.3.1.1 – Denominazione Consorzio/i

- 1) Consorzio Parco Regionale del Delta del Po
- 2) Omnicom
- 3) AMI – Ferrara (Recesso dal 27/09/2010)
- 4) Delta 2000
- 5) Parco Scientifico per le Tecnologie Agroindustriali

#### 1.3.3.1.2 – Comune/i associato/i (indicare il n.° tot. e nomi)

- 1) 9: Alfonsine, Argenta, Cervia, Codigoro, Comacchio, Goro, Mesola, Ostellato e Ravenna
- 2) 1: Argenta.
- 3) 26: tutti i Comuni della Provincia di Ferrara.
- 4) 22: Alfonsine, Argenta, Bagnacavallo, Cervia, Codigoro, Comacchio, Conselice, Copparo, Goro, Iolanda di S., Lagosanto, Massafiscaglia, Mesola, Migliarino, Migliaro, Ostellato, Portomaggiore, Ravenna, Russi, Tresigallo, Voghiera.
- 5) 19: Argenta, Berra, Bondeno, Cento, Codigoro, Comacchio, Copparo, Ferrara, Goro, Lagosanto, Massafiscaglia, Mesola, Migliarino, Ostellato, Portomaggiore, S. Agostino, Tresigallo, Vigarano M., Voghiera.

#### 1.3.3.2.1 – Denominazione Azienda

Azienda pubblica Servizi alla Persona (ASP) ARGENTA – PORTOMAGGIORE “Eppi - Manica - Salvatori”

#### 1.3.3.2.2 – Ente/i Associato/i

Comune di Argenta, Comune di Portomaggiore, Parrocchia S.M. Assunta di Portomaggiore, Parrocchia di S. Nicolò di Argenta, Diocesi di Ravenna.

#### 1.3.3.3.1 – Denominazione Istituzione/i

#### 1.3.3.3.2 – Ente/i Associato/i

#### 1.3.3.4.1 – Denominazione Società

- 1) Soelia S.p.A.
- 2) ACOSEA Impianti S.r.l.
- 3) Banca Popolare Etica S.c.p.A.
- 4) Lepida S.p.A.

- 5) SIPRO S.p.A.
- 6) Terre S.r.l.

#### 1.3.3.4.2 – Ente/i Associato/i

- 1) Comune di Argenta
- 2) Comune di Argenta, Comuni della Provincia di Ferrara, Holding FE Servizi S.r.l. e Comune di Alfonsine.
- 3) Enti locali, Associazioni *non profit* e di categoria, privati.
- 4) Regione Emilia Romagna, diversi Comuni e Province della Regione ed altri Enti Pubblici.
- 5) Comune di Argenta, enti pubblici della Provincia di Ferrara, privati.
- 6) Comune di Argenta, Soelia S.p.A., Consorzio Parco Regionale Delta del Po

#### 1.3.3.5.1 – Servizi gestiti in concessione

- 1) Piscina Comunale.
- 2) Valorizzazione sistema ecomuseale.
- 3) Ostello della Gioventù.
- 4) Tesoreria Comunale.
- 5) Pubblica Illuminazione e Strade
- 6) Servizi Cimiteriali
- 7) Pubblicità e Affissioni

#### 1.3.3.5.2 – Soggetti che svolgono i servizi

- 1) Nuova Sportiva Società Sportiva Dilettantistica a r.l.
- 2) Terre S.r.l.
- 3) Cooperativa sociale La Pieve a r.l.
- 4) Unicredit S.p.A.
- 5) Soelia S.p.A.
- 6) Soelia S.p.A.
- 7) Tre Esse Italia S.r.l.

#### 1.3.3.6.1 – Unione di Comuni (se costituita) n°

Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)

#### 1.3.3.7.1 – Altro (specificare)

Associazione Intercomunale tra i comuni di Argenta, e Portomaggiore per la gestione dei servizi di Sportello Unico per le Attività Produttive e Difensore Civico. Associazione/Convenzione Corpo Unico di Polizia Municipale fra i comuni di Argenta, Masi Torello, Portomaggiore e Voghiera. Accordo territoriale per la redazione in forma associata del P.S.C. fra i comuni di Argenta, Migliarino, Ostellato, Portomaggiore e Voghiera.

Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale di Ferrara per l'esercizio delle funzioni di cui al Servizio Idrico Integrato fra la Provincia di Ferrara e tutti i 26 Comuni della Provincia di Ferrara, fino al 31/12/2010. Dal 01/01/2011 l'ATO è soppressa e la titolarità di dette funzioni compete, per la fase transitoria, alla Regione E.R. (Delibera G.R. N.1447/2010).

## **1.3.4 – ACCORDI DI PROGRAMMA E ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

### **1.3.4.1.1 – ACCORDO DI PROGRAMMA**

#### **Oggetto**

Accordo di programma per sviluppo del “Polo tecnologico e didattico” di Argenta tra l’Università degli Studi di Ferrara e il Comune di Argenta

#### **Finalità**

Il presente accordo di programma ha come finalità l’individuazione generale degli impegni che l’Università di Ferrara ed il Comune di Argenta intendono assumere per lo svolgimento di iniziative di interesse comune nel campo dell’istruzione e della formazione a distanza.

Tali iniziative avranno ad oggetto l’esercizio in forma congiunta di una serie di attività, tra le quali si individuano, fin d’ora, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- a. la gestione e lo sviluppo delle attività di formazione superiore (corsi di laurea, lauree specialistiche, master e corsi di perfezionamento), di formazione permanente e in servizio nel campo dell’innovazione didattica, delle tecnologie e della comunicazione con modalità di fruizione multimediale, integrata e a distanza;
- b. lo sviluppo di ricerche e progetti di e-Learning, e-Government e di e-Governance, finalizzati all’uso delle nuove tecnologie dell’informazione e della comunicazione nell’ambito delle Pubbliche Amministrazioni;
- c. il sostegno e la diffusione nel tessuto socio-economico del Comune di Argenta, delle competenze e dei risultati della ricerca universitaria, in materia di metodologie e tecnologie dell’informazione e della comunicazione nell’apprendimento;
- d. la ricerca e lo sviluppo dei nuovi modelli europei di partenariato pubblico-privato in relazione ai servizi avanzati di formazione a distanza, alla formazione in servizio e permanente, all’editoria e alla produzione audiovisiva;
- e. la promozione e la realizzazione di attività formative che siano efficaci ai fini del loro riconoscimento come crediti universitari;
- f. l’ampliamento ad Argenta di un “Polo Tecnologico e Didattico per l’Istruzione a Distanza”, attraverso l’attività delle proprie Facoltà, ovvero da proprie strutture di ricerca e di didattica sperimentale in materia di e-learning;
- g. la creazione di una mediateca pubblica e universitaria attraverso l’ampliamento della biblioteca comunale con materiali librari e multimediali provenienti da attribuzioni delle strutture universitarie interessate, da convenzioni con istituzioni pubbliche e private, da lasciti, ecc..

**Altri soggetti partecipanti:** no

**Impegni di mezzi finanziari:** regolati dall’art 5 dell’Accordo di programma “Tipologia degli interventi e rapporti economici”:

1. Nel primo anno di attuazione del presente Accordo di Programma le iniziative previste riguarderanno tutte le attività curriculari previste nell’allegato sub A) al presente accordo, di cui ne forma parte integrante e sostanziale, nonché tutti i progetti al momento non presenti nel medesimo allegato ma che potranno essere attivati in una fase successiva.
2. Al fine di un’esatta definizione delle modalità di copertura finanziaria e di concessione in uso dei beni immobili e mobili concernenti lo sviluppo delle attività di cui all’allegato A), le stesse saranno concordate dalla Commissione di indirizzo e coordinamento di cui al precedente art.4 e saranno oggetto di uno specifico protocollo attrattivo tra l’Università e il Comune di Argenta.
3. I costi relativi al precedente art.3 saranno definiti dalla Commissione di indirizzo e coordinamento e saranno oggetto di singoli accordi applicativi riferiti a ciascun corso previsto.

4. Il Comune e i suoi delegati, nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge e regolamento in materia, potranno provvedere direttamente ad effettuare i pagamenti necessari allo svolgimento delle suddette attività.

**Durata dell'accordo:** 7 anni.

L'accordo è già operativo, sottoscritto in data 11 ottobre 2005.

### 1.3.4.2 – PATTO TERRITORIALE

Oggetto

Altri soggetti partecipanti

Impegni di mezzi finanziari

Durata del Patto territoriale

Il Patto territoriale è:

- in corso di definizione
- già operativo

Se già operativo indicare la data di sottoscrizione

### 1.3.4.3 – ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA (specificare)

**a) Oggetto:** Documento Unico di Programmazione (D.U.P.), quadro di riferimento dell'azione regionale e provinciale per un utilizzo coordinato dei Fondi europei a finalità strutturale e dei fondi nazionali FAS per il periodo di programmazione 2007/2013, recepito con delibera di Consiglio Comunale n. 66 del 27/07/2009.

**Altri soggetti partecipanti:** Comuni della provincia di Ferrara, Provincia di Ferrara, Regione Emilia Romagna, SIPRO S.p.A. società di sviluppo provinciale e Soelia S.p.a. .

**Impegni di mezzi finanziari:** Fondi comunali, provinciali, regionali e comunitari (FSE, FESR, FEASR, FEP, FAS, Leader plus ecc.) determinati schede D.U.P. recepite con delibera di Consiglio Comunale n. 66 del 27/07/2009

**Durata:** fino al 2015.

**Indicare la data di sottoscrizione:** 22/09/2009, esecutività prevista 2010.

**b) Oggetto:** Protocollo di Intesa con la Regione Emilia Romagna teso a sviluppare sinergie con il mondo del volontariato e della comunità ad un'idea di sicurezza partecipata, ed in più orientato a ricercare soluzioni tecnologiche orientate alla percezione di sicurezza.

L'accordo è in funzione del ruolo del Comune di Argenta quale tutor regionale sulle attività di Rilfedeur e come referente per il riuso al livello provinciale.

**Altri soggetti partecipanti**

Solo Comune di Argenta

**Impegni di mezzi finanziari**

Spese di investimento:

2009 - €. 85.700,00, di cui €. 60.000,00 a titolo di contributo regionale (70%) necessari per l'acquisizione del software, hardware ed attrezzature

2010 – €. 85.700,00, di cui €. 60.000,00 a titolo di contributo regionale (70%) necessari per l'acquisizione del software, hardware ed attrezzature

2011 – €. 85.700,00, di cui €. 60.000,00 a titolo di contributo regionale (70%) necessari per l'acquisizione del software, hardware ed attrezzature e apparati sistema radio digitali a standard Tetra;

Spese corrente:

2009 - €. 42.850,00, di cui €. 30.000,00 a titolo di contributo regionale (70%) necessari relativa alle spese per attività di progetto correlate al funzionamento (help-desk) del sistema Rilfedeur e al

contributo in termini di lavoro del personale della polizia municipale facente capo al Comune di Argenta (FE).

2010 – €. 14.286,00, di cui €. 10.000,00 a titolo di contributo regionale (70%) per spese di formazione, informazione, promozione e gestione del progetto, nonché per le spese di personale e a consulenze tecniche

2011 – €. 14.286,00, di cui €. 10.000,00 a titolo di contributo regionale (70%) per spese di formazione, informazione, promozione e gestione del progetto, nonché per le spese di personale e a consulenze tecniche

**Durata dell'accordo**

L'accordo è: triennale

- in corso di definizione
- già operativo

**Indicare la data di sottoscrizione:** 28/09/2009

### **1.3.5 – FUNZIONI ESERCITATE SU DELEGA**

#### **1.3.5.1 – Funzioni e servizi delegati dallo Stato**

- Riferimenti normativi
- Funzioni o servizi
- Trasferimenti di mezzi finanziari
- Unità di personale trasferito

#### **1.3.5.2 – Funzioni e servizi delegati dalla Regione**

- Riferimenti normativi
- Funzioni o servizi
- Trasferimenti di mezzi finanziari
- Unità di personale trasferito

#### **1.3.5.3 – Valutazioni in ordine alla congruità tra funzioni delegate e risorse attribuite**

## 1.4 - ECONOMIA INSEDIATA

### **PREMESSA**

Il territorio argentano si colloca geograficamente in una posizione di cerniera fra tre province: Ferrara, Ravenna Bologna. Questa posizione fa sì che il Comune di Argenta sia attraversato da infrastrutture di collegamento essenziali nella configurazione provinciale (ferrovia Portomaggiore - Bologna, Ferrovia Ferrara - Ravenna, SS16) che sono in parte oggetto di importanti progetti di potenziamento e qualificazione.

Nell'ambito infrastrutturale molti progetti si sono concretizzati:

- a) la realizzazione della SS16 nei lotti che interessano il Comune di Argenta e l'attivazione delle fasi di aggiudicazione dei nuovi "lotti" di collegamento con la Romagna;
- b) L'apertura dei lotti di collegamento della Cispadana, fra alto ferrarese e "Uccellino"-Ferrara Sud, nonché la recente aggiudicazione per la gestione della medesima e la conseguente trasformazione in autostrada;
- c) l'impegno prioritario nella progettazione e realizzazione della E55 che creerà un sistema di connessione attraverso la Ferrara Mare verso la Cispadana stessa.

Queste fasi operative del completamento della rete infrastrutturale regionale e nazionale confermano la centralità del polo di Argenta che avrà a disposizione collegamenti veloci con sistemi di trasporti di grande importanza: il Porto di Ravenna, l'asse viario per l'apertura al Brennero, il collegamento ai principali connettori autostradali.

Ovviamente dovrà continuare l'azione di massima attenzione sulle opere di completamento, attualmente in fase di progettazione e/o aggiudicazione, per proseguire il programma di realizzazione infrastrutturale prevista dai principali documenti di programmazione territoriale regionale.

Questa felice situazione strategica del posizionamento del territorio argentano, baricentrico rispetto alle province di Ferrara, Ravenna e Bologna, può rappresentare un punto di forza dell'area come attrattività sugli investimenti produttivi

### ***Raffronto congiuntura economica 2001 - 2004***

Per quanto riguarda il sistema produttivo, dai dati del Censimento ISTAT 2001 non si evidenzia un ruolo spiccatamente industriale dell'economia argentana. Secondo tali dati, a fronte di poco più del 6% della popolazione provinciale, il Comune concentra nell'industria il 5,5% delle unità locali della provincia ed il 6% degli occupati.

In particolare le unità locali tra i due censimenti, 1991 e 2001, sono diminuite di 74 unità (-4,4%) passando dalle 1.682 del 1991 alle 1.608 del 2001. A tale contrazione delle unità locali si è però contrapposta una crescita degli addetti del 15,5%, passati da 5.275 del 1991 a 6.091 del 2001, una crescita più decisa di quella media provinciale (5,3%).

Dal punto di vista settoriale i dati del Censimento non mostrano rilevanti specializzazioni produttive ad esclusione del comparto della fabbricazione di prodotti di minerali non metalliferi e delle costruzioni: il comune di Argenta concentra, in questi due settori, rispettivamente il 15,8% e il 17,3% degli addetti della provincia. Entrambi i settori sono stati interessati da dinamiche di crescita piuttosto virtuose. Il settore della fabbricazione di prodotti di minerali non metalliferi ha quasi quintuplicato i suoi addetti che sono passati dai 49 del 1991 agli oltre 230, mentre gli addetti delle costruzioni sono passati da 894 del 1991 ai quasi 2.000 del 2001.

Dai dati censuari risulta anche un incremento della dimensione media delle unità locali, passate nei dieci anni dai 3,1 addetti per unità ai 3,8. Un aumento considerevole ha registrato il settore della fabbricazione di prodotti di minerali non metalliferi. In questo settore si è passati dai poco più di 8 addetti medi per unità locale del 1991 agli oltre 26 del 2001. Anche le unità locali della chimica hanno visto incrementare la propria dimensione media in maniera decisa, raddoppiando nei dieci anni (da 37 addetti per unità locale a 73).

Passando a considerare la distribuzione degli addetti alle unità locali si nota come quasi un terzo degli addetti del comune al 2001 era occupato in aziende di costruzioni (contro il 17% del 1991). È da sottolineare, però, che questo dato non considera le recenti evoluzioni del settore che hanno coinvolto il territorio. Oltre alle costruzioni ed al commercio, settori rilevanti per concentrazione di addetti sono le attività del terziario avanzato, la chimica, alcuni comparti della meccanica ed il tessile. È da registrare come le aziende di quest'ultimo settore siano state sottoposte, anche nel territorio di Argenta, ad una forte spinta selettiva che ha causato una contrazione degli addetti, diminuiti tra le due rilevazioni censuarie di 140 unità (-30%) e delle unità locali, passate da 67 del 1991 a 43 del 2001.

Nel settore terziario alla contrazione degli addetti al commercio diminuiti del 15,3% si è contrapposta una decisa crescita degli addetti ad alberghi e ristoranti, passati dagli 82 del 1991 ai 271 del 2001. Sempre nel terziario le attività immobiliari, noleggio e informatica hanno registrato, al pari delle dinamiche provinciali una crescita piuttosto decisa registrando un incremento degli addetti del di quasi il 70% passati dai 214 del 1991 ai 359 del 2001.

Passando ad un **approfondimento congiunturale**, di osserva che, secondo i dati del Registro delle Imprese della Camera di Commercio, alla fine del 2004 risultavano attive nel comune di Argenta 2.652 imprese di cui il 9,7% operanti nel manifatturiero, il 19,9% nel commercio, il 34,6% in agricoltura ed il 12,8% nelle costruzioni.

La variazione complessiva delle unità locali ad Argenta dal 2001 al 2004 indica una leggera flessione negativa (con un tasso di -0,79%, pari a -21 unità locali), mentre a livello provinciale siamo in presenza di un aumento pari a circa il 7,7% delle unità locali, che passano da 40.427 del 2001 alle 43.547 del 2004.

Questa dinamica sottolinea una performance più critica del territorio argentino rispetto alla provincia, anche se differenziata rispetto ai settori. Infatti, osservando la distribuzione delle attività, emerge che ad Argenta le variazioni positive" più significative rispetto al dato provinciale si rilevano nel settore delle costruzioni, che passano da 272 UL nel 2001 a 340 nel 2004, negli alberghi e ristoranti, con 14 esercizi in più rispetto al 2001, nei trasporti, con un incremento di 10 UL, nel manifatturiero, con un incremento superiore alla media ferrarese, con una variazione positiva del 7,1% (pari a 17 unità locali) contro una variazione provinciale pari allo 0,7%, e negli altri servizi sociali e alla persona.

Le **criticità** si rilevano nelle attività immobiliari, noleggio e ricerca, con un saldo negativo per Argenta del -3,4% (anche se in termini assoluti si tratta di sole 5 unità), contro un incremento provinciale di circa il 15%, e nella variazione negativa del -6,9% dell'intermediazione finanziaria ad Argenta contro un saldo negativo provinciale più contenuto, pari a -2,6%.



## Variazioni 2001/2004: le dinamiche più significative

| Settori                                  | Argenta |      | Provincia |       | Variazione 2001/2004<br>Argenta | Variazione 2001/2004<br>Provincia |
|--|---------|------|-----------|-------|---------------------------------|-----------------------------------|
|  | 2001    | 2004 | 2001      | 2004  |                                 |                                   |
| Costruzioni                              | 272     | 340  | 4.232     | 5.002 | 25,0%                           | 18,2%                             |
| Alberghi e ristoranti                    | 94      | 108  | 1.893     | 2.031 | 14,9%                           | 7,3%                              |
| Trasporti magazz. e comunicaz.           | 107     | 117  | 1.590     | 1.680 | 9,3%                            | 5,7%                              |
| Attività manifatturiere                  | 241     | 258  | 4.216     | 4.245 | 7,1%                            | 0,7%                              |
| Altri servizi soc., pubbl., serv.domest. | 116     | 124  | 2.094     | 2.113 | 6,9%                            | 0,9%                              |
| Att. immob. noleggio e ricerca           | 145     | 140  | 3.281     | 3.775 | -3,4%                           | 15,1%                             |
| Intermed. monet. e finanz.               | 58      | 54   | 983       | 957   | -6,9%                           | -2,6%                             |

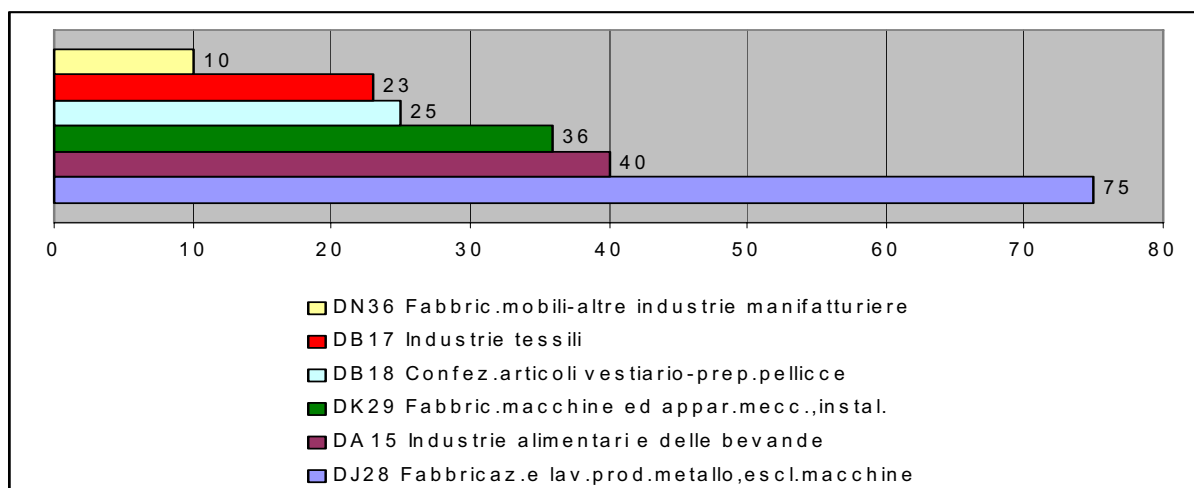
Fonte: elaborazioni su dati CCIAA Ferrara, 2004

È corretto sottolineare che, in termini assoluti, le variazioni negative per Argenta sono poco significative (si tratta, per i servizi e le intermediazioni, rispettivamente di 5 e di 4 unità) ma preme soffermarsi su due fatti: ad Argenta il settore manifatturiero e delle costruzioni, nonostante la crisi Coopcostruttori, tende a rafforzarsi molto di più che nella provincia.

D'altra parte, un moderato segnale d'allarme potrebbe provenire dalle dinamiche dei servizi, che sono a più alto valore aggiunto e rendono un territorio più competitivo anche in termini di attrazione, e che ad Argenta, tranne la performance positiva dei trasporti, rilevano un andamento più critico che nel resto della provincia (-3,4% contro un incremento del 15,1% in provincia).

Se si osservano le attività manifatturiere nel dettaglio, numericamente il peso maggiore è rivestito dalle aziende di fabbricazione e lavorazione di prodotti in metallo con 75 unità locali, seguite dalle industrie alimentari e delle bevande (40 unità locali), dalle aziende di fabbricazione di macchine ed apparecchiature meccaniche (36 unità locali) e dalle aziende di confezionamento e tessili con rispettivamente 25 e 23 unità locali.

### Argenta: settori del manifatturiero con più di 10 unità locali (2004)



Fonte: elaborazioni su dati CCIAA Ferrara, 2004

Seppur sia utile sottolineare che il capitale sociale, quale componente numerica rigida, indica solo il conferimento dei soci e non fornisce indicazioni rilevanti sulla capacità economico finanziaria e sulla vitalità delle imprese, tuttavia può essere un utile suggeritore di alcune considerazioni.

Dalla tabella che segue si può evincere come nel comune di Argenta le realtà aziendali con capitale sociale superiore ai 10 mila euro sono solo il 13,8% del totale del tessuto produttivo, mentre a

livello provinciale queste superano il 20%; inoltre al 2004 solo 12 imprese superavano i 500 mila euro di capitale sociale di cui solo 2 i 2,5 milioni di euro.

### Argenta: sedi di impresa attiva per capitale sociale (2001/2004)

|                   | Argenta |        |       |        |                  | Provincia Ferrara |        |        |        |                  |
|-------------------|---------|--------|-------|--------|------------------|-------------------|--------|--------|--------|------------------|
|                   | 2001    |        | 2004  |        | Var<br>2001/2004 | 2001              |        | 2004   |        | Var<br>2001/2004 |
|                   | V.A.    | %      | V.A.  | %      |                  | V.A.              | %      | V.A.   | %      |                  |
| Capitale assente  | 1.816   | 77,00% | 1.700 | 73,90% | -6,40%           | 24.605            | 70,00% | 23.276 | 66,60% | -5,40%           |
| Fino a 10 m E.    | 256     | 10,90% | 280   | 12,20% | 9,40%            | 4.590             | 13,10% | 4.612  | 13,20% | 0,50%            |
| 10 - 50 m E.      | 208     | 8,80%  | 224   | 9,70%  | 7,70%            | 4.608             | 13,10% | 5.334  | 15,30% | 15,80%           |
| 50 - 100 m E.     | 44      | 1,90%  | 52    | 2,30%  | 18,20%           | 706               | 2,00%  | 880    | 2,50%  | 24,60%           |
| 100 - 250 m E.    | 17      | 0,70%  | 23    | 1,00%  | 35,30%           | 303               | 0,90%  | 412    | 1,20%  | 36,00%           |
| 250 - 500 m E.    | 7       | 0,30%  | 8     | 0,30%  | 14,30%           | 129               | 0,40%  | 142    | 0,40%  | 10,10%           |
| 500 m - 2,5 ml E. | 8       | 0,30%  | 10    | 0,40%  | 25,00%           | 176               | 0,50%  | 229    | 0,70%  | 30,10%           |
| Piu' di 2,5 ml E. | 1       | 0,00%  | 2     | 0,10%  | 100,00%          | 52                | 0,10%  | 56     | 0,20%  | 7,70%            |
|                   | 2.357   |        | 2.299 |        |                  | 35.169            |        | 34.941 |        |                  |

Fonte: elaborazioni su dati CCIAA Ferrara, 2004

Secondo i dati dell'ultimo Censimento generale dell'Agricoltura, il settore primario del comune di Argenta conta, al 2000, 1.042 aziende, pari al 9,5% del totale provinciale. Tra i comuni della provincia, solo quello di Ferrara vanta un numero superiore di aziende, pari a 2.107.

La superficie comunale destinata all'attività primaria ammonta a 28.153 ettari, 24.226 dei quali utilizzati (SAU), con un peso in termini percentuali dell'86,1%, percentuale decisamente elevata grazie alla conformazione pianeggiante del territorio, ma leggermente inferiore rispetto al dato provinciale (89,1%).

La superficie media aziendale che ne discende è pari a 23,2 ettari per azienda, dato notevolmente superiore a quello evidenziato a livello provinciale (16,4) e regionale (10,3).

**Tab. 1 - Aziende agricole e superficie totale nel 2000**

|                       | Aziende        | Sup. totale in ettari | Sup. SAU in ettari | Sup. media per azienda |
|-----------------------|----------------|-----------------------|--------------------|------------------------|
| Argenta               | 1.042          | 28.153                | 24.226             | 23,2                   |
| Provincia di Ferrara  | 10.935         | 201.147               | 179.173            | 16,4                   |
| <b>Emilia Romagna</b> | <b>107.888</b> | <b>1.467.238</b>      | <b>1.115.380</b>   | <b>10,3</b>            |

(Superficie in ettari)

Fonte: Elaborazioni su dati Istat - Censimento Generale dell'Agricoltura-2000

Confrontando i dati del Censimento dell'Agricoltura del 2000 con quelli del 1990, si possono cogliere importanti mutamenti nella struttura delle aziende. In primo luogo, in un decennio si è ridotto in maniera consistente il numero delle stesse, passate da 1.378 a 1.042, con una diminuzione in termini percentuali pari al -24,4%. Il dato, seppur negativo, risulta comunque inferiore alla riduzione registrata a livello provinciale (-27,9%) e regionale (-28,4%). Di contro, nel decennio analizzato sono aumentate sia la superficie totale (+5,9%), che la SAU (+4,4%). Il dato acquista maggior rilevanza se contestualizzato a livello provinciale e regionale, dove si è assistito ad una riduzione sia di superficie totale (-3,2 nel ferrarese e -14,3 in regione) che di SAU (-1,7% e -9,5%). Conseguentemente, è aumentata in modo considerevole la superficie media aziendale, passata dai 16,8 ettari del 1990 ai 23,2 ettari del 2000.

L'analisi delle aziende per classe di superficie evidenzia, rispetto al totale provinciale, una minor incidenza di micro-imprese (le aziende con superficie inferiore ad un ettaro rappresentano infatti solo il 3,6% del totale contro il 9,0% registrato a livello provinciale), ed una massiccia presenza invece di imprese di medie dimensioni: quasi il 50% delle aziende, infatti, ha una superficie compresa tra i 5 ed i 20 ettari.

Relativamente alla forma di conduzione aziendale, oltre il 90% delle imprese risulta a conduzione diretta del coltivatore (la percentuale a livello provinciale è in questo caso dell'85%), e tra queste ben 826 aziende su 943 utilizzano solo manodopera familiare. Il restante 10% delle aziende agricole si avvale invece di salariati. Per quanto riguarda invece il titolo di possesso dei terreni, il 66% dei terreni risulta di proprietà, mentre il 21% è parte in proprietà e parte in affitto.

All'interno del settore primario del comune di Argenta, il comparto più rilevante è rappresentato dalle aree destinate alla coltivazione di seminativi, che occupano l'88% della Superficie Agricola Utilizzata, mentre decisamente meno diffuse risultano le coltivazioni legnose agrarie (10,5%) e l'utilizzazione dei terreni a prati permanenti e pascoli (1,5%).

Se confrontato col contesto provinciale nel suo complesso, il comune di Argenta parrebbe ricoprire una modestissima rilevanza turistica.

Dall'analisi dei dati sulla capacità ricettiva emerge infatti come, con 3 alberghi, 2 alloggi privati in affitto, 2 agriturismo e 1 ostello per la gioventù dislocati sul territorio, l'incidenza del comune sul totale provinciale raggiunge lo 0,03% per quanto concerne il numero di esercizi e lo 0,18% per quanto riguarda invece il numero dei letti.

**Tab. 1 – La capacità ricettiva alberghiera ed extralberghiera**

|           | Esercizi alberghieri (Alberghi e residenze turistico alberghiere) |       | Esercizi ricettivi extra-alberghieri |        |  |       |                       |       |                         |       | tot. Esercizi ricettivi extralberghieri | Esercizi privati in affitto |    |  |        | TOTALE ESERCIZI RICETTIVI |        | %su totale Prov. FE |      |      |
|-----------|---|-------|--------------------------------------|--------|--|-------|-----------------------|-------|-------------------------|-------|---|-----------------------------|----|--|--------|---------------------------|--------|---------------------|------|------|
|           |   |       | campeggi e villaggi turistici        |        | alloggi privati in affitto iscritti al Rec-affittacamere |       | alloggi agrituristici |       | ostelli per la gioventù |       |   | bed & breakfast             |    | Alloggi privati in affitto non iscritti al Rec |        |                           |        |                     |      |      |
|           | n°  | letti | n°                                   | letti  | n°   | letti | n°                    | letti | n°                      | letti | n°                                      | letti                       | n° | letti  | n°     | letti                     | n°     | letti               |      |      |
| Argenta   | 3   | 127   | 0                                    | 0      | 2  | 16    | 2                     | 45    | 1                       | 52    | 5                                       | 113                         | 0  | 0  | 0      | 0                         | 8      | 240                 | 0,03 | 0,18 |
| Comacchio | 35  | 2.961 | 10                                   | 20.372 |  |       | 1                     | 2     |                         |       | 11                                      | 20.374                      | 6  | 43   | 26.534 | 106.136                   | 26.586 | 129.514             | 99,3 | 96,6 |
| Ferrara   | 35  | 1.960 | 1                                    | 200    | 28   | 292   | 3                     | 63    | 1                       | 72    | 33                                      | 627                         | 15 | 78   |        |                           | 83     | 2.665               | 0,3  | 1,98 |
| Provincia | 108   | 6.127 | 11                                   | 20.572 | 48   | 507   | 17                    | 257   | 3                       | 174   | 79                                      | 21.510                      | 32 | 189  | 26.534 | 106.136                   | 26.753 | 133.962             | 100  | 100  |

fonte: elaborazione SIPRO su dati Servizio Statistico Amministrazione Provinciale di Ferrara

In realtà questi dati vanno considerati alla luce della particolare situazione della provincia, che vede la presenza di due poli turistici di attrazione molto forti, rispettivamente per il turismo culturale (Ferrara) e per quello stanziale-balneare (Comacchio), che da soli coprono il 98,6% dei posti letto e il 99,6% degli esercizi ricettivi presenti sul territorio.

Elaborando i dati a disposizione senza considerare l'incidenza dei suddetti comuni, si evidenzia come nel territorio argentano siano presenti 8 degli 84 esercizi ricettivi totali, e 240 posti letto su 1.783. Si sottolinea inoltre la presenza di uno dei soli 3 ostelli presenti in provincia.

Lo stesso ragionamento può essere applicato analizzando il movimento turistico. Il comune di Argenta, ha concentrato nel 2003 solo l'1,11% degli arrivi e addirittura lo 0,31% delle presenze a livello provinciale, escludendo Ferrara e Comacchio la percentuale sale rispettivamente al 14,5% e al 14,4%.

Paragonando i dati relativi al movimento turistico con quelli di due comuni contermini e dalle caratteristiche simili, Portomaggiore e Ostellato, si sottolinea la buona performance del territorio comunale di Argenta, che raggiunge quota 7.128 arrivi e 19.403 presenze, laddove Ostellato (nonostante la presenza dell'Oasi delle Vallette) registra 2.712 arrivi e 5.130 presenze, e Portomaggiore 1.855 arrivi e 9.734 presenze.

La permanenza media ad Argenta, data dal rapporto tra arrivi e presenze, è stata di 2,72 giorni, contro il dato medio provinciale che si è attestato a 9,67.

Quello del comune di Argenta è un turismo prevalentemente italiano: il movimento turistico di stranieri ha concentrato soltanto il 16,7% degli arrivi e il 19,1% delle presenze. Confrontando il dato con quello provinciale, emerge una minore incidenza di arrivi di stranieri (il dato dell'intera provincia di Ferrara si attesta al 24,9%), mentre pressoché identica è la composizione delle presenze.

Il 2003 ha inoltre visto una contrazione a livello comunale sia di arrivi (-11,3%), che di presenze (-12,3%). La contrazione di turisti ha interessato tuttavia tutta l'area provinciale, anche se in modo meno marcato, con una diminuzione di arrivi e presenze pari, rispettivamente, a -5,2% e -11,5%.

Pressoché immutata invece nei due anni la permanenza media, che nel 2002 era di 2,75 giorni. Distinguendo tra italiani e stranieri, emerge però che, mentre la permanenza media dei connazionali nei due anni è passata da 2,75 a 2,64 giorni, quella degli stranieri è aumentata da 2,80 a 3,12 giorni, in controtendenza con quanto accade invece a livello provinciale, tale dato è probabilmente da ascrivere allo svolgimento, nel 2003, della 5° edizione del Festival Trigallia, che costituisce un forte momento di attrazione per il turismo estero.

### ***Alcune valutazioni sull'andamento delle imprese insediate nel periodo 2004 – 2007***

L'andamento delle unità locali attive nel Comune di Argenta è caratterizzato da una flessione passando da 2.652 del 2004 a 2.588 del 2007 ( - 64 unità). Analizzando il dato, per settori di attività, si evince che il settore agricolo ha subito una delle flessioni maggiori: -51 unità. Tuttavia, se raffrontiamo questo dato con l'andamento provinciale si può verificare come Argenta abbia contenuto la flessione delle imprese agricole. Infatti, nel 2004 le imprese agricole in Provincia di Ferrara erano 9.195 contro le 8.544 del 2007. Pertanto, in Provincia si è registrata una flessione media del 7% contro il 5,5% del Comune di Argenta. Il calo complessivo del numero di aziende agricole, è dovuto a quel complesso fenomeno di riorganizzazione del sistema produttivo primario che come abbiamo visto nel paragrafo precedente amplia le dimensioni aziendali a fronte di una diminuzione delle unità locali.

Un calo più contenuto si è avuto nel settore manifatturiero che passa dalle 258 unità del 2004 alle 238 del 2007. Un forte incremento si è verificato nell'ambito delle costruzioni con 375 unità nel 2007 rispetto alle 340 unità operative del 2004; così come si è avuto un incremento nell'ambito del settore aggregato delle attività immobiliari da 140 unità del 2004 alle 154 del 2007.

### ***Raffronto andamento imprese insediate 2007 - 2008***

Il calo generale delle unità locali fra il 2007 ed il 2008 si assesta su un risultato di - 56 complessivo passando dalle 2588 del 2007 alle 2532 del 2008.

La principale diminuzione è dovuta al calo delle U.L. in agricoltura da 866 unità nel 2007 a 835 unità nel 2008 pari a - 31 unità.

Un dato che richiede una valutazione complessa sulla fase di ristrutturazione del sistema aziendale agricolo nel nostro territorio. Non vi è dubbio che nel 2009 si sta delineando una crisi marcata nel settore primario dovuta anche ad un forte calo dei prezzi su alcuni ambiti importanti: cerealicolo e frutticolo.

Tuttavia nell'anno preso in esame a consuntivo, il 2008 appunto, si registra un dato che conferma un aumento della superficie provinciale posta a produzione agricola che passa dai 155612 ha del 2007 ai 156801 ha del 2008. Pertanto, con i dati attualmente disponibili, non è possibile certificare un "abbandono" del sistema agricolo quanto una riorganizzazione dello stesso.

Si conferma anche un calo anche nel settore delle costruzioni passando da 375 a 361 segnando un - 14 unità.

Si ravvisa un'inversione di tendenza nel settore manifatturiero con un aumento delle unità locali dalle 238 del 2007 alle 245 unità del 2008, confermando una sostanziale tenuta di questo ambito produttivo almeno per l'anno preso in considerazione come consuntivo. Probabilmente dovrà essere fatta una valutazione diversa nel 2009, che secondo i primi dati trimestrali, conferma una sofferenza dovuta al perdurare della crisi economica.

### ***Ampliamento Area industriale D1 Sant'Antonio***

Dal 2003 al 2008 l'area industriale D1 Sant'Antonio ha visto un progressivo consolidamento ed ampliamento dell'area. Dopo il completamento del terzo stralcio di 27 mila metri quadrati che ha consentito l'insediamento di aziende che si sono delocalizzate anche dal territorio bolognese, nel maggio del 2007 è stato inaugurato un ampliamento di ulteriori 89 mila metri quadrati.

Nello stesso anno sono state attivate le procedure per un nuovo progetto di urbanizzazione di circa 10 ettari. Anche in questo caso l'espansione dell'area ha permesso di catalizzare nuovi importanti investimenti per il territorio argentano. In modo particolare, quest'ultima urbanizzazione ha permesso di realizzare il progetto promosso da Regione e Provincia, per la riconversione dello zuccherificio di Pontelagoscuro, in un moderno stabilimento per la lavorazione del pomodoro.

E' stato infatti mantenuto l'impegno di realizzare entro il 2009 la piena operatività dello stabilimento di Ferrara Food (costola della società SFIR), che ha aperto a pieno ritmo la propria attività nel Luglio del 2009. Dalla progettazione alla realizzazione completa è trascorso poco più di un anno confermando il primo esempio di riconversione regionale nell'ambito agroalimentare dal settore saccarifero.

Un'ulteriore espansione di circa 45 ettari è già stata inserita nel PSC per l'allargamento dell'area Copernico-Sant'Antonio per il raggiungimento dello status di area produttive sovracomunale e la realizzazione in area ecologicamente attrezzata.

Tale intervento è già stato inserito nel Documento Unico di Programmazione della regione Emilia Romagna per i finanziamenti attraverso i fondi strutturali europei 2007- 2013.

### **Trasporti e logistica**

Come dicevamo nei paragrafi precedenti il quadro infrastrutturale argentano non può prescindere dalle grandi trasformazioni che sono in fase di realizzazione ed in corso di progettazione nel quadro regionale.



In generale, il sistema infrastrutturale regionale tende a caratterizzarsi per una copertura territoriale limitata della rete, funzionale al sistema della mobilità che interessa il corridoio della via Emilia, estremamente congestionato in merito agli assi autostradali.

Di qui nasce la necessità di sviluppare direttrici di collegamento longitudinale alternative, dove far convergere relazioni di traffico regionali e di attraversamento di consistenza crescente (Cispadana, Pedemontana, E45-E55).

Una lettura della cartina sopra esposta mostra come la provincia di Ferrara – ed il territorio argentino - saranno pesantemente interessati da un'evoluzione infrastrutturale significativa, sia a livello regionale, che come crocevia alternativo per gli assi Ovest/Est e Nord/Sud.

Si osserva, infatti, che all'asse latitudinale autostradale vengano affiancati due assi alternativi, a Nord e a Sud, in cui in quello settentrionale la provincia di Ferrara giocherà un ruolo significativo, con il collegamento al raccordo autostradale Ferrara-Portogaribaldi e a Ravenna con la SS16, interessata, come sappiamo, da interventi di completamento.

In più, a livello longitudinale, la futura realizzazione della E55 potrà essere ulteriormente da traino per l'utilizzo della SS16 per chi proviene da Ovest.

In questo contesto infrastrutturale, il completamento della SS16 resta il nodo strategico per il Comune di Argenta. La realizzazione del tratto che collega Consandolo ad Argenta e la fase avanzata di progettazione dello stralcio che collegherà Argenta a al Ponte della Bastia, sono i due nuovi importanti elementi nel mosaico logistico del sistema Argentano. Il completamento di questo tratto della SS 16 consentirà di completare quel "passaggio verso la porta" della Romagna determinante anche per l'economia del territorio. Per questo l'amministrazione ha posto il nuovo ampliamento dell'area D1 Sant'Antonio in fregio alla SS16 ed alla Ferrovia Ferrara – Ravenna in modo da favorire un'espansione industriale in prossimità di importanti infrastrutture di trasporto intermodale. La SS16 infatti congiunge l'area D1 Sant'Antonio all'area ex Marini di San Biagio, indicata nel Piano Strutturale Comunale come area di riqualificazione per funzioni logistiche.

Di grande rilievo per la sua funzione di decongestionamento del capoluogo regionale sarà la realizzazione della nuova tangenziale di Bologna che dovrebbe trasferire verso Est una parte significativa del traffico di attraversamento del nodo: questo intervento sposterà verso la parte orientale della provincia ferrarese alcuni flussi di traffico, ma soprattutto alcuni elementi di competitività derivanti dall'avvicinarsi all'autostrada, elemento che oggi costituisce un problema parziale per le imprese.

Abbiamo voluto sottolineare per primi gli interventi sulla viabilità stradale in quanto sia le analisi svolte a livello regionale che i focus di approfondimento realizzati sul campo (da SIPRO e da Nomisma nella precedente ricerca) hanno evidenziato come una quota rilevante della mobilità merci sia di breve - media percorrenza: interdistrettuale, intraregionale o interregionale, limitatamente a regioni del centro nord Italia.

D'altra parte, è necessario non dimenticare la presenza di indubbe potenzialità di sviluppo dal lato della domanda regionale, legate anche al sempre maggiore rischio di blocco della circolazione su alcune direttrici stradali principali. Ciò fa ritenere come vi siano ampi spazi di recupero delle funzioni intermodali (ferro e acqua) nell'ambito del trasporto delle merci, a patto però che una volta adeguata la dotazione infrastrutturale della rete dove necessario, un nuovo assetto organizzativo ed imprenditoriale del settore consenta un rapido adeguamento dell'offerta di servizi alle esigenze di efficienza, flessibilità ed affidabilità manifestate dalla domanda.

Fra gli interventi individuati dal PTR segnaliamo il potenziamento di alcune linee ferroviarie regionali, come ad esempio la linea Reggio Emilia - Dinazzano - Sassuolo ed il collegamento Bologna - Porto Maggiore e, lungo la linea Bologna - Padova, il rifacimento del ponte sul Po.

Agli interventi sugli archi della rete di trasporto stradale e ferroviaria si aggiungono quelli relativi agli scali intermodali di Marzaglia e di Dinazzano nelle aree di Modena e Reggio Emilia.

In questo contesto, verrà aumentata l'offerta di nodi intermodali insediati in aree produttive che sono già competitive e strutturate anche dal punto di vista dell'intercettazione della domanda, e di conseguenza la realizzazione di un nuovo nodo dovrà prevedere un approfondito studio di fattibilità per valutarne le coerenze con gli strumenti strategici e con il mercato.

Il Porto di Ravenna, così come il mare Adriatico in generale, è storicamente considerato una meta relativamente “fuori rotta” rispetto alle grandi direttrici internazionali; ciò in buona parte giustifica il ruolo di Ravenna e degli altri porti limitrofi come scali specializzati nella movimentazione di prodotti a basso valore aggiunto, con un forte squilibrio degli sbarchi rispetto agli imbarchi.

Per il futuro, il suo posizionamento competitivo dovrebbe dipendere da diversi ed in parte contrastanti fattori che riguardano aspetti di carattere infrastrutturale ed aspetti di carattere organizzativo e gestionale.

Le strategie proposte dal PTR vanno nella direzione di rafforzare i livelli di accessibilità delle aree poste a Est e Sud - Est del capoluogo regionale e dell'asse della via Emilia riguardanti le province di Ferrara e Ravenna, in modo da incentivare, in prospettiva, forme di delocalizzazione delle imprese su tali direttrici.

La valenza strategica di tali direttrici è data dal fatto che il suo sviluppo consentirebbe di collegare il porto di Ravenna ed in generale il corridoio adriatico sia alle aree produttive di Modena – Sassuolo, Reggio Emilia e Parma sia alla linea Verona - Brennero evitando il nodo di Bologna.

## **SEZIONE 2**

### **ANALISI DELLE RISORSE**



## 2.1 – FONTI DI FINANZIAMENTO

### 2.1.1 – Quadro Riassuntivo

|  | TREND STORICO                                 |   |                                 | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE      |                      |                      | % scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3 |
|--|---|---|---------------------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|---|
|  | Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza) | Esercizio in corso (previsione) | Previsione del bilancio annuale | 1° Anno successivo   | 2° Anno successivo   |   |
| ENTRATE  | 1   | 2   | 3                               | 4                               | 5                    | 6                    | 7   |
| • Tributarie   | 5.493.919,07                                  | 5.669.118,74                                  | 5.757.764,86                    | 5.845.916,16                    | 6.026.500,00         | 6.257.500,00         | 1,53  |
| • Contributi e trasferimenti correnti  | 6.379.152,29                                  | 6.421.027,75                                  | 6.564.824,59                    | 5.324.722,96                    | 4.755.506,24         | 4.487.077,55         | -18,89  |
| • Extratributarie  | 6.246.841,34                                  | 5.800.414,68                                  | 5.346.394,35                    | 5.651.764,69                    | 4.853.108,38         | 4.839.102,94         | 5,71  |
| <b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>   | <b>18.119.912,70</b>                          | <b>17.890.561,17</b>                          | <b>17.668.983,80</b>            | <b>16.822.403,81</b>            | <b>15.635.114,62</b> | <b>15.583.680,49</b> | <b>- 4,79</b>                                   |
| • Proventi oneri di urbanizzazione destinati a manutenzione ordinaria del patrimonio | 104.782,51                                    | 355.001,11                                    | 325.000,00                      | 0,00                            | 337.500,00           | 337.500,00           | -100,00   |
| • Avanzo di amministrazione applicato per spese correnti                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                            | 0,00                            |                      |                      |   |
| <b>TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)</b>          | <b>18.224.695,21</b>                          | <b>18.245.562,28</b>                          | <b>17.993.983,80</b>            | <b>16.822.403,81</b>            | <b>15.972.614,62</b> | <b>15.921.180,49</b> | <b>- 6,51</b>                                   |

(continua)

## 2.1 – FONTI DI FINANZIAMENTO

### 2.1.1 – Quadro Riassuntivo (continua)

| ENTRATE  | TREND STORICO                                 |   |                                 | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE      |                    |                    | % scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3 |
|--|---|---|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|---|
|  | Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza) | Esercizio in corso (previsione) | Previsione del bilancio annuale | 1° Anno successivo | 2° Anno successivo |   |
|  | 1   | 2   | 3                               | 4                               | 5                  | 6                  | 7   |
| • Alienazione di beni e trasferimenti di capitale      | 3.318.958,79                                  | 1.294.146,37                                  | 1.071.260,93                    | 1.709.498,72                    | 92.500,00          | 92.500,00          | 59,58   |
| • Proventi di urbanizzazione destinati a investimenti  | 372.636,26                                    | 135.100,00                                    | 132.632,00                      | 450.000,00                      | 112.500,00         | 112.500,00         | 239,28  |
| • Accensione mutui passivi                             | 0,00  | 0,00  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00               | 0,00               | 0,00  |
| • Altre accensioni prestiti                            | 567.000,00                                    | 1.260.000,00                                  | 1.232.000,00                    | 869.000,00                      | 1.918.000,00       | 979.000,00         | -29,46  |
| • Avanzo di amministrazione applicato per:             |   |   |                                 |                                 |                    |                    |   |
| - fondo ammortamento                                   | 0,00  | 0,00  | 0,00                            | 0,00                            |                    |                    |   |
| - finanziamento investimenti                           | 0,00  | 0,00  | 212.000,00                      | 0,00                            |                    |                    |   |
| TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATE A INVESTIMENTI (B) | 4.258.595,05                                  | 2.689.246,37                                  | 2.647.892,93                    | 3.028.498,72                    | 2.123.000,00       | 1.184.000,00       | 14,37   |
| • Riscossione di crediti                               | 0,00  | 0,00  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00               | 0,00               | 0,00  |
| • Anticipazioni di cassa                               | 1.502.711,22                                  | 3.460.303,45                                  | 4.529.978,18                    | 4.472.640,29                    | 4.472.640,29       | 4.472.640,29       | -1,27   |
| TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)                             | 1.502.711,22                                  | 3.460.303,45                                  | 4.529.978,18                    | 4.472.640,29                    | 4.472.640,29       | 4.472.640,29       | - 1,27  |
| TOTALE GENERALE ENTRATE (A+B+C)                        | 23.986.001,48                                 | 24.395.112,10                                 | 25.171.854,91                   | 24.323.542,82                   | 22.568.254,91      | 21.577.820,78      | - 3,37  |

## 2.2 – ANALISI DELLE RISORSE

### 2.2.1 – Entrate Tributarie

#### 2.2.1.1

| ENTRATE                                   | TREND STORICO                                 |   | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE      |                                 |                     |                     | % scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3 |
|---|---|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------|---|
|   | Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza) | Esercizio in corso (previsione) | Previsione del bilancio annuale | 1° Anno successivo  | 2° Anno successivo  |   |
|   | 1   | 2   | 3                               | 4                               | 5                   | 6                   |   |
| Imposte                                   | 5.481.196,12                                  | 5.658.438,70                                  | 5.750.264,86                    | 5.838.416,16                    | 6.019.000,00        | 6.250.000,00        | 1,53  |
| Tasse                                     | 3.373,16                                      | 2.132,38                                      | 0,00                            | 0,00                            | 0,00                | 0,00                | 0,00  |
| Tributi speciali ed altre entrate proprie | 9.349,79                                      | 8.547,66                                      | 7.500,00                        | 7.500,00                        | 7.500,00            | 7.500,00            | 0,00  |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>5.493.919,07</b>                           | <b>5.669.118,74</b>                           | <b>5.757.764,86</b>             | <b>5.845.916,16</b>             | <b>6.026.500,00</b> | <b>6.257.500,00</b> | <b>1,53</b>                                     |

#### 2.2.1.2

|                | IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI |                                       |                                      |                                       |  |                                       | TOTALE DEL GETTITO (A+B) |
|----------------|---------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--|---------------------------------------|--------------------------|
|                | ALIQUOTE ICI                    |                                       | GETTITO DA EDILIZIA RESIDENZIALE (A) |                                       | GETTITO DA EDILIZIA NON RESIDENZIALE (B) |                                       |                          |
|                | Esercizio in corso              | Esercizio bilancio previsione annuale | Previsione in corso                  | Esercizio bilancio previsione annuale | Esercizio in corso                       | Esercizio bilancio previsione annuale |                          |
| ICI I^ Casa    | 5,5                             | 5,5                                   | 17.592,00                            | 17.592,00                             |  |                                       | 17.592,00                |
| ICI II^ Casa   | 7                               | 7                                     | 190.000,00                           | 190.000,00                            |  |                                       | 190.000,00               |
| Fabbr. prod.vi | 5,7                             | 5,7                                   |                                      |                                       | 2.000.097,71                             | 1.995.920,00                          | 1.995.920,00             |
| Altri          | vedi note                       | vedi note                             |                                      |                                       | 1.071.158,99                             | 1.068.488,00                          | 1.068.488,00             |
| <b>TOTALE</b>  |                                 |                                       | <b>207.592,00</b>                    | <b>207.592,00</b>                     | <b>3.071.256,70</b>                      | <b>3.064.408,00</b>                   | <b>3.272.000,00</b>      |

**2.2.1.3** – Valutazione, per ogni tributo, dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.

**ICI:** La previsione 2011 è stata elaborata tenendo conto del gettito presunto relativo all'anno 2010 derivante dall'imposta ordinaria, dall'attività di controllo espletata dall'ufficio, da un incremento dell'imposta annua ormai "fisiologico" ed all'emissione di ruoli coattivi relativi ad avvisi di liquidazione/accertamento anni pregressi non pagati. La previsione di entrata relativa al 2012 e 2013 tiene conto della fisiologica espansione della base imponibile connessa allo sviluppo economico del territorio e all'attività di controllo dell'ufficio.

**ADDITIONALE SUL CONSUMO DELL'ENERGIA ELETTRICA:**

La previsione 2011, pari ad € 290.000,00, tiene conto del trend registrato nel corso del 2010. per gli anni successivi si è stimato un lieve incremento sulla base delle medesime valutazioni.

**IMPOSTA SULLA PUBBLICITA':** restano confermate le tariffe già in vigore. La previsione di € 40.000,00 per l'imposta sulla pubblicità ed € 7.500,00 per i diritti sulle pubbliche affissioni, è stata formulata sulla base degli incassi per l'anno 2010.

**ADDITIONALE COMUNALE IRPEF:**

L'aliquota dell'Addizionale Comunale IRPEF per l'anno 2011 è stata confermata allo 0,6% tenendo conto dell'imponibile IRPEF sulla base dei dati forniti dall' Agenzia delle Entrate per l'anno 2008 e tenendo conto anche delle assegnazioni avute nel corso degli anni. E' stata confermata anche la soglia di esenzione per tutti i contribuenti che abbiano un reddito complessivo annuo lordo imponibile inferiore a Euro 8.000,00. Per l'anno 2011, come per gli anni 2012 e 2013 la previsione è pari ad € 1.650.000,00.

**COMPARTICIPAZIONE IRPEF:**

Il gettito per l'anno 2011 è previsto per un importo di € 278.775,17 in riduzione e fino a concorrenza dei trasferimenti erariali spettanti all'ente. La quota di compartecipazione cosiddetta "dinamica" è stata prevista in € 307.640,99, tenendo conto del trend registrato nei precedenti esercizi. Complessivamente la previsione 2011 è pari ad € 586.416,16. La quota soggetta a compensazione con i trasferimenti erariali è stata al momento mantenuta costante e l'intera riduzione stimata sui trasferimenti statali per effetto della manovra estiva è stata contabilizzata al Titolo II, categoria 1°.

**T.I.A.:** Dall'anno 2004 è stato previsto il passaggio alla Tariffa D'Igiene Ambientale (T.I.A.) la cui riscossione viene effettuata, unitamente alla gestione del servizio, da Soelia S.p.A.

**2.2.1.4** –Per l'ICI indicare la percentuale d'incidenza delle entrate tributarie dei fabbricati produttivi sulle abitazioni %

Per l'anno in corso tale incidenza è pari al 961,46% .

### 2.2.1.5 – Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.

Anche per l'anno 2011 l'**aliquota ordinaria I.C.I.** è stata determinata nella misura unica del **5,7 per mille** ad eccezione delle seguenti fattispecie:

- a) **aliquota nella misura del 3 per mille** per la durata di 3 (tre) anni dall'inizio dei lavori, per le seguenti fattispecie ricadenti nell'ambito di applicazione dell'articolo 1, comma 5, della Legge 27.12.1997,n. 449:
  - recupero di unità immobiliari inagibili o inabitabili
  - recupero di immobili di interesse artistico o architettonico localizzati nei centri storici
  - recupero di sottotetti
- b) **aliquota nella misura del 3 per mille** per i fabbricati di nuova costruzione posseduti ed utilizzati da soggetti passivi I.C.I. per l'esercizio di attività industriali e/o artigianali e, comunque, potenzialmente da accatastare nella categoria catastale D.
- c) **aliquota nella misura del 3 per mille** per i fabbricati, già esistenti, posseduti ed utilizzati da soggetti passivi I.C.I. per l'esercizio di attività industriali e/o artigianali e, comunque, accatastati nella categoria catastale D che vengano ad insediarsi per la prima volta sul territorio comunale.
- d) **aliquota nella misura del 3 per mille** per i fabbricati già esistenti e/o di nuova costruzione posseduti ed utilizzati da soggetti passivi I.C.I. per l'esercizio di attività industriali, artigianali e/o di servizio, accatastati o accatastabili nella categoria catastale D, ubicati nelle zone classificate come "D" produttive dal PRG vigente.
- e) **aliquota nella misura del 3 per mille** per i fabbricati esistenti e/o di nuova costruzione posseduti ed utilizzati da soggetti passivi ICI per l'esercizio di attività commerciali "di vicinato" ai sensi del D.Lgs. n. 114/98 (con superficie fino a 250 mq.), accatastati o da accatastare nelle categorie catastali C1 e D.
- f) **aliquota nella misura del 3 per mille** per i terreni agricoli nei quali vengano impiantate nuove colture "a frutteto", posseduti da coltivatori diretti o da imprenditori agricoli che esplicano la loro attività a titolo principale, purché dai medesimi condotti.
- g) **aliquota nella misura del 3 per mille** per i terreni agricoli posseduti da coltivatori diretti o da imprenditori agricoli che esplicano la loro attività a titolo principale, purché dai medesimi condotti, elencati nei decreti pubblicati dal Ministero delle Politiche Agricole che riconoscono l'eccezionalità delle calamità atmosferiche e che possono beneficiare di agevolazioni creditizie di cui alla Legge 185/1992.
- h) **aliquota nella misura del 3 per mille** per i terreni agricoli ceduti in proprietà da coltivatori diretti o imprenditori agricoli a titolo principale a parenti fino al 2° grado, purché da questi condotti a titolo di coltivatori diretti o imprenditori agricoli che esplicano la loro attività a titolo principale
- i) **aliquota nella misura del 5,5 per mille** per le unità abitative adibite ad abitazione principale dal soggetto passivo d'imposta per espressa previsione legislativa e/o regolamentare;

**l) aliquota nella misura del 7 per mille** per le unità abitative non adibite ad abitazione principale dal soggetto passivo d'imposta..

**2.2.1.6** – Indicazione del nome, del cognome e della posizione dei responsabili dei singoli tributi.

Dott. Silvio Santaniello, funzionario responsabile ICI e TARSU.

Imposta sulla pubblicità e Diritti sulle pubbliche affissioni: Il servizio di accertamento e riscossione dell'imposta sulla pubblicità e diritti sulle pubbliche affissioni è affidato alla ditta "TRE ESSE ITALIA S.r.l.".

**2.2.1.7** – Altre considerazioni e vincoli.

## 2.2 – ANALISI DELLE RISORSE

### 2.2.2 – Contributi e trasferimenti correnti

#### 2.2.2.1

| ENTRATE  | TREND STORICO                                 |   |                                 | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE      |                    |                    | % scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3 |
|--|---|---|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|---|
|  | Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza) | Esercizio in corso (previsione) | Previsione del bilancio annuale | 1° Anno successivo | 2° Anno successivo |   |
|  | 1   | 2   | 3                               | 4                               | 5                  | 6                  | 7   |
| Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato                              | 4.591.228,34                                  | 5.332.930,43                                  | 5.191.320,99                    | 4.257.088,32                    | 3.822.821,60       | 3.814.442,91       | -18,00  |
| Contributi e trasferimenti correnti dalla Regione                            | 96.318,53                                     | 60.923,85                                     | 62.755,87                       | 51.055,87                       | 41.055,87          | 41.055,87          | -18,64  |
| Contributi e trasferimenti dalla Regione per funzioni delegate               | 372.904,19                                    | 175.061,86                                    | 138.595,90                      | 138.595,90                      | 138.595,90         | 138.595,90         | 0,00  |
| Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali | 0,00  | 0,00  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00               | 0,00               | 0,00  |
| Contributi e trasferimenti da altri enti del settore pubblico                | 1.318.701,23                                  | 852.111,61                                    | 1.172.151,83                    | 877.982,87                      | 753.032,87         | 492.982,87         | -25,10  |
| TOTALE   | 6.379.152,29                                  | 6.421.027,75                                  | 6.564.824,59                    | 5.324.722,96                    | 4.755.506,24       | 4.487.077,55       | -18,89  |

**2.2.2.2** – Valutazione dei trasferimenti erariali programmati in rapporto ai trasferimenti medi nazionali, regionali e provinciali.

Le previsioni 2011 sono state elaborate tenendo conto di quanto previsto dalla vigente normativa, in particolare dalla Legge 122/2010.

La riduzione dei trasferimenti erariali è stata stimata in € 700.000,00 circa rispetto alle spettanze 2010, oltre naturalmente alla “fisiologica” riduzione del fondo sviluppo investimenti pari ad € 51.479,86 correlata alla naturale scadenza dei mutui in ammortamento.

**2.2.2.3** – Considerazioni sui trasferimenti regionali in rapporto alle funzioni delegate o trasferite, ai piani o programmi regionali di settore.

In base alla normativa vigente ed agli atti in possesso degli uffici comunali, sono stati previsti contributi Regionali per complessivi € 189.651,77.

**2.2.2.4** – Illustrazione altri trasferimenti correlati ad attività diverse (convenzioni, elezioni, leggi speciali, ecc.).

**2.2.2.5** – Altre considerazioni e vincoli.

Si veda la tabella allegata recante le entrate di cui al Titolo II e IV a destinazione vincolata.

## ENTRATE A DESTINAZIONE VINCOLATA ANNO 2011

| CODICE MINISTERIALE | CAPITOLO    | DENOMINAZIONE   | IMPORTI      |
|---------------------|-------------|---|--------------|
| 2012120             | 2120-302/21 | Contributo statale ammortamento mutuo zona sportiva                       | 67.692,33    |
| 2022220             | 2220-314/0  | Contributo Regionale libri di testo                                       | 17.055,87    |
| 2022221             | 2221-312/15 | Contributi Regionali in materia di sicurezza                              | 10.000,00    |
| 2022221             | 2221-316/11 | Contributi Regionali diversi  | 5.000,00     |
| 2022221             | 2221-322/11 | Contributi Regionali diversi  | 19.000,00    |
| 2032310             | 2310-304/82 | Contributi Regionali per finalità socio-assistenziali                     | 89.595,90    |
| 2032330             | 2330-310/0  | Contributi Regionali L.431/98   | 49.000,00    |
| 2052510             | 2510-305/89 | Contributo Provinciale assistenza scolastica                              | 6.455,69     |
| 2052510             | 2510-305/91 | Contributo e Trasferimenti iniziative promozione turistica                | 12.000,00    |
| 2052510             | 2510-305/93 | Contributo Provinciale gestione asili infanzia                            | 9.534,10     |
| 2052510             | 2510-317/92 | Contributi Provinciali diversi  | 10.000,00    |
| 2052520             | 2520-306/3  | Contributi e trasferimenti da associazioni e comuni associati             | 69.731,92    |
| 2052520             | 2520-306/10 | Contributi e trasferimenti da associazioni e comuni associati servizio PM | 140.997,34   |
| 2052520             | 2520-306/26 | Contributi e trasferimenti diversi  | 148.954,59   |
| 2052520             | 2520-325/26 | Contributi e trasferimenti diversi  | 1.588,92     |
| 2052520             | 2520-320/26 | Contributi e trasferimenti diversi  | 3.600,00     |
| 2052530             | 2530-307/12 | Contributi diversi da altri enti  | 41.832,52    |
| 2052530             | 2530-307/27 | Contributo ACER per alloggi   | 16.000,00    |
| 2052530             | 2530-318/4  | Trasferimenti da Università di Ferrara                                    | 375.000,00   |
| 2052530             | 2530-326/13 | Contributi centro per le famiglie   | 20.000,00    |
| 2052530             | 2530-332/12 | Contributi diversi da altri enti  | 10.000,00    |
| 4034320             | 4320-38/0   | Contributo Regionale interventi sulla viabilità                           | 38.000,00    |
| 4034320             | 4320-302/2  | Contributi e trasferimenti diversi  | 120.000,00   |
| 4034320             | 4320-303/2  | Contributi e trasferimenti diversi  | 1.203.200,00 |
| 4044440             | 4440-4/0    | Contributo Prov.le sistema ecomuseale                                     | 10.000,00    |



## 2.2 – ANALISI DELLE RISORSE

### 2.2.3 – Proventi extratributari

#### 2.2.3.1

| ENTRATE   | TREND STORICO                                 |   |                                 | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE      |                    |                    | % scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3 |
|---|---|---|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|---|
|   | Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza) | Esercizio in corso (previsione) | Previsione del bilancio annuale | 1° Anno successivo | 2° Anno successivo |   |
|   | 1   | 2   | 3                               | 4                               | 5                  | 6                  | 7   |
| Proventi dei servizi pubblici                                       | 5.236.565,87                                  | 4.913.637,06                                  | 4.509.839,66                    | 4.393.200,53                    | 4.128.710,91       | 4.114.705,52       | -2,59   |
| Proventi dei beni dell'Ente   | 691.588,25                                    | 714.203,86                                    | 692.000,00                      | 687.000,00                      | 687.000,00         | 687.000,00         | -0,72   |
| Interessi su anticipazioni e crediti                                | 8.357,39                                      | 7.267,85                                      | 7.500,00                        | 7.500,00                        | 7.500,00           | 7.500,00           | 0,00  |
| Utili netti delle aziende spec. e partecipate, dividendi di società | 5.470,92                                      | 2.525,04                                      | 2.525,04                        | 0,00                            | 0,00               | 0,00               | -100,00   |
| Proventi diversi  | 304.858,91                                    | 162.780,87                                    | 134.529,65                      | 564.064,16                      | 29.897,47          | 29.897,42          | 319,29  |
| TOTALE  | 6.246.841,34                                  | 5.800.414,68                                  | 5.346.394,35                    | 5.651.764,69                    | 4.853.108,38       | 4.839.102,94       | 5,71  |

**2.2.3.2** – Analisi quali-quantitative degli utenti destinatari dei servizi e dimostrazione dei proventi iscritti per le principali risorse in rapporto alle tariffe per i servizi stessi nel triennio.

**SANZIONI PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA:** la previsione 2011, così come per il 2012 e 2013, è pari ad € 1.550.000,00, comprensivi degli introiti di competenza di tutti i comuni in Associazione/Convenzione ( di cui € 890.165,00 solo per il Comune di Argenta corrispondente al 57,43% del totale). Non sono state iscritte in Bilancio entrate per ruoli esecutivi posti in riscossione. Tra le spese correnti è prevista la somma da trasferire agli altri Comuni corrispondente ad € 659.835,00. La previsione è stata definita in base alle riscossioni registrate nel corso del 2010.

**SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE:** si tratta di tutte quelle attività gestite direttamente dal Comune, o comunque per le quali l'ente percepisce delle entrate a titolo di tariffe e/o contribuzioni specificamente destinate. In generale sono attività poste in essere non per un obbligo istituzionale, ma a richiesta degli utenti, i quali contribuiscono, sia pur parzialmente, alla copertura dei costi dei servizi. Per il servizio di refezioni scolastiche è stata prevista una diversa articolazione del sistema tariffario con aumento della quota fissa mensile a 21 euro, esclusione della stessa dall'applicazione delle agevolazioni previste dal regolamento comunale sulle prestazioni sociali agevolate ed incremento della tariffa prevista per il

pasto giornaliero. Anche per il servizio di asilo nido comunale è stata prevista una modifica sostanziale consistente nella definizione di un'unica fascia per valori ISEE da 0,00 a 9.999,99 euro con quota fissa mensile pari ad € 78,00 e quota giornaliera di € 1,00 per i servizi a tempo pieno, quota fissa mensile di € 56,00 e quota giornaliera di € 1,00 per i servizi part-time ,incremento pari al 10% della quota fissa mensile per le restanti fasce reddituali come in precedenza definite. Per le “vacanze anziani” è stato previsto l’innalzamento della quota di contribuzione individuale ad € 20,00; è previsto inoltre il rimborso integrale degli oneri afferenti il viaggio, il soggiorno e l’assistenza. Tra i servizi a domanda individuale sono state ricomprese anche le proiezioni in digitale, alla voce spettacoli. Complessivamente la percentuale di copertura dei costi dei servizi a domanda individuale è prevista in misura pari al 73,33%.

**SERVIZIO DI TRASPORTO SCOLASTICO:** per l’anno 2011 il sistema tariffario resta immutato, la quota di contribuzione mensile verrà aumentata in misura pari al recupero del tasso di inflazione ( 1,5%).

**RIMBORSO SPESE PER INDAGINI STATISTICHE A CARICO DELLO STATO:** sono stati previsti € 150.000,00, sia in entrata che in spesa, per dar corso al censimento della popolazione. L’intera somma spesa verrà rimborsata dall’ISTAT.

**PROVENTI SERVIZI COMUNALI DIVERSI:** la previsione 2011 è stata definita pari ad € 93.579,20. Sono inclusi in questa risorsa i proventi dei servizi acquedotto ed acque reflue per € 61.459,20.

**INTROITI E RIMBORSI DIVERSI:** all'interno di questa risorsa, anche per il 2011 sono state previste le somme dovute da Soelia S.p.A. al Comune, a titolo di rimborso degli oneri finanziari per mutui e prestiti obbligazionari relativi ai cespiti conferiti. Detta somma corrisponde ad € 1.047.565,33.

**PROVENTI DA SOCIETA' ED AZIENDE SPECIALI:** la previsione pari ad € 269.216,00 si riferisce per € 252.000,00 (IVA compresa) ai proventi che deriveranno dalla società Soelia S.p.A. in relazione ai conferimenti di privati nella discarica, per euro 17.216,00 a quota proventi servizio idrico da destinare ad utenti bisognosi.

**2.2.3.3 –** Dimostrazione dei proventi dei beni dell’ente iscritti in rapporto all’entità dei beni ed ai canoni applicati per l’uso di terzi, con particolare riguardo al patrimonio disponibile.

**CANONE PER L'OCCUPAZIONE DI SPAZIED AREE PUBBLICHE:** la previsione di complessivi € 170.000,00, definita in base al trend registrato nel 2010, si riferisce per € 125.000,00 a occupazioni permanenti e per € 45.000,00 ad occupazioni temporanee. Identica previsione è stata definita per gli anni 2012 e 2013.

**CANONI PER CONCESSIONI CIMITERIALI:** in base al contratto vigente con Soelia s.p.a . per la concessione in uso dei beni cimiteriali ed il conseguente esercizio di funzioni la previsione di entrata per il prossimo triennio è definita in € 420.000,00 ( IVA compresa ).

#### **2.2.3.4 – Altre considerazioni e vincoli.**

***PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE BENI PATRIMONIALI:*** sono state applicate alla parte corrente del bilancio € 530.000,00 a finanziamento di quote capitale di mutui e prestiti obbligazionari come consentito dall'art.1, comma 66, della Legge n.311/2004.

## 2.2 – ANALISI DELLE RISORSE

### 2.2.4 – Contributi e Trasferimenti in c/c capitale

2.2.4.1

| ENTRATE  | TREND STORICO                                 |   |                                 | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE      |                    |                    | % scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3 |
|--|---|---|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|---|
|  | Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza) | Esercizio in corso (previsione) | Previsione del bilancio annuale | 1° Anno successivo | 2° Anno successivo |   |
|  | 1   | 2   | 3                               | 4                               | 5                  | 6                  | 7   |
| Alienazione di beni patrimoniali                             | 2.212.383,48                                  | 263.789,29                                    | 63.253,35                       | 100.408,72                      | 0,00               | 0,00               | 58,74   |
| Trasferimenti di capitale dallo Stato                        | 133.401,44                                    | 68.401,44                                     | 3.401,44                        | 0,00                            | 0,00               | 0,00               | -100,00   |
| Trasferimenti di capitale dalla Regione                      | 626.187,03                                    | 497.469,84                                    | 625.104,03                      | 1.361.200,00                    | 0,00               | 0,00               | 117,76  |
| Trasferimenti di capitale da altri Enti del settore pubblico | 209.746,82                                    | 292.975,63                                    | 167.286,17                      | 10.000,00                       | 0,00               | 0,00               | -94,02  |
| Trasferimenti di capitale da altri soggetti                  | 614.658,79                                    | 661.611,28                                    | 669.847,94                      | 687.890,00                      | 542.500,00         | 542.500,00         | 2,69  |
| TOTALE   | 3.796.377,56                                  | 1.784.247,48                                  | 1.528.892,93                    | 2.159.498,72                    | 542.500,00         | 542.500,00         | 41,25   |

2.2.4.2 – Illustrazione dei cespiti iscritti e dei loro vincoli nell'arco del triennio.

#### ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI

- Anno 2011
- a) Alienazione terreni località Argenta capoluogo
- b) Alienazione edificio ex scuole località Longastrino
- c) Alienazione edificio via Gramsci località Argenta
- d) Alienazione edificio via Don Minzoni località Argenta

#### TRASFERIMENTI DALLA REGIONE

- Anno 2011
- a) Contributi per interventi viabilità

- b) Contributi finalizzati a progetti Polizia Municipale annualità 2011
- c) Contributi finalizzati alla zona produttiva ad Argenta

**TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO**

- **Anno 2011**

- a) Contributo finalizzato al sistema ecomuseale

**2.2.4.3** – Altre considerazioni e illustrazioni.

## 2.2 – ANALISI DELLE RISORSE

### 2.2.5 – Proventi ed oneri di urbanizzazione

2.2.5.1

| ENTRATE | TREND STORICO                                 |   |                                      | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE      |                    |                    | % scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3 |
|---------|---|---|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|---|
|         | Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza) | Esercizio in corso 2010 (previsione) | Previsione del bilancio annuale | 1° Anno successivo | 2° Anno successivo |   |
|         | 1   | 2   | 3                                    | 4                               | 5                  | 6                  | 7   |
| TOTALE  | 477.418,77                                    | 490.101,11                                    | 457.632,00                           | 450.000,00                      | 450.000,00         | 450.000,00         | -1,67   |

**2.2.5.2** – Relazioni tra proventi di oneri iscritti e l'attuabilità degli strumenti urbanistici vigenti.

Le previsioni dei proventi dei permessi di costruire sono state stimate tenendo conto del trend manifestato negli anni in considerazione dell'andamento dell'attività edilizia

**2.2.5.3** – Opere di urbanizzazione eseguite a scomputo nel triennio: entità ed opportunità.

**2.2.5.4** – Individuazione della quota dei proventi da destinare a manutenzione ordinaria del patrimonio e motivazione delle scelte.

La quota dei proventi dei permessi di costruire da destinarsi a spese correnti, in particolare di manutenzione del patrimonio comunale è così individuata nel triennio:

|   |                                      |
|---|--------------------------------------|
| - <b>Esercizio 2011</b>                   |                                      |
| Totale proventi                           | 450.000,00 destinati ad Investimenti |
| - <b>Esercizio 2012</b>                   |                                      |
| Totale proventi                           | 450.000,00 di cui destinati:         |
| - a manutenzione ordinaria del patrimonio | 337.500,00                           |
| - ad Investimenti                         | 112.500,00                           |

- **Esercizio 2013**

|   |                              |
|---|------------------------------|
| Totale proventi                           | 450.000,00 di cui destinati: |
| - a manutenzione ordinaria del patrimonio | 337.500,00                   |
| - ad Investimenti                         | 112.500,00                   |

**2.2.5.5** – Altre considerazioni e vincoli.

## 2.2 – ANALISI DELLE RISORSE

### 2.2.6 – Accensione di prestiti

#### 2.2.6.1

| ENTRATE                              | TREND STORICO                                 |   |                                 | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE      |                    |                    | % scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3 |
|--------------------------------------|---|---|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|---|
|                                      | Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza) | Esercizio in corso (previsione) | Previsione del bilancio annuale | 1° Anno successivo | 2° Anno successivo |   |
|                                      | 1   | 2   | 3                               | 4                               | 5                  | 6                  | 7   |
| Finanziamenti a breve termine        | 0,00  | 0,00  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00               | 0,00               | 0,00  |
| Assunzioni di mutui e prestiti       | 0,00  | 0,00  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00               | 0,00               | 0,00  |
| Emissione di prestiti obbligazionari | 567.000,00                                    | 1.260.000,00                                  | 1.232.000,00                    | 869.000,00                      | 1.918.000,00       | 979.000,00         | -29,46  |
| TOTALE                               | 567.000,00                                    | 1.260.000,00                                  | 1.232.000,00                    | 869.000,00                      | 1.918.000,00       | 979.000,00         | - 29,46   |

**2.2.6.2** – Valutazione sull'entità del ricorso al credito e sulle forme di indebitamento a mezzo di utilizzo di risparmio pubblico o privato.

Nelle previsioni 2011 sono stati considerati gli oneri finanziari derivanti da BOC emessi nel corso del 2010, oltre a quelli relativi ai Mutui e Prestiti Obbligazionari già contratti/emessi negli esercizi precedenti.

Negli esercizi 2011, 2012 e 2013 sono stati considerati gli oneri finanziari presunti relativi ai Boc che l'amministrazione Comunale ha intenzione di emettere per finanziare le spese previste nel Piano Investimenti.

**2.2.6.3** – Dimostrazione del rispetto del tasso di delegabilità dei cespiti di entrata e valutazione sull'impatto degli oneri di ammortamento sulle spese correnti comprese nella programmazione triennale.  
(vedi tabella)

Nel caso in cui venisse approvata la manovra legislativa, al momento in discussione, che porta dal 15% all'8% il limite massimo di indebitamento in rapporto alle entrate correnti, lo stesso sarebbe pari ad €. 1.431.244,89 e la disponibilità per nuovi mutui sarebbe per tanto pari ad €. 446.376,94.

**2.2.6.4** – Altre considerazioni e vincoli.



**DETERMINAZIONE LIMITE ALL'INDEBITAMENTO**  
( importi in € )

|  |                     |
|--|---------------------|
| Entrate Correnti (Tit. I – II – III)                                   | 17.890.561,17       |
| <b>TITOLO I</b> Entrate tributarie                                     | 5.669.118,74        |
| <b>TITOLO II</b> Entrate derivanti da trasferimenti correnti           | 6.421.027,75        |
| <b>TITOLO III</b> Entrate extratributarie                              | 5.800.414,68        |
| Totale   | 17.890.561,17       |
| 15% del Totale   | 2.683.584,18        |
| Interessi passivi su mutui in ammortamento nel 2010                    | 1.052.560,28        |
| contributi statali o regionali in c/interessi                          | 67.692,33           |
| ammortamento interessi per fidejussioni prestate dal Comune di Argenta | 0                   |
| <b>Disponibilità residua</b><br>(dati Consuntivo 2009)                 | <b>1.698.716,23</b> |

## 2.2 – ANALISI DELLE RISORSE

### 2.2.7 – Riscossione di crediti e Anticipazioni di cassa

2.2.7.1

| ENTRATE                | TREND STORICO                                 |   |                                 | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE      |                    |                    |              | % scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3 |
|------------------------|---|---|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|---|
|                        | Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza) | Esercizio in corso (previsione) | Previsione del bilancio annuale | 1° Anno successivo | 2° Anno successivo | 7            |   |
| Riscossioni di crediti | 0,00  | 0,00  | 0,00                            | 0,00                            | 0,00               | 0,00               | 0,00         | 0,00  |
| Anticipazioni di cassa | 1.502.711,22                                  | 3.460.303,45                                  | 4.529.978,18                    | 4.472.640,29                    | 4.472.640,29       | 4.472.640,29       | 4.472.640,29 | -1,27   |
| TOTALE                 | 1.502.711,22                                  | 3.460.303,45                                  | 4.529.978,18                    | 4.472.640,29                    | 4.472.640,29       | 4.472.640,29       | 4.472.640,29 | - 1,27  |

2.2.7.2 – Dimostrazione del rispetto dei limiti del ricorso alla anticipazione di tesoreria.

2.2.7.3 – Altre considerazioni e vincoli.

**LIMITE D'INDEBITAMENTO A BREVE TERMINE**

|  |                      |
|--|----------------------|
| Entrate accertate o in corso d'accertamento nel penultimo anno<br>Precedente a quello cui si riferisce il presente Bilancio<br>(Titoli I – II – III) | 17.890.561,17        |
| a dedurre poste correttive e compensative delle spese  | 0                    |
| <b>ENTRATE FINANZIARIE</b>   | <b>17.890.561,17</b> |
| Limite per anticipazioni di tesoreria (25% delle entrate<br>finanziarie accertate)   | 4.472.640,29         |

## **SEZIONE 3**

### **PROGRAMMI E PROGETTI**

**3.1** – Considerazioni generali e motivata dimostrazione delle variazioni rispetto all'esercizio precedente.

**3.2** – Obiettivi degli organismi gestionali dell'ente.

## BILANCIO 2011

46

| MACRO AREE |                         | PROGRAMMA |  | RESPONSABILE  |
|------------|-------------------------|-----------|--|---|
| 1          | Il Comune che vogliamo  | P01       | Organi Istituzionali e Attività di Segreteria Generale         | Segretario Generale<br>Patrizia Travasoni<br>Marco Sandri |
|            |                         | P02       | Politiche del Personale e Gestione Risorse Umane               | Segretario Generale                                       |
|            |                         | P03       | Attività di Controllo, Certificazione e Statistica             | Patrizia Travasoni  |
|            |                         | P04       | Attività Finanziarie e Politiche Fiscali                       | Patrizia Travasoni  |
| 2          | Prevenzione e Sicurezza | P10       | Servizi Tecnici, Territoriali e Ambientali                     | Natazia Frasson   |
|            |                         | P11       | Pubblica Sicurezza e Controllo Territorio                      | Carlo Ciarlini  |
| 3          | Sviluppo e Solidarietà  | P09       | Pianificazione e Programmazione Territorio e Ambiente          | Natazia Frasson   |
|            |                         | P15       | Sviluppo Economico-Turismo e Sistema Ecomuseale                | Marco Sandri<br>Natazia Frasson                           |
| 4          | Qualità della vita      | P06       | Sanità e Servizi Socio – Assistenziali                         | Alberto Biolcati Rinaldi                                  |
|            |                         | P07       | Sistema Scolastico e Formativo                                 | Alberto Biolcati Rinaldi                                  |
|            |                         | P13       | Gestione Patrimonio Immobiliare Comunale e Politiche Abitative | Natazia Frasson   |
|            |                         | P14       | Cultura, Sport e Tempo Libero                                  | Alberto Biolcati Rinaldi                                  |

## BILANCIO DI PREVISIONE 2011

Programma degli incarichi di collaborazione esterna  
(ai sensi art. 3 comma 55 L. 27/12/2007 n. 244 come modificato e integrato dall'art. 46 comma 2 del DL 112/2008 convertito con modificazioni L. 133/2008)

| Settore   | Materia di Intervento  | Programma RPP collegato                                      | Motivazioni e ragioni dell'incarico  | Esistenza / Inesistenza prof. interna  | Titolo di studio richiesto | Codice Bilancio | Importo          |
|---|--|--|--|--|----------------------------|-----------------|------------------|
| Settore Programmazione e gestione finanziaria-Affari generali | Incarico di assistenza e consulenza in relazione agli adempimenti fiscali ed alla contrattualistica dell'ente, anche connessi ai contratti con gli organismi partecipati | P04 "Attività finanziarie e politiche fiscali"               | Necessità di acquisire un supporto consulenziale per adempiere agli obblighi correlati alle dichiarazioni fiscali, alla contabilità IVA ed alle verifiche circa il trattamento tributario dei diversi contratti. | Non esiste all'interno del personale comunale una professionalità specificamente preparata | Laurea                     | 1010303         | 6.000,00         |
| Settore Programmazione e gestione finanziaria-Affari generali | Consulenza legale  | P01 "Organi istituzionali e attività di segreteria generale" | Necessità di acquisire un supporto consulenziale giuridico in generale per le attività svolte dall'ente.   | Non esiste all'interno del personale comunale una professionalità specificamente preparata | Laurea                     | 1010203         | 6.000,00         |
| <b>Totale</b>   |  |  |  |  |                            |                 | <b>12.000,00</b> |

### 3.3 – Quadro Generale degli Impieghi per Programma

| Programma n° | Anno 2011      |             |                        |               | Anno 2012      |             |                        |               | Anno 2013      |             |                        |               |
|--------------|----------------|-------------|------------------------|---------------|----------------|-------------|------------------------|---------------|----------------|-------------|------------------------|---------------|
|              | Spese correnti |             | Spese per investimento | Totale        | Spese correnti |             | Spese per investimento | Totale        | Spese correnti |             | Spese per investimento | Totale        |
|              | Consolidate    | di Sviluppo |                        |               | Consolidate    | di Sviluppo |                        |               | Consolidate    | di Sviluppo |                        |               |
| P01          | 469.211,20     | 0,00        | 0,00                   | 469.211,20    | 457.730,00     | 0,00        | 0,00                   | 457.730,00    | 457.730,00     | 0,00        | 0,00                   | 457.730,00    |
| P02          | 4.581.259,00   | 0,00        | 0,00                   | 4.581.259,00  | 4.548.442,80   | 0,00        | 0,00                   | 4.548.442,80  | 4.548.442,80   | 0,00        | 0,00                   | 4.548.442,80  |
| P03          | 155.600,00     | 0,00        | 0,00                   | 155.600,00    | 8.100,00       | 0,00        | 0,00                   | 8.100,00      | 8.100,00       | 0,00        | 0,00                   | 8.100,00      |
| P04          | 9.550.323,26   | 0,00        | 17.500,00              | 9.567.823,26  | 9.442.306,17   | 0,00        | 16.250,00              | 9.458.556,17  | 9.571.104,81   | 0,00        | 16.250,00              | 9.587.354,81  |
| P06          | 1.092.177,39   | 0,00        | 0,00                   | 1.092.177,39  | 1.027.748,98   | 0,00        | 0,00                   | 1.027.748,98  | 1.027.748,98   | 0,00        | 0,00                   | 1.027.748,98  |
| P07          | 2.036.475,24   | 0,00        | 0,00                   | 2.036.475,24  | 1.874.235,24   | 0,00        | 0,00                   | 1.874.235,24  | 1.636.235,24   | 0,00        | 0,00                   | 1.636.235,24  |
| P09          | 551.769,17     | 0,00        | 189.500,00             | 741.269,17    | 531.769,16     | 0,00        | 111.887,80             | 643.656,96    | 538.922,20     | 0,00        | 106.534,87             | 645.457,07    |
| P10          | 809.144,24     | 0,00        | 2.595.098,72           | 3.404.242,96  | 813.037,96     | 0,00        | 1.964.862,20           | 2.777.900,16  | 837.652,15     | 0,00        | 1.061.215,13           | 1.898.867,28  |
| P11          | 1.006.635,00   | 0,00        | 171.400,00             | 1.178.035,00  | 985.235,00     | 0,00        | 30.000,00              | 1.015.235,00  | 985.235,00     | 0,00        | 0,00                   | 985.235,00    |
| P13          | 335.200,00     | 0,00        | 0,00                   | 335.200,00    | 328.700,00     | 0,00        | 0,00                   | 328.700,00    | 354.700,00     | 0,00        | 0,00                   | 354.700,00    |
| P14          | 321.475,36     | 0,00        | 0,00                   | 321.475,36    | 95.360,36      | 0,00        | 0,00                   | 95.360,36     | 95.360,36      | 0,00        | 0,00                   | 95.360,36     |
| P15          | 385.774,24     | 0,00        | 55.000,00              | 440.774,24    | 332.589,24     | 0,00        | 0,00                   | 332.589,24    | 332.589,24     | 0,00        | 0,00                   | 332.589,24    |
| Totale       | 21.295.044,10  | 0,00        | 3.028.498,72           | 24.323.542,82 | 20.445.254,91  | 0,00        | 2.123.000,00           | 22.568.254,91 | 20.393.820,78  | 0,00        | 1.184.000,00           | 21.577.820,78 |



### **3.4 - PROGRAMMA N.° P01 - ORGANI ISTITUZIONALI E ATTIVITA' DI SEGRETERIA GENERALE**

RESPONSABILI: SEGRETARIO GENERALE, PATRIZIA TRAVASONI, MARCO SANDRI

#### **3.4.1 – Descrizione del programma**

Organi istituzionali, attività di segreteria generale e attuazione delle politiche di E-government e della Community Network: passaggio alla rete regionale delle Pubbliche Amministrazioni Lepida; semplificazione e dematerializzazione dei rapporti con i cittadini e delle procedure relative agli atti interni; implementazione dei servizi del sistema di connettività wireless; adozione per tutto il personale comunale di applicativi open source per l'elaborazione di testi, fogli di calcolo e database.

#### **3.4.2 – Motivazione delle scelte**

Attuare la gestione dei servizi e degli interventi, sviluppando politiche di semplificazione amministrativa, dematerializzazione della documentazione amministrativa, economicità e democrazia partecipata.

#### **3.4.3 – Finalità da conseguire**

Abbattimento del digital divide, digitalizzazione dei rapporti con i cittadini/utenti e dei flussi documentali degli uffici.

##### **3.4.3.1 – Investimento**

Acquistare gli strumenti tecnologici necessari a dare attuazione ai servizi di e-government. Realizzazione di un sistema di telefonia Voip.

##### **3.4.3.2 – Erogazione di servizi di consumo**

Sono realizzate le attività e le funzioni dirette ai cittadini ed alla struttura: funzioni di protocollo, gestione documentale, gestione atti deliberativi di Giunta e Consiglio e determine dirigenziali; rete intranet; gestione gare e contratti, anagrafe e stato civile, elettorale e leva; gestione privacy; reti civiche e comunicazione ed informazione ai cittadini; indagini sulla percezione dei servizi erogati; supporto alla Consulta degli immigrati ed ai Consigli di partecipazione. Implementazione dei servizi erogati alle imprese mediante il progetto PEOPLE – SUAP on line.

#### **3.4.4 – Risorse umane da impiegare**

Il personale dei seguenti servizi: Staff del Segretario ( Servizi Demografici ), Servizi informativi CED, Comunicazione e Partecipazione, Servizio affari generali.

#### **3.4.5 – Risorse strumentali da utilizzare**

Rete in fibra ottica e wireless, hosting virtuale server, disaster recovery server, personal computer in dotazione agli uffici, stampanti, scanner, fotocopiatori, fax, telefoni fissi e mobili, internet, intranet, posta elettronica.

#### **3.4.6 – Coerenza con il piano/i regionale/i di settore:**

Legge regionale 24 maggio 2004, n. 11, “Sviluppo regionale della società dell’informazione”. Decreto Legislativo 7 marzo 2005, n. 82 “Codice dell’Amministrazione Digitale”. Legge 18 giugno 2009, n. 69 “Disposizioni per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, nonché in materia di processo civile.”

**3.5 RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA  
P01 - ORGANI ISTITUZIONALI E ATTIVITA' DI SEGRETERIA GENERALE**

**ENTRATE**

|  | Anno 2011         | Anno 2012         | Anno 2013         | Legge di finanziamento e articolo |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|
| <b>ENTRATE SPECIFICHE</b>                                  |                   |                   |                   |                                   |
| • STATO  | 325.079,28        | 313.598,08        | 313.598,08        |                                   |
| • REGIONE  | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| • PROVINCIA  | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| • UNIONE EUROPEA   | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| • CASSA DD.PP. – CREDITO SPORTIVO – ISTITUTI DI PREVIDENZA | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| • ALTRI INDEBITAMENTI (1)                                  | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| • ALTRE ENTRATE  | 71.131,92         | 71.131,92         | 71.131,92         |                                   |
| <b>TOTALE (A)</b>  | <b>396.211,20</b> | <b>384.730,00</b> | <b>384.730,00</b> |                                   |
| <b>PROVENTI DEI SERVIZI</b>                                |                   |                   |                   |                                   |
|  | 73.000,00         | 73.000,00         | 73.000,00         |                                   |
| <b>TOTALE (B)</b>  | <b>73.000,00</b>  | <b>73.000,00</b>  | <b>73.000,00</b>  |                                   |
| <b>QUOTE DI RISORSE GENERALI</b>                           |                   |                   |                   |                                   |
|  | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| <b>TOTALE (C)</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |                                   |
| <b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>                             | <b>469.211,20</b> | <b>457.730,00</b> | <b>457.730,00</b> |                                   |

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

**3.6 – SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA  
P01 - ORGANI ISTITUZIONALI E ATTIVITA' DI SEGRETERIA GENERALE**

**IMPIEGHI**

| Anno 2011      |             |            |                        |            |            | Anno 2012                               |                |                            |             |             |                        | Anno 2013  |            |   |                |                            |             |            |                        |           |            |   |             |        |            |           |      |      |
|----------------|-------------|------------|------------------------|------------|------------|---|----------------|----------------------------|-------------|-------------|------------------------|------------|------------|---|----------------|----------------------------|-------------|------------|------------------------|-----------|------------|---|-------------|--------|------------|-----------|------|------|
| Spesa Corrente |             |            | Spesa per investimento |            |            | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente di Sviluppo |             |             | Spesa per investimento |            |            | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente di Sviluppo |             |            | Spesa per investimento |           |            | V.% sul totale spese finali tit. I e II |             |        |            |           |      |      |
| Consolidata    | di Sviluppo |            | entità (c)             | % su tot.  | entità (b) |   |                | % su tot.                  | Consolidata | di Sviluppo |                        | entità (c) | % su tot.  |   |                | entità (a)                 | di Sviluppo |            | entità (c)             | % su tot. | entità (a) |   | di Sviluppo |        | entità (c) | % su tot. |      |      |
| entità (a)     | % su tot.   | entità (b) | % su tot.              | entità (c) | % su tot.  | 1,93                                    | 469.211,20     | 0,00                       | 0,00        | 0,00        | 0,00                   | 0,00       | 457.730,00 | 100,00                                  | 0,00           | 0,00                       | 0,00        | 457.730,00 | 100,00                 | 0,00      | 0,00       | 0,00                                    | 457.730,00  | 100,00 | 0,00       | 0,00      | 0,00 | 2,12 |
| 469.211,20     | 100,00      | 0,00       | 0,00                   | 0,00       | 0,00       | 1,93                                    | 469.211,20     | 0,00                       | 0,00        | 0,00        | 0,00                   | 0,00       | 457.730,00 | 100,00                                  | 0,00           | 0,00                       | 0,00        | 457.730,00 | 100,00                 | 0,00      | 0,00       | 0,00                                    | 457.730,00  | 100,00 | 0,00       | 0,00      | 0,00 | 2,12 |

### **3.4 - PROGRAMMA N.° P02 - POLITICHE DEL PERSONALE E GESTIONE RISORSE UMANE**

**RESPONSABILE: SEGRETARIO GENERALE**

**3.4.1** – Descrizione del programma: Garantire la gestione dei servizi sviluppando nuove modalità di gestione delle risorse umane e strumenti innovativi di reclutamento del personale. Definire le strategie per gestire il rapporto con le Organizzazioni sindacali e la contrattazione integrativa e la concertazione. Analizzare il benessere organizzativo al fine di definire strumenti e politiche di adeguamento e miglioramento e miglioramento del clima di lavoro. Gestione del Piano di formazione e delle politiche di sviluppo delle risorse. Riorganizzare i servizi in base alla dotazione organica ed agli indirizzi circa il contenimento del costo di personale, cercando di ottimizzare l'impiego delle risorse umane. Revisione dell'orario di servizio per una maggiore funzionalità degli uffici complessivamente considerati. Attuazione adempimenti conseguenti alla cosiddetta "Riforma Brunetta".

**3.4.2** – Motivazione delle scelte: maggiore flessibilità ed efficacia nel reclutamento del personale, minore spesa con risultati efficaci, inserimento di giovani nel mondo del lavoro, utilizzo di strumenti di gestione del personale in linea con la vision indicata dall'Amministrazione.

**3.4.3** – Finalità da conseguire

**3.4.3.1** – Investimento

**3.4.3.2** – Erogazione di servizi di consumo: Reclutamento di personale, stipendi, previdenza, organizzazione e gestione del personale, contenzioso, sviluppo del sistema premiante e di carriera.

**3.4.4** – Risorse umane da impiegare: tutto il personale del Servizio Organizzazione e Gestione del Personale

**3.4.5** – Risorse strumentali da utilizzare: Personal computer, stampanti, fax, scanner, internet, intranet.

**3.4.6** – Coerenza con il piano/i regionale/i di settore: pienamente coerente.

**3.5 RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA  
P02 - POLITICHE DEL PERSONALE E GESTIONE RISORSE UMANE**

**ENTRATE**

|  | Anno 2011           | Anno 2012           | Anno 2013           | Legge di finanziamento e articolo |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------|
| <b>ENTRATE SPECIFICHE</b>                                  |                     |                     |                     |                                   |
| • STATO  | 1.705.794,70        | 1.311.197,90        | 1.135.197,90        |                                   |
| • REGIONE  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • PROVINCIA  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • UNIONE EUROPEA   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • CASSA DD.PP. – CREDITO SPORTIVO – ISTITUTI DI PREVIDENZA | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • ALTRI INDEBITAMENTI (1)                                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • ALTRE ENTRATE  | 2.860.676,30        | 3.237.244,90        | 3.413.244,90        |                                   |
| <b>TOTALE (A)</b>  | <b>4.566.471,00</b> | <b>4.548.442,80</b> | <b>4.548.442,80</b> |                                   |
| <b>PROVENTI DEI SERVIZI</b>                                | <b>14.788,00</b>    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |                                   |
| <b>TOTALE (B)</b>  | <b>14.788,00</b>    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |                                   |
| <b>QUOTE DI RISORSE GENERALI</b>                           | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |                                   |
| <b>TOTALE (C)</b>  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |                                   |
| <b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>                             | <b>4.581.259,00</b> | <b>4.548.442,80</b> | <b>4.548.442,80</b> |                                   |

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

### 3.6 – SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA P02 - POLITICHE DEL PERSONALE E GESTIONE RISORSE UMANE

#### IMPIEGHI

| Anno 2011      |             |            |                        |            |           | Anno 2012                               |                |                            |             |            |                        | Anno 2013    |           |   |                |                            |             |              |                        |           |      |   |        |      |      |      |      |              |        |      |      |      |       |
|----------------|-------------|------------|------------------------|------------|-----------|---|----------------|----------------------------|-------------|------------|------------------------|--------------|-----------|---|----------------|----------------------------|-------------|--------------|------------------------|-----------|------|---|--------|------|------|------|------|--------------|--------|------|------|------|-------|
| Spesa Corrente |             |            | Spesa per investimento |            |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente di Sviluppo |             |            | Spesa per investimento |              |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente di Sviluppo |             |              | Spesa per investimento |           |      | V.% sul totale spese finali tit. I e II |        |      |      |      |      |              |        |      |      |      |       |
| Consolidata    | di Sviluppo |            | entità (c)             | % su tot.  |           |   |                | Consolidata                | di Sviluppo |            | entità (c)             | % su tot.    |           |   |                | Consolidata                | di Sviluppo |              | entità (c)             | % su tot. |      |   |        |      |      |      |      |              |        |      |      |      |       |
| entità (a)     | % su tot.   | entità (b) | % su tot.              | entità (c) | % su tot. | entità (a)                              | % su tot.      | entità (b)                 | % su tot.   | entità (c) | % su tot.              | entità (a)   | % su tot. | entità (b)                              | % su tot.      | entità (c)                 | % su tot.   |              |                        |           |      |   |        |      |      |      |      |              |        |      |      |      |       |
| 4.581.259,00   | 100,00      | 0,00       | 0,00                   | 0,00       | 0,00      | 18833                                   | 4.581.259,00   | 0,00                       | 0,00        | 0,00       | 0,00                   | 4.548.442,80 | 100,00    | 0,00                                    | 0,00           | 0,00                       | 0,00        | 4.548.442,80 | 100,00                 | 0,00      | 0,00 | 4.548.442,80                            | 100,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.548.442,80 | 100,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 21,08 |

### **3.4 - PROGRAMMA N.° P03 - ATTIVITA' DI CONTROLLO, CERTIFICAZIONE E STATISTICA**

RESPONSABILE PATRIZIA TRAVASONI

#### **3.4.1 – Descrizione del programma**

Sviluppare gli strumenti di conoscenza, programmazione, certificazione e verifica dell'attività e dei servizi del Comune, rispetto agli adempimenti previsti dalla normativa vigente ed alle richieste degli Amministratori e dei responsabili delle indagini statistiche previste dall'ISTAT e/o promesse dai diversi Ministeri.

#### **3-4-2 – Motivazione delle scelte**

Necessità di adeguare gli aspetti programmatici, di esecuzione e di misurazione dei risultati, al fine di corrispondere ad esigenze di crescente efficacia, efficienza, economicità e di soddisfazione dei cittadini-utenti

#### **3.4.3 – Finalità da conseguire**

##### **3.4.3.1 – Investimento**

##### **3.4.3.2 – Erogazione di servizi di consumo**

Lo scopo è quello di misurare i livelli di efficacia, efficienza ed economicità raggiunti da questo Comune nell'erogare i servizi al cittadino, misurare la qualità percepita dall'utente in rapporto a quella erogata e realizzare indagini ed elaborazione statistiche commissionate sia dall'ISTAT che dall'Amministrazione stessa.

#### **3.4.4 – Risorse umane da impiegare**

Personale Servizio Controllo Gestione e Statistica

#### **3.4.5 – Risorse strumentali da utilizzare**

- strumenti e programmi informatici
- strumenti di rilevazione e misurazione dei dati statistici e di risultato

#### **3.4.6 – Coerenza con il piano/i regionale/i di settore**

**3.5 RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA  
P03 - ATTIVITA' DI CONTROLLO, CERTIFICAZIONE E STATISTICA**

**ENTRATE**

|  | Anno 2011         | Anno 2012       | Anno 2013       | Legge di finanziamento e articolo |
|--|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| <b>ENTRATE SPECIFICHE</b>                                  |                   |                 |                 |                                   |
| • STATO  | 0,00              | 0,00            | 0,00            |                                   |
| • REGIONE  | 0,00              | 0,00            | 0,00            |                                   |
| • PROVINCIA  | 0,00              | 0,00            | 0,00            |                                   |
| • UNIONE EUROPEA   | 0,00              | 0,00            | 0,00            |                                   |
| • CASSA DD.PP. – CREDITO SPORTIVO – ISTITUTI DI PREVIDENZA | 0,00              | 0,00            | 0,00            |                                   |
| • ALTRI INDEBITAMENTI (1)                                  | 0,00              | 0,00            | 0,00            |                                   |
| • ALTRE ENTRATE  | 5.600,00          | 5.600,00        | 5.600,00        |                                   |
| <b>TOTALE (A)</b>  | <b>5.600,00</b>   | <b>5.600,00</b> | <b>5.600,00</b> |                                   |
| <b>PROVENTI DEI SERVIZI</b>                                |                   |                 |                 |                                   |
|  | 150.000,00        | 2.500,00        | 2.500,00        |                                   |
| <b>TOTALE (B)</b>  | <b>150.000,00</b> | <b>2.500,00</b> | <b>2.500,00</b> |                                   |
| <b>QUOTE DI RISORSE GENERALI</b>                           |                   |                 |                 |                                   |
|  | 0,00              | 0,00            | 0,00            |                                   |
| <b>TOTALE (C)</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>     |                                   |
| <b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>                             | <b>155.600,00</b> | <b>8.100,00</b> | <b>8.100,00</b> |                                   |

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.



### 3.6 – SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA P03 - ATTIVITA' DI CONTROLLO, CERTIFICAZIONE E STATISTICA

#### IMPIEGHI

| Anno 2011      |             |  |                        |           |           | Anno 2012                               |                |                            |            |            |                        | Anno 2013  |           |   |                |                            |            |            |                        |           |            |   |                |            |           |          |        |      |      |      |          |      |
|----------------|-------------|--|------------------------|-----------|-----------|---|----------------|----------------------------|------------|------------|------------------------|------------|-----------|---|----------------|----------------------------|------------|------------|------------------------|-----------|------------|---|----------------|------------|-----------|----------|--------|------|------|------|----------|------|
| Spesa Corrente |             |  | Spesa per investimento |           |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente di Sviluppo |            |            | Spesa per investimento |            |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente di Sviluppo |            |            | Spesa per investimento |           |            | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) |            |           |          |        |      |      |      |          |      |
| Consolidata    | di Sviluppo |  | entità (c)             | % su tot. | % su tot. |   |                | entità (a)                 | entità (b) | % su tot.  | entità (c)             | % su tot.  | % su tot. |   |                | entità (a)                 | entità (b) | % su tot.  | entità (c)             | % su tot. | % su tot.  |   |                |            |           |          |        |      |      |      |          |      |
| entità (a)     | % su tot.   |  | entità (b)             | % su tot. |           | entità (c)                              | % su tot.      |                            | entità (a) | entità (b) | % su tot.              | entità (c) | % su tot. |   | entità (a)     | entità (b)                 | % su tot.  | entità (c) | % su tot.              |           | entità (a) | entità (b)                              | % su tot.      | entità (c) | % su tot. |          |        |      |      |      |          |      |
| 155.600,00     | 100,00      |  | 0,00                   | 0,00      | 0,64      | 155.600,00                              | 0,64           |                            | 8.100,00   | 100,00     | 0,00                   | 0,00       | 0,00      | 0,00                                    | 8.100,00       | 100,00                     | 0,00       | 0,00       | 0,00                   | 0,00      | 8.100,00   | 100,00                                  | 0,00           | 0,00       | 0,00      | 8.100,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 | 0,04 | 8.100,00 | 0,04 |

### **3.4 - PROGRAMMA N.° P04 - ATTIVITA' FINANZIARIE E POLITICHE FISCALI RESPONSABILE PATRIZIA TRAVASONI**

#### **3.4.1** – Descrizione del programma: Attività finanziarie e politiche fiscali

Il programma comprende tutte le attività afferenti la pianificazione ed attuazione delle politiche finanziarie e fiscali dell'Ente. In particolare la gestione delle entrate, il recupero stragiudiziale delle stesse, sia tributarie, che patrimoniali e da servizi, il monitoraggio delle spese, il controllo e la gestione dell'indebitamento, la valorizzazione del patrimonio, l'analisi ed controllo degli equilibri economico-finanziari costituiscono gli aspetti salienti delle attività ricomprese nel programma. In tempi più recenti si sono aggiunte anche tutte le attività afferenti il "controllo analogo" ed in generale la governance degli organismi partecipati.

#### **3.4.2** – Motivazione delle scelte

La difficile situazione in cui versa la finanza locale, la difficoltà a reperire e gestire le risorse, i vincoli stringenti imposti dal Patto di Stabilità interno, fanno sì che un'oculata gestione dei flussi finanziari ed una intensa attività di controllo sulle entrate, costituiscano, unitamente alle scelte in materia di finanziamento degli investimenti, un aspetto strategico fondamentale. Il proseguimento del progetto avviato nel 2001 con la costituzione di Soelia Multiservizi, ora Soelia spa, l'individuazione di strategie comuni, l'attuazione di iniziative tese a valorizzare e rafforzare la patrimoniale operativa del Comune rappresentano un punto fondamentale delle politiche comunali. L'individuazione delle strategie da attuare rispetto alle attività del "gruppo" Soelia in riferimento alla più recente normativa sui servizi pubblici locali rappresentano sicuramente una delle attività più rilevanti e significative per l'ente, attività che richiedono, tra l'altro, l'organizzazione di dati e competenze specifiche. Il Patto di stabilità interno continua, come ormai da anni, a condizionare in modo significativo le politiche gestionali ed il modello organizzativo comunale. Lo scenario in cui ci si trova ad operare comporta necessariamente un'oculata gestione dei processi che governano il reperimento delle risorse, la gestione dei servizi, i regimi contabili e fiscali, la valutazione economica e finanziaria degli investimenti.

**3.4.3** – Finalità da conseguire: il controllo puntuale e preciso delle entrate comunali, tributarie e patrimoniali; tempestiva pianificazione e rendicontazione finanziaria; frequenti controlli degli equilibri finanziari; riduzione dell'onerosità dell'indebitamento; adeguata informatizzazione del sistema contabile. Strutturazione ed attuazione del "controllo analogo" con particolare riguardo ai documenti contabili delle società partecipate dal Comune a cui sono affidati i servizi *in-house*. Implementazione dei servizi di monitoraggio delle spese e di controllo degli organismi partecipati.

#### **3.4.3.1** - Investimento

**3.4.3.2** – Erogazione di servizi di consumo: Ottimizzazione dei servizi informativi e di supporto ai cittadini nella riscossione delle entrate proprie;

miglioramento nella programmazione dei pagamenti. Promozione di interventi tesi all'utilizzo di strumenti finanziari a sostegno dei fornitori in attesa di pagamento; analisi ed eventuale impiego di iniziative finalizzate al coordinamento dei tempi di riscossione dei crediti con la necessità di rispetto degli obiettivi di finanza pubblica imposti attraverso il Patto di Stabilità.

**3.4.4** – Risorse umane da impiegare: Il personale assegnato al Settore Programmazione e Gestione Finanziaria – Affari generali.

**3.4.5** – Risorse strumentali da utilizzare: Le risorse strumentali in dotazione ai vari uffici del Settore Programmazione e Gestione Finanziaria – Affari generali

**3.4.6** – Coerenza con il piano/i regionale/i di settore

**3.5 RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA  
P04 - ATTIVITA' FINANZIARIE E POLITICHE FISCALI**

**ENTRATE**

|  | Anno 2011            | Anno 2012            | Anno 2013            | Legge di finanziamento e articolo |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------------|
| <b>ENTRATE SPECIFICHE</b>                                  |                      |                      |                      |                                   |
| • STATO  | 2.226.214,34         | 1.676.256,46         | 1.836.724,73         |                                   |
| • REGIONE  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |                                   |
| • PROVINCIA  | 12.287,79            | 12.287,79            | 12.287,79            |                                   |
| • UNIONE EUROPEA   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |                                   |
| • CASSA DD.PP. – CREDITO SPORTIVO – ISTITUTI DI PREVIDENZA | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |                                   |
| • ALTRI INDEBITAMENTI (1)                                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |                                   |
| • ALTRE ENTRATE  | 1.152.057,66         | 1.581.222,34         | 1.588.222,29         |                                   |
| <b>TOTALE (A)</b>  | <b>3.390.559,79</b>  | <b>3.269.766,59</b>  | <b>3.437.234,81</b>  |                                   |
| <b>PROVENTI DEI SERVIZI</b>                                |                      |                      |                      |                                   |
|  | 1.704.623,18         | 1.716.149,29         | 1.677.479,71         |                                   |
| <b>TOTALE (B)</b>  | <b>1.704.623,18</b>  | <b>1.716.149,29</b>  | <b>1.677.479,71</b>  |                                   |
| <b>QUOTE DI RISORSE GENERALI</b>                           |                      |                      |                      |                                   |
|  | -2.354.763,13        | -2.433.358,09        | -2.540.583,03        |                                   |
| <b>TOTALE (C)</b>  | <b>-2.354.763,13</b> | <b>-2.433.358,09</b> | <b>-2.540.583,03</b> |                                   |
| <b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>                             | <b>2.740.419,84</b>  | <b>2.552.557,79</b>  | <b>2.574.131,49</b>  |                                   |

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

### 3.6 – SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA P04 - ATTIVITA' FINANZIARIE E POLITICHE FISCALI

#### IMPIEGHI

| Anno 2011      |           |             |                        |            |           | Anno 2012                               |                |                |           |             |                        | Anno 2013    |           |   |                |                |           |              |                        |  |           |   |                |
|----------------|-----------|-------------|------------------------|------------|-----------|---|----------------|----------------|-----------|-------------|------------------------|--------------|-----------|---|----------------|----------------|-----------|--------------|------------------------|--|-----------|---|----------------|
| Spesa Corrente |           |             | Spesa per investimento |            |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente |           |             | Spesa per investimento |              |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente |           |              | Spesa per investimento |  |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) |
| Consolidata    |           | di Sviluppo | entità (c)             |            | % su tot. |   |                | Consolidata    |           | di Sviluppo | entità (c)             |              | % su tot. |   |                | Consolidata    |           | di Sviluppo  | entità (c)             |  | % su tot. |   |                |
| entità (a)     | % su tot. | entità (b)  | % su tot.              | entità (c) | % su tot. | entità (a)                              | % su tot.      | entità (b)     | % su tot. | entità (c)  | % su tot.              | entità (a)   | % su tot. | entità (b)                              | % su tot.      | entità (c)     | % su tot. |              |                        |  |           |   |                |
| 9.550.323,26   | 99,82     | 0,00        | 0,00                   | 17.500,00  | 0,18      | 9.567.823,26                            | 39,34          | 9.442.306,17   | 99,83     | 0,00        | 0,00                   | 9.571.104,81 | 99,83     | 0,00                                    | 0,00           | 16.250,00      | 0,17      | 9.587.354,81 | 44,43                  |  |           |   |                |

### **3.4 - PROGRAMMA N.° P06 - SANITA' E SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI**

RESPONSABILE ALBERTO BIOLCATI RINALDI

#### **3.4.1 –** Descrizione del programma

Il programma n. P06 “Sanità e servizi socio-assistenziali” è caratterizzato da una profonda trasformazione dei servizi socio-assistenziali e socio-sanitari in ambito distrettuale. L'introduzione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, l'attivazione delle ASP, le Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona, e, infine, la procedura di accreditamento dei servizi socio-assistenziali e socio-sanitari avranno un profondo impatto sulle strutture organizzative dei Comuni e dell'Azienda USL, che hanno cominciato a lavorare insieme in un ufficio di piano ristretto per l'attività istruttoria di accreditamento.

A questo sviluppo delle politiche sociali e sanitarie l'Amministrazione Comunale accompagna un'azione incisiva di controllo sulle autodichiarazioni ISEE, che disciplinano l'accesso e le condizioni, alle quali sono erogate le prestazioni sociali agevolate, affinché sia garantita pertinenza al bisogno e equità di trattamento dei cittadini nell'attivazione degli interventi.

Valutazione delle attività delegate all'Azienda USL ed attuazione delle politiche conseguenti.

#### **3.4.2 –** Motivazione delle scelte

Passare da un modello di stato sociale, assistenziale e burocratizzato, a una rete di servizi, che sostiene la capacità della comunità di auto-organizzarsi, l'autonomia delle persone e delle famiglie, caratterizzato dall'incisività e temporaneità degli interventi, da una politica generale della prevenzione che agisce in chiave educativa, informativa, di sensibilizzazione, attraverso azioni di orientamento, accompagnamento e sostegno al reddito.

#### **3.4.3 –** Finalità da conseguire

Ampliamento dei controlli dell'Amministrazione Comunale sulle autodichiarazioni ISEE in un'ottica di equità e pertinenza al bisogno; riforma delle programmazioni socio-assistenziale e socio-sanitaria attraverso l'adozione di un unico strumento di programmazione - il Piano di zona distrettuale per la salute e il benessere sociale – e la razionalizzazione delle forme gestionali dalla delega/appalti di servizi all'ASP/accreditamento; implementazione delle politiche attivate dal Fondo per la Non Autosufficienza; assicurare alle famiglie un accesso rapido alle principali informazioni utili, un orientamento sulla rete dei servizi con particolare attenzione agli anziani, agli immigrati e alle persone con disagio economico e sociale.

#### **3.4.3.1 –** Investimento

### 3.4.3.2 – Erogazione di servizi di consumo

Fornitura gratuita di alimenti; buoni spesa; programmi di integrazione sociale; buono idrico, energia elettrica e gas; soggiorno vacanze anziani; assegnazione orti anziani; pensioni di invalidità civile; assegni di cura anziani e disabili; contributi a disabili gravi per favorire la mobilità e la permanenza nella propria abitazione; assistenza domiciliare: igiene, consegna pasti a domicilio, lavanderia, telesoccorso; servizi residenziali (casa-residenza per anziani, RSA e centro socio-riabilitativi) e diurni per anziani e disabili; inserimenti lavorativi di persone in situazione di handicap e svantaggio sociale; integrazione rette per l’inserimento in strutture socio-assistenziali e socio-sanitarie di anziani e disabili. Tutela minori. Educatori Adozioni e affidamento familiare. Inserimento di minori in comunità educative.

### 3.4.4 – Risorse umane da impiegare

Il personale di ruolo assegnato al “Servizio servizi sociali”, il personale comandato all’Azienda USL; il personale del “Servizio sociale professionale” dell’azienda USL; il personale delle ASP, il personale delle cooperative sociali convenzionate con l’Azienda USL e con il Comune per la gestione di servizi socio-assistenziali e socio-sanitari, le organizzazioni di volontariato, le associazioni di promozione sociale, le forze sociali (sindacati e parrocchie), i volontari del servizio civile nazionale, i singoli volontari.

### 3.4.5 – Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse in dotazione presso gli uffici del “Servizio servizi sociali” e del “Servizio sociale professionale” dell’Azienda USL di Portomaggiore. Strutture residenziali e diurne delle cooperative sociali e delle parrocchie. Strutture assegnate ad organizzazioni di volontariato e associazioni di promozione sociale per finalità socio-sanitarie e socio-assistenziali.

### 3.4.6 – Coerenza con il piano/i regionale/i di settore

Il programma n. P06 “Sanità e servizi sociali” è coerente con le Leggi regionali: n. 2/2003 “Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali”; n. 5/1994 “Tutela e valorizzazione delle persone anziane - Interventi a favore di anziani non autosufficienti”; n. 29/1997 “Norme per favorire le opportunità di vita autonoma e l’integrazione sociale delle persone disabili”; n. 14/2000 “Promozione dell’accesso al lavoro delle persone disabili e svantaggiate”; n. 5/2004 “Norme per l’integrazione sociale dei cittadini stranieri. Modifiche alle leggi regionali 21 febbraio 1990, n.14 e 12 marzo 2003, n.2”; n. 47/1988 “Norme per le minoranze nomadi in Emilia-Romagna”.

**3.5 RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA  
P06 - SANITA' E SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI**

**ENTRATE**

|  | Anno 2011           | Anno 2012           | Anno 2013           | Legge di finanziamento e articolo |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------|
| <b>ENTRATE SPECIFICHE</b>                                  |                     |                     |                     |                                   |
| • STATO  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • REGIONE  | 89.595,90           | 89.595,90           | 89.595,90           |                                   |
| • PROVINCIA  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • UNIONE EUROPEA   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • CASSA DD.PP. – CREDITO SPORTIVO – ISTITUTI DI PREVIDENZA | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • ALTRI INDEBITAMENTI (1)                                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • ALTRE ENTRATE  | 930.365,49          | 865.937,08          | 865.937,08          |                                   |
| <b>TOTALE (A)</b>  | <b>1.019.961,39</b> | <b>955.532,98</b>   | <b>955.532,98</b>   |                                   |
| <b>PROVENTI DEI SERVIZI</b>                                |                     |                     |                     |                                   |
|  | 72.216,00           | 72.216,00           | 72.216,00           |                                   |
| <b>TOTALE (B)</b>  | <b>72.216,00</b>    | <b>72.216,00</b>    | <b>72.216,00</b>    |                                   |
| <b>QUOTE DI RISORSE GENERALI</b>                           |                     |                     |                     |                                   |
|  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| <b>TOTALE (C)</b>  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |                                   |
| <b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>                             | <b>1.092.177,39</b> | <b>1.027.748,98</b> | <b>1.027.748,98</b> |                                   |

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

### 3.6 – SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA P06 - SANITA' E SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI

#### IMPIEGHI

| Anno 2011      |           |                        |           |           | Anno 2012                               |                |           |                        |           | Anno 2013 |   |                |           |                        |           |           |   |
|----------------|-----------|------------------------|-----------|-----------|---|----------------|-----------|------------------------|-----------|-----------|---|----------------|-----------|------------------------|-----------|-----------|---|
| Spesa Corrente |           | Spesa per investimento |           |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Spesa Corrente |           | Spesa per investimento |           |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Spesa Corrente |           | Spesa per investimento |           |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II |
| di Sviluppo    |           | entità (c)             |           |           |   | di Sviluppo    |           | entità (c)             |           |           |   | di Sviluppo    |           | entità (c)             |           |           |   |
| Consolidata    | % su tot. | entità (b)             | % su tot. | % su tot. | Totale (a+b+c)                          | Consolidata    | % su tot. | entità (b)             | % su tot. | % su tot. | Totale (a+b+c)                          | Consolidata    | % su tot. | entità (b)             | % su tot. | % su tot. | Totale (a+b+c)                          |
| entità (a)     |           |                        |           |           |   | entità (a)     |           |                        |           |           |   | entità (a)     |           |                        |           |           |   |
| 1.092.177,39   | 100,00    |                        | 0,00      | 0,00      | 1.092.177,39                            | 1.027.748,98   | 100,00    |                        | 0,00      | 0,00      | 1.027.748,98                            | 1.027.748,98   | 100,00    |                        | 0,00      | 0,00      | 1.027.748,98                            |
|                |           |                        |           |           | 4,49                                    |                |           |                        |           |           | 4,55                                    |                |           |                        |           |           | 4,76                                    |



### **3.4 - PROGRAMMA N.° P07 - SISTEMA SCOLASTICO E FORMATIVO**

RESPONSABILE: ALBERTO BIOLCATI RINALDI

#### **3.4.1 –** Descrizione del programma

Il programma n. P07 “Sistema scolastico e formativo” è caratterizzato da: consolidamento dei rapporti con i soggetti gestori privati della rete dei servizi per la prima infanzia; sostegno alla rete delle scuole materne paritarie; nuove determinazioni sulle tariffe dei servizi educativi per la prima infanzia e sui servizi scolastici di trasporto e mensa in rapporto; sviluppo delle attività e delle azioni del Centro per le famiglie a supporto della genitorialità; qualificazione e razionalizzazione della rete di trasporto scolastico, integrata con la rete del trasporto pubblico provinciale; riorganizzazione degli istituti scolastici superiori dei Comuni di Argenta e Portomaggiore; programmazione triennale dei servizi di didattica a distanza per i corsi di laurea e post laurea dell’Università di Ferrara.

#### **3-4-2 –** Motivazione delle scelte

Investire nel capitale umano come migliore garanzia di sviluppo culturale, sociale ed economico del territorio. Promozione della centralità della scuola nella comunità. Formare il cittadino, acquisendolo ad un’etica di democrazia e di educazione all’Altro, e rispondere ai bisogni di profili professionali del tessuto socio-economico.

#### **3.4.3 –** Finalità da conseguire

Consolidamento e qualificazione del sistema dei servizi per la prima infanzia; sostenere le competenze genitoriali e le forme di autorganizzazione delle famiglie; riorganizzazione del piano dei trasporti scolastici in un’ottica di sicurezza stradale, sostenibilità ambientale e valorizzazione di tutte le sedi scolastiche; promuovere la partecipazione e l’integrazione degli studenti con la comunità, le istituzioni, le agenzie educative e il mondo del lavoro; sviluppo dell’offerta di servizi di didattica a distanza.

##### **3.4.3.1 –** Investimento

##### **3.4.3.2 –** Erogazione di servizi di consumo:

Servizi educativi per la prima infanzia; servizi integrativi per la prima infanzia (spazio bambini e centro bambini e genitori); assegno di maternità; assegno per nuclei familiari numerosi; corsi di preparazione al parto, incontri con l’ostetrica, consulenze educative; mediazione familiare; spazio maternage; spazio neutro; servizi scolastici di trasporto e refezione; esenzione/riduzione rette scolastiche; integrazione scolastica degli alunni disabili; fornitura gratuita dei libri di testo agli alunni della scuola elementare; contributi per l’acquisto dei libri di testo agli alunni delle scuole di istruzione secondaria; servizi ricreativi estivi; conversazioni tematiche; incontri tematici pubblici; laboratori; corsi; corsi di formazione professionale; servizi di didattica a distanza per corsi di formazione/perfezionamento, corsi di laurea triennale e di laurea specialistica e, infine, master.

**3.4.4 – Risorse umane da impiegare:**

Il personale di ruolo nel Servizio Istruzione, educatrici e personale ausiliario presso i servizi per la prima infanzia, il personale in servizio presso le imprese e le cooperative sociali concessionarie dei servizi di trasporto e refezione scolastici. Il personale docente, amministrativo e ausiliario dell'Università degli Studi di Ferrara. Il personale del Consorzio OMNIACOM. Le cooperative sociali. L'associazionismo culturale, ricreativo e sportivo.

**3.4.5 – Risorse strumentali da utilizzare:**

I nidi d'infanzia pubblici e privati; i servizi integrativi comunali per la prima infanzia; il Centro per le famiglie; le scuole materne paritarie; le scuole materne ed elementari statali dell'Istituto di istruzione primaria di Argenta; l'Istituto comprensivo di istruzione secondaria di 1° e 2° grado "G. B. Aleotti – Don G. Minzoni", il "Polo tecnologico e didattico di Argenta" dell'Università degli Studi di Ferrara.

**3.4.6 – Coerenza con il piano/i regionale/i di settore**

Il programma P07 è coerente con le Leggi regionali: n. 1/2000 "Norme in materia di servizi educativi per la prima infanzia"; n. 27/1989 "Norme concernenti la realizzazione di politiche di sostegno alle scelte di procreazione ed agli impegni di cura verso i figli"; n. 26/2001 "Diritto allo studio e apprendimento per tutta la vita"; n. 12/2003 "Norme per l'uguaglianza delle opportunità di accesso al sapere, per ognuno e per tutto l'arco della vita, attraverso il rafforzamento dell'istruzione e della formazione professionale, anche in integrazione tra loro".

### 3.5 RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA P07 - SISTEMA SCOLASTICO E FORMATIVO

#### ENTRATE

|  | Anno 2011           | Anno 2012           | Anno 2013           | Legge di finanziamento e articolo |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------|
| <b>ENTRATE SPECIFICHE</b>                                  |                     |                     |                     |                                   |
| • STATO  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • REGIONE  | 17.055,87           | 17.055,87           | 17.055,87           |                                   |
| • PROVINCIA  | 15.989,79           | 15.989,79           | 15.989,79           |                                   |
| • UNIONE EUROPEA   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • CASSA DD.PP. – CREDITO SPORTIVO – ISTITUTI DI PREVIDENZA | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • ALTRI INDEBITAMENTI (1)                                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • ALTRE ENTRATE  | 1.143.429,58        | 981.189,58          | 743.189,58          |                                   |
| <b>TOTALE (A)</b>  | <b>1.176.475,24</b> | <b>1.014.235,24</b> | <b>776.235,24</b>   |                                   |
| <b>PROVENTI DEI SERVIZI</b>                                | <b>860.000,00</b>   | <b>860.000,00</b>   | <b>860.000,00</b>   |                                   |
| <b>TOTALE (B)</b>  | <b>860.000,00</b>   | <b>860.000,00</b>   | <b>860.000,00</b>   |                                   |
| <b>QUOTE DI RISORSE GENERALI</b>                           | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |                                   |
| <b>TOTALE (C)</b>  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |                                   |
| <b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>                             | <b>2.036.475,24</b> | <b>1.874.235,24</b> | <b>1.636.235,24</b> |                                   |

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

### 3.6 – SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA P07 - SISTEMA SCOLASTICO E FORMATIVO

#### IMPIEGHI

| Anno 2011      |           |             |           |           |                        |           |                |           |           | Anno 2012      |           |             |           |           |                        |           |                |           |           | Anno 2013      |           |             |           |           |                        |              |                |           |           |   |
|----------------|-----------|-------------|-----------|-----------|------------------------|-----------|----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|-------------|-----------|-----------|------------------------|-----------|----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|-------------|-----------|-----------|------------------------|--------------|----------------|-----------|-----------|---|
| Spesa Corrente |           |             |           |           | Spesa per investimento |           |                |           |           | Spesa Corrente |           |             |           |           | Spesa per investimento |           |                |           |           | Spesa Corrente |           |             |           |           | Spesa per investimento |              |                |           |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II |
| Consolidata    |           | di Sviluppo |           |           | entità (c)             |           | Totale (a+b+c) |           |           | Consolidata    |           | di Sviluppo |           |           | entità (c)             |           | Totale (a+b+c) |           |           | Consolidata    |           | di Sviluppo |           |           | entità (c)             |              | Totale (a+b+c) |           |           |   |
| entità (a)     | % su tot. | entità (b)  | % su tot. | % su tot. | entità (c)             | % su tot. | entità (a)     | % su tot. | % su tot. | entità (a)     | % su tot. | entità (b)  | % su tot. | % su tot. | entità (c)             | % su tot. | entità (a)     | % su tot. | % su tot. | entità (a)     | % su tot. | entità (b)  | % su tot. | % su tot. | entità (c)             | % su tot.    | entità (a)     | % su tot. | % su tot. |   |
| 2.036.475,24   | 100,00    |             | 0,00      | 0,00      | 0,00                   | 0,00      | 2.036.475,24   | 83,7      | 0,00      | 1.874.235,24   | 100,00    |             | 0,00      | 0,00      | 0,00                   | 0,00      | 1.874.235,24   | 83,30     | 0,00      | 1.636.235,24   | 100,00    |             | 0,00      | 0,00      | 0,00                   | 1.636.235,24 | 0,00           | 0,00      | 0,00      | 7,58                                    |

### **3.4 - PROGRAMMA N.° P09 - PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE TERRITORIO E AMBIENTE**

RESPONSABILE NATASCIA FRASSON

**3.4.1** – Descrizione del programma: Pianificazione e programmazione del territorio e dell’ambiente

**3-4-2** – Motivazione delle scelte

Il controllo e la gestione del territorio e dell’ambiente sono competenze attribuite all’Ente comunale che le espleta direttamente.

**3.4.3** – Finalità da conseguire

Razionale sviluppo urbanistico e economico, sostenibile e compatibile con il territorio e l’ambiente.

**3.4.3.1** - Investimento

**3.4.3.2** – Erogazione di servizi di consumo

**3.4.4** – Risorse umane da impiegare

Personale del Settore Urbanistica, Opere Pubbliche, Ambiente, Demanio e Patrimonio

**3.4.5** – Risorse strumentali da utilizzare

Tutti i mezzi in dotazione al Settore Urbanistica, Opere Pubbliche, Ambiente, Demanio e Patrimonio

**3.4.6** – Coerenza con il piano/i regionale/i di settore

Tutte le iniziative e gli aspetti gestionali sono coerenti con gli strumenti regionali e provinciali

**3.5 RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA  
P09 - PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE TERRITORIO E AMBIENTE**

**ENTRATE**

|  | Anno 2011         | Anno 2012         | Anno 2013         | Legge di finanziamento e articolo |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|
| <b>ENTRATE SPECIFICHE</b>                                  |                   |                   |                   |                                   |
| • STATO  | 0,00              | 521.769,16        | 528.922,20        |                                   |
| • REGIONE  | 0,00              | 10.000,00         | 10.000,00         |                                   |
| • PROVINCIA  | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| • UNIONE EUROPEA   | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| • CASSA DD.PP. – CREDITO SPORTIVO – ISTITUTI DI PREVIDENZA | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| • ALTRI INDEBITAMENTI (1)                                  | 0,00              | 30.000,00         | 30.000,00         |                                   |
| • ALTRE ENTRATE  | 710.991,22        | 81.887,80         | 76.534,87         |                                   |
| <b>TOTALE (A)</b>  | <b>710.991,22</b> | <b>643.656,96</b> | <b>645.457,07</b> |                                   |
| <b>PROVENTI DEI SERVIZI</b>                                |                   |                   |                   |                                   |
|  | 30.277,95         | 0,00              | 0,00              |                                   |
| <b>TOTALE (B)</b>  | <b>30.277,95</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |                                   |
| <b>QUOTE DI RISORSE GENERALI</b>                           |                   |                   |                   |                                   |
|  | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| <b>TOTALE (C)</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |                                   |
| <b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>                             | <b>741.269,17</b> | <b>643.656,96</b> | <b>645.457,07</b> |                                   |

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

### 3.6 – SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA P09 - PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE TERRITORIO E AMBIENTE

#### IMPIEGHI

| Anno 2011      |            |           |                        |           |           | Anno 2012                               |                |                |           |             |                        | Anno 2013              |           |   |                |                |           |             |                        |             |           |   |                |                        |           |            |           |
|----------------|------------|-----------|------------------------|-----------|-----------|---|----------------|----------------|-----------|-------------|------------------------|------------------------|-----------|---|----------------|----------------|-----------|-------------|------------------------|-------------|-----------|---|----------------|------------------------|-----------|------------|-----------|
| Spesa Corrente |            |           | Spesa per investimento |           |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente |           |             | Spesa per investimento |                        |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente |           |             | Spesa per investimento |             |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) |                        |           |            |           |
| Consolidata    |            | % su tot. | di Sviluppo            |           | % su tot. |   |                | Consolidata    |           | di Sviluppo |                        | Spesa per investimento |           |   |                | % su tot.      |           | Consolidata |                        | di Sviluppo |           |   |                | Spesa per investimento |           | % su tot.  |           |
| entità (a)     | entità (b) | % su tot. | entità (b)             | % su tot. | % su tot. | entità (a)                              | % su tot.      | entità (b)     | % su tot. | entità (c)  | % su tot.              | entità (a)             | % su tot. | entità (b)                              | % su tot.      | entità (a)     | % su tot. | entità (b)  | % su tot.              | entità (c)  | % su tot. | entità (a)                              | % su tot.      | entità (b)             | % su tot. | entità (c) | % su tot. |
| 551.769,17     | 74,44      | 0,00      | 0,00                   | 0,00      | 3,05      | 741.269,17                              | 25,56          | 189.500,00     | 25,56     | 111.887,80  | 17,38                  | 531.769,16             | 82,62     | 0,00                                    | 0,00           | 538.922,20     | 83,49     | 0,00        | 0,00                   | 106.534,87  | 16,51     | 538.922,20                              | 83,49          | 0,00                   | 0,00      | 645.457,07 | 2,99      |

### **3.4 - PROGRAMMA N.° P10 - SERVIZI TECNICI, TERRITORIALI E AMBIENTALI**

RESPONSABILE NATASCIA FRASSON

**3.4.1** – Descrizione del programma: Servizi tecnici, territoriali e ambientali. Esercizio delle funzioni di indirizzo e controllo dei seguenti servizi esternalizzati: gas, igiene urbana, pubblica illuminazione, viabilità, verde, manutenzione immobili e cimiteri. Il programma prevede inoltre interventi nei vari campi di competenza dell'Amministrazione Comunale, soprattutto in tema di opere e lavori pubblici.

#### **3-4-2** – Motivazione delle scelte

L'Amministrazione ha affidato ad una propria Società, a partire dal 01/07/01, i servizi pubblici suddetti, affidandone la funzione di indirizzo e controllo al Settore Urbanistica, Opere Pubbliche, Ambiente, Demanio e Patrimonio. Gli interventi in tema di opere pubbliche corrispondono agli obiettivi indicati dall'amministrazione, sentiti i settori competenti e le realtà locali, nonché gli interventi indicati nel Programma Triennale dei lavori pubblici.

#### **3.4.3** – Finalità da conseguire:

Conservazione del patrimonio, miglioramento e amplificazione dei servizi e delle offerte.

##### **3.4.3.1** - Investimento

##### **3.4.3.2** – Erogazione di servizi di consumo

Servizio Gas, Servizio Igiene Urbana.

##### **3.4.4** – Risorse umane da impiegare

Tutto il personale del Settore Urbanistica, Opere Pubbliche, Ambiente, Demanio e Patrimonio

##### **3.4.5** – Risorse strumentali da utilizzare

Tutte le dotazioni attribuite al settore, in particolare tutti i mezzi operativi di proprietà comunale

##### **3.4.6** – Coerenza con il piano/i regionale/i di settore

Pienamente coerente.



**3.5 RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA  
P10 - SERVIZI TECNICI, TERRITORIALI E AMBIENTALI**

**ENTRATE**

|  | Anno 2011           | Anno 2012           | Anno 2013           | Legge di finanziamento e articolo |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------|
| <b>ENTRATE SPECIFICHE</b>                                  |                     |                     |                     |                                   |
| • STATO  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • REGIONE  | 1.241.200,00        | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • PROVINCIA  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • UNIONE EUROPEA   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • CASSA DD.PP. – CREDITO SPORTIVO – ISTITUTI DI PREVIDENZA | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| • ALTRI INDEBITAMENTI (1)                                  | 869.000,00          | 1.858.000,00        | 949.000,00          |                                   |
| • ALTRE ENTRATE  | 743.505,22          | 444.362,20          | 449.715,13          |                                   |
| <b>TOTALE (A)</b>  | <b>2.853.705,22</b> | <b>2.302.362,20</b> | <b>1.398.715,13</b> |                                   |
| <b>PROVENTI DEI SERVIZI</b>                                |                     |                     |                     |                                   |
|  | 550.537,74          | 475.537,96          | 500.152,15          |                                   |
| <b>TOTALE (B)</b>  | <b>550.537,74</b>   | <b>475.537,96</b>   | <b>500.152,15</b>   |                                   |
| <b>QUOTE DI RISORSE GENERALI</b>                           |                     |                     |                     |                                   |
|  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |                                   |
| <b>TOTALE (C)</b>  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |                                   |
| <b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>                             | <b>3.404.242,96</b> | <b>2.777.900,16</b> | <b>1.898.867,28</b> |                                   |

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

### 3.6 – SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA P10 - SERVIZI TECNICI, TERRITORIALI E AMBIENTALI

#### IMPIEGHI

| Anno 2011      |             |            |                        |              |             | Anno 2012                               |                |                            |           |                        |                        | Anno 2013   |             |   |                |                            |           |              |                        |  |  |   |
|----------------|-------------|------------|------------------------|--------------|-------------|---|----------------|----------------------------|-----------|------------------------|------------------------|-------------|-------------|---|----------------|----------------------------|-----------|--------------|------------------------|--|--|---|
| Spesa Corrente |             |            | Spesa per investimento |              |             | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente di Sviluppo |           |                        | Spesa per investimento |             |             | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente di Sviluppo |           |              | Spesa per investimento |  |  | V.% sul totale spese finali tit. I e II |
| Consolidata    | di Sviluppo |            | Spesa per investimento |              | Consolidata |   |                | di Sviluppo                |           | Spesa per investimento |                        | Consolidata | di Sviluppo |   |                | Spesa per investimento     |           |              |                        |  |  |   |
| entità (a)     | % su tot.   | entità (b) | % su tot.              | entità (c)   | % su tot.   | entità (a)                              | % su tot.      | entità (b)                 | % su tot. | entità (c)             | % su tot.              | entità (a)  | % su tot.   | entità (b)                              | % su tot.      | entità (c)                 | % su tot. |              |                        |  |  |   |
| 809.144,24     | 23,77       | 0,00       | 0,00                   | 2.595.098,72 | 76,23       | 813.037,96                              | 29,27          | 0,00                       | 0,00      | 1.964.862,20           | 70,73                  | 837.652,15  | 44,11       | 0,00                                    | 0,00           | 1.061.215,13               | 55,89     | 1.898.867,28 | 8,80                   |  |  |   |

### **3.4 - PROGRAMMA N.° P11 - PUBBLICA SICUREZZA E CONTROLLO TERRITORIO**

RESPONSABILE: CARLO CIARLINI

#### **3.4.1 –** Descrizione del programma

Ricerca l'ottimizzazione di tutte le attività di competenza del Settore Polizia Municipale, coordinando le necessità amministrative, funzionali ed operative del comando. Coordinare l'attività operativa delle strutture intercomunali in convenzione. Per il 2011 gli obiettivi sostanziali sono il consolidamento delle politiche di sicurezza urbana attivate ed il potenziamento del controllo del territorio in un'ottica di decentramento operativo; attuare in modo coordinato il piano di videocontrollo del territorio, progetto presentato per il cofinanziamento in Regione e bandito a gara, finalizzato a socializzare la percezione di sicurezza ed alzare il livello di presidio; valorizzare e sviluppare la partecipazione emotiva della comunità alle tematiche sulla sicurezza, attraverso il coordinamento di un volontariato attivo e consapevole (protocollo di intesa triennale con la regione). Analogamente si tratta di portare avanti la progettazione in materia di coinvolgimento del volontariato nella realizzazione della "casa del volontariato".

#### **3-4-2 –** Motivazione delle scelte

Le scelte rispecchiano gli intendimenti di Amministrazioni che puntano a dare sostanza al tema sicurezza in senso trasversale, attraverso un'azione coordinata e sinergica che punti ad alzare il livello di sicurezza percepita, restituendo serenità e cercando condivisione di strategie di prevenzione sociale e comunitaria.

#### **3.4.3 –** Finalità da conseguire

Assegnare al ruolo della polizia locale quella centralità che è determinante nelle politiche locali di sicurezza.

##### **3.4.3.1 –** Investimento

##### **3.4.3.2 –** Erogazione di servizi di consumo

#### **3.4.4 –** Risorse umane da impiegare

Il personale di vigilanza più il personale amministrativo (per le attività svolte in forma associata il personale dei vari comuni)

#### **3.4.5 –** Risorse strumentali da utilizzare

Le dotazioni informatiche e strumentali (attività di vigilanza) del settore e dei comuni associati.

#### **3.4.6 –** Coerenza con il piano/i regionale/i di settore

Pienamente coerente, ed anzi punto di sviluppo per le politiche regionali.

**3.5 RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA  
P11 - PUBBLICA SICUREZZA E CONTROLLO TERRITORIO**

**ENTRATE**

|  | Anno 2011           | Anno 2012           | Anno 2013         | Legge di finanziamento e articolo |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|-----------------------------------|
| <b>ENTRATE SPECIFICHE</b>                                  |                     |                     |                   |                                   |
| • STATO  | 0,00                | 0,00                | 0,00              |                                   |
| • REGIONE  | 130.000,00          | 0,00                | 0,00              |                                   |
| • PROVINCIA  | 0,00                | 0,00                | 0,00              |                                   |
| • UNIONE EUROPEA   | 0,00                | 0,00                | 0,00              |                                   |
| • CASSA DD.PP. – CREDITO SPORTIVO – ISTITUTI DI PREVIDENZA | 0,00                | 0,00                | 0,00              |                                   |
| • ALTRI INDEBITAMENTI (1)                                  | 0,00                | 30.000,00           | 0,00              |                                   |
| • ALTRE ENTRATE  | 192.397,34          | 141.047,34          | 140.997,34        |                                   |
| <b>TOTALE (A)</b>  | <b>322.397,34</b>   | <b>171.047,34</b>   | <b>140.997,34</b> |                                   |
| <b>PROVENTI DEI SERVIZI</b>                                |                     |                     |                   |                                   |
|  | 855.637,66          | 844.187,66          | 844.237,66        |                                   |
| <b>TOTALE (B)</b>  | <b>855.637,66</b>   | <b>844.187,66</b>   | <b>844.237,66</b> |                                   |
| <b>QUOTE DI RISORSE GENERALI</b>                           |                     |                     |                   |                                   |
|  | 0,00                | 0,00                | 0,00              |                                   |
| <b>TOTALE (C)</b>  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       |                                   |
| <b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>                             | <b>1.178.035,00</b> | <b>1.015.235,00</b> | <b>985.235,00</b> |                                   |

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

### 3.6 – SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA P11 - PUBBLICA SICUREZZA E CONTROLLO TERRITORIO

#### IMPIEGHI

| Anno 2011      |             |            |                        |            |             | Anno 2012                               |                |                            |           |                        |                        | Anno 2013   |             |   |                |                            |           |            |                        |            |           |   |           |            |      |
|----------------|-------------|------------|------------------------|------------|-------------|---|----------------|----------------------------|-----------|------------------------|------------------------|-------------|-------------|---|----------------|----------------------------|-----------|------------|------------------------|------------|-----------|---|-----------|------------|------|
| Spesa Corrente |             |            | Spesa per investimento |            |             | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente di Sviluppo |           |                        | Spesa per investimento |             |             | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente di Sviluppo |           |            | Spesa per investimento |            |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II |           |            |      |
| Consolidata    | di Sviluppo |            | Spesa per investimento |            | Consolidata |   |                | di Sviluppo                |           | Spesa per investimento |                        | Consolidata | di Sviluppo |   |                | Spesa per investimento     |           |            |                        |            |           |   |           |            |      |
| entità (a)     | % su tot.   | entità (b) | % su tot.              | entità (c) | % su tot.   | entità (a)                              | % su tot.      | entità (b)                 | % su tot. | entità (c)             | % su tot.              | entità (a)  | % su tot.   | entità (b)                              | % su tot.      | entità (c)                 | % su tot. | entità (a) | % su tot.              | entità (b) | % su tot. | entità (c)                              | % su tot. |            |      |
| 1.006.655,00   | 85,45       |            | 0,00                   | 171.400,00 | 14,55       | 1.178.035,00                            | 4,84           |                            | 0,00      | 30.000,00              | 2,95                   | 985.235,00  | 97,05       | 0,00                                    | 0,00           | 30.000,00                  | 3,00      | 985.235,00 | 100,00                 | 0,00       | 0,00      | 0,00                                    | 0,00      | 985.235,00 | 4,57 |

### **3.4 - PROGRAMMA N.° P13 - GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE E POLITICHE ABITATIVE**

RESPONSABILE: NATASCIA FRASSON

**3.4.1** – Descrizione del programma. Gestione del Patrimonio immobiliare comunale e politiche abitative.

**3-4-2** – Motivazione delle scelte

Necessità di gestire razionalmente e valorizzare il patrimonio immobiliare comunale, sia abitativo che non, gestione delle assegnazione degli alloggi e dei rapporti con ACER, supporto alle politiche abitative dell'Amministrazione.

**3.4.3** – Finalità da conseguire

Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio utilizzato ed alienazione degli edifici non ospitanti funzioni strategiche o prioritarie del Comune. Sostegno ai nuclei familiari in affitto, ai nuovi nuclei familiari, alle giovani coppie ed agli anziani.

**3.4.3.1** - Investimento

**3.4.3.2** – Erogazione di servizi di consumo

**3.4.4** – Risorse umane da impiegare.

Tutto il personale del Settore Urbanistica, con particolare riferimento al Servizio Amministrativo ed alle U.O.C. ufficio Casa ed ufficio Demanio e Patrimonio.

**3.4.5** – Risorse strumentali da utilizzare

Tutti i mezzi in dotazione al Settore.

**3.4.6** – Coerenza con il piano/i regionale/i di settore

Tutte le iniziative sono coerenti con gli indirizzi provinciali e regionali.

### 3.5 RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA P13 - GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE E POLITICHE ABITATIVE

#### ENTRATE

|  | Anno 2011  | Anno 2012  | Anno 2013  | Legge di finanziamento e articolo |
|--|------------|------------|------------|-----------------------------------|
| ENTRATE SPECIFICHE   |            |            |            |                                   |
| • STATO  | 0,00       | 0,00       | 0,00       |                                   |
| • REGIONE  | 49.000,00  | 49.000,00  | 49.000,00  |                                   |
| • PROVINCIA  | 0,00       | 0,00       | 0,00       |                                   |
| • UNIONE EUROPEA   | 0,00       | 0,00       | 0,00       |                                   |
| • CASSA DD.PP. – CREDITO SPORTIVO – ISTITUTI DI PREVIDENZA | 0,00       | 0,00       | 0,00       |                                   |
| • ALTRI INDEBITAMENTI (1)                                  | 0,00       | 0,00       | 0,00       |                                   |
| • ALTRE ENTRATE  | 286.200,00 | 279.700,00 | 305.700,00 |                                   |
| TOTALE (A)   | 335.200,00 | 328.700,00 | 354.700,00 |                                   |
| PROVENTI DEI SERVIZI                                       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |                                   |
| TOTALE (B)   | 0,00       | 0,00       | 0,00       |                                   |
| QUOTE DI RISORSE GENERALI                                  | 0,00       | 0,00       | 0,00       |                                   |
| TOTALE (C)   | 0,00       | 0,00       | 0,00       |                                   |
| TOTALE GENERALE (A+B+C)                                    | 335.200,00 | 328.700,00 | 354.700,00 |                                   |

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

**3.6 – SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA  
P13 - GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE E POLITICHE ABITATIVE**

**IMPIEGHI**

| Anno 2011      |           |             |           |            |                        |            |                |            |           | Anno 2012                               |            |             |            |             |                        |           |            |           |                | Anno 2013      |             |   |           |             |                        |             |           |            |            |            |                |             |  |   |  |
|----------------|-----------|-------------|-----------|------------|------------------------|------------|----------------|------------|-----------|---|------------|-------------|------------|-------------|------------------------|-----------|------------|-----------|----------------|----------------|-------------|---|-----------|-------------|------------------------|-------------|-----------|------------|------------|------------|----------------|-------------|--|---|--|
| Spesa Corrente |           |             |           |            | Spesa per investimento |            |                |            |           | Spesa Corrente                          |            |             |            |             | Spesa per investimento |           |            |           |                | Spesa Corrente |             |   |           |             | Spesa per investimento |             |           |            |            |            |                |             |  |   |  |
| Consolidata    |           | di Sviluppo |           |            | entità (c)             |            | Totale (a+b+c) |            |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II |            | Consolidata |            | di Sviluppo |                        |           | entità (c) |           | Totale (a+b+c) |                |             | V.% sul totale spese finali tit. I e II |           | Consolidata |                        | di Sviluppo |           |            | entità (c) |            | Totale (a+b+c) |             |  | V.% sul totale spese finali tit. I e II |  |
| entità (a)     | % su tot. | entità (b)  | % su tot. | entità (c) | % su tot.              | entità (c) | % su tot.      | entità (c) | % su tot. | V.% su tot.                             | entità (a) | % su tot.   | entità (b) | % su tot.   | entità (c)             | % su tot. | entità (c) | % su tot. | entità (c)     | % su tot.      | V.% su tot. | entità (a)                              | % su tot. | entità (b)  | % su tot.              | entità (c)  | % su tot. | entità (c) | % su tot.  | entità (c) | % su tot.      | V.% su tot. |  |   |  |
| 335.200,00     | 100,00    | 0,00        | 0,00      | 0,00       | 0,00                   | 0,00       | 0,00           | 335.200,00 | 1,38      | 335.200,00                              | 100,00     | 0,00        | 0,00       | 0,00        | 0,00                   | 0,00      | 0,00       | 0,00      | 0,00           | 1,46           | 328.700,00  | 100,00                                  | 0,00      | 0,00        | 0,00                   | 0,00        | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 1,64           | 354.700,00  |  |   |  |



### **3.4 - PROGRAMMA N.° P14 – CULTURA, SPORT E TEMPO LIBERO**

**RESPONSABILE:** ALBERTO BIOLCATI RINALDI

#### **3.4.1 – Descrizione del programma**

Il programma n. P14 “Cultura, sport e tempo libero” si caratterizza per il consolidamento dell’insieme dei servizi e delle attività culturali e sportive del territorio attraverso la programmazione congiunta delle attività, la comunicazione delle manifestazioni e delle iniziative in corso, la ricerca culturale e il consolidamento del sistema sportivo locale. Nelle linee progettuali il centro culturale “Mercato” diventa l’occasione per mettere in rete tra loro diverse strutture produttive culturali, museali, turistiche, ricreative e sportive in un’ottica di valorizzazione tramite azioni di comunicazione e marketing. Saranno qualificate le attività rivolte ai giovani sia di tipo aggregativo (centri di aggregazione) che di tipo sportivo (accessibilità degli impianti sportivi) e culturale (educazione all’uso del linguaggio audiovisivo e iniziative culturali varie). Sarà promosso un calendario di eventi culturali e sportivi al centro culturale “Mercato”, in Argenta capoluogo e nelle frazioni. Sarà approfondita la ricerca e la valorizzazione della storia locale.

#### **3.4.2 – Motivazione delle scelte**

Rafforzare l’identità della comunità per mezzo di un insieme di azioni lungo la filiera comunicazione - azioni educative - conoscenza - consapevolezza culturale, favorire la crescita culturale e la cura del corpo, promuovendo le capacità espressive autentiche e spontanee, ricercando il benessere psico-fisico e stimolando l’innovazione culturale delle nuove generazioni.

#### **3.4.3 – Finalità da conseguire**

Sviluppare la comunicazione con particolare attenzione alle iniziative culturali, allo sport, ai giovani e alle frazioni; promuovere il centro culturale “Mercato” come nodo della rete dei servizi culturali e turistici del territorio; sviluppo e qualificazione delle forme di sussidiarietà, delle attività e delle iniziative culturali e sportive con particolare attenzione ai giovani e alle frazioni; sviluppo e qualificazione dei servizi della biblioteca – mediateca “F. L. Bertoldi” e dei servizi di formazione superiore per i corsi a distanza dell’Università degli Studi di Ferrara.

##### **3.4.3.1 – Investimento**

##### **3.4.3.2 – Erogazione di servizi di consumo**

Attività culturali: manifestazioni, mostre, esposizioni, spettacoli, concerti, proiezioni cinematografiche, conferenze, seminari convegni, laboratori, consulenza bibliografica, prestito di materiale librario, CD e DVD, emeroteca, fondi archivistici, concessione sale pubbliche, iniziative educative e culturali, produzioni culturali (editoriali, audiovisive, CD, ecc.).

#### **3.4.4 – Risorse umane da impiegare**

Operatori dei Servizi Culturali e di altri Servizi del Comune, della cooperativa sociale “La Pieve”, del CSV - Centro Servizi Volontariato sede Argenta, volontari associazionismo culturale, ricreativo e sportivo, volontari del servizio civile nazionale, tirocinanti, stagisti e volontari singoli.

#### **3.4.5 – Risorse strumentali da utilizzare**

Centro culturale “Mercato”; Biblioteca pubblica e universitaria “F. L. Bertoldi” e Polo tecnologico e didattico dell’Università di Ferrara presso l’ex Convento dei Cappuccini; Teatro dei Fluttuanti; Scuola di Musica “Solaris”; sale pubbliche comunali; centri di aggregazione giovanile; sedi associazioni Argenta capoluogo e frazioni; impianti sportivi; beni culturali, artistici e archivistici; attrezzature e altri beni strumentali presso strutture e impianti, gestiti direttamente o dati in concessione a terzi.

#### **3.4.6 – Coerenza con il piano/i regionale/i di settore**

Il programma n. P14 è coerente con le seguenti Leggi regionali: n. 18/2000 “Norme in materia di biblioteche, archivi storici, musei e beni culturali”, n. 13/99 “Norme in materia di spettacolo”; n. 37/1994 “Norme in materia di promozione culturale”; n. 13/2000 “Norme in materia di sport”; n. 11/2007 “Disciplina delle modalità di affidamento della gestione di impianti sportivi di proprietà degli Enti Locali”; n. 14/2008 “Norme in materia di politiche per le giovani generazioni”; n. 34/2002 “Norme per la valorizzazione delle associazioni di promozione sociale”; n. 7/1994 “Norme per la promozione e lo sviluppo della cooperazione sociale. Attuazione della Legge 8 novembre 1991, n. 381”; n. 12/2005 “Norme per la valorizzazione delle organizzazioni di volontariato”.

**3.5 RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA  
P14 - CULTURA, SPORT E TEMPO LIBERO**

**ENTRATE**

|  | Anno 2011         | Anno 2012        | Anno 2013        | Legge di finanziamento e articolo |
|--|-------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|
| <b>ENTRATE SPECIFICHE</b>                                  |                   |                  |                  |                                   |
| • STATO  | 0,00              | 0,00             | 0,00             |                                   |
| • REGIONE  | 0,00              | 0,00             | 0,00             |                                   |
| • PROVINCIA  | 0,00              | 0,00             | 0,00             |                                   |
| • UNIONE EUROPEA   | 0,00              | 0,00             | 0,00             |                                   |
| • CASSA DD.PP. – CREDITO SPORTIVO – ISTITUTI DI PREVIDENZA | 0,00              | 0,00             | 0,00             |                                   |
| • ALTRI INDEBITAMENTI (1)                                  | 0,00              | 0,00             | 0,00             |                                   |
| • ALTRE ENTRATE  | 300.355,36        | 74.240,36        | 74.240,36        |                                   |
| <b>TOTALE (A)</b>  | <b>300.355,36</b> | <b>74.240,36</b> | <b>74.240,36</b> |                                   |
| <b>PROVENTI DEI SERVIZI</b>                                |                   |                  |                  |                                   |
|  | 21.120,00         | 21.120,00        | 21.120,00        |                                   |
| <b>TOTALE (B)</b>  | <b>21.120,00</b>  | <b>21.120,00</b> | <b>21.120,00</b> |                                   |
| <b>QUOTE DI RISORSE GENERALI</b>                           |                   |                  |                  |                                   |
|  | 0,00              | 0,00             | 0,00             |                                   |
| <b>TOTALE (C)</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |                                   |
| <b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>                             | <b>321.475,36</b> | <b>95.360,36</b> | <b>95.360,36</b> |                                   |

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

### 3.6 – SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA P14 - CULTURA, SPORT E TEMPO LIBERO

#### IMPIEGHI

| Anno 2011      |           |             |                        |            |           | Anno 2012                               |                |                |           |             |                        | Anno 2013  |           |   |                |                |           |             |                        |      |           |   |
|----------------|-----------|-------------|------------------------|------------|-----------|---|----------------|----------------|-----------|-------------|------------------------|------------|-----------|---|----------------|----------------|-----------|-------------|------------------------|------|-----------|---|
| Spesa Corrente |           |             | Spesa per investimento |            |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente |           |             | Spesa per investimento |            |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente |           |             | Spesa per investimento |      |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II |
| Consolidata    |           | di Sviluppo | entità (c)             |            | % su tot. |   |                | Consolidata    |           | di Sviluppo | entità (c)             |            | % su tot. |   |                | Consolidata    |           | di Sviluppo | entità (c)             |      | % su tot. |   |
| entità (a)     | % su tot. | entità (b)  | % su tot.              | entità (c) | % su tot. | entità (a)                              | % su tot.      | entità (b)     | % su tot. | entità (c)  | % su tot.              | entità (a) | % su tot. | entità (b)                              | % su tot.      | entità (c)     | % su tot. |             |                        |      |           |   |
| 321.475,36     | 100,00    | 0,00        | 0,00                   | 0,00       | 0,00      | 321.475,36                              | 1,32           | 0,00           | 0,00      | 0,00        | 0,00                   | 95.360,36  | 100,00    | 0,00                                    | 0,00           | 0,00           | 0,00      | 95.360,36   | 100,00                 | 0,00 | 0,00      | 0,44                                    |

### **3.4 - PROGRAMMA N.° P15 - SVILUPPO ECONOMICO – TURISMO E SISTEMA ECOMUSEALE**

**RESPONSABILI:** MARCO SANDRI, NATASCIA FRASSON

**3.4.1** – Descrizione del programma: Sviluppo economico del territorio attraverso strumenti di partecipazione e concertazione che producano percorsi inclusivi atti a favorire il reperimento di risorse economiche e la condivisione degli obiettivi in una logica di sostenibilità e di tutela dell'ambiente.

**3.4.2** – Motivazione delle scelte: la riforma introdotta dall'attuazione dell'art.38 del D.L. 112/2008, in materia di Sportello Unico per le Attività Produttive, formalizzata con il D.p.r. 159/2010 e il D.p.r. 160/2010, comporta una totale rivoluzione nell'ambito della semplificazione amministrativa e dei servizi alle imprese attraverso una logica di e-government. In questo contesto è necessario avviare un processo riorganizzativo per la definizione dei nuovi servizi offerti alle imprese in una ottica di gestione integrata, anche in considerazione dell'aumento delle competenze che la riforma ha attribuito al SUAP. Inoltre, l'anno 2011 assume una grande importanza per la Regione Emilia Romagna, in quanto si procede alla fase operativa per l'esecuzione dei programmi del D.U.P. il Documento Unico di Programmazione che utilizza gli strumenti finanziari previsti dalla legislazione comunitaria, statale e regionale anche per la realizzazione di nuove aree ecologicamente attrezzate per uno sviluppo industriale sostenibile. Il Comune di Argenta è pienamente coinvolto in questa fase attuativa con l'inizio della realizzazione degli interventi per l'insediamento della nuova Area Ecologicamente Attrezzata.

Nell'ambito della cornice generale dell'accordo quadro, sono già stati realizzati gran parte degli obiettivi o sono in fase avanzata di realizzazione, in questo contesto deve essere attivato un secondo stadio organizzativo di coordinamento fra l'Ente Parco, il Consorzio di Bonifica e Terre S.r.l. in materia di gestione del patrimonio ecomuseale, naturalistico e storico del territorio, è necessario individuare nuove strategie di sviluppo del sistema turistico e marketing turistico. In questo contesto si procederà alla definizione della programmazione territoriale in simbiosi con tutto il tessuto socio economico, culturale ed ambientale, al fine di massimizzare le risorse esistenti e creare una robusta rete interattiva composta da protagonisti dello sviluppo economico locale.

#### **3.4.3** – Finalità da conseguire

Un miglioramento dei servizi offerti alle imprese anche attraverso la riorganizzazione dei servizi on-line e la determinazione di nuovi rapporti con la CCIAA e gli enti terzi. Un'integrazione dei servizi erogati alle imprese anche con l'utilizzo di nuove banche dati CCIAA, INPS, Prefettura ecc..

La determinazione di un nuovo impianto di espansione industriale sotto forma di area ecologicamente attrezzata per garantire nuovi ambiti di insediamento per le imprese utilizzando anche le risorse economiche offerte dai fondi strutturali europei. E' necessario attivare un rapporto con le imprese insediate nell'area, con le associazioni di categoria del territorio e Sipro S.p.A. che avrà il ruolo di gestore dell'area ecologicamente attrezzata.

Sarà necessario attivare una piattaforma di concertazione dei servizi turistici anche con le imprese e le mappe di comunità amplificando l'azione di coinvolgimento del territorio. In questo modo sarà possibile valorizzare le qualità del territorio come sistema di attrazione turistica al fine di conquistare nuovi target di fruitori e visitatori.

**3.4.3.1** – Investimento: Sono sostanzialmente due i filoni di investimento di maggiore importanza: sul sistema insediativo industriale e quello sul patrimonio turistico-museale.

Nell'ambito del coordinamento del progetto di sviluppo per la realizzazione dell'area ecologicamente attrezzata (A.E.A.) in collaborazione con Sipro S.p.A. sulla base delle indicazioni assunte in seno al comitato di indirizzo provinciale, si dovrà procedere alla determinazione dello studio di incidenza e bilancio ambientale dell'area stessa, anche con il coinvolgimento delle imprese insediate. Ciò consentirà di attivare i programmi di miglioramento ambientale monitorando le azioni condotte dal gestore dell'AEA. Sul fronte del patrimonio si entra nella fase realizzativa dell'intervento sull'immobile denominato "Tabaccaia" all'interno delle Valli di Campotto, svolto dal Consorzio di Bonifica Renana, con lo scopo di realizzare una struttura didattica per i visitatori e un sito sperimentale per la produzione di attività agricole sostenibili e avannotteria. Si tratta di un ulteriore tassello al mosaico del sistema ecomuseale e dell'accoglienza turistica che ha lo scopo di migliorare l'offerta dei siti da visitare nell'area del Parco del Delta.

**3.4.3.2** – Erogazione di servizi di consumo: Gestione procedimenti di Sportello Unico per le attività produttive, di commercio ed attività economiche in total quality. Creazione e gestione di progetti di promozione e di sviluppo del territorio. Determinazione di progetti di marketing urbano e territoriale. Gestione delle manifestazioni di sostegno al commercio, al turismo e delle iniziative di promozione turistica. Programmazione e gestione dei beni museali ed ambientali, anche con un ulteriore sviluppo dell'interazione fra la società Terre S.r.l., Parco del Delta, Consorzio della Bonifica Renana ed operatori del settore turistico privati.

**3.4.4** – Risorse umane da impiegare: Tutto il personale dei Servizi:

- Sviluppo Economico e Sportello Unico per le Attività produttive
- Turismo, promozione del territorio, eventi.
- Servizio Sistema Ecomuseale e Beni Culturali

**3.4.5** – Risorse strumentali da utilizzare: infrastrutture delle reti tecnologiche dell'amministrazione comunale e della rete provinciale con particolare riferimento all'utilizzo della posta elettronica certificata, la carta nazionale dei servizi, la firma digitale. Si ritiene opportuno implementare l'utilizzo dei sistemi web, oltre che hai tradizionali sistemi di comunicazione, per integrare i servizi offerti e colmare il digital divided nelle diverse fasce d'utenza. Personal computer, stampanti, fax, scanner, video conferenze, internet, posta elettronica, firma digitale, ecobus.

**3.4.6** – Coerenza con il piano/i regionale/i di settore: pienamente coerente

**3.5 RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA  
P15 - SVILUPPO ECONOMICO-TURISMO E SISTEMA ECOMUSEALE**

**ENTRATE**

|  | Anno 2011         | Anno 2012         | Anno 2013         | Legge di finanziamento e articolo |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|
| <b>ENTRATE SPECIFICHE</b>                                  |                   |                   |                   |                                   |
| • STATO  | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| • REGIONE  | 24.000,00         | 14.000,00         | 14.000,00         |                                   |
| • PROVINCIA  | 32.000,00         | 22.000,00         | 22.000,00         |                                   |
| • UNIONE EUROPEA   | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| • CASSA DD.PP. – CREDITO SPORTIVO – ISTITUTI DI PREVIDENZA | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| • ALTRI INDEBITAMENTI (1)                                  | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| • ALTRE ENTRATE  | 323.774,24        | 232.589,24        | 232.589,24        |                                   |
| <b>TOTALE (A)</b>  | <b>379.774,24</b> | <b>268.589,24</b> | <b>268.589,24</b> |                                   |
| <b>PROVENTI DEI SERVIZI</b>                                |                   |                   |                   |                                   |
|  | 61.000,00         | 64.000,00         | 64.000,00         |                                   |
| <b>TOTALE (B)</b>  | <b>61.000,00</b>  | <b>64.000,00</b>  | <b>64.000,00</b>  |                                   |
| <b>QUOTE DI RISORSE GENERALI</b>                           |                   |                   |                   |                                   |
|  | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                                   |
| <b>TOTALE (C)</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |                                   |
| <b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>                             | <b>440.774,24</b> | <b>332.589,24</b> | <b>332.589,24</b> |                                   |

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

### 3.6 – SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA P15 - SVILUPPO ECONOMICO-TURISMO E SISTEMA ECOMUSEALE

#### IMPIEGHI

| Anno 2011      |             |            |                        |            |           | Anno 2012                               |                |                            |             |            |                        | Anno 2013  |           |   |                |                            |             |      |                        |            |      |   |
|----------------|-------------|------------|------------------------|------------|-----------|---|----------------|----------------------------|-------------|------------|------------------------|------------|-----------|---|----------------|----------------------------|-------------|------|------------------------|------------|------|---|
| Spesa Corrente |             |            | Spesa per investimento |            |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente di Sviluppo |             |            | Spesa per investimento |            |           | V.% sul totale spese finali tit. I e II | Totale (a+b+c) | Spesa Corrente di Sviluppo |             |      | Spesa per investimento |            |      | V.% sul totale spese finali tit. I e II |
| Consolidata    | di Sviluppo |            | entità (c)             | % su tot.  |           |   |                | Consolidata                | di Sviluppo |            | entità (c)             | % su tot.  |           |   |                | Consolidata                | di Sviluppo |      | entità (c)             | % su tot.  |      |   |
| entità (a)     | % su tot.   | entità (b) | % su tot.              | entità (c) | % su tot. | entità (a)                              | % su tot.      | entità (b)                 | % su tot.   | entità (c) | % su tot.              | entità (a) | % su tot. | entità (b)                              | % su tot.      | entità (c)                 | % su tot.   |      |                        |            |      |   |
| 385.774,24     | 87,52       | 0,00       | 0,00                   | 55.000,00  | 12,48     | 440.774,24                              | 1,81           | 0,00                       | 0,00        | 0,00       | 0,00                   | 332.589,24 | 100,00    | 0,00                                    | 0,00           | 0,00                       | 0,00        | 0,00 | 0,00                   | 332.589,24 | 1,54 |   |



### 3.9 – RIEPILOGO PROGRAMMI PER FONTI DI FINANZIAMENTO

| Denominazione del programma  | Previsione pluriennale di spesa |                  |                   | Legge di finanziamento e regolamento UE (estremi) | FONTI DI FINANZIAMENTO<br>(Totale della previsione pluriennale) |              |           |           |      |                                   |                     |               |
|--|---------------------------------|------------------|-------------------|---|---|--------------|-----------|-----------|------|-----------------------------------|---------------------|---------------|
|  | Anno di competenza              | I° Anno success. | II° Anno success. |   | Quote di risorse generali                                       | Stato        | Regione   | Provincia | UE   | Cassa DD.PP + Cr.Sp. + Ist. Prev. | Altri indebitamenti | Altre entrate |
|  |                                 |                  |                   |   |   |              |           |           |      |                                   |                     |               |
| P01 - ORGANI ISTITUZIONALI E ATTIVITA' DI SEGRETERIA GENERALE        | 469.211,20                      | 457.730,00       | 457.730,00        |   | 952.275,44  | 0,00         | 0,00      | 0,00      | 0,00 | 0,00                              | 0,00                | 213.395,76    |
| P02 - POLITICHE DEL PERSONALE E GESTIONE RISORSE UMANE               | 4.581.259,00                    | 4.548.442,80     | 4.548.442,80      |   | 4.152.190,50  | 0,00         | 0,00      | 0,00      | 0,00 | 0,00                              | 0,00                | 9.511.166,10  |
| P03 - ATTIVITA' DI CONTROLLO, CERTIFICAZIONE E STATISTICA            | 155.600,00                      | 8.100,00         | 8.100,00          |   | 0,00  | 0,00         | 0,00      | 0,00      | 0,00 | 0,00                              | 0,00                | 16.800,00     |
| P04 - ATTIVITA' FINANZIARIE E POLITICHE FISCALI                      | 9.567.823,26                    | 9.458.556,17     | 9.587.354,81      |   | 5.739.195,53  | 0,00         | 36.863,37 | 0,00      | 0,00 | 0,00                              | 0,00                | 4.321.502,29  |
| P06 - SANITA' E SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI                          | 1.092.177,39                    | 1.027.748,98     | 1.027.748,98      |   | 0,00  | 268.787,70   | 0,00      | 0,00      | 0,00 | 0,00                              | 0,00                | 2.662.239,65  |
| P07 - SISTEMA SCOLASTICO E FORMATIVO                                 | 2.036.475,24                    | 1.874.235,24     | 1.636.235,24      |   | 0,00  | 51.167,61    | 47.969,37 | 0,00      | 0,00 | 0,00                              | 0,00                | 2.867.808,74  |
| P09 - PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE TERRITORIO E AMBIENTE          | 741.269,17                      | 643.656,96       | 645.457,07        |   | 1.050.691,36  | 20.000,00    | 0,00      | 0,00      | 0,00 | 0,00                              | 60.000,00           | 869.413,89    |
| P10 - SERVIZI TECNICI, TERRITORIALI E AMBIENTALI                     | 3.404.242,96                    | 2.777.900,16     | 1.898.867,28      |   | 0,00  | 1.241.200,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00 | 0,00                              | 3.676.000,00        | 1.637.582,55  |
| P11 - PUBBLICA SICUREZZA E CONTROLLO TERRITORIO                      | 1.178.035,00                    | 1.015.235,00     | 985.235,00        |   | 0,00  | 130.000,00   | 0,00      | 0,00      | 0,00 | 0,00                              | 30.000,00           | 474.442,02    |
| P13 - GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE E POLITICHE ABITATIVE | 335.200,00                      | 328.700,00       | 354.700,00        |   | 0,00  | 147.000,00   | 0,00      | 0,00      | 0,00 | 0,00                              | 0,00                | 871.600,00    |
| P14 - CULTURA, SPORT E TEMPO LIBERO                                  | 321.475,36                      | 95.360,36        | 95.360,36         |   | 0,00  | 0,00         | 0,00      | 0,00      | 0,00 | 0,00                              | 0,00                | 448.836,08    |
| P15 - SVILUPPO ECONOMICO-TURISMO E SISTEMA ECOMUSEALE                | 440.774,24                      | 332.589,24       | 332.589,24        |   | 0,00  | 52.000,00    | 76.000,00 | 0,00      | 0,00 | 0,00                              | 0,00                | 788.952,72    |

## **SEZIONE 4**

### **STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI DELIBERATI NEGLI ANNI PRECEDENTI E CONSIDERAZIONI SULLO STATO DI ATTUAZIONE**

**4.1 - ELENCO DELLE OPERE PUBBLICHE FINALIZZATE NEGLI ANNI PRECEDENTI E  
NON REALIZZATE (IN TUTTO O IN PARTE)**

| Descrizione<br>(oggetto dell'opera)  | Codice<br>funzione e<br>servizio | Anno di<br>impegno<br>fondi | Importo      |                  | Fonti di finanziamento<br>(descrizione)   |
|--|----------------------------------|-----------------------------|--------------|------------------|---|
|  |                                  |                             | Totale       | Già<br>liquidato |   |
| FOGNE ARGENTA CAPOLUOGO 6<br>LOTTO<br>CAP 2132-6/0   | 2090401                          | 1983                        | 141.302,61   | 139.879,72       | MUTUO CASSA DD.PP.<br>SOSPESO ESPROPRIO   |
| COSTRUZIONE FOGNE CPL 4'LOTTO<br>CAP 2132-9/0  | 2090401                          | 1983                        | 113.620,52   | 112.386,65       | MUTUO CASSA DD.PP.<br>SOSPESO ESPROPRIO   |
| 1' STRALCIO RETE GAS-METANO E<br>CABINA IN S BIAGIO-FILO-<br>LONGASTRINO<br>CAP 2147-3/0                 | 2120101                          | 1984                        | 1.419.378,50 | 1.410.408,68     | MUTUO CASSA DD.PP.<br>SOSPESO ESPROPRIO   |
| ACQUISTO BENI IMMOBILI<br>CAP 2104-1/0   | 2010501                          | 1985                        | 735,95       | 0                | ALIENAZIONE BENI                          |
| IMPIANTO DEPURAZIONE ACQUE<br>MISTE IN OSPITALE-CODIFIUME-<br>TRAGHETTO<br>CAP. 2132-10/0                | 2090401                          | 1985                        | 741.115,66   | 723.045,07       | MUTUO CASSA DD.PP.<br>SOSPESO ESPROPRIO   |
| COSTRUZ. RETE GAS METANO ALTO<br>ARGENTANO 2'STRALCIO<br>CAP 2147-4/0                                    | 2120101                          | 1985                        | 916.194,54   | 909.523,02       | MUTUO CASSA DD.PP.<br>SOSPESO ESPROPRIO   |
| MANUT. STRAORDINARIA RETE<br>FOGNANTE ARGENTA<br>CAP 2132-5/0  | 2090401                          | 1988                        | 43.898,84    | 42.039,30        | MUTUO CASSA DD.PP.<br>SOSPESO ESPROPRIO   |
| FOGNATURE BORGATE PALAZZI<br>BELVEDERE<br>CAP 2132-6/0   | 2090401                          | 1988                        | 103.291,38   | 102.510,14       | MUTUO CASSA DD.PP.<br>SOSPESO ESPROPRIO   |
| COSTRUZIONE LOCULI E<br>AMPLIAMENTO CIMITERI<br>CAP 2139-1/0   | 2100501                          | 1991                        | 37.452,72    | 19.858,40        | CONCESSIONI<br>CIMITERIALI<br>SOSPESO CRE |
| PROGETTO LAVORI DI<br>COSTRUZIONE PISTE CICLABILI IN<br>ARGENTA E S.BIAGIO<br>CAP 2126-11/0              | 2080101                          | 1995                        | 516.456,90   | 513.223,13       | MUTUO CASSA DD.PP.<br>SOSPESO ESPROPRIO   |
| LAV. COSTRUZIONE DI UN<br>PARCHEGGIO IN ARGENTA VIA DON<br>MINZONI<br>CAP 2126-13/0                      | 2080101                          | 1995                        | 180.759,92   | 120.714,55       | MUTUO CASSA DD.PP.<br>SOSPESO ESPROPRIO   |
| PROGETTO PISTE CICLABILI<br>CAMPOTTO E MARCIAPIEDE<br>PEDONALE FILO<br>CAP 2126-15/0                     | 2080101                          | 1996                        | 232.405,61   | 227.123,89       | MUTUO CASSA DD.PP.<br>SOSPESO ESPROPRIO   |
| LAV. RIQUALIFICAZIONE URBANA P.<br>ZZA DEL POPOLO IN LONGASTRINO<br>E IN S.M. CODIFIUME<br>CAP 2126-24/0 | 2080101                          | 1996                        | 84.907,16    | 81.628,68        | CONCESSIONI<br>CIMITERIALI<br>SOSPESO CRE |
| PROGETTO COSTRUZIONE N 50<br>OSSARI E SERVIZI CIMITERO DI<br>TRAGHETTO<br>CAP 2139-7/0                   | 2100501                          | 1996                        | 41.316,55    | 38.083,53        | CONCESSIONI<br>CIMITERIALI<br>SOSPESO CRE |
| COSTRUZIONE DI 150 LOCULI NEL<br>CIMITERO DI ARGENTA CAPOLUOGO   | 2100501                          | 1997                        | 122.942,56   | 122.309,63       | CONCESSIONI<br>CIMITERIALI                |

|  |         |      |            |            |                                     |
|--|---------|------|------------|------------|-------------------------------------|
| CAP 2139-6/0   |         |      |            |            | SOSPESO CRE                         |
| ADEGUAMENTO RETE GAS METANO<br>CAP 2147-2/0  | 2120101 | 1997 | 140.827,47 | 136.539,19 | MUTUO CASSA DD.PP.                  |
| SISTEMAZIONE EX SCUOLE<br>ELEMENTARI DI BANDO<br>CAP 2115-7/0  | 2040201 | 1998 | 48.030,49  | 47.074,09  | AVANZO<br>SOSPESO CRE               |
| INTERVENTI VARI SICUREZZA<br>TRAFFICO VEICOLARE E CICLABILE<br>PEDONALE IN ARGENTA E FRAZIONI<br>CAP 2126-28/0   | 2080101 | 1998 | 614.583,71 | 613.257,26 | BOC 1998<br>SOSPESO ESPROPRIO       |
| RIQUALIFICAZIONE URBANA AREA<br>DESTINATA A PIAZZA-PARCHEGGIO<br>IN FILO DI ARGENTA<br>CAP 2126-23/0   | 2080101 | 1998 | 123.949,66 | 123.447,62 | BOC 1998<br>SOSPESO ESPROPRIO       |
| REALIZZAZIONE SISTEMA<br>COORDINATO SERVIZI E PERCORSI<br>FRUIZIONE TURISTICA STAZIONE DI<br>CAMPOTTO DEL PARCO DELTA<br>CAP 2134-1/0                              | 2090601 | 1998 | 436.406,08 | 426.753,70 | BOC 1998<br>CONTRIBUTI<br>REGIONALI |
| COSTRUZ. TRATTI PISTE CICLO<br>PEDONALI E CARRABILI IN<br>ARGENTA ZONA PEEP 6'PP E ARREDO<br>AREE VERDI<br>CAP 2130-1/0  | 2090201 | 2002 | 335.697,00 | 333.032,84 | BOC 2002<br>AVANZO                  |
| LAVORI RISTRUTTURAZIONE CASA<br>COMUNALE IN FILO PER 2 MINI<br>ALLOGGI ED EX SCUOLE<br>ELEM.LONGASTRINO DA DESTINARE<br>A SEDE ASSOCIAZIONI<br>CAP 2104-16/1       | 2010501 | 2003 | 50.000,00  | 43.579,61  | BOC 2003                            |
| ADEGUAMENTO NORMATIVO DELLA<br>SCUOLA ELEMENTARE E MATERNA<br>DI ARGENTA CAPOLUOGO<br>CAP 2115-2/0   | 2040201 | 2004 | 118.807,95 | 116.138,35 | BOC 2003<br>MUTUO CASSA DD.PP       |
| MANUT.STRAORD.E<br>RISTRUT.STRADE ASFALT.NON OB2:<br>ARGENTA, SAN BIAGIO,<br>CONSANDOLO E TRAGHETTO<br>CAP 2126-28/9   | 2080101 | 2004 | 285.500,00 | 239.543,46 | BOC 2004                            |
| RIQUALIF.E VALORIZ.RETE<br>COMM.LE DEL CENTRO STORICO DI<br>ARGENTA CAP. 3'STRALCIO VIA<br>GARIBALDI (DA P.ZZA GARIBALDI A<br>VIC.PORTELLO)<br>CAP 2126-28/16      | 2080101 | 2004 | 402.000,00 | 400.530,97 | CONTRIBUTI<br>REGIONALI<br>BOC 2004 |
| CONSOLIDAMENTO ED<br>ADEGUAMENTO IMPALCATI E<br>REALIZZ. PISTA CICLO PEDONALE<br>SUI PONTI FIUME RENO, LORGANA E<br>BOTTE SULLA SP. 38 CARDINALA<br>CAP 2126-28/19 | 2080101 | 2004 | 411.147,56 | 115.224,55 | BOC 2004                            |
| LAV.DI MANUTENZ.STRAORD.E<br>MESSA I SICUREZZA VIABILITA'<br>AREE IN OB2 BASSO ARGENTANO<br>CAP 2126-11/0  | 2080101 | 2004 | 90.000,00  | 85.963,00  | FONDI CIPE                          |

|  |         |      |              |            |  |
|--|---------|------|--------------|------------|--|
| MANUTENZ. STRAORD. E MESSA I SICUREZZA VIABILITA' AREE IN OB2 BASSO ARGENTANO<br>CAP 2126-28/9   | 2080101 | 2004 | 707.050,00   | 706.682,08 | FONDI CIPE   |
| MESSA IN SICUREZZA TRAFFICO VEICOLARE CICLABILE E PEDONALE (CEDIMENTI STRADALI)<br>CAP 2126-5/0  | 2080101 | 2004 | 30.000,00    | 29.890,63  | AVANZO   |
| ADEGUAMENTO NORMATIVO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PALAZZETTO DELLO SPORT DI ARGENTA<br>CAP 2104-16/1  | 2010501 | 2005 | 100.000,00   | 96.612,74  | BOC 2005   |
| ARGENTA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTO ED ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO SANTUARIO CELLETTA<br>CAP 2104-16/1   | 2010501 | 2005 | 65.000,00    | 63.742,06  | ALIENAZIONE IMM. CONTRIBUTI STATO CONCESSIONI EDILIZIE |
| ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDI E SICUREZZA 626/94 EDIFICI SCOLASTICI ARGENTA E FRAZIONI<br>CAP 2115-5/0  | 2040201 | 2005 | 545.000,00   | 543.534,63 | BOC 2005   |
| CAPOLUOGO INTERVENTI SULLA SICUREZZA<br>CAP 2126-28/23   | 2080101 | 2005 | 34.055,55    | 33.723,09  | AVANZO CONTRIBUTI STATO                                |
| LAVORI MESSA IN SICUREZZA TRAFFICO VEICOLARE CICLABILE E PEDONALE IN ARGENTA<br>CAPOLUOGO<br>CAP 2126-28/23  | 2080101 | 2005 | 42.000,00    | 40.619,90  | AVANZO CONTRIBUTI STATO                                |
| LAVORI DI AMPLIAMENTO ZONA PEEP IN S. M. CODIFIUME<br>CAP 2130-1/0   | 2090201 | 2005 | 1.400.000,00 | 577.457,51 | PROVENTI PEEP  |
| PROGETTO ESECUTIVO LAVORI DI RESTYLING MUSEO DELLE VALLI<br>CAP 2119-6/0   | 2050101 | 2006 | 180.000,00   | 179.952,86 | ALIENAZIONE IMM. CONCESSIONI EDILIZIE CONTRIB PRIVATI  |
| COMPLETAMENTO LOCALI DI RISTORO EX MERCATO IN ARGENTA<br>CAPOLUOGO<br>CAP 2120-6/0   | 2050201 | 2006 | 72.000,00    | 70.971,22  | BOC 2006   |
| LAVORI IN CONSANDOLO REALIZZAZIONE VIA RODA A STAZIONE<br>CAP 2126-11/0  | 2080101 | 2006 | 300.000,00   | 267.904,60 | BOC 2006   |
| INTERVENTI VARI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE NELLE SCUOLE COMUNALI, IN IMMOBILI COMUNALI AI SENSI DELLA 626 E PREVENZIONE INCENDI<br>CAP 2104-2/0 | 2010501 | 2007 | 60.000,00    | 40.866,26  | PROVENTI PEEP  |
| REALIZZAZIONE AMBULATORIO DI TRAGHETTO<br>CAP 2104-16/1  | 2010501 | 2007 | 7.000,00     | 6.949,30   | PROVENTI PEEP  |

|  |         |      |            |            |   |
|--|---------|------|------------|------------|---|
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA<br>VARI EDIFICI PUBBLICI<br>CAP 2104-16/1   | 2010501 | 2007 | 10.000,00  | 5.952,00   | PROVENTI PEEP   |
| LAVORI DI MANUTENZIONE<br>STRAORDINARIA LOCALI ARCHIVIO<br>DELLA SEDE MUNICIPALE<br>CAP 2104-2/0   | 2010501 | 2007 | 25.000,00  | 23.473,43  | PROVENTI PEEP   |
| S. M. CODIFIUME - COSTRUZIONE<br>CICLABILE SU VIA FASCINATA E DA<br>VIA CERVELLATI AL CIMITERO -<br>ACQUISIZIONE AREA<br>CAP 2126-11/0         | 2080101 | 2007 | 60.000,00  | 14.248,08  | PROVENTI PEEP   |
| INTERVENTI DI ARREDO URBANO,<br>SISTEMAZIONE A VERDE E<br>POTATURE STRAORDINARIE ED<br>ABBATTIMENTO IN FRAZIONI E<br>CAPOLUOGO<br>CAP 2134-9/0 | 2090601 | 2007 | 11.000,00  | 10.617,47  | PROVENTI PEEP   |
| INTERVENTI DI ADEGUAMENTO<br>NORMATIVO E FUNZIONALE IN<br>AMMOBILI COMUNALI AI SENSI DEL<br>626/94 E PREVENZIONE INCENDI<br>CAP 2104-2/0       | 2010501 | 2008 | 80.000,00  | 63.725,14  | PERMESSI DI<br>COSTRUZIONE  |
| INTERVENTI DI RISPRISTINO<br>FUNZIONALE EDIFICI SCOLASTICI<br>CAP 2104-2/0   | 2010504 | 2008 | 6.166,40   | 0          | CONTRIBUTI<br>REGIONALI   |
| ADEGUAMENTO FUNZIONALE VILLA<br>GIORDANI<br>CAP 2104-15/0  | 2010501 | 2008 | 24.709,64  | 23.872,10  | ALIENAZIONE<br>IMMOBILI   |
| INTERVENTI VARI SISTEMAZIONE<br>INFISSI IMMOBILI COMUNALI<br>CAP 2104-16/1   | 2010501 | 2008 | 10.000,00  | 9.480,00   | PROVENTI PERMESSI<br>DI COSTRUZIONE   |
| LAVORI ADEGUAMENTO IMPIANTO<br>IDRICO ANTINCENDIO EX<br>CONVENTO CAPPUCCINI<br>CAP 2104-16/1   | 2010501 | 2008 | 28.500,00  | 27.699,85  | PROVENTI PERMESSI<br>DI COSTRUZIONE<br>CONTRIBUTI<br>PROVINCIALI                      |
| EDIFICI VALORE STORICO<br>MONUMENTALE<br>CAP 2104-16/1   | 2010501 | 2008 | 16.800,00  | 0          | ALIENAZIONE<br>IMMOBILI   |
| LAVORI RIQUALIFICAZIONE<br>URBANA AREA ANTISTANTE IL<br>TEATRO DEI FLUTTUANTI IN<br>ARGENTA CAPOLUOGO<br>CAP 2126-28/9                         | 2080101 | 2008 | 150.000,00 | 144.455,29 | TRASFERIMENTI<br>PROVINCIALI<br>AVANZO  |
| ARREDO URBANO BOSCO VECCHIO<br><br>CAP 2126-28/23  | 2080101 | 2008 | 90.000,00  | 81.410,38  | ALIENAZIONE<br>IMMOBILI<br>TRASERIMENTI<br>REGIONALI<br>PROVENTI DA<br>MONETIZZAZIONE |
| LAVORI MANUTENZIONE<br>STRAORDINARIA PIAZZA<br>ANTISTANTE LA CHIESA DI<br>BOCCALEONE – VARIANTE PERIZIA<br>SUPPLETTIVA<br>CAP 2126-28/25       | 2080101 | 2008 | 7.000,00   | 6.608,07   | PROVENTI DA PRIVATI   |

|  |         |      |            |            |  |
|--|---------|------|------------|------------|--|
| LAV. REALIZZAZIONE PIANO TERRA<br>EX CASA COMUNALE PER<br>REALIZZAZIONE ALLOGGI ERP E<br>SEDE DELEGAZIONE FILO<br><br>CAP 2130-2/0                                 | 2090201 | 2008 | 54.778,59  | 53.200,39  | PROVENTI DA PRIVATI<br>TRASFERIMENTI<br>REGIONALI              |
| INTERVENTI DI ARREDO URBANO,<br>MANUTENZIONE A VERDE E<br>POTATURE STRAORDINARIE IN<br>ARGENTA E FRAZIONI<br>CAP 2134-9/0  | 2090601 | 2008 | 14.000,00  | 13.922,53  | PROVENTI PERMESSI<br>DI COSTRUIRE                              |
| LAVORI RECUPERO E<br>RIQUALIFICAZIONE DELLA DELIZIA<br>BENVIGNANTE<br>CAP 2104-16/1  | 2010501 | 2009 | 296.049,77 | 285.981,07 | BOC2009 CONTRIBUTI<br>PROVINCIALI                              |
| INTERVENTI STRUTTURALI PER LA<br>RIQUALIFICAZIONE DELL'OFFERTA<br>TURISTICA DEL TERRITORIO<br>ARGENTANO – AFFIDAMENTO<br>LOTTO A1 – LAVORI EDILI<br>CAP 2126-28/23 | 2080101 | 2009 | 85.000,00  | 77.625,77  | CONTRIBUTI<br>PROVINCIA<br>BOC 2009                            |
| LAVORI SOSTITUZIONE INFISSI<br>ESTERNI OSTELLO DI CAMPOTTO<br>CAP 2104-2/0   | 2010501 | 2009 | 61.003,51  | 60.005,00  | PROVENTI DIA<br>CONTRIBUTI<br>PROVINCIA                        |
| LAVORI ADEGUAMENTO EX<br>CONVENTO CAPPUCCINI – 2°<br>STRALCIO<br>CAP 2104-16/1   | 2010501 | 2009 | 60.785,26  | 3.471,65   | BOC 2009 CONTRIBUTI<br>PROVINCIALI<br>CONTRIBUTI DA<br>PRIVATI |
| ADEGUAMENTO NORMATIVO E<br>FUNZIONALE SCUOLE E IMMOBILI<br>COMUNALI<br>CAP 2104-16/1   | 2010501 | 2009 | 60.000,00  | 15.718,56  | BOC 2009<br>PROVENTI DIA                                       |
| LAVORI CONSOLIDAMENTO E<br>MESSA SICUREZZA VIABILITA'<br>STRADE<br>CAP 2126-28/11  | 208011  | 2009 | 300.000,00 | 60.480,05  | CONTRIBUTI<br>REGIONALI  |
| AMPLIAMENTO ZONA PEEP IN S.M.<br>CODIFIUME<br>CAP 2130-1/0   | 2090201 | 2009 | 240.513,01 | 0          | PEEP<br>AVANZO   |
| INTERVENTO DI ARREDO URBANO<br>MANUTENZIONE VERDE E<br>POTATURE STRAORDINARIE<br>ABBATTIMENTI<br>CAP 2134-9/0  | 2090601 | 2009 | 10.000,00  | 9.780,00   | MONETIZZAZIONE   |
| LAVORI ADEGUAMENTO<br>NORMATIVO E FUNZIONALE<br>SCUOLE E IMMOBILI COMUNALI<br>CAP 2104-16/1  | 2010501 | 2010 | 150.000,00 | 0          | BOC 2010   |
| RIQUALIFICAZIONE PIANO TERRA<br>PALAZZO COMUNALE<br>CAP 2104-16/1  | 2010501 | 2010 | 130.000,00 | 0          | AVANZO   |
| COPERTURA PALAZZETTO DELLO<br>SPORT DI CONSANDOLO<br>CAO 2122-10/6   | 2060201 | 2010 | 50.000,00  | 0          | CONTRIBUTI DA<br>PRIVATI                                       |
| SISTEMAZIONE E MIGLIORAMENTO<br>VIABILITA' DI ALCUNI TRATTI DI<br>STRADE COMUNALI<br>CAP 2126-28/2   | 2080101 | 2010 | 60.970,00  | 0          | BOC 2010 CONTRIBUTI<br>DA PRIVATI                              |

|  |         |      |            |            |   |
|--|---------|------|------------|------------|---|
| AFFIDAMENTO MEDIANTE CESSIONE DI SERVIZIO PUBBLICO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADALE E SERVIZIO PUBBLICA ILLUMINAZIONE (1° SEMESTRE)<br>CAP 2126-28/9 | 2080101 | 2010 | 485.610,00 | 440.494,80 | CONTRIBUTI REGIONALI<br>BOC 2010                                |
| LAVORI PER INTERVENTI E MESSA SICUREZZA VIABILITA' NEL TERRITORIO COMUNALE<br>CAP 2126-28/23   | 2080101 | 2010 | 50.000,00  | 0          | BOC 2010  |
| LAVORI DI REALIZZAZIONE COLLETTORE FOGNARIO PER SOLE ACQUE NERE IN LOCALITA' BORGO CORTILI IN S.M. CODIFIUME<br>CAP 2132-15/0                              | 2090401 | 2010 | 70.000,00  | 0          | BOC 2010  |
| AMPLIAMENTO ZONA PRODUTTIVA IN ARGENTA<br>CAP 2226-3/0   | 2080102 | 2009 | 144.740,86 | 0          | AVANZO  |
| FORNITURA E LAVORI PER SISTEMAZIONE FABBRICATO CASA DI GUARDIA BASSARONE<br>CAP 2534-3/0   | 2090605 | 2002 | 65.685,53  | 61.161,66  | BOC 2002<br>CONTRIBUTI PROVINCIALI                              |
| PROGRAMMA D'AREA BASSO FERRARESE<br>CAP 2507-4/0   | 2010805 | 2003 | 193.671,34 | 192.311,41 | CONTRIBUTI REGIONALI  |
| INFORMATIZZAZIONE UFFICI COMUNALI ANNO 2003<br>CAP 2507-2/0  | 2010805 | 2003 | 13.290,00  | 13.146,22  | CONCESS.<br>CIMITERIALI<br>TRASF. ALTRI ENTI<br>PUBBL.          |
| ACQUISTO ARREDI SCOLASTICI<br>CAP 2516-2/0   | 2040305 | 2004 | 20.000,00  | 19.854,60  | DEVOLUZIONE BOC<br>2003   |
| ACQUISTO ARREDI VARI ASILO NIDO<br>CAP 2535-1/0  | 2100105 | 2004 | 2.500,00   | 2.451,34   | DEVOLUZIONE BOC<br>2003   |
| PROGETTO SICUREZZA ANNO 2005<br>CAP 2511-1/0   | 2030105 | 2005 | 10.000,00  | 7.437,35   | TRASFERIMENTI<br>ALTRI ENTI<br>AVANZO                           |
| REALIZZAZIONE SEDE CORPO UNICO DI POLIZIA<br>CAP 2511-1/0  | 2030105 | 2005 | 24.000,00  | 23.984,40  | CONTRIBUTI STRAORDINARI<br>DALLO STATO                          |
| PROGETTO RESTYLING MUSEO DELLE VALLI<br>CAP 2519-2/0   | 2050105 | 2005 | 95.000,00  | 94.888,92  | CONTRIBUTI PRIVATI<br>CONCESS. EDILI<br>CONTRIB.<br>PROVINCIALI |
| ACQUISTO ARREDI SCUOLE MEDIE<br>CAP 2516-2/0   | 2040305 | 2005 | 7.000,00   | 4.003,20   | PERMESSI DI<br>COSTRUZIONE                                      |
| DOTAZIONI ED ATTREZZATURE STRUMENTALI ASSOCIAZIONE PM<br>CAP 2511-1/0  | 2030105 | 2005 | 12.000,00  | 8.726,28   | TRASF. ALTRI ENTI<br>AVANZO                                     |
| ACQUISTO DOTAZIONE PER LA NUOVA SEDE PM<br>CAP 2511-1/0  | 2030105 | 2005 | 40.000,00  | 33.986,52  | CONTRIBUTI STATO  |
| INFORMATIZZAZIONE ANNO 2005<br>CAP 2507-2/0  | 2010805 | 2005 | 3.948,83   | 3.785,09   | ALIENAZIONE IMMOB.<br>AVANZO                                    |
| ACQUISTO ARREDI SCOLASTICI<br>CAP 2516-2/0   | 2040305 | 2006 | 3.000,00   | 2.856,00   | BOC 2006  |



|   |         |      |            |            |  |
|---|---------|------|------------|------------|--|
| PROGRAMMA ACQUISTI<br>INFORMATICI ANNO 2006<br>CAP 2507-2/0   | 2010805 | 2006 | 17.100,00  | 16.947,58  | PROVENTI PEEP<br>AVANZO  |
| ACQUISTO ARREDI SCUOLE MEDIE<br>CAP 2516-2/0  | 2040305 | 2006 | 114,71     | 0          | CONTRIBUTI STATO   |
| ACQUISTO ARREDI PROTEZIONE<br>CIVILE<br>CAP 2531-1/0  | 2090305 | 2006 | 3.286,73   | 147,73     | CONTRIBUTI STATO   |
| INFORMATIZZAZIONE UFFICI<br>COMUNALI<br>CAP 2507-2/0  | 2010805 | 2006 | 7.287,12   | 3.627,36   | CONTRIBUTI<br>PROVINCIALI  |
| ACQUISTO ARREDI ASILO NIDO<br>CAP 2535-1/0  | 2100105 | 2007 | 2.290,00   | 2.015,83   | PROVENTI PEEP  |
| INFORMATIZZAZIONE DIVERSI<br>UFFICI COMUNALI ANNO 2007<br>CAP 2507-2/0  | 2010805 | 2007 | 1.975,37   | 1.894,76   | PROVENTI PEEP  |
| INFORMATIZZAZIONE DIVERSI<br>UFFICI COMUNALI ANNO 2007<br>CAP 2507-2/0  | 2010805 | 2007 | 15.224,00  | 15.210,18  | CONTRIBUTI DA<br>PROVINCIA   |
| ARREDI VARI SCOLASTICI –<br>ISTRUZIONE MEDIA<br>CAP 2516-2/0  | 2040305 | 2007 | 114,71     | 0          | TRASFERIMENTO<br>DALLO STATO   |
| REALIZZAZIONE COC – PROTEZIONE<br>CIVILE ANNO 2007<br>CAP 2531-1/0  | 2090305 | 2007 | 3.286,73   | 1.015,12   | TRASFERIMENTO<br>DALLO STATO   |
| ACQUISTO ARREDI SCOLASTICI PER<br>LA SCUOLA D'INFANZIA ANNO 2008<br>CAP 2514-1/1  | 2040105 | 2008 | 3.000,00   | 2.708,65   | PERMESSI DI<br>COSTRUZIONE   |
| ARREDI SCOLASTICI<br>CAP 2514-1/1   | 2040105 | 2008 | 2.500,00   | 685,95     | ALIENAZIONE<br>IMMOBILI  |
| ARREDI SCOLASTICI<br>CAP 2515-4/0   | 2040205 | 2008 | 8.500,00   | 7.060,06   | ALIENAZIONE<br>IMMOBILI<br>PEEP  |
| ACQUISTO DI ARREDI SCOLASTICI<br>PER SCUOLE D'INFANZIA NUOVA<br>SEZIONE<br>CAP 2516-2/0                                 | 2040305 | 2008 | 376,09     | 0          | PERMESSI DI<br>COSTRUIRE   |
| ARREDI SCOLASTICI<br>CAP 2516-2/0   | 2040305 | 2008 | 5.238,62   | 1.708,92   | TRASFERIMENTO<br>DALLO STATO<br>ALIENAZIONE<br>IMMOBILI                  |
| REALIZZAZIONE COC – PROTEZIONE<br>CIVILE ANNO 2008<br>CAP 2531-1/0  | 2090305 | 2008 | 3.286,73   | 0          | TRASFERIMENTO<br>DALLO STATO   |
| ACQUISTO ARREDI ASILO NIDO<br>CAP 2535-1/0  | 2100105 | 2008 | 4.500,00   | 1.000,00   | PROVENTI PEEP  |
| ACCORDO DI PROGRAMMA PER<br>L'ISTITUZIONE E LO SVILUPPO DEL<br>CORPO INTERCOMUNALE DI PM –<br>ANNO 2009<br>CAP 2511-1/0 | 2030105 | 2009 | 183.000,00 | 169.898,35 | CONTRIBUTI<br>REGIONALI<br>CONTRIBUTI ALTRI<br>ENTI PUBBLICI<br>BOC 2009 |
| INFORMATIZZAZIONE UFFICI<br>COMUNALI<br>CAP 2507-2/0  | 2010805 | 2009 | 2.000,00   | 408        | AVANZO   |

|  |         |      |            |            |  |
|--|---------|------|------------|------------|--|
| ARREDI UFFICI COMUNALI<br>CAP 2507-3/0   | 2010805 | 2009 | 5.144,00   | 0          | ALIENAZIONE  |
| ARREDI SCOLASTICI<br>CAP 2516-2/0  | 2040305 | 2009 | 114,71     | 0          | CONTRIBUTI DALLO<br>STATO ORDINARI                                       |
| CENTRO OPERATIVO COMUNALE<br>PER PROTEZIONE CIVILE<br>CAP 2531-1/0   | 2090305 | 2009 | 8.286,73   | 0          | CONTRIBUTI DALLO<br>STATO ORDINARI<br>CONTRIBUTI DALLA<br>PROVINCIA      |
| ACCORDO DI PROGRAMMA PER<br>L'ISTITUZIONE E LO SVILUPPO DEL<br>CORPO INTERCOMUNALE DI PM –<br>ANNO 2010<br>CAP 2511-1/0          | 2030105 | 2010 | 137.365,00 | 0,6837963  | CONTRIBUTI<br>REGIONALI<br>CONTRIBUTI ALTRI<br>ENTI PUBBLICI             |
| PARTECIPAZIONE ATTIVA E<br>VIDEOSORVEGLIANZA<br>CAP 2511-1/0   | 2030105 | 2010 | 100.000,00 | 0          | CONTRIBUTI<br>REGIONALI<br>CONTRIBUTI ALTRI<br>ENTI PUBBLICI<br>BOC 2010 |
| ACQUISTO ARREDI PER SCUOLE<br>PRIMARIE<br>CAP 2515-4/0   | 2040205 | 2010 | 8.224,53   | 0          | CONTRIBUTI DA<br>PRIVATI   |
| POTENZIAMENTO PIANO MUSEALE<br>2009<br>CAP 2519-2/0  | 2050105 | 2010 | 30.000,00  | 15.000,00  | CONTRIBUTI DA<br>PROVINCIA<br>CONTRIBUTI DA<br>PRIVATI                   |
| INCARICO ALLA REDAZIONE STUDIO<br>GEOLOGICO AMBIENTALE DI<br>CORREDO ALLA PREDISPOSIZIONE<br>DEL PSC<br>CAP 2629-1/0             | 2090106 | 2004 | 155.971,28 | 151.320,08 | AVANZO<br>CONTRIBUTI ALTRI<br>ENTI                                       |
| CONFERIMENTO INCARICO PER<br>ELABORAZIONE IN FORMA<br>ASSOCIATA DEL PSC<br>CAP 2629-1/0  | 2090106 | 2006 | 208.080,00 | 204.958,80 | ALINEZIOANE IMM.LI<br>CONTRIBUTI<br>REGIONALI<br>TRASF. ALTRI E.P.       |
| REDAZIONE DEL PROGRAMMA DI<br>RICERCA DENOMINATO IL FIUME<br>PRIMARO - SISTEMI LINEARI E<br>TRASVERSABILITA'<br>CAP 2629-1/0     | 2090106 | 2006 | 5.000,00   | 0          | AVANZO   |
| INCARICHI PROGETTAZIONE EDIFICI<br>SCOLASTICI<br>CAP 2629-2/0  | 2090106 | 2006 | 12.836,40  | 3.836,33   | PERMESSI DI<br>COSTRUIRE   |
| PALAZZETTO DELLO SPORT DI<br>CONSANDOLO - DOCUMENTAZIONE<br>IMPIANTI- AFFIDAMENTO INCARICO<br>CONSULENZA TECNICA<br>CAP 2629-2/0 | 2090106 | 2007 | 6.732,00   | 5.385,60   | PROVENTI PEEP  |
| PROGETTAZIONE IDRAULICA<br>RELATIVA ALL'AMBITO DELL'AREA<br>INDUSTRIALE S. ANTONIO -<br>APPROFONDIMENTI TECNICI<br>CAP 2629-2/0  | 2090106 | 2007 | 5.000,00   | 0          | PROVENTI PEEP  |
| INCARICO PROFESSIONALI DIVERSI<br>CAP 2629-1/0   | 2090106 | 2007 | 7.800,00   | 5.000,00   | PROVENTI PEEP  |
| INCARICO DI PROGETTAZIONE<br>CAP 2629-2/0  | 2090106 | 2007 | 1.887,00   | 0          | PROVENTI PEEP  |

|   |         |      |            |           |  |
|---|---------|------|------------|-----------|--|
| ACCORDO TERRITORIALE RELATIVO<br>ALLA REDAZIONE IN FORMA<br>ASSOCIATA DEL PIANO COMUNALE<br>ZONA SU-EST<br><br>CAP 2629-1/0                         | 2090106 | 2008 | 15.912,00  | 5.569,20  | ALIENAZIONE<br>IMMOBILI<br>TRASFERIMENTI<br>ALTRI E.P. |
| REDAZIONE DI STUDIO ER<br>VERIFICHE IDROLOGICHE ANNO<br>2008<br><br>CAO 2629-1/0  | 2090106 | 2008 | 25.000,00  | 0         | ALIENAZIONE<br>IMMOBILI<br>TRASFERIMENTI<br>ALTRI E.P. |
| INCARICO UNIVERSITA'<br>CAP 2629-1/0  | 2090106 | 2008 | 5.000,00   | 0         | ALIENAZIONE<br>IMMOBILI                                |
| INCARICO PROGETTAZIONE<br>CAP 2629-2/0  | 2090106 | 2008 | 10.000,00  | 1.958,40  | ALIENAZIONE<br>IMMOBILI                                |
| LAVORI RIQUALIFICAZIONE PIANO<br>TERRA PALAZZO COMUNALE<br>CAP 2629-2/0   | 2090106 | 2010 | 8.317,82   | 0         | AVANZO   |
| FONDO DI ROTAZIONE PROVINCIALE<br>PER L'INNOVAZIONE E LO SVILUPPO<br>FRIS<br>CAP 2745-4/0   | 2110607 | 2003 | 41.140,86  | 40.074,52 | AVANZO   |
| TRASFERIMENTO AL CONSORZIO<br>PER LAVORI RIQUALIFICAZIONE<br>PERCORSO STAZIONE CAMPOTTO DI<br>ARGENTA NEL PARCO DEL DELTA<br>DEL PO<br>CAP 2734-3/0 | 2090607 | 2003 | 38.734,27  | 0         | AVANZO   |
| CONTRIBUTI PER INIZIATIVE ALLE<br>IMPRESE<br>CAP 2745-4/0   | 2110607 | 2004 | 25.140,86  | 24.995,78 | AVANZO   |
| PROGETTO SICUREZZA 2003 -<br>QUALIFICAZIONE SPESE E<br>EROGAZIONE CONTRIBUTI<br>CONCESSI AI BENEFICIARI<br>2711-1/0                                 | 2030107 | 2004 | 18.000,00  | 15.917,24 | CONTRIBUTI<br>REGIONALI                                |
| CONCORSO SPESE PER INTERVENTI<br>COLLETTORE FOGNARIO<br><br>CAP 2732-1/0  | 2090407 | 2006 | 124.807,26 | 0         | CONTRIBUTI<br>REGIONALI<br>PERMESSI DI<br>COSTRUZIONE  |

|   |         |      |           |           |                                       |
|---|---------|------|-----------|-----------|---------------------------------------|
| CONTRIBUTO PER INTERVENTI DIVERSI A SOSTEGNO DELLE IMPRESE<br>CAP 2745-4/0                                  | 2110607 | 2006 | 15.000,00 | 14.643,51 | PROVENTI PEEP                         |
| CONTRIBUTO ALLE IMPRESE<br>CAP 2745-4/0   | 2110607 | 2007 | 44.000,00 | 0         | PROVENTI PEEP                         |
| CA ROMANETTE – PROGETTO DI RISTRUTTURAZIONE DELL’IMMOBILE PER CENTRO INFS<br>CAP 2705-1/0                   | 2010507 | 2007 | 20.000,00 | 0         | PROVENTI PEEP                         |
| CONTRIBUTO ALLA PROVINCIA PER PROGETTO DI URBANIZZAZIONE PARTECIPATA<br>CAP 2717-1/0                        | 2040407 | 2007 | 12.000,00 | 0         | PROVENTI PEEP E PERMESSI DI COSTRUIRE |
| CONTRIBUTO AD HERA PER NUOVO COLLETTORE FOGNARIO IN AREA PRODUTTIVA DI ARGENTA<br>CAP 2732-2/0              | 2090407 | 2007 | 67.319,22 | 0         | PROVENTI PEEP<br>PROVENTI DIA         |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCO DEL DELPO PO<br>CAP 2734-3/0   | 2090607 | 2008 | 33.000,00 | 0         | ALIENAZIONE IMMBILI                   |
| CONTRIBUTI ALLE IMPRESE<br>CAP 2745-4/0   | 2110607 | 2008 | 21.000,00 | 20.938,59 | ALIENAZIONE IMMOBILI                  |
| CONTRIBUTO AD HERA PER NUOVO COLLETTORE FOGNARIO<br>CAP 2732-2/0  | 2090407 | 2008 | 10.000,00 | 0         | PERMESSI DI COSTRUIRE                 |
| CONTRIBUTI ALLE IMPRESE<br>CAP 2745-4/0   | 2110607 | 2009 | 21.000,00 | 0         | PROVENTI PEEP                         |
| PARCO DELTA DEL PO – STAZIONE 6 CAMPOTTO – INTERVENTI MANUTENZIONE<br>CAP 2734-3/0                          | 2090607 | 2009 | 30.000,00 | 0         | MONETIZZAZIONE ATTIVITA’ ESTRATTIVE   |
| CONCESSIONE CONTRIBUTO PER RISTRUTTURAZIONE SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE DI SM CODIFIUME<br>CAP 2715-9/0       | 2040207 | 2010 | 90.000,00 | 45.000,00 | PROVENTI DIA                          |
| EROGAZIONE CONTRIBUTI PER TRASFORMAZIONE DA BENZINA A GAS METANO O GPL DI VEICOLI PRIVATI<br>CAP 2734-202/6 | 2090607 | 2010 | 39.929,00 | 1.050,00  | CONTRIBUTI REGIONALI                  |

#### 4.2– Considerazioni sullo stato di attuazione dei programmi

## **SEZIONE 5**

### **RILEVAZIONE PER IL CONSOLIDAMENTO DEI CONTI PUBBLICI (Art. 12, comma 8, D. L.vo 77/1995)**



|   |              |      |              |              |              |            |           |              |      |              |           |            |            |            |              |      |      |      |      |      |            |               |              |
|---|--------------|------|--------------|--------------|--------------|------------|-----------|--------------|------|--------------|-----------|------------|------------|------------|--------------|------|------|------|------|------|------------|---------------|--------------|
| - Aziende di<br>pubblici servizi                            | 250,50       | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00      | 0,00         | 0,00 | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.076,00   |               |              |
| - Altri Enti<br>Amm.ne Locale                               | 15.333,36    | 0,00 | 0,00         | 7.750,00     | 7,05         | 0,00       | 0,00      | 0,00         | 0,00 | 18.697,08    | 18.697,08 | 36.351,79  | 0,00       | 0,00       | 0,00         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 78.139,28     |              |
| <b>6. Totale<br/>trasferimenti<br/>correnti<br/>(3+4+5)</b> | 238.454,99   | 0,00 | 599.520,53   | 163.711,46   | 508.755,50   | 113.519,39 | 5.770,00  | 0,00         | 0,00 | 6.825,50     | 6.825,50  | 6.825,50   | 6.825,50   | 0,00       | 0,00         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 20.200,00  | 2.742.816,31  |              |
| <b>7. Interessi<br/>passivi</b>                             | 205.535,81   | 0,00 | 0,00         | 50.074,65    | 0,00         | 85.061,87  | 9.853,91  | 692.020,76   | 0,00 | 692.020,76   | 0,00      | 203.406,70 | 11.714,92  | 215.121,62 | 33.678,47    | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00       | 3.475,81      | 1.294.822,90 |
| <b>8. Altre spese<br/>correnti</b>                          | 1.034.244,67 | 0,00 | 63.905,99    | 0,00         | 31.352,39    | 0,00       | 0,00      | 0,00         | 0,00 | 0,00         | 0,00      | 0,00       | 41.265,35  | 41.265,35  | 7.640,34     | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 15.300,00  | 1.193.708,74  |              |
| <b>TOTALE<br/>SPESE<br/>CORRENTI<br/>(1+2+6+7+8)</b>        | 5.393.011,79 | 0,00 | 1.772.618,76 | 1.555.131,22 | 1.173.175,45 | 347.243,86 | 98.127,09 | 1.252.186,76 | 0,00 | 1.259.012,26 | 6.825,50  | 203.406,70 | 627.920,39 | 831.327,09 | 2.120.628,24 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 104.558,11 | 14.662.376,45 |              |





|  |              |      |              |              |              |            |              |              |              |              |           |              |            |              |              |            |          |           |            |            |          |               |           |            |              |
|--|--------------|------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|----------|-----------|------------|------------|----------|---------------|-----------|------------|--------------|
| - Altri Enti<br>Amm.ne Locale                                    | 0,00         | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00      | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00     | 0,00          | 0,00      |            |              |
| <b>5. Totale<br/>trasferimenti in<br/>c/capitale<br/>(2+3+4)</b> | 25.489,36    | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00      | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00     | 0,00          | 0,00      | 127.650,75 |              |
| <b>6. Partecipazioni<br/>e Conferimenti</b>                      | 71.000,00    | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00      | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00     | 0,00          | 0,00      | 71.000,00  |              |
| <b>7. Concess.<br/>cred. e<br/>anticipazioni</b>                 | 0,00         | 0,00 | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00      | 0,00         | 0,00       | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00     | 0,00      | 0,00       | 0,00       | 0,00     | 0,00          | 0,00      | 0,00       |              |
| <b>TOTALE<br/>SPESE in<br/>C/CAPITALE<br/>(1+5+6+7)</b>          | 294.908,92   | 0,00 | 285.484,78   | 193.821,97   | 10.884,60    | 0,00       | 1.236.900,90 | 0,00         | 1.236.900,90 | 52.936,99    | 0,00      | 1.236.900,90 | 52.936,99  | 0,00         | 171.656,92   | 224.593,91 | 2.439,64 | 23.525,26 | 0,00       | 0,00       | 0,00     | 0,00          | 23.525,26 | 1.436,20   | 2.273.996,18 |
| <b>TOTALE<br/>GENERALE<br/>SPESA</b>                             | 5.687.920,71 | 0,00 | 2.058.103,54 | 1.748.953,19 | 1.184.060,05 | 347.243,86 | 98.127,09    | 2.489.087,66 | 6.825,50     | 2.495.913,16 | 52.936,99 | 203.406,70   | 799.577,31 | 1.055.921,00 | 2.123.067,88 | 23.525,26  | 0,00     | 0,00      | 104.558,11 | 128.083,37 | 8.978,78 | 16.936.372,63 |           |            |              |

## **SEZIONE 6**

**CONSIDERAZIONI FINALI SULLA COERENZA DEI  
PROGRAMMI RISPETTO AI PIANI REGIONALI DI  
SVILUPPO, AI PIANI REGIONALI DI SETTORE,  
AGLI ATTI PROGRAMMATICI DELLA REGIONE**

**6.1 - Valutazioni finali della programmazione.**

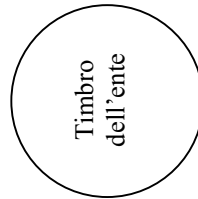
li

Il Segretario

Il Direttore Generale

Il Responsabile della  
Programmazione

Il Responsabile del Servizio  
Finanziario



Il Rappresentante Legale